

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL – ŞUBAT 2025

2024 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL – ŞUBAT 2025



MARMARA ÜNİVERSİTESİ



SUNUŞ

Marmara Üniversitesi; evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda idare olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 142 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü yapmak ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe ile birlikte eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz, bu özelliği ile de öncü ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.000'i aşan öğretim elemanı, 1.000'i aşan idari personeli ve 65.000'e yakın öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapan üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programlarının yanı sıra araştırma üniversitesi misyonunun önemli unsurlarından lisansüstü öğrenime öncelik ve ağırlık vermekte, bu doğrultuda stratejik amaç ve hedeflerini güncelleyerek başarısının sürdürülebilirliğini sağlayan bir eğitim anlayışını benimsemiştir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini arttırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirmek ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar ve çalışmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu amaçla üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkılar sağlanmış ve lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmaların yanı sıra sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında da ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Üniversitemizde uluslararası geçerliliğe sahip TestDaf, TOEFL İBT ve Türkçe Yeterlik Sertifikası sınavları yapılmaktadır. Ayrıca, gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezinde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz yaşam boyu öğrenme çalışmalarında bir marka hâline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık ve anlaşılabilirlik, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı gibi ilkeler esas alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2024 yılı idare faaliyet raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mustafa KURT
Rektör

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER	6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	23
1. FİZİKSEL YAPI	23
2. TEŞKİLAT YAPISI	41
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	43
4. İNSAN KAYNAKLARI	72
5. SUNULAN HİZMETLER	82
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	214
II. AMAÇ VE HEDEFLER	215
A. AMAÇLAR VE HEDEFLER	215
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	216
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	218
A. MALİ BİLGİLER	218
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	218
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	218
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	230
4. DİĞER HUSUSLAR	236
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	257
1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	257
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	261
3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	275
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	297
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	298
A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)	298
B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)	299
C. DEĞERLENDİRME	299
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	299
GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ	305
İÇ KONTROL GÜVENÇE BEYANI	308
İÇ KONTROL GÜVENÇE BEYANI	309

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TABLolar

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı	23
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri	27
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı	32
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri.....	32
Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri	32
Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri.....	33
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri.....	33
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları	33
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri	34
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri.....	34
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri.....	34
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri	35
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri.....	35
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri.....	35
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri	35
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri.....	35
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri	36
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri	36
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri.....	37
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri.....	38
Tablo 21.Spor Alan Bilgileri	39
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri	40
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri.....	40
Tablo 24. Kütüphane Kaynakları	43
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları	49
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri	50
Tablo 27. Elektronik Kitaplar	50
Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler	50
Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği.....	52
Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği	53
Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları	64
Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları.....	71
Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları.....	71
Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*	72
Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı	73
Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	74
Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	74
Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı.....	74
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı	74
Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar.....	75
Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri	75
Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri.....	75
Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri.....	76
Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	78

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 45.ÖYP Programı Çerçevesinde Başka Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler.....	79
Tablo 46. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*	80
Tablo 47. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	80
Tablo 48. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	81
Tablo 49. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı	81
Tablo 50. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	81
Tablo 51. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri	81
Tablo 52. Sözleşmeli Personel.....	82
Tablo 53. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri.....	82
Tablo 54.Eğitim Dallarının Genel Dağılımı	82
Tablo 55. Ön Lisans Program Sayıları.....	83
Tablo 56. Lisans Program Sayıları.....	83
Tablo 57. Lisansüstü Program Sayıları	83
Tablo 58. Doktora Program Sayıları	84
Tablo 59. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri	84
Tablo 60. 2024 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler	86
Tablo 61. 2024 Yılı Merkez Serasında Yetiştirilen Bitki ve Sayıları.....	86
Tablo 62. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri	90
Tablo 63. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları	91
Tablo 64. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu	91
Tablo 65. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL) (Faiz Gelirleri Hariç).....	92
Tablo 66. 2024 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı	92
Tablo 67. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar	93
Tablo 68. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler	93
Tablo 69. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları	93
Tablo 70. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları	94
Tablo 71. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları.....	94
Tablo 72. Ön Lisans Öğrenci Sayıları	94
Tablo 73. Lisans Öğrenci Sayıları.....	95
Tablo 74. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı.....	96
Tablo 75. Doktora Yapan Öğrenci Dağılımı	96
Tablo 76. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları*	97
Tablo 77. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı	97
Tablo 78. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	97
Tablo 79. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları.....	97
Tablo 80. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları.....	98
Tablo 81. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	98
Tablo 82. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı	98
Tablo 83. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	98
Tablo 84. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	98
Tablo 85. Doktora Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları	98
Tablo 86. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları	98
Tablo 87. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	99
Tablo 88. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları	99

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 89. 2024 MÜYÖS Bilgileri	100
Tablo 90. 2024 MÜYÖS Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları	100
Tablo 91. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri	101
Tablo 92. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri	101
Tablo 93. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları	102
Tablo 94. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)	103
Tablo 95. Radyolojik Tetkik Adedi	103
Tablo 96. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri	105
Tablo 97. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler	105
Tablo 98. 2024 Yılı Yemek Ücretleri	105
Tablo 99. 2024 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	106
Tablo 100. Kültürel Kurslar	107
Tablo 101. Faaliyet Türleri ve Sayıları	108
Tablo 102. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları	110
Tablo 103. Üniversite Araç Bilgileri	111
Tablo 104. İş Makinası Bilgileri	111
Tablo 105. Kiralık Araç Bilgileri	111
Tablo 106. Rektörlük Kupası- Marmara Cup 24 Başarı Tablosu	112
Tablo 107. 2024 Yılı Üniversitemizin Kazandığı Madalya Sayıları	112
Tablo 108. Kulüp İsimleri	112
Tablo 109. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri	118
Tablo 110. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri ..	118
Tablo 111. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri	119
Tablo 112. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar	120
Tablo 113. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri	121
Tablo 114. Diğer Projeler ve Bilgileri	121
Tablo 115. 2024 Yılında Yapılan Patent Başvuruları	122
Tablo 116. 2024 Yılında Yapılan Patent/Faydalı Model Tescilleri	124
Tablo 117. 2024 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları	124
Tablo 118. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı	126
Tablo 119. 2024 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu	126
Tablo 120. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı	127
Tablo 121. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri	128
Tablo 122. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi	128
Tablo 123. Kariyer Merkezi Faaliyetleri	129
Tablo 124. Bursa Alan Öğrenci Sayısı	133
Tablo 125. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	133
Tablo 126. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları	134
Tablo 127. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2024 KA171 Programı)	135
Tablo 128. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2024 MOU Programı)	141
Tablo 129. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar	145
Tablo 130. Mahkeme Dava Bilgileri	148
Tablo 131. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler	149

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 132. 2024 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları.....	149
Tablo 133. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı	150
Tablo 134. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı	150
Tablo 135. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı	150
Tablo 136. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL).....	152
Tablo 137. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....	152
Tablo 138. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....	153
Tablo 139. 2024 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı	153
Tablo 140. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)	153
Tablo 141. Yıllara Göre Proje Sayıları.....	154
Tablo 142. 2024 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri	155
Tablo 143. Mal Alım İhaleleri	156
Tablo 144. Hizmet Alım İhaleleri.....	156
Tablo 145. Kantin - Kirtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri.....	156
Tablo 146. Mal Satım İhaleleri	161
Tablo 147. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri.....	161
Tablo 148. Amaç ve Hedefler.....	215
Tablo 149. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri..	219
Tablo 150. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	220
Tablo 151. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları	223
Tablo 152. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı.....	223
Tablo 153. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	224
Tablo 154. Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri	227
Tablo 155. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi.....	228
Tablo 156. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2024 Yılı Gelir Tablosu.....	229
Tablo 157. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2024 Yılı Gelir Tablosu.....	230
Tablo 158. Denetim Faaliyetleri.....	231
Tablo 159. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	249
Tablo 160. Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	250
Tablo 161. Gerçekleşen Alımlar	251
Tablo 162. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	257
Tablo 163. Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler.....	261
Tablo 164. Performans Göstergesi Sonuçları Formu	268
Tablo 165. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*	275
Tablo 166. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1).....	293
Tablo 167. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2).....	293
Tablo 168. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3).....	294
Tablo 169. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4).....	294
Tablo 170. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5).....	295
Tablo 171. Amaçlar Bazında 2024 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri	295

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu	44
Şekil 2. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı	45
Şekil 3. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları ...	45
Şekil 4. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları	46
Şekil 5.Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi	46
Şekil 6.Kütüphane Kullanıcı Sayıları	47
Şekil 7.Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları	47
Şekil 8.Yıllara Göre Gecikme Cezaları.....	48
Şekil 9.Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Yayın Sayısı.....	48
Şekil 10. Akademik Personelin 2024 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)	72
Şekil 11. 2024 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı	80
Şekil 12. 2024 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları	102
Şekil 13. Radyolojik Tetkikler	104
Şekil 14. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı	118
Şekil 15. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri.....	119
Şekil 16. Birimlerine Göre Proje Sayıları	120
Şekil 17. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları.....	121
Şekil 18. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	125
Şekil 19. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	125
Şekil 20.Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı	126
Şekil 21. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri.....	128
Şekil 22. Ödenek Dağılımı	237
Şekil 23. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)	293
Şekil 24. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)	294
Şekil 25.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)	294
Şekil 26.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)	295
Şekil 27.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)	295
Şekil 28.Amaçlar Bazında 2024 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri.....	296

YÖNETİCİ ÖZETİ

142 yıllık köklü geçmişe sahip olan Marmara Üniversitesi, bilimin gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlamak, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katmak vizyonuyla hareket etmektedir. Üniversitemiz eğitim ve bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarındaki başarılarıyla haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 3.064¹ akademik personel 1.063² idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 5.598.213.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl sonunda revize ödeneğimiz 6.404.804.542 TL olmuş ve 6.139.548.148 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı %96 seviyesindedir.

Üniversitemiz 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin İdare Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda stratejik plan ve performans programının gerçekleşme sonuçlarını içerecek, malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde hazırlanan 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporunun birinci bölümünde Genel Bilgiler Başlığı altında Üniversitenin misyon

¹Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.

²İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları, idarenin insan ve teknolojik kaynakları ile sunulan hizmetlerine ilişkin bilgilere yer verilirken ikinci bölümde Üniversitemizin Amaç ve Hedeflerinden söz edilmiş, üçüncü bölümde ise Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalardan oluşan Mali Bilgiler ile Program, Alt Program bazında hazırlanan Performans Denetim Sonuçları ve Stratejik Plan Değerlendirme Sonuçlarının ortaya konduğu Performans Bilgilerine yer verilmiştir. 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporumuz Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi niteliğindedir.

I. GENEL BİLGİLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ: HAMİDİYE TİCARET MEKTEBİ'NDEN MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE

Marmara Üniversitesi'nin köklü geçmişi Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulmasına kadar uzanmaktadır. Dönemin Maarif Nâzırı Münif Paşa (1828-1910) Sultan II. Abdülhamid'e, Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulması teklifini sözlü olarak arz etmiş, teklifin uygun bulunmasıyla Münif Paşa konuyla ilgili olarak görevlendirilmiştir. Yapılan girişimler sonrasında Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi 16 Ocak 1883 tarihinde Kanlıfırın'daki İzzet Efendi konağında faaliyete geçmiştir. Bu okul, "Türk ve Müslüman vatandaşlara ticaret öğretmek" gibi önemli bir misyonu üstlenmiştir. Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ayrıca "Dilsizler Okulu" olarak bilinen ilk engelli okulunu bünyesinde barındırmasıyla da bilinmektedir.

Üniversitemizin temelini oluşturan Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ilk mezunlarını 1887'de vermiş ve 21 Eylül 1889'da Maârif Nezâreti'ne bağlanmıştır. 1893 yılında ileride ıslahı ve tekrar açılışı düşünülmek üzere lağvedilmiştir. 15 Ekim 1897 tarihinde yine Maârif Nezâreti'ne bağlı olarak yeniden açılmış ve o günden bugüne kesintisiz olarak eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süre içinde sırasıyla "Ticaret Mekteb-i Âlisi", "Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi" ve "Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi" ve "İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi (İİTİA)" isimlerini almıştır. Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi karma eğitime geçen ilk kurum olarak da tanınmaktadır.

Üniversitemiz, İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi 20 Temmuz 1982 tarih ve 17760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hükmünde Kararname" ile Marmara Üniversitesi'ne dönüştürülmüştür. Bu dönüşüm üniversitemizin yalnızca eğitim alanında değil, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkı alanlarındaki sorumluluklarıyla da kendini geliştirmek üzere çıktığı yolun başlangıcı olarak düşünülebilir. Nitekim 1982- 1983 eğitim ve öğretim yılında 9 fakülte, 1 yüksekokul, 1 enstitü ile yola çıkan üniversitemiz, bugün 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü ile yola devam etmektedir.

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, tarihi süreç boyunca, Sultanahmet semtinde bulunan Hamidiye Ticaret Mektebi binasını kullanmaya devam etmiştir. Yapıldığı tarihten 1970'lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçiren bu bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır. Bu yangında, maalesef binanın tarihi birçok unsuru yanmış ve bir kısım tarihi belgeler de bu yangında yok olmuştur. Çağaloğlu'nda İstanbul Kız Lisesi'nin arkasındaki bir evde eğitime başlayan üniversitemiz bugün Maltepe'de bulunan Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'ne taşınma hazırlıkları içerisinde.

HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütölmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği" dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakta birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürötmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük

Atatürk İlkelerine Bağlılık

Çözüm Odaklılık

Eleştirel Düşünce

Etik Deđerlere Bağlılık

Evrensellik

Farklılıklara Saygı

Güvenilirlik

Liyakat

Paydař Odaklılık

Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme

Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı

Yenilikçilik ve Yaratıcılık

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet üniversitelerinde Rektör, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde Rektör, mütevelli heyetinin teklifi üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici) lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

ÜNİVERSİTE SENATOSU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasında Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletme,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan "İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,
- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açık öğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

FAKÜLTE KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

B- GÖREVLERİ: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

ENSTİTÜ KURULU

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

YÜKSEKOKUL ORGANLARI

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL KURULU

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkra da sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

BÖLÜM

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

BÖLÜM BAŞKANI

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

İDARİ BİRİMLER

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık Binası
	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
	Yemekhane
	Kantin
	Atölyeler
ANADOLU HİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	PTT
	Tenis Kortu Kapalı Alan
	Jimnastik Salonu
	Kapalı Yüzme Havuzu
	Fitness Salonu
	Kapalı Spor Salonu
	Kantin
	Mescid
	Sağlık Ocağı
	Kayıkhane
	Akademi Stadı Tribünü
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
	Mehmet Cengiz Binası A blok
	Mehmet Hattat Binası B Blok
	Fahri Kişili Binası C blok
RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK YERLEŞKESİ	Diş Hekimliği Fakültesi
	Tıp Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Eczacılık Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi
Mühendislik Fakültesi M1 Binası	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ

Mühendislik Fakültesi M2 Binası
Mühendislik Fakültesi M3 Binası
Mühendislik Fakültesi M4 Binası
Mühendislik Fakültesi M5 Binası
Teknoloji Fakültesi T1 Binası
Teknoloji Fakültesi T2 Binası
Teknoloji Fakültesi T3 Binası
Teknoloji Fakültesi T4 Binası
Teknoloji Fakültesi TH2 Binası
Teknoloji Fakültesi TH5 Binası
Kafeterya
Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)
Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)
Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası
Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası
Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası
Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası
Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası
İktisat Fakültesi K1 Binası
İktisat Fakültesi K2 Binası
İşletme Fakültesi I1 Binası
İşletme Fakültesi I2 Binası
Siyasal Bilgiler S1 Binası
Finansal Bilgiler Fakültesi
Teknoloji Fakültesi İTAM Binası
Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası
Teknoloji Fakültesi TH1 Binası
Teknoloji Fakültesi TH3 Binası
Teknoloji Fakültesi TH4 Binası
Mühendislik Fakültesi MH1 Binası
Mühendislik Fakültesi MH2 Binası
Mühendislik Fakültesi MH3 Binası
Ana Nizamiye
Nizamiye NZ1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Nizamiye NZ2
	Nizamiye NZ3
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi
	Isı ve Trafo Merkezi
GÖZTEPE	Rektörlük
	Fen Fakültesi
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Prefabrik Ek Bina
	İktisat Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	İşletme Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası
	Şehit Ömer Halis Demir Kapalı Spor Salonu
	Mediko
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu (Boşaltıldı)
	Gençlik Merkezi
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	Karakol
	PTT
	Sivil Polis Evi
	Çamaşırhane
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı
	Konukevi (Hizmet Binası)
	Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	EnFistik Cafe (Çalışma alanı)
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	Av Köşkü Hamamı
	Öğrenci Yemekhane

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Prefabrik Müh. D Blok Yanı
	Eski Teknoloji Fakültesi Binası
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası:
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	- Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	- Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF - Film Tasarımı ve Müzik Bölümü
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	5. Blok – Eski Finansal Bilimler Fakültesi (R.T.E. Külliyesine taşındı)
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)
	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Enerji Merkezi Binası
7’li Bina Sığınak	
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

SULTANAHMET	Rektörlük
	Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi
ŞİŞLİ	Şişli Binası (Boş)
BEYAZIT	Beyazıt Binası (Boş)
GÖZCÜBABA	Kreş Binası
	Daire
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu

1.1. EĞİTİM ALANLARI

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 900.094,80 m² toplam alana ve 42.349,34 m² toplam derslik alanına sahiptir.

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m ²)	Derslik Alanı (m ²)	Derslik Sayısı
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadolu Hisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Jimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLU HİSARI YERLEŞKESİ		19.020	1.082,59	17
Bağlarbaşı	Cami	21.941	32,24	1
	Mehmet Cengiz Binası A blok	14.035	1.450,78	30
	Mehmet Hattat Binası B Blok	11.211	1.210,97	16

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Fahri Kişili Binası C blok	19.927	660,74	10
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	3.354,73	57
Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerkeskesi	Dış Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.566,68	15
	Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Enstitüsü	3.304	-	-
	Eczacılık Fakültesi	28.507	487,41	7
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
R.T.E SAĞLIK YERLEŞKESİ		206.826	3.930,15	50
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	11.379	725,78	4
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	8.969	733,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	8.731	636,93	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	11.124	221,46	6
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	8.986	179,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	11.379	526,28	8
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	8.969	355,22	6
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası	11.646,41	1.903	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası	11.646,41	449	6
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası	11.799,26	1.015	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası	8.935,13	355	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası	9.190,37	816	10
	İktisat Fakültesi K1 Binası	11.646,41	662	10
	İktisat Fakültesi K2 Binası	11.799,26	1.444	24
	İşletme Fakültesi I1 Binası	11.799,26	683	10
	İşletme Fakültesi I2 Binası	11.646,41	891	14
	Siyasal Bilgiler S1 Binası	11.799,26	750	12
	Finansal Bilgiler Fakültesi B1 Binası	11.646,41	1.207	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası	4.648	-	-
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası	3.455,3	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH1 Binası	1.375	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası	1.972	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası	2.039,75	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH1 Binası	2.076,4	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası	1.910	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası	1.927,4	-	-
	Ana Nizamiye	1.093	-	-
	Nizamiye NZ1	81	-	-
	Nizamiye NZ2	39,69	-	-
	Nizamiye NZ3	23,42	-	-
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi	21.818	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi	1.375	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		260.469,55	14.515,3	198
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Fakültesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)	2.206	-	-
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı)	4.450	-	-
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı)	3.921	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)	16.583	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	19.755	-	-
	Prefabrik Ek Bina	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	7.010	-	-
	İşletme Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	19.703	-	-
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
	Şehit Ömer Halis Demir Kapalı Spor Salonu	2.027	-	-
	Mediko	405	-	-
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu (Boşaltıldı)	1.178	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Gençlik Merkezi	746	-	-
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)	3.565	-	-
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
	Karakol	85	-	-
	PTT	52	-	-
	Sivil Polis Evi	63	-	-
	Çamaşırhane	41	-	-
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
	Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
	Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
	Panayır Cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
	Av Köşkü Hamamı	236	-	-
	Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
	Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
	Eski Teknoloji Fakültesi	22.033	-	-
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)	1.547	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)	2.183	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
	GÖZTEPE YERLEŞKESİ	212.056	7.298,92	128
Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.217,47	1.195,49	20

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi (RTE Külliyesine taşındı)	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00	-	-
	Isı Merkezi	2.623,90	-	-
	Öğrenci Merkezi	27.127,84	-	-
	Kız Yurdu (Y1-1 VE Y1-2 BLOK)	10.791,00	-	-
	Sosyal Alan (Y1-5 BLOK)	518,49	-	-
	Erkek Yurdu (Y1-1 VE Y1-2 BLOK)	14.446,00	-	-
	Enerji Merkezi Binası	220,00	-	-
	7'li Bina Sığınak	2.667,00	-	-
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	4.550,9	160,19	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi		-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		4.550,9	160,19	4
Şişli	Şişli binası	870	-	-
Beyazıt	Beyazıt Binası (Boş)	2.928	-	-
Gözcübaba	Kreş Binası	1.370	-	-
	Daire	90	-	-
Maksev	Maksev	1.409	-	-
Ankara	Daire	73,54	-	-
	Daire	69,69	-	-
GENEL TOPLAM		900.094,80	42.349,3	612

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	39	16	39	15	1	124
Sınıf	500	78	20	9	1	-	608
Laboratuvar	377	51	18	6	-	2	454
TOPLAM	891	168	54	54	16	3	1.186

1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m ²)
Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604
Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200
Hastane Kütüphanesi	230
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416
Şehit Kaymakam M. Safitürk Kütüphanesi	240
Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57
Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	426
TOPLAM	8.173

1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5. Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Personel Yemekhanesi	Öğrenci Yemekhanesi	TOPLAM
Göztepe	621	5.284	5.905
Acıbadem*	295	-	295
R.T.E. Külliyesi	1.234	4.610	5.844
R.T.E. Sağlık Yerleşkesi*	2.282	-	2.282
Mehmet Genç Külliyesi*	2.693	-	2.693
Kartal Yerleşkesi*	79	-	79
Bağlarbaşı Yerleşkesi*	552	-	552
TOPLAM	7.756	9.894	17.650

* Öğrenci ve personel yemekhanesi aynı alan içerisinde kullanılmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.3.1. KANTİN, KAFETERYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m ²)
Kantin	21	3.257,28
Restoran-Kafe	2	1.490,94
Kırtasiye	4	171
Büfe	1	3
Kitaplı Kahve	1	574,06
ATM	11	90
PTT	1	50
PTT Matik	1	6
Yiyecek/İçecek Otomatı	23	69
Medikal Malzeme	1	12,87
Scooter Park Alanı	3	60
Baz İstasyonu	21	230
Otopark	1	13.490,75
TOPLAM	91	19.504,90

1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m ²)
Acıbadem	1.195,89
Sultanahmet	2.083
Göztepe	5785
Kartal	257,08
Mehmet Genç Külliyesi	1.407,83
Bağlarbaşı	1.597,81
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	5.828
RTE Sağlık Yerleşkesi	2.445
Anadoluhisarı	392
TOPLAM	20.991,61

1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Toplam
Toplantı Salonu	106	8	-	-	114
Konferans Salonu	-	-	3	11	14
Seminer Odası	32	2	-	-	34
TOPLAM	138	10	3	11	162

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m ²)	Kapasite (Kişi)
Göztepe	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	265	204
	Enstitü Binası Konferans Salonu	134	148
	Fen Edebiyat Fakültesi	215	
	Mühendislik Fakültesi	247,72	250
	Teknoloji Fakültesi	247,72	250
	İşletme Fakültesi	277	207
	İktisat Fakültesi	277	207
	Finansal Bilimler Fakültesi	277	207
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	277	207
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	352,3	260
	Eczacılık Fakültesi	297,85	290
	Tıp Fakültesi	272,49	204
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	201,8	220
İlahiyat Fakültesi	Cami	350	300
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	267,54	115
TOPLAM		3.959,42	3.069

1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	233

1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m ²)
Merdivenköy (Gözcübaba)	1	1.370

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.4. HİZMET ALANLARI

1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	1.915	35.171,03

1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	593	13.938,04

1.5. YURT ALANLARI³

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı (m ²)	Kapasitesi
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	358
	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu	1.449,14	112
Mehmet Genç Külliyesi	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	532
	Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	724
TOPLAM		31.429,14	1.798

1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı
1 Kişilik	-
2 Kişilik	4
3-4 Kişilik	429
5 Kişi ve Üzeri	78
TOPLAM	511

1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)
Depo	446	9.582,91
Arşiv	92	3.681,57
Atölyeler	30	2.084,82
TOPLAM	568	15.349,30

³ 2024 yılı Ekim ayı itibarıyla Göztepe Yerleşkemizde faaliyet gösteren 3 öğrenci yurdumuz depremsellik süreci sebebi ile kapatılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m ²)	Bina Oturum Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Blok Sayısı
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	-	-	-	-
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü	129.159	368	2.300	1
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina		502	1.004	1
Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası		15.713	112.457	17
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi		3.674	19.603	3

Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	-	-
Klinik	1	67,72
Laboratuvar	1	72
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	2	78,81
Motilite	1	45
MR Merkezi	-	-
Karaciğer Araştırmaları Birimi	1	188,14
Gastrointestinal Moleküler Biyoloji ve Genetik Araştırma Birimi	1	201,26
Anjiyo Merkezi	-	-
Depo	1	21,61
Endoskopi Ünitesi	-	-
Nükleer Tıp Alanı	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sterilizasyon Alanı	-	-
Mutfak	4	39,52
Çamaşırhane	-	-
Teknik Servis	1	25,04
Yemekhane	-	-
Poliklinik	4	71,32
Diğer Kapalı Alanlar	25	408
TOPLAM	42	1.218,42

Diş Hekimliği Fakültesi

Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m2)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	14	283
Klinik	9	5.850
Laboratuvar	4	780
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	1	291
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	1	68
Mutfak-Çay Ocağı	-	-
Çamaşırhane	1	16
Teknik Servis	2	30
TOPLAM ALAN	32	7.318
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI	-	18.000 m²

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Dr. Polikliniği	4	60
Diş Polikliniği	3	45
Psikolog Polikliniği	3	60
Terapi Odası	2	50
Psikoterapi Ünitesi Lobi	1	50
Diyet Polikliniği	1	12
Acil Müşahede Odası	2	100
Müşahede Odası	2	80
Diş Uygulama Odası	1	24
Tıbbi Laboratuvar	1	14
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	2	16
Depo	2	16
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	2	20
Başhemşire Odası	1	10
Hemşire Odası	2	16
Hasta Kabul	2	50
Engelli Lavabo	2	14
Bayan Lavabo	3	12
Bay Lavabo	3	12
Müdahale Odası (Acıbadem Yerleşkesi)	1	15
TOPLAM	42	699

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21.Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.118
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
	Kapalı Spor Salonu	322,37
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1.375
	Tenis Kortu	645
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	794
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Basketbol Sahası	1.707
	Tenis Kortu	1.707
	Voleybol Sahası	1.138
	Futbol Sahası	1.700
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1.260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		53.892,,37

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

Yerleşke	Alanı (m ²)	Kapasitesi
RTE Külliyesi (Kapalı)	6.625	98
RTE Külliyesi (Açık)	26.984	1548
Acıbadem (Açık)	3.640	-
Anadolu Hisarı (Açık)	3.570	-
Bağlarbaşı (Kapalı)	16.406	425
Göztepe (Açık)	4.612	-
Göztepe (Kapalı)	9.695	-
Kartal (Açık)	608	-
Sultanahmet (Açık)	450	-
Mehmet Genç Külliyesi	18.468	-
TOPLAM	91.058	2.071

1.10. BOŞ ALANLAR

Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

Mevki/İlçe/il	Alanı (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1.409
Şişli	870
Ankara (İrtibat Bürosu)	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
TOPLAM	160.322

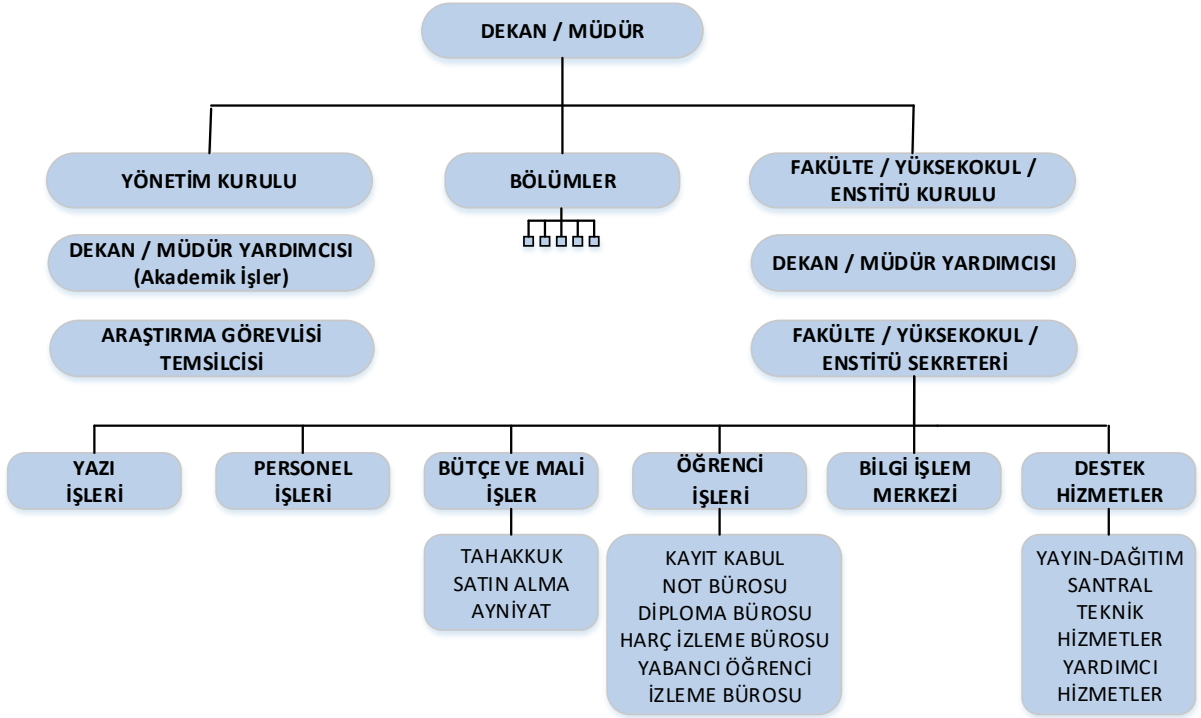
2. TEŞKİLAT YAPISI

2.1. ÜNİVERSİTENİN ÖRGÜT ŞEMASI

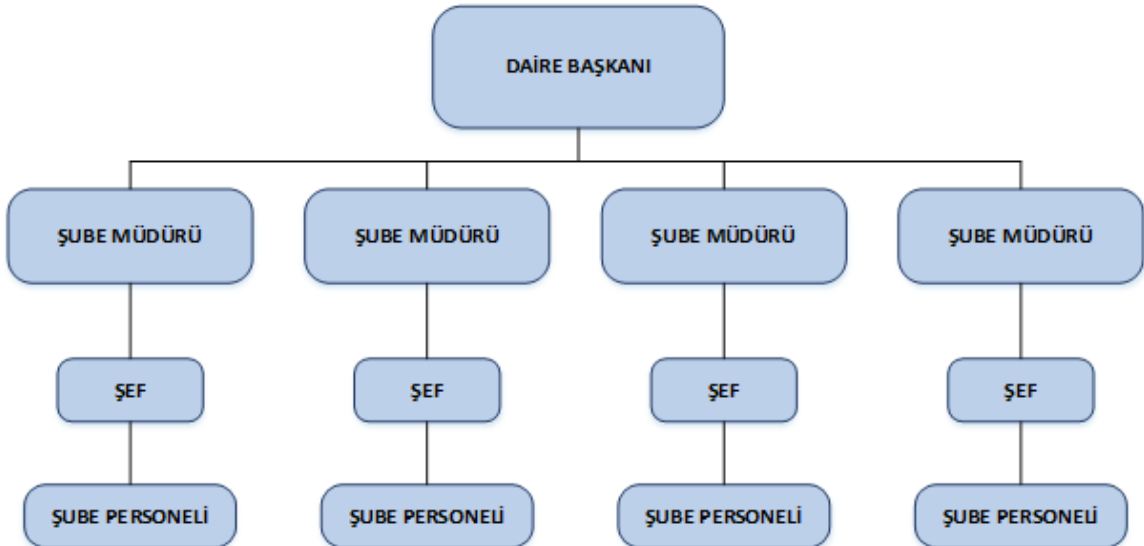


MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

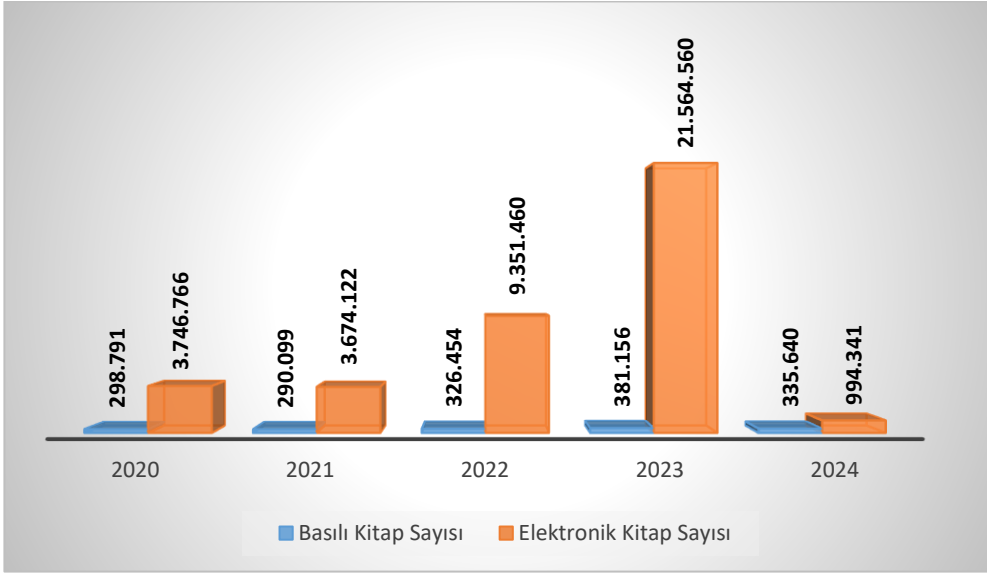
Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-ışitsel kaynaklar ile internet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Anadolu Hisarı Kampüs Kütüphanesi, Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Safitürk Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi'nde yer alan dermeye ait rakamlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 24. Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü	2024
Veri Tabanı (Abonelik)	28
Veri Tabanı (Arşiv)	8
Veri Tabanı (Ekual)	45
Basılı Kitap Sayısı	335.640
Elektronik Kitap Sayısı	994.341
Elektronik Dergi Sayısı	189.420
Elektronik Tez Sayısı	3.182.720
Metin Kitap	12.253
Sesli Kitap	7.324
CD/VCD/DVD	4.292

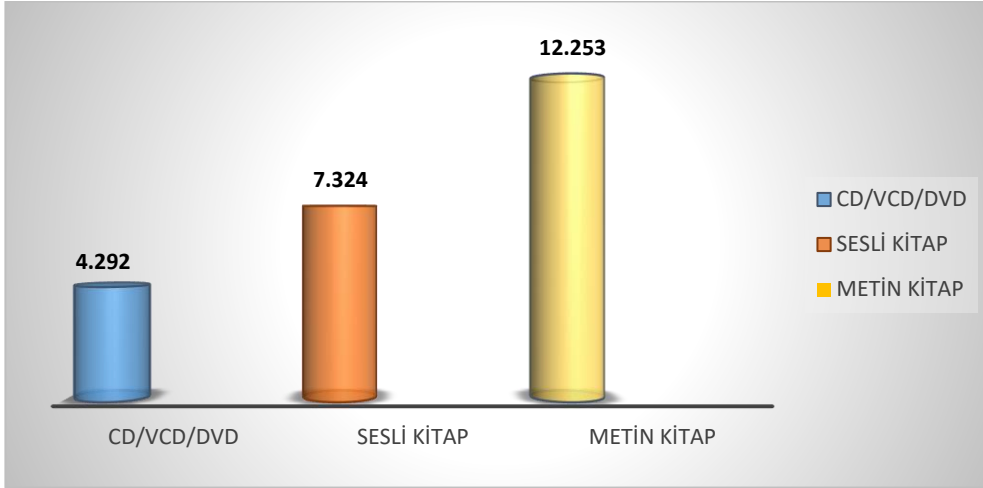
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

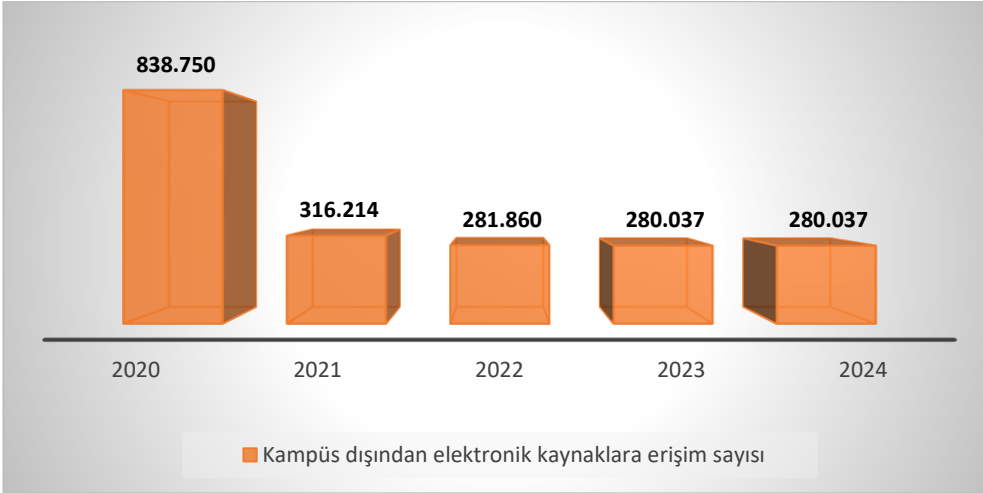
2024 yılında 7.324 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca 12.253 metin kitap işlemleri tamamlanarak kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. 7.324 adet sesli kitaptan 16 tanesi bu seslendirme stüdyosunda gönüllüler tarafından seslendirilmiştir. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 2. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı

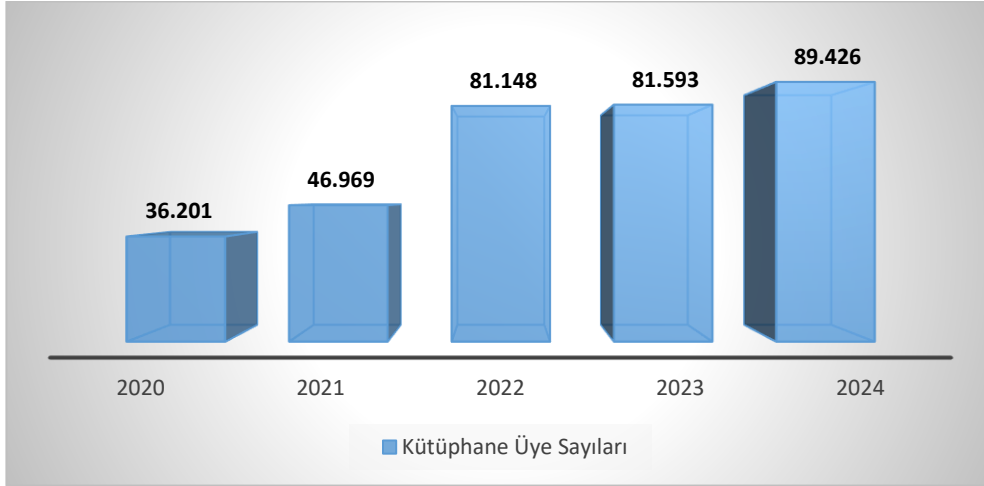
Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, "VETİS" (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları

2024 yılı sonu itibariyle Kütüphanemize üye olan kayıtlı kullanıcı sayısı 89.426 dir.

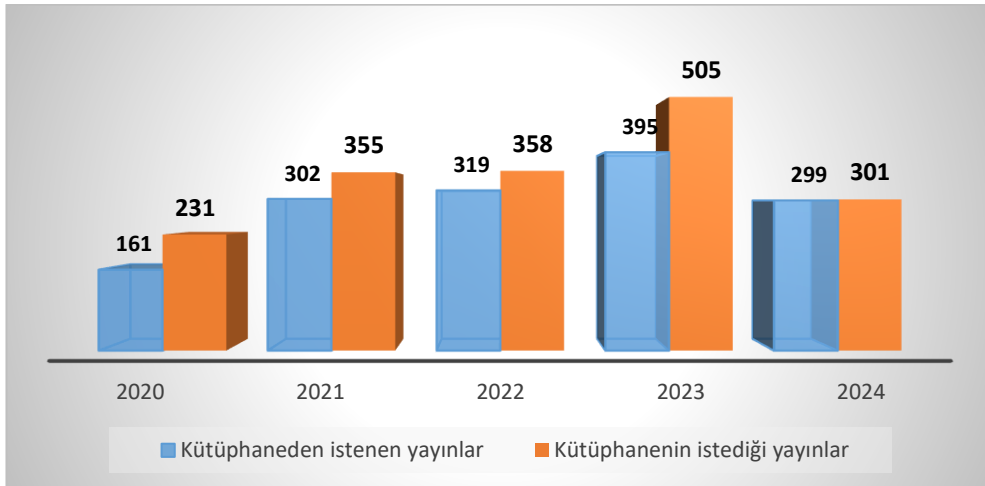
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 4. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları

Üniversitemiz, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

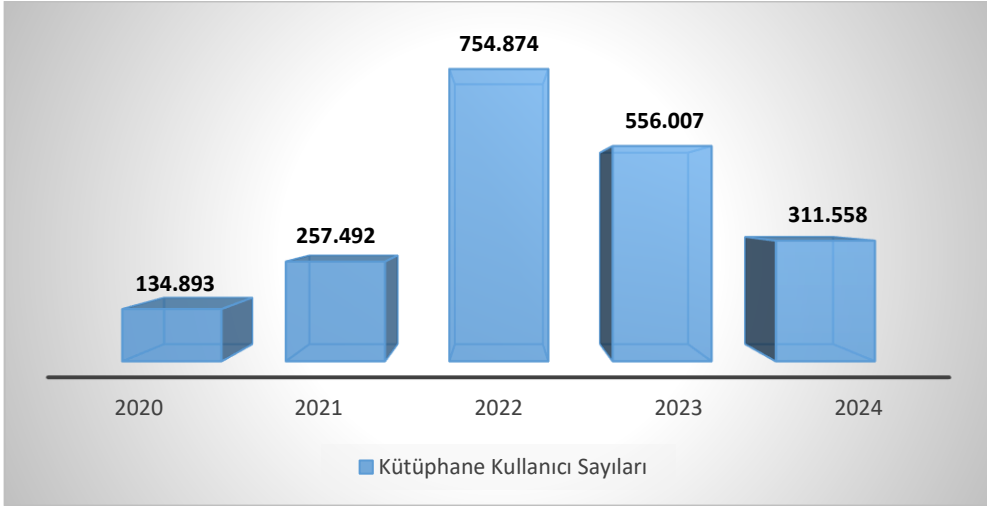
KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile koleksiyonumuzda bulunmayan yayınları yurtiçindeki diğer üniversite kütüphanelerinden belirli süreliğine ödünç olarak kullanıcılarımıza sunmaktayız. Aynı şekilde diğer kütüphaneler de koleksiyonlarında olmayan yayınları bu sistem aracılığı ile belirli süreler çerçevesinde kütüphanemizden talep edebilmektedir.



Şekil 5. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi

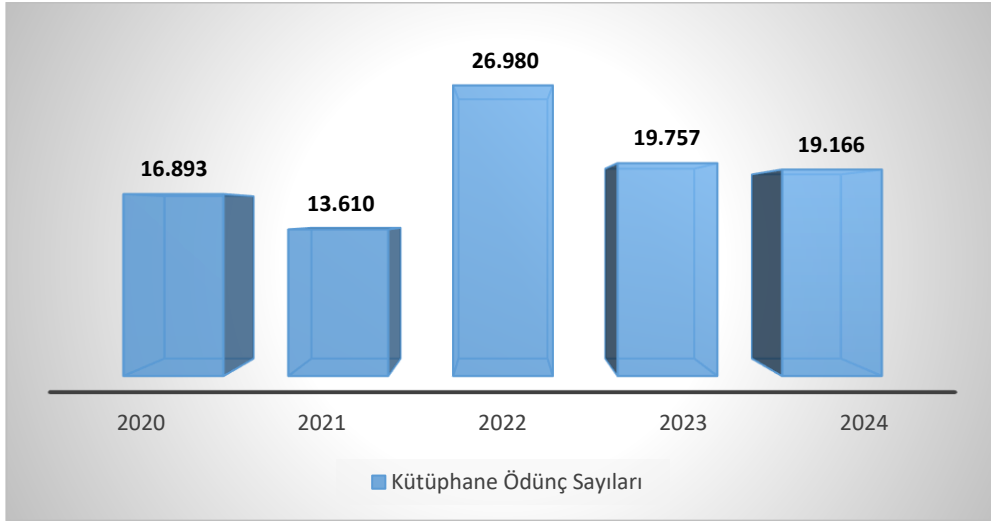
2024 yılı boyunca kütüphanelerimizden 311.558 kullanıcı yararlanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 6.Kütüphane Kullanıcı Sayıları

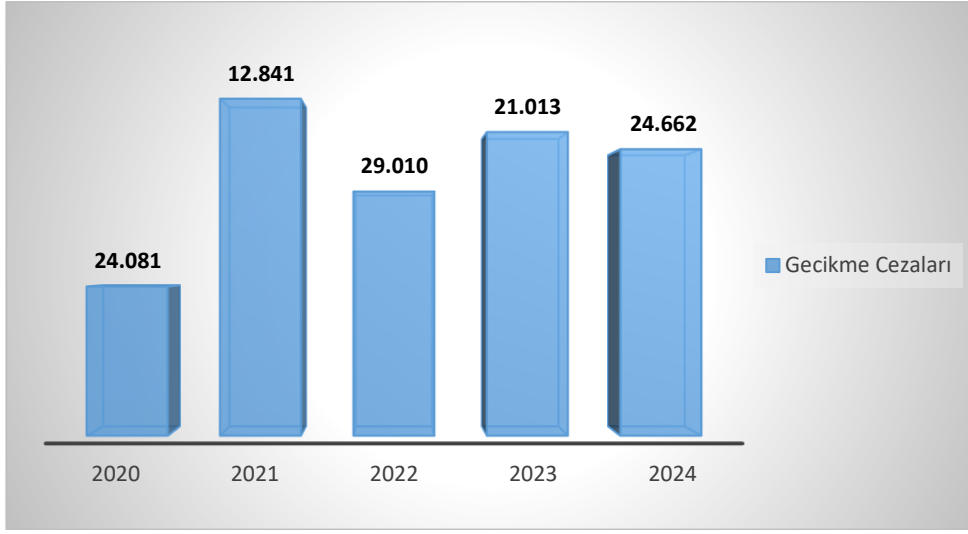
2024 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 19.166'dir.



Şekil 7.Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

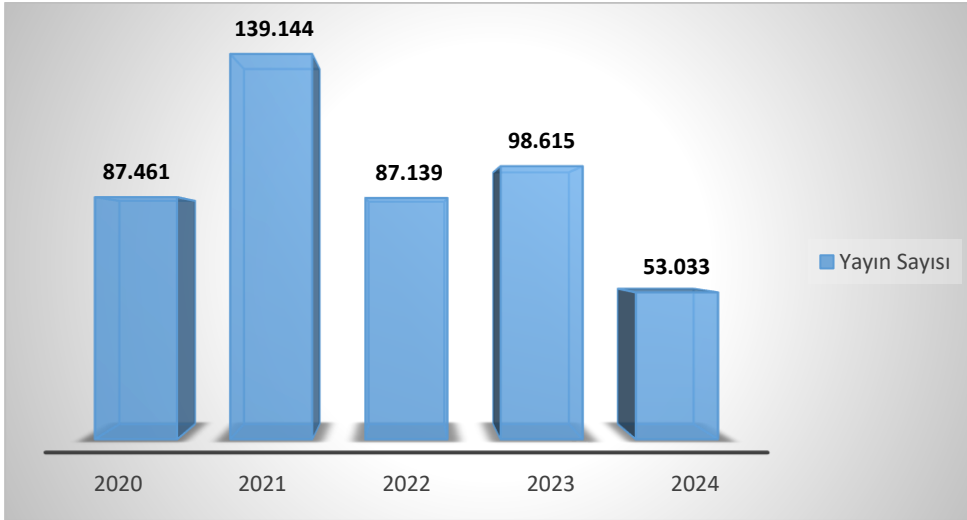
2024 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 24.661,75 TL'dir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 8.Yıllara Göre Gecikme Cezaları

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 2024 yılı itibarıyla sistemde, makale, tez, kitap, nadir eserler, araştırma çıktıları ve resim koleksiyonlarından oluşan 53.033 kayıt bulunmaktadır.



Şekil 9.Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Yayın Sayısı

Klasik Cilt ve Restorasyon Birimi, 2024 yılında; 20 adet el yazması, 32adet nadir eser, 206 adet ciltli ve karton kapaklı kitap olmak üzere toplamda 258 cilt eserin restorasyon işlemlerini tamamlamıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	945.578	3.152.763
International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	256.549	423.209
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi / Marmara Journal of European Studies	209.154	630.350
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi / Journal of Financial Research and Studies-JFRS	-	-
European Journal of Research in Dentistry / Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	35.498	99.206
Journal of Research in Pharmacy / Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP *	-	-
Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turkic Research - INTURE	4.802	16.456
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	124.475	411.075
Sanat-Tasarım Dergisi	7.413	17.222
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	1.034.671	12.159.039
İktisadi İdari Bilimler Dergisi - Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	625.923	1.987.780
Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	24.097	51.435
Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	358.777	2.335.936
Turkish Review of Communication Studies - Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - TURCOM	169.806	501.486
Journal of Research in Business İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	53.237	179.686
Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	70.474	197.885
Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	340.730	1.702.585
Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	47.809	277.343
Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi / Journal of Political Science	51767	141.702
Contemporary Studies in Social Sciences- Öneri Dergisi- CSSS	800.789	3.065.085
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	49.775	115.721
Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	41.028	81.407

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering - Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi - PORTA	16.144	71.177
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	572.663	1.950.291
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	169.790	891.238
Marmara Türk-Alman Araştırmaları Dergisi*	-	-
Journal of Money and Capital Markets - Para ve Sermaye Piyasaları Dergisi – MCM*	-	-
Journal of Health Science and Management - JOHESAM	15.814	41.275
Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi - Journal of Research in Elementary Education - TEAD	22.214	52.715
TOPLAM	6.048.977	30.554.067
*DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		

ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2020	-	8	-	-	8
2021	2	7	-	2	11
2022	2	4	-	-	6
2023	2	4	-	-	6
2024	-	2	-	-	2
TOPLAM	6	25	-	2	33

Tablo 27. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	Marmara Üniversitesi Arşivinin Belge ve Defterlerine Göre Ticaret Mektebi
2	Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Eğitim Öğretim Rehberi 2023 / Marmara University Faculty of Pharmacy Education and Training Guide 2023

Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 9 / Sayı 1,2
2	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	Cilt 36 / Sayı 1, 2, 3, 4
3	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 8 / Sayı 1, 2
5	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 28 / Sayı 1, 2, 3,4, 5, 6 (4 Özel Sayı)
6	European Journal of Research in Dentistry - Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 8 / Sayı 1, 2, 3
7	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı 45, 46 (Özel Sayı)
8	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 9 / Sayı 1,2
9	Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi	Cilt 12 / Sayı 1, 2
10	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE*	Sayı 51, 52, 53
11	Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	Cilt 60 / Sayı 60, Cilt 59 / Sayı 59
12	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi*	Cilt 8 / Sayı 1,2
13	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 19 / Sayı 61,62
14	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 30 / Sayı 1, 2
15	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	Sayı 21, 22
16	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 37 / Sayı 1, 2, 3
17	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 46 / Sayı 1, 2, 3
18	Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi - Journal of Financial Research and Studies- JFRS	-
19	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt 11 / Sayı 1, 2
20	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies – JIST*	Cilt 66 / Sayı 66, Cilt 67/ Sayı 67
21	Clinical and Experimental Health Sciences	Cilt 14 / Sayı 1, 2, 3, 4
22	International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

23	Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi*	Cilt 32, Sayı 1
24	Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi	Cilt:4 / Sayı: 1,2
25	Journal of Health Sciences and Management	Cilt:4 / Sayı: 1, 2, 3
26	Sanat-Tasarım Dergisi	Cilt 15, Sayı 1
TOPLAM		59 Sayı
*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır. 40 Sayının mizanpajı KDDB tarafından yapılmıştır.		

DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını DOI numaralarının üretilmesi amacıyla bir yıllık üyelik işlemi yapılmış olup, 20 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.2.1. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet çıkışı 4.300 Mbps, birimler arası bağlantı dahil internet bağlantı hızı 8.510 Mbps'ye çıkartılmıştır.

Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	150 Mbps
Göztepe - Başbüyük	600 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	1.250 Mbps
Göztepe - Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	2.000 Mbps
Toplam	4.210 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlanmadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	4.000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	4.300 Mbps

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 20 adet omurga, 1.800 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Kablolu ağ 802.1x protokolü ile hizmet vermeye başlamıştır.

Kablosuz Ağ: 2.145 kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir. WiFi 6 teknolojisine başlatılmış olup tüm üniversiteye yayılması için çalışmalar devam etmektedir. Kimliklendirme ve yetkilendirme hizmetlerinde Aruba Clearpass yönetim sistemine geçilmiştir. Port bağlantı hızları 100 Mbit hızından 1 Gbit hızına çıkarılmıştır.

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği artırımları talep edilmektedir. Mevcut Ulaknet İnternet hattına yedek olarak Göztepe ve Başibüyük Yerleşkelerinde farklı güzergah ve bağlantı kabloları üzerinden yeni bir 2 adet hat tesis edilmiştir.

Sabit Telefon Hizmeti: Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 8.121 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç Külliyelelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar, telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.

IPv6 Sistemi: “Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6’ya Geçiş Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6’ya geçiş yapmıştır.

Eduroam (Kablosuz Ağ Denetleme Sistemi): 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edilebilmesi mümkün hale gelmiştir.

Sistem Odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 42 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 297 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.

Lisanslama Çalışmaları: Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir; Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi, Microsoft Office Programı, Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs, Deep Freeze Enterprise, Solidwork Education Edition, Matlab and Simulink, Labview System Design, ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution, Arena Simulation Software, Chemcad, FactoryTalk, Autodesk

Sistem İyileştirme: Felaket Kurtarma Merkezi için 2 adet 25 Gbps Switch, 2 adet SAN Switch, 16 adet sunucu, 1 adet depolama ünitesi ve 1 adet yedekleme sunucusu alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

Dragos Mehmet Genç Külliyesi: İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 6 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliye'de 189 kenar anahtarlama cihazı ile 648 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 8 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar %98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 5 GB'lik alan tahsis edilmiştir.

3.2.2. YAZILIMLAR

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelere göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.

Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Ayrıca personel (akademik ve idari) başvuruları ve dinamik oluşturulabilen hızlı başvurular da alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir. BYS’den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılabilir hale getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri de bu sistem üzerinden takip edilmektedir.

Mobil Uygulamalar: Android ve iOS ortamında geliştirilen bu uygulama sayesinde öğrenciler, idari ve akademik personel bilgilerine görüntüleyebilmektedir. Öğrenciler not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. bilgilerini görüntüleyebilirken, idari ve akademik personel özlük bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Bunun yanı sıra akademik personel öğrenci bilgileri, ders programı, sınav programı vb. bilgileri de görüntüleyebilmektedir.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Veri Marmara Modülü: Kurum tarafından ihtiyaç duyulan ve zaman zaman başka birimlerden gelen talepler doğrultusunda doğru ve anlamlı veriyi elde edebilmek ve raporlayabilmek amacıyla geliştirilmiş bir modüldür. Bu modül dinamik bir yapıya sahip olup talep edilen veri yapısına göre ekranlar üzerinden tasarlanabilmektedir. YÖK – Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (UİKBYS) bu kapsamda ilgili modülün altına taşınmış olup, gerekli verilerin bu modül üzerinden alınması sağlanmıştır.

UYGAR Modülü: Kurumumuz bünyesinde var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin tüm süreçlerinin bu modül üzerinden yönetilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca yeni kurulacak olan bir uygulama ve araştırma merkezinin kurulum başvuruları da bu modül üzerinden alınabilmektedir.

Lisansüstü Süreçleri Modülü: Sistemde kısıtlı bir şekilde var olan Lisansüstü süreçlerinin kapsamlı bir şekilde sisteme entegre edilebilmesi için gerekli geliştirme işlemleri başlatılmış olup, yüksek lisans ve doktora aşaması devreye alınmıştır. Sanatta yeterlilik aşaması için test işlemleri devam etmektedir.

Özel Gereksinimli Öğrenci Modülü: Özel gereksinimli öğrencilerin süreçlerini yöneten bir modüldür. BYS üzerinden ilgili öğrenciler rapor ve özel gereksinim bilgilerini girebilmektedir. İlgili bu bilgiler öğrencinin akademik danışmanına, ders aldığı hocalara, birim öğrenci işlerine ve engelli koordinatörlüğüne sistemli bir şekilde iletilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda ilgili birim veya kişiler öğrencinin eğitimde ve sınavda ihtiyaç duyduğu (eğitimde görsellerin betimlenmesi, sınav esnasında okuyucu-işaretleyici, büyük punto sınav vb.) gereksinimleri karşılayabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde **142.213** mezun kullanıcı kayıtlıdır. KVKK entegrasyonu tamamlanmıştır. Alt yapı güncellemeleri de yapılacaktır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.

Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi: MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sisteme <https://projehavuzu.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Alt yapı ve arayüz güncellemeleri yapılmaktadır.

Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi: Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılacak şekilde (responsive) hazırlanmıştır.

Gönüllülük Başvuru Sistemi: (<http://gonulluol.marmara.edu.tr>) Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir. Performans, erişilebilirlik ve arama motoru optimizasyonu için iyileştirmeler yapılmıştır. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılacak şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılacak şekilde (Responsive) güncellenmiştir. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları: (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) Web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfalarının bulunabilmesi için arama motoru geliştirilmiştir.

Hesap Yönetim Sistemi: (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar. Alt yapı güncellemeleri yapılarak yeni arayüz tasarımı üzerinde çalışılmaktadır.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: (<http://aday.marmara.edu.tr>) Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer

almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir.

Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi: Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.

ÖBYS 44. Madde Modülü: 2547 sayılı kanunun 44. maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modüldür. Yönetmelikte yapılan revizyonlar takip edilip, ihtiyaç halinde sistem üzerinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

E-Devlet Entegrasyon Çalışması: Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir. Hali hazırda üniversitemize e-devlet üzerinden kayıt olan öğrencilerimizin bilgileri otomatik olarak BYS'ye aktarılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz transcript ve öğrenci belgelerini e-devlet üzerinden alabilmektedir.

Ağ Yönetim Sistemi: (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Sayılarla Marmara: (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesidir. Alt yapı ve arayüz yenilenmiştir.

Online Ders Platformu: (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran bir projedir.

Kampüs Haritası: (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modül geliştirilmiştir.

Sınav Programı Algoritması: (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir algoritma tasarlandı. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ders Programı Algoritması: (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Web İçerikleri Analiz Modülü: (<https://www.marmara.edu.tr>) İçerik yönetim sisteminde eksik, hatalı, günü geçmiş ve kırık bağlantı gibi yapısal sorunları tespit eden analiz ve raporlama modülü geliştirildi.

Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu: Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme entegrasyonu yapıldı.

Ünsimer PBS: Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezimizin talebi üzerinde geliştirilen, akademisyenlerimizin 58/k proje başvurularının çevrimiçi olarak yapılmasını sağlayan web tabanlı bir yazılım sistemidir.

Persis Modülü: Üniversitemize alınacak akademik ve idari personel için ilan, online başvuru ve başvuru sürecinin değerlendirilmesi sürecinin yeni bir personel başvuru sistemidir.

Üniversitemiz Bünyesinde Kullanılan Yazılımlar

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunması Deep Freeze yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virüs tehditlerine karşı korunmaları merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması ile sağlanmıştır.

Yazılım Lisansları Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel/> adresinde, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar yayınlanmaktadır.

Akademik Uygulamalar: Öğrenci ve Akademisyenlerin kampüs geneli bilgisayar laboratuvarlarında kullanabildikleri yazılımlar;

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
- Microsoft Office Programı
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
- Deep Freeze Enterprise
- Solidwork Education Edition
- Matlab and Simulink
- Labview System Design
- ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
- Arena Simulation Software
- Chemcad
- Factory Talk
- Autodesk

3.2.3. SON KULLANICI DESTEK HİZMETLERİ

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde tamamlanmış ve devam eden tüm projelerimizin son kullanıcı desteği verilmektedir. Son kullanıcı destek hizmetlerimiz Destek Yönetim Sistemi (<http://destek.marmara.edu.tr>) ile takip, kontrol ve raporlanmaktadır. Ayrıca e-posta, telefon ve uzaktan masaüstü bağlantı yolları ile son kullanıcıların sistemler ile ilgili sorun, talep ve geri bildirimlerine Destek birimlerimizce en kısa sürede destek verilmektedir. Destek birimlerimiz;

- Teknik Destek
- EBYS Destek
- PBYS Destek
- Web Destek
- Yazılım Destek

olmak üzere 5 birimden oluşmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde bilgi teknoloji ürünlerinin en verimli ve ekonomik kullanımı için ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi, 2013 yılından itibaren devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir.

Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları

Yazılım Kaynakları	Adet
Abbyy Fine Reader	3
Adobe Master Collection CS6	60
Ansys Multiphysics Campus (10/100)	100
Arena Enterprise Suite Academic Edition	30
Aruba Clearpass	1
Autocad Academic 2011	125
Balsamiq Desktop Edition	5
Chemcad	50
CS Pr x550 1y Logging VSO Platform Premium X50	50
Korumail- Mail Gateway	1
Deepfreeze Enterprise	700
DevCraft Complete All UI Control Suites All Data & Productivity Tools	1
dotTRace Performance Profiler 5.5	5
EndNote X20	Sınırsız
Eset Endpoint Security	4000
Labview NI Academic Site Licence – Teaching and Research (Large)	Sınırsız
Linqer 4-5-6 for .net	3
Linqpad Premium Educational	200
MathMagic Pro 8.51 InD Academic	1
Metronic	1
Mindjet MindManager	5
Red-Gate .Net Developer Bundle	1
ReSharper Akademik Lisans	5
SAS İstatistik	Sınırsız
Sencha Complete+Standard Support	2
Security Information and Event Management (SIEM 8.3)	1
SolidWorks Edu Students	200

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Techsmith Snagit Single User	1
Teamviewer Corporate 12	3
Xamarin	1
Matlab Kampüs Lisansı	Sınırsız
Microsoft Desktop Platform	750
Microsoft SQL Server Enterprise Core (2 core)	2
Microsoft System Center Datacenter (2 core)	4
Microsoft Server Datacenter core (16 core)	8
Microsoft Office	750
Libre Office	Sınırsız
GLPI	1
Redmine	1
Veeam Data Platform Foundation Enterprise	1

3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

TAMAMLANAN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Servis Entegrasyonu: Lisansüstü Süreçleri)
- Başvuru Sistemi
 - Çift Anadal Programı Başvuruları
 - Yandal Programı Başvuruları
 - Atatürk Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Başvuruları
 - TR-YÖS Başvuruları
 - Spor Bilimleri Fakültesi Başvuruları
 - Lisansüstü Başvuruları
 - Özel Yetenek Başvuruları
 - Merkezi Yerleştirme Başvuruları
 - Yaz Okulu Başvuruları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Persis Başvuruları
 - ✓ Sözleşmeli Bilişim Personeli
 - ✓ Araştırma ve Öğretim Görevlisi
 - ✓ Öğretim Üyesi
- YÖKSİS Entegrasyonu v3 (Yeni Servislerin Eklenip Mevcutta Değişenlerin Güncellenmesi)
- E-posta Sisteminin İyileştirilmesi ve Kotasının Yükseltilmesi
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının Değişmesi
- Veri Merkezine Alternatif İnternet Hattının Sağlanması
- Bulut Marmara Projesi
- LDAP Yapısında İyileştirme Çalışması
- Veri Tabanları Expensive Query Analizi
- Kapsamlı Kayıp ve Kullanılmayan Index Çalışması
- Kapsamlı CDC Analiz Çalışması
- Toplu Öğrenci İntibak İşlemleri (Birim Bazlı)
- Veri Marmara Modülü
- Veri havuzu oluşturulup, verilerin toplanması
- UYGAR (Uygulama ve Araştırma Merkezi) Modülü Revizyon
- Meobs Projesi Ek Uyarlamaları
- Lisansüstü İşlemleri Yüksek Lisans, Doktora ve Sanatta Yeterlilik Süreci Devreye alınması
- Penetrasyon testi yapıldı ve çıkan zaafiyetler giderildi.
- Öğrenci Talep Modülünün geliştirilmesi.
- Senato modülünün faz 1 aşamasının devreye alınması.
- SMS ve OTP için yeni firmayla entegrasyonun sağlanması.
- Kampüs Kart Geçiş işlemlerinin yapılması.
- RTE Külliyesi kartlı geçiş sistemi entegrasyonun yapılması.
- Mehmet Genç Külliyesi kartlı geçiş sistemi entegrasyonun yapılması.
- Staj modülünün analiz, altyapı çalışmaları ve geliştirme sürecinin yapılıp devreye alınması.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- E-posta işlemlerinin BYS nin içerisine alınması.
- Mobil uygulama güncellemeleri (Vegan menü, kart aktifleştirme)
- Diplomaların BYS den pdf olarak tekil/toplu alınabilmesi.
- BYS giriş ekranlarında captcha eklenmesi.
- Personel Servis Takip Modülünde revizyon yapılması.
- Derecelendirme Analiz Sistemi için detaylı servis geliştirme çalışmalarının yapılması.
- Mimoza web sitesi geliştirildi.
- Online Ders Platformu web sitesi geliştirildi.
- Etkinlik Yönetim Sistemi EAHIL2020 etkinliğine özel ödeme alt yapısı eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi giriş ekranına, içerik ve link hataları kontrolünün yapıldığı raporlar eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi içerik sorumluları için site analizlerinin takip edileceği dashboard ekranı yapıldı.
- Kampüs Haritası geliştirildi.
- Mezuniyet Etkinliği Katılım Formu geliştirildi.
- Marmara Üniversitesi Ana web sitesi ve birim sitelerine çerez tercih seçenekleri eklendi.
- Mezun Bilgi Yönetim Sistemi KVKK entegrasyonu yapıldı. Mezun Bilgi Yönetim Sistemi kara liste oluşturma ve abonelikten çıkma özelliği eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi Form için T.C. Kimlik No Doğrulama ve farklı kural oluşturma özellikleri eklendi.
- Sayılarla Marmara web sitesi alt yapı ve arayüz olarak yenilendi.
- İçerik Yönetim Sistemi'ne bağlı tüm web sitelerinde seo optimizasyonları yapıldı.
- İçerik Yönetim Sistemi'ne bağlı tüm web sitelerinde erişilebilirlik özellikleri eklendi ve daha iyi bir web kullanımı için Erişilebilirlik Menüsü eklendi.
- Mezuniyet Katılım Formu yenilendi.
- Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü web sitesi Gezi ve Tanıtım Formu modülü ve rezervasyon sistemi geliştirildi.
- İçerik Yönetim Sistemi birim temalarında arayüz güncellemeleri yapıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- İçerik Yönetim Sistemi Form Yönetimi modülüne yeni özellikler eklendi.
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı web sitesi yemek listesi sayfasına Vejetaryen ve Vegan Menu eklendi.
- Proje Havuzu Sistemi
- Mentor Marmara

DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Servis Entegrasyonu)
- Başvuru Sistemi
 - Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Bakım ve Geliştirme (Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.) devam eden diğer projeler
- Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
- Yöksis Entegrasyonu İyileştirme Çalışmaları
- DHCP Sunucusunun Alt Yapısının Güncellenmesi
- İzleme Sunucularının Güncellenmesi
- E-Posta Sunucularının Güncellenmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- ISO27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- Süreç Yönetimi kapsamında süreç, prosedür, talimat ve iş akış şemalarının oluşturulması
- Yeni düzenleme ile değişen 5651 sayılı Kanun'un getirdiği yükümlülükleri yerine getirecek Bilgi İşlem altyapısının kurulması
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılım lisanslarının çoğaltılması
- Mevcut yazılımların mobil platformda uygulanabilir hale getirilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Mentor Marmara Bakım-Geliştirme
- BİDB Eğitim Sistemi Bakım-Geliştirme
- Marmara Çözüm Projesi
- Rektör Randevu Talep Projesi
- Bütçe Yönetim Sistemi güncel framework ile yenilenmesi.
- Etkinlik Yönetimi çoklu tema özelliğinin eklenmesi.
- Başvuru Sistemi iyileştirme çalışmaları
- Senato modülü 2. Faz aşamalarının geliştirilmesi
- Veritabanı maskeleyme işlemleri
- Veritabanı loglama süreçlerinin iyileştirilmesi
- MEOBS iyileştirme işlemleri
- Destek Sistemi iyileştirme süreçleri
- Uzaktan Eğitim Sistemi entegrasyon iyileştirmeleri
- Burs modülü yazılım ve analiz çalışması
- ÜNSİMER PBS yazılım ve analiz çalışması
- Merkezi Login sistemi çalışmaları
- UZEM BYS entegrasyon süreçlerinin iyileştirilmesi
- Tıp Fakültesi eski hastane verileri için çalışmalar
- Atatürk Eğitim Fakültesi eski verilerinin aktarılma çalışmaları
- BYS girişlerinde alternatif iki yönlü doğrulama (authenticator) ekleme çalışmaları

PLANLANAN PROJELER

- Siber olaylara müdahale faaliyetleri
- Kullanıcı şifrelerinin resetlenmesi için SMS Sisteminin kullanılması
- Felaket Kurtarma Merkezi
- Kurumsal E-Posta Açma-Kapama Süreci (İyileştirme, geliştirme)
- Marmara Big-Data veri havuzu projesi
- Veri Marmara (Diğer kriterlerin eklenmesi)
- Ders Yüğü Modülünün BYS içerisine taşınması
- Başvuru Sisteminin altyapı değişikliği

- BYS ekran yenileme işlemleri
- İYS, MBYS , Etkinlik ve Akademik Takvim Projelerinin framework ve arayüz güncellemelinin yapılması
- Mentor Marmara ve Proje Havuzu sistemlerinin framework ve Arayüz güncellemelinin yapılması

3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi): Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: ISO 27001 kapsamında Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarının amacı, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bilişim hizmetlerinde; bilgi güvenliği yönetiminin sağlamak, risk yönetimini güvence altına almak, bilgi güvenliği yönetimi süreç performansını ölçmek ve bilgi güvenliği ile ilgili konularda üçüncü taraflarla olan ilişkilerin düzenlenmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda çalışmalarımız tamamlanmış olup 8.12.2020 tarihi itibarıyla Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan denetimlerde, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC 27001 standardına uygunluğunun belirlenmesiyle, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasını almıştır.

4-5 Aralık 2024 tarihinde Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan 1. Gözetim Denetimi ile ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası yenilenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2024
Masaüstü	6.345
Dizüstü	2.241
Tablet	353

Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Akıllı Tahta	-	51	-	51
Barkod Okuyucular/Yazıcı	37	11	2	50
Baskı Makinaları(Ofset)	15	17	-	32
Dvd Ler	7	4.296	-	4.303
Faks Cihazları	31	7	-	38
Fotoğraf Makinaları	68	73	2	143
Fotokopi Makinaları	135	67	-	202
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kağıt Öğütme Makinası	4	-	-	4
Kameralar	2.270	142	43	2.455
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Kapı Tipi Metal Dedektör	23	-	-	23
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
KIOSK	-	-	18	18
Mikroskoplar	106	328	8	442
Monitör	316	-	-	316
Müzik Setleri	11	17	1	29
Optik Okuyucu	4	1	-	5
Projeksiyon Cihazları	259	974	6	1.239
Selfcheck System	-	3	-	3
Ses Sistemi	1	-	-	1
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Tarayıcılar	405	106	8	519
Televizyonlar	94	76	57	227
Tepegözler- Slayt Cihazları	3	40	-	43
Uzak Erişim Cihazı	256	-	-	256
Videolar- Kamera	97	-	-	97
Yazıcılar	416	220	30	666
X Ray	4	-	-	4
Zeta Kitap Tarayıcı	-	4	-	4
Diğer pc sunucu kasa ve ekipmanları	1	-	-	1
Diğer Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	3	1	-	4
Telsiz	83	-	-	83

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Dron/XBOX	-	-	11	11
TOPLAM	4.651	6.438	186	11.275

4. İNSAN KAYNAKLARI

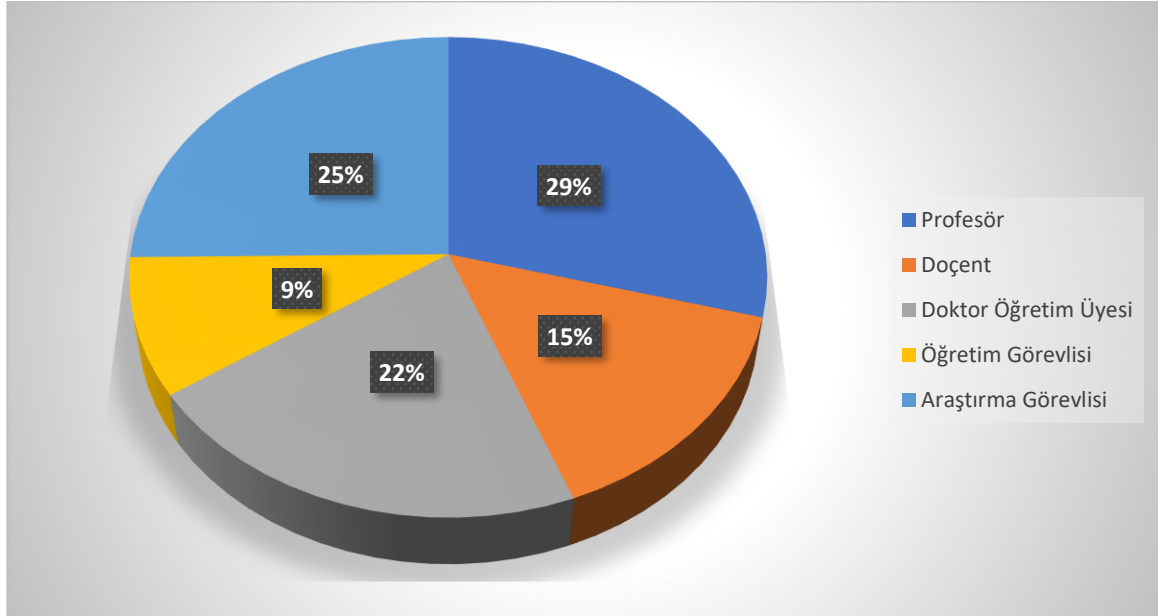
4.1. AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3.064⁴ akademik personel 1.063⁵ idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*

Unvanı	2022 Yılı		2023 Yılı		2024 Yılı	
	Dolu	Dolu	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	832	832	860	48	894	-
Doçent	429	429	448	5	459	-
Doktor Öğretim Üyesi	624	624	687	18	655	-
Öğretim Görevlisi	298	298	285	40	284	-
Araştırma Görevlisi	833	833	706	31	772	-
TOPLAM	3.016	3.016	2.986	142	3.064	-

*Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.



Şekil 10. Akademik Personelin 2024 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

⁴ Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.

⁵ İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	1
Atatürk Eğitim Fakültesi	63	39	51	17	44	214
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	7	1	-	-	3	11
Dış Hekimliği Fakültesi	30	16	30	-	200	276
Eczacılık Fakültesi	16	10	23	-	25	74
Fen Fakültesi	57	17	23	-	30	127
Finansal Bilimler Fakültesi	15	8	3	-	5	31
Gastroenteroloji Enstitüsü	-	-	-	1	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	20	20	28	8	19	95
Hukuk Fakültesi	38	17	27	1	27	110
İktisat Fakültesi	40	20	32	-	20	112
İlahiyat Fakültesi	67	26	25	12	25	155
İletişim Fakültesi	38	18	40	3	12	111
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	64	32	54	-	34	184
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	6	4	9	-	2	21
İşletme Fakültesi	64	23	25	3	21	136
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5	2	8	-	3	18
Mühendislik Fakültesi	51	32	30	5	44	162
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	-	-	2	-	2
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	1	5	18	2	3	29
Rektörlük	-	1	1	31	-	33
Sağlık Bilimleri Fakültesi	21	16	26	8	24	95
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	4	5	7	-	19
Siyasal Bilimler Fakültesi	23	15	17	-	18	73
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	12	5	15	20	2	54
Spor Bilimleri Fakültesi	19	20	13	5	8	65
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	5	12	16	1	37
Teknoloji Fakültesi	40	22	50	3	40	155
Tıp Fakültesi	179	73	81	9	161	503
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	1	6	1	-	10
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	10	7	3	1	1	22
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	128	-	128
TOPLAM	894	459	655	284	772	3.064

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	352	234	586	60	40	100
4-6 Yıl	91	102	193	47	53	100
7-10 Yıl	148	116	264	56	44	100
11-15 Yıl	230	224	454	51	49	100
16-20 Yıl	156	125	281	56	44	100
21- Üzeri	635	651	1.286	49	51	100
TOPLAM	1.612	1.452	3.064	53	47	100

4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	20	8	28	71	29	100
26-30 Yaş	246	178	424	58	42	100
31-35 Yaş	159	109	268	59	41	100
36-40 Yaş	199	164	363	55	45	100
41-44 Yaş	182	173	355	51	49	100
45-50 Yaş	294	249	543	54	46	100
51-Üzeri Yaş	512	571	1.083	47	53	100
TOPLAM	1.612	1.452	3.064	53	47	100

Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	3	4	7	43	57	100
4-6 Yıl	11	13	24	46	54	100
7-10 Yıl	25	22	47	53	47	100
11-15 Yıl	6	8	14	43	57	100
TOPLAM	45	47	92	49	51	100

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	0	0	0	0	0	0
26-30 Yaş	11	12	23	48	52	100
31-35 Yaş	28	25	53	53	47	100
36-40 Yaş	6	10	16	38	63	100
TOPLAM	45	47	92	49	51	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	6	4	32	12	179	233
Kadro Ünvan Değişikliği	74	84	22	-	-	180
Mahkeme Kararı Gereği	-	1	1	-	1	3
Nakil Gelen	2	9	17	3	8	39
TOPLAM	82	98	72	15	188	455

Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş.Gör.	Toplam	
Emekli	İsteğe Bağlı	19	4	3	9	1	36
	Yaş Haddi	18	1	2	2	-	23
Görev süresi sona erme	-	-	2	-	7	9	
İstifa	3	5	5	-	11	24	
Mahkeme Kararı Gereği İlişik Kesme	-	-	1	-	-	1	
Müstafi	-	-	-	-	1	1	
Nakil	4	1	4	-	5	14	
Uzmanlık Eğitimi Bitimi	-	-	-	-	63	63	
Vefat	1	2	1	-	-	4	
TOPLAM	45	13	18	11	88	175	

4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				Genel Toplam
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	
ABD	-	-	-	7	7
Almanya	-	-	1	4	5
Avusturya	1	-	-	-	1
Azerbaycan	1	-	-	1	2
Bulgaristan	-	-	-	1	1
Cezayir	-	-	-	1	1
Çin	-	-	-	1	1
Filistin	-	-	-	2	2
Fransa	-	-	2	4	6
Gürcistan	-	-	-	1	1
İngiltere	-	-	-	3	3
İran	-	-	1	9	10
Japonya	-	-	1	-	1
Meksika	-	-	1	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mısır	-	-	-	6	6
Norveç	-	-	1	-	1
Polonya	-	-	-	1	1
Rusya	-	-	-	2	2
S.Arabistan	-	-	1	-	1
Suriye	-	-	-	11	11
Tunus	-	-	1	-	1
Ukrayna	-	-	-	1	1
Yunanistan	-	-	-	1	1
GENEL TOPLAM	2	-	9	56	67

4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					Genel Toplam
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	6	3	-	-	-	9
Altınbaş Üniversitesi	2	2	-	-	1	5
Bahçeşehir Üniversitesi	9		2	-	1	12
Başkent Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Beykent Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Beykoz Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Bezmi Alem Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Bilgi Üniversitesi	1	3	1	-	-	5
Biruni Üniversitesi	1	-	-	1	1	3
Boğaziçi Üniversitesi	-	-	1	2		3
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	1	-	7	-	1	9
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	7	3	6	-	-	16
Fenerbahçe Üniversitesi	13	7	19	-	6	45
Galatasaray Üniversitesi	4	5	1	-	-	10
Haliç Üniversitesi	-	-	3	14	-	17
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Işık Üniversitesi	13	-	2	-	-	15
İbn Haldun Üniversitesi	13	3	-	-	-	16
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	28	18	2	-	-	48
İstanbul Arel Üniversitesi	8	1	3	2	-	14

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Atlas Üniversitesi	-	-	-	-	3	3
İstanbul Aydın Üniversitesi	4	11	1	-	-	16
İstanbul Bilgi Üniversitesi	10	5	6	3	-	24
İstanbul Gedik Üniversitesi	3	1	2	-	-	6
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
İstanbul Kent Üniversitesi	-	2	2	11	-	15
İstanbul Kültür Üniversitesi	26	10	4	-	-	40
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	-	2	1	-	-	3
İstanbul Medipol Üniversitesi	9	8	11	4	2	34
İstanbul Rumeli Üniversitesi	1	9	2	-	4	16
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	12	4	8	-	2	26
İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üni.	3	-	1	-	3	7
İstanbul Teknik Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Ticaret Üniversitesi	6	8	7	-	-	21
İstanbul Topkapı Üniversitesi	2	2	1	3	-	8
İstanbul Üniversitesi	1	6	-	-	-	7
İstinye Üniversitesi	6	-	1	-	-	7
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Kadir Has Üniversitesi	1	1	1	-	-	3
Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Maltepe Üniversitesi	1	-	8	3	-	12
MEF Üniversitesi	3	-	3	-	1	7
Milli Savunma Üniversitesi	12	7	3	-	-	22
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üni.	-	1	1	-	-	2
Okan Üniversitesi	2	3	7	1	-	13
Özyeğin Üniversitesi	10	7	2	-	-	19
Piri Reis Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	2	-	3	-	-	5
Türk- Alman Üniversitesi	4	-	-	-	-	4
Üsküdar Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Yeditepe Üniversitesi	27	6	10	2	-	45
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	6	-	-	-	6
Yıldız Teknik Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Zonguldak Karaelmas Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Genel Toplam	261	153	139	46	25	624

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araştırma Gör.	Genel Toplam
9 Eylül Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Altınbaş Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Anadolu Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Bahçeşehir Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Balıkesir Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Beykent Üniversitesi	-	5	9	-	-	14
Beykoz Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Doğuş Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Düzce Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Erzurum Teknik Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Fenerbahçe Üniversitesi	4	1	-	-	-	5
Galatasaray Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Haliç Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Harran Üniversitesi	-	4	-	-	-	4
İskenderun Teknik Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	-	6	9	-	-	15
İstanbul Arel Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
İstanbul Aydın Üniversitesi	-	-	2	2	-	4
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	5	-	-	-	-	5
İstanbul Gedik Üniversitesi	-	-	11	-	-	11
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	3	-	-	-	3
İstanbul Kültür Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	1	3	4	2	12	22
İstanbul Medipol Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
İstanbul Şehir Üniversitesi	2	-	-	-	-	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Teknik Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
İstanbul Ticaret Üniversitesi	3	5	-	-	-	8
İstanbul Topkapı Üniversitesi	-	-	-	2	-	2
İstanbul Üniversitesi	7	9	9	2	-	27
İzmir Bakırçay Üniversitesi	-	-	3	-	-	3
Kadir Has Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Kocaeli Üniversitesi	-	2	1	-	-	3
Koç Üniversitesi	-	-	5	-	-	5
Maltepe Üniversitesi	1	3	-	-	-	4
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	1	7	-	-	-	8
Nişantaşı Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Okan Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	2	2
Sabancı Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	5	-	-	-	5
Sakarya Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Samsun Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Türk- Alman Üniversitesi	-	3	1	-	-	4
Üsküdar Üniversitesi	-	-	-	-	2	2
Yeditepe Üniversitesi	3	-	4	-	-	7
Yıldız Teknik Üniversitesi	-	-	-	4	-	4
Genel Toplam	32	66	94	12	16	220

Tablo 45.ÖYP Programı Çerçevesinde Başka Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler

Birim (Fakülte/Yüksekokul)	Adet
Fen Bilimleri Enstitüsü	2
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	12
Sosyal Bilimler Enstitüsü	76
Toplam	92

4.2.İDARİ PERSONEL

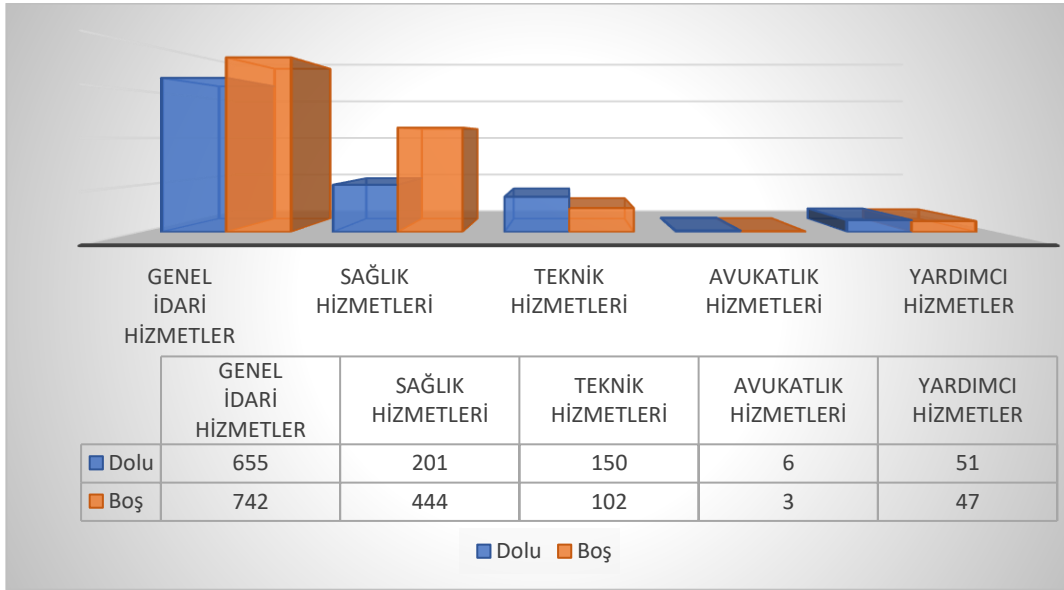
4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

2024 yılı sonu itibariyle 2.401 adet idari personel kadrosunun 1.063' ü dolu, 1.338' i boş durumdadır. Toplam kadronun %44' sı kullanılmaktadır.

Tablo 46. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*

Hizmet Sınıfı	2022			2023			2024		
	Dolu	Boş	Toplam	Boş	Dolu	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	611	687	1.298	670	718	1.388	655	742	1.397
Sağlık Hizmetleri	251	404	655	216	440	656	201	444	645
Teknik Hizmetler	124	101	225	152	99	251	150	102	252
Avukatlık Hizmetleri	6	2	8	5	3	8	6	3	9
Yardımcı Hizmetler	57	43	100	56	45	101	51	47	98
TOPLAM	1.049*	1.237	2.286	1.099*	1.305	2.404	1.063*	1.338	2.401

*İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.



Şekil 11. 2024 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %48' i lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %9'dur.

Tablo 47. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans Ve Doktora
Kişi Sayısı	36	116	198	515	198
Yüzde (%)	%3	%11	%19	%48	%19

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların oranı %34'dür. 16-20 yıl hizmet süresi olanların oranı ise %18' dir.

Tablo 48. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	122	32	95	251	196	367
Yüzde (%)	%12	%3	%9	%24	%18	%34

4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 49. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	7	46	92	209	381	328
Yüzde (%)	%1	%4	%8	%20	%36	%31

4.3. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 50. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	13	18	31	2,9
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-		
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	1	1	0,1
TOPLAM	13	19	32	3

Tablo 51. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Engelli Durumu	Görme	3	3	6
	İşitme	1	1	2
	Zihinsel	0	4	4
	Ortopedik	6	4	10
	Diğerleri	3	7	10
TOPLAM		13	19	32
Eğitim Durumu	İlköğretim	0	0	0
	Ortaöğretim	0	0	0
	Lise	1	5	6
	Ön Lisans	3	5	8
	Lisans	9	8	17
	Yüksek Lisans	0	1	1
TOPLAM		13	19	32

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.4. SÖZLEŞMELİ PERSONEL

Tablo 52. Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel	Dolu	Boş	Toplam
	68	-	68

4.5. İŞÇİLER

Tablo 53. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim	Dolu	
Rektörlük	Sürekli İşçiler	674
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
	Vizesiz işçiler (4 Aylık)	-
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	108	
Toplam	782	

Birim	Dolu	
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sürekli İşçiler	48
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	24
	Vizesiz işçiler (10 Aylık)	1
Toplam	73	

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2024-2025 eğitim dönemi verilerine göre toplam 64.301 öğrenci bulunmaktadır.

Tablo 54. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Eğitim Merkezleri	Bölüm	Program
21	1	3	13	39	3	144	1.529
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı	
432	96	19	10	606	288	12	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 55. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	9
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	26
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	44
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	67
TOPLAM	146

Tablo 56. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	70
Diş Hekimliği Fakültesi	3
Eczacılık Fakültesi	1
Fen Fakültesi	89
Finansal Bilimler Fakültesi	13
Güzel Sanatlar Fakültesi	32
Hukuk Fakültesi	12
Mühendislik Fakültesi	47
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	16
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Siyasal Bilimler Fakültesi	22
Teknoloji Fakültesi	36
Tıp Fakültesi	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6
İktisat Fakültesi	20
İlahiyat Fakültesi	18
İletişim Fakültesi	34
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	15
İşletme Fakültesi	40
TOPLAM	489

Tablo 57. Yüksek Lisans Program Sayıları

Yüksek Lisans Programları	Adet
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	26
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	67
Fen Bilimleri Enstitüsü	72
Gastroenteroloji Enstitüsü	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü	14
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	0
Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	0
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	139
Sosyal Bilimler Enstitüsü	239

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	24
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	8
TOPLAM	606

Tablo 58. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları	
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	15
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	33
Fen Bilimleri Enstitüsü	40
Gastroenteroloji Enstitüsü	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü	12
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	0
Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	0
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	82
Sosyal Bilimler Enstitüsü	79
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	15
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	3
TOPLAM	288

5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

5.1.3. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir. Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 59. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri	
1	Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5	Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6	Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma - Geliştirme Merkezi
7	Genetik ve Metabolik Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
9	İmmün Yetmezlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11	Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13	Sağlık Hizmet Politikaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
14	Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15	Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16	Türkiye - Almanya İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20	Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Bölgesel Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Marmara Aile Hekimliği Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Kıraat İlmî Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
26	İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Kudüs Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	İslam İktisadi ve Finansı Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Türkiye-Fransa İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	İslam Düşüncesi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Prof. Dr. Işıl Barlan Translasyonel Tıp Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi
32	Eklem Protezleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Nüfus ve Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Dijital ve Beşeri Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
35	Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
36	Mehmet Genç İktisat Tarihi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Orta Doğu Ve İslam Ülkeleri Ekonomik Araştırma ve Uygulama Merkezi
38	Uluslararası Ekonomik İlişkiler Araştırma Merkezi
39	Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi

UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİNE AİT FAALİYETLER

Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

2024 Mali Yılında Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezinin yetki ve sorumluluk alanında bulunan Marmara Adasında üniversitemize ait zeytinliğin bakım, işletme ile ilgili hususların takip edilmesi ve kontrolü ile Kandıra Sarısu'da yine üniversitemiz adına tahsisli arazide yürütülen florastik ve faunistik çalışmaların ve işbirliklerinin sağlanması ve takibinin yapılması süreçleri gerçekleştirilmektedir.

2023-2024 Eğitim öğretim yılı, önceki yıllarda her türlü kamu etkinliklerini ve merkezin su analizleri kapasitesini düşüren covid salgınının bitmesi ile merkez ekinliklerinin yeniden yoğun olarak başladığı bir dönem niteliği taşımaktadır.

Merkezimizde doğal soğuk yöntemle katı sabun üretim çalışmaları farklı yağlar ve sıvılar kullanılarak spesifik sabun üretimi çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca ek gelir elde etmek amacı ile teraryum çalışmaları da yapılmaktadır. Üniversite personelimize parfüm yapımı eğitimi uygulamalı olarak 2024 yılında da verilmiştir. Marmara adası biriminde üniversitemize ait zeytinliklerin ilaçlama, budama ve gübrelemeleri etkinlikleri denetlenmiş ve gerekli katkılar sağlanmıştır. Bu katkılar nedeniyle ürün verimliliğinde yağışa bağımsız olarak olumlu gelişmeler kaydedilmiştir. Merkezimiz Kandıra Sarısu Birimimizde Göl Soğanı üretimi 2024 yılında da devam etmiştir.

Tablo 60. 2024 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler

Yapılan Test	Adet
Mikrobiyolojik Analiz	31
Rutin Analiz	40

Tablo 61. 2024 Yılı Merkez Serasında Yetiştirilen Bitki ve Sayıları

Yetiştirilen Bitki	Adet
Palmiye	22
Manolya	3
Sardunya	15
Eğreli	3
Paşa Kılıcı	15
Kaktüs	21

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GEMHAM) Faaliyetleri

1- Sunulan Analiz Hizmetleri

Merkezimiz tarafından Marmara Üniversitesi ve diğer üniversitelerde bulunan araştırmacılara, diğer resmi ve özel kuruluşlara analiz hizmetleri sunulmaktadır.

• **LC/MS-MS ile Analiz Hizmetleri**

- LC-MS/MS Kalitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
- LC-MS/MS Kantitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
- LC-MS/MS Kalitatif Analiz (ilave bileşen başına)
- LC-MS/MS Kantitatif Analiz (ilave bileşen başına)
- MS
- MS/MS
- Metod Geliştirme
- Yeni doğan metabolik tarama
- Pestisit Kalıntı analizi (kalitatif)
- Fenolik Madde analizi (Tek bileşen)
- Numune Hazırlığı

(LC-MS'de kullanılacak standard, kolon ve çözücüler araştırmacıya aittir.)

• **GC-MS ile Analiz Hizmetleri**

- GC-MS Kalitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
- GC-MS Kantitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
- GC-MS Kalitatif Analiz (ilave bileşen başına)
- GC-MS Kantitatif Analiz (ilave bileşen başına)
- Metod Geliştirme
- Kütüphane taraması (bileşen başına)
- Yağ asitleri kompozisyonu-%bağıl miktarları (türevlendirilerek numune hazırlama ile birlikte, tek örnek)
- GC-MS Kantitatif Yağ asitleri analiz (37 mix Yağ asidi) (numune başına)
- Numune Hazırlığı

(GC-MS'de kullanılacak standard, kolon ve çözücüler araştırmacıya aittir.)

• **Atomik Absorbsiyon Spektrofotometresi (AAS) ile Analiz Hizmetleri**

- Alevli Analiz (tek element)
- Grafit Fırın ile analiz (tek element)
- Alevli Analiz (ilave element)
- Grafit Fırın ile analiz (ilave element)
- Mikrodalga sistemi ile numune hazırlama
- Numune Hazırlığı

(Elimizde Ca, Pb, Cd, Se, Hg ve Al analizleri için lambalar mevcuttur. AAS'de kullanılacak standartlar araştırmacıya aittir.)

• **Akış Sitometresi (Flow Cytometry) ile Analiz Hizmetleri**

- Annexin V-PI ile apoptoz-nekroz analizi

- Hücre Döngüsü (Cell Cycle) Analizi
- Mitokondrial Membran Potansiyeli
- JC-1 analizi
- Akridin Oranj ile otofaji analizi
- ROT (Reaktif Oksijen türleri) analizi
- Tek antikorlu boyama analizi
- Akış sitometri alet kullanımı (saat başı)
- Sonuçların Değerlendirilmesi (örnek başına)
- Akış sitometri metod geliştirme ve optimizasyon (analiz başına)
- Numune Hazırlığı

(Belirtilen fiyat tek örnek. Kitler ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

• **Hücre Temelli Analizler**

- Dokudan hücre izolasyonu
- Hücre farklılaştırması (örnek başına)
- Hücre Kültürü (Farklı hücrelerin kültür ve stoklama işlemleri)
- Hücre transfeksiyonu (antikorlu)
- Hücre transfeksiyonu (antikorsuz, sadece floresan protein)
- In Vitro sitotoksosite testleri (örnek başına 3 tekrar)
- Sitotoksosite testi için hücre çoğaltılması

(Belirtilen fiyat tek örnek. Kitler ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

• **Protein Analiz Hizmetleri**

- SDS PAGE (8 örnek)
- Western Blotlama (8 örnek) (antikor araştırmacıya ait)
- Protein izolasyonu + ölçümü (örnek başına)
- İzole protein miktar tayini (örnek başına)
- Agilent 2100 Bioanalyzer-elektroforez (tek kullanım)
- Jel/Membran Görüntüleme (Jel/Membran)

(Kitler ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

• **Nükleik Asit Analiz Hizmetleri**

- Konvansiyonel PCR cihaz kullanımı (Tek kullanım)
- Konvansiyonel PCR için örnek hazırlığı (kit araştırmacıya ait, örnek başına)
- Real Time PCR cihaz kullanımı (Tek kullanım)
- Real Time PCR için örnek hazırlığı (kit araştırmacıya ait, örnek başına)
- DNA izolasyonu (kit araştırmacıya ait) (örnek başına)
- RNA izolasyonu (kit araştırmacıya ait) (örnek başına)
- CDNA izolasyonu (kit araştırmacıya ait) (örnek başına)
- BioSpec Nano kullanımı (muhtelif) (tek kullanım)
- Agaroz jel elektroforezi (8 örnek için)
- DNA kapiller elektroforez (Qiagen Qiaexcel) (tek kullanım)

• **Mikrobiyolojik Analiz Hizmetleri**

- Antimikrobiyal etkinlik (fenotipik yöntem ile) testi (her bir bakteri için)
- Bakteri sayımı (fenotipik yöntem ile)
- Bakteri sayımı (genotipik yöntem ile)
- Bakteri identifikasyonu (fenotipik yöntem ile) (her bir bakteri için)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Bakteri identifikasyonu (genotipik yöntem ile) (her bir bakteri için)
 - Antimikrobiyal etkinlik (fenotipik yöntem ile) testi (her bir bakteri için)
 - **Mikroskopik ve Histolojik Analiz Hizmetleri**
 - Hücrenin immünohistokimyasal prosedürleri
 - Dokudan örnek hazırlığı
 - Kriyostat ile kesit almak üzere dokunun hazırlanması
 - Parafine gömme
 - Dondurulmuş dokudan kesit alma
 - Parafine gömülmüş dokudan kesit alma
 - Histokimyasal prosedür (Muhtelif-Antikorsuz)
 - Metod optimizasyonu
 - İmmünohistokimyasal prosedür
 - Histokimyasal değerlendirme ve analiz
 - İmmünohistokimyasal değerlendirme
 - Görüntü analizi
 - Floresan mikroskop kullanımı (saat başına)
 - Konfokal mikroskop kullanımı (saat başına)
- (Belirtilen fiyat tek örnek içindir. Boyama kitleri ve antikorlar araştırmacıya aittir.)
- **Spektrofotometrik Analiz Hizmetleri**
 - Floresans spektrometresi alet kullanımı (örnek başına)
 - ELISA okuyucu kullanımı (muhtelif) (tek kullanım)
 - ELISA plak hazırlanması ve okuma (kit araştırmacıya ait) (plak başına)
 - AlphaLISA plak hazırlanması ve okuma (kit araştırmacıya ait) (plak başına)
 - Luminex cihazı ile analiz (kit hariç) (tek kullanım)
 - **Diğer Analiz Hizmetleri**
 - Ultrasantrifüj (tek kullanım)
 - Santrifüj (tek kullanım)
 - Liyofilizatör (1 örnek)
 - FPLC (Acta Purifier) Kullanımı (Kolon Araştırmacıya Ait)
 - Qiacube cihaz kullanımı (tek kullanım)
 - Qiagility cihaz kullanımı (tek kullanım)
 - Janus pipetleme robotu (tek kullanım)
 - **Eğitim Danışmanlık Hizmetleri**
 - Araştırma Projelendirme ve maliyet analizi (saat başına bedeli)
 - İstatistiksel veri analizi/danışmanlık (saat başına bedeli)
 - Proje Danışmanlık (Saat)
 - Metod Optimizasyonu

2024 Yılında GEMHAM Adına Başvuru Yapılan Projeler

TAMAMLANANLAR

1. Nüks Glioblastoma Olgularinin Tedavisinin Kişiselleştirilmesi İçin Glioblastoma Omics-Doku-Çip Sistemi (Gotics) İşbirliğinin Oluşturulması TÜBİTAK Uluslararası Çoklu İşbirliği Projesi Şahin A., Yılmaz B. (Yürütücü), Ünal S., Gündüz O.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. Dijital Işık İşleme Yöntemi Ile Mikroigne İçeren Kişiyeye Özel Kulak Zarı Yaması Üretimi (Tympatch) TÜBİTAK Projesi Üstündağ C. B.(Yürütücü), Oysu Ç., Oktar F. N., Cinel Z. L., Gündüz O., Çam M. E., et al.

DEVAM EDENLER

1. Biyomimetik- Biyofonksiyonel Trakeal Yamaların Tasarımı Ve Üretimi (Tracpatch) TÜBİTAK Projesi Şahin A., Üstündağ C. B.(Yürütücü), Çalıkoğlu Koyuncu A. C., Batioğlu Karaaltın A., Oysu Ç., Enver N., et al.

5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirerek katılımcıların gerekli bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 62. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	Aile Danışmanlığı Sertifika Programı	29	Dijital Baskı Eğitim Programı
2	BİTEKMÜSEM (Bilim, Teknoloji, Mühendislik, Sanat Eğitimi, Matematik)	30	Tasarım Eğitimi (ENGLISH HOME Firması)
3	Türkçenin Yabancı Dil Olarak Eğitimi Programı (TÖMER)	31	Klinik Eczacılık Eğitimi
4	Yabancılara Türkçe Kursu Sertifika Programı	32	Temel Matbaacılık ve Kalite Kontrol Eğitimi
5	YTB ve Diyanet Vakfı Yabancılara Türkçe Öğretimi Programı	33	Renk Yönetimi ve Standardizasyon
6	Türkçe Dil Yeterliliği Sertifika Sınavı	34	Profesyonel Koçluk Eğitimi
7	Klinik Araştırmalar Eğitimi Programı	35	TÖDEB Fintek Çırağı Eğitimi UYUM (Compliance)
8	Tekstil Tasarım Eğitim Programı (GSF)	36	TÖDEB Fintek Çırağı Eğitimi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

9	Çocuklarla Robotik Kodlama Eğitim Programları (Orta, Temel Seviye)	37	TÖDEB Fintek Çırağı Programı İŞ GELİŞTİRME (Business)
10	İşletme Yönetimi Sertifika Programı (EMSA LİDERLİK Firması)	38	LONGEVITY Eğitim Programı
11	Eğitiminin Eğitimi (ENKA KONUT ASANSÖR Firması)	39	KGK Bağımsız Denetim Standartları Uygulamaları
12	Fitness	40	İş Hukuku Eğitim Programı
13	Kadın Futbolunu Destekleme Eğitim Programı (Kız Kardeşim Projesi)	41	Temel Arabuluculuk
14	Kadın Girişimcileri Destekleme Eğitim Programı	42	Tekstil ve Hazır Giyim Sektöründe Ar-Ge İnovasyon ve Dijital Dönüşüm Eğitimi
15	MÜEF & TİSD İlaç Endüstrisi Sertifika Programı	43	Piyano (Akademik Müzik Kursları)
16	Uygulamalı ChatGPT Eğitimi	44	Gitar (Akademik Müzik Kursları)
17	Fitness	45	Armoni (Akademik Müzik Kursları)
18	Onkoloji Eczacılığı Sertifika Programı	46	Şan (Akademik Müzik Kursları)
19	M.Ü Hayvan Deneyleri Etik Kurulu Araştırmacılar İçin Deney Hayvanları	47	KEMAN (Akademik Müzik Kursları)
20	Kök Hücre ve Rejeneratif Tıp Sertifika Programı	48	Bağlama (Akademik Müzik Kurslar)
21	Kök Hücre ve Rejeneratif Tıp Uygulamalı Eğitimi	49	YDS/YÖKDİL
22	TOEFL Hazırlık	50	Satış Ekibi Eğitim Programı (HDI Sigorta)
23	MEB YLSY B1+B2+C1	51	Dış Hekimliğinde Yapay Zeka ve Pratik Uygulamalı Dijital Dental Radyografi Eğitimi
24	Konuşma	52	KGK Türkiye Finansal Raporlama Standartları Uygulamaları
25	Genel Fransızca	53	Görme Engellilere Mesleki Eğitimleri Kapsamında Yabancı Dil İngilizce Kursu
26	Genel Almanca	54	STEM Eğitim Programı
27	Genel İngilizce	55	Görme Engelliler için Katiplik Meslek Eğitimi
28	Genel Rusça	56	
Sayı	Sınav Adı		
1	TESMER (SMMM Sınavı) 1. Dönem (27-28 Nisan 2024)	5	İş Bankası (Personel Sınavı 1 Haziran 2024)
2	TESMER (SMMM Sınavı) 2. Dönem (24-25 Ağustos 2024)	6	İş Bankası (Personel Sınavı 13 Ekim 2024)
3	TESMER (SMMM Sınavı) 3. Dönem (30 Kasım-1 Aralık 2024)	7	
4	(BDDK) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Meslek Personeli Giriş Sınavı (14-15 Eylül 2024)	8	

Tablo 63. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları

	2022	2023	2024
Kursiyer Sayısı	4.027	4.832	5.050

Tablo 64. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu				
Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2024	MÜSEM	41.784.841,70	38.645.912,61	3.138.929,09

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 65. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL) (Faiz Gelirleri Hariç)

	2022	2023	2024
TOPLAM GELİR	12.476.196,82	21.247.910,52	37.412.134,06

Tablo 66. 2024 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz	Üniversite Sanayi İşbirliği 2547/58-k	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	8	-	-	-	8
MİTTO	-	-	-	-	0
Doğa Bitkileri ve Su Ür. Arş.Uyg.Mrk.	-	-	37	-	37
Eczacılık Fakültesi	3	2	2	-	7
Fen Fakültesi	-	-	2	-	2
Genetik ve Metabolik Arş.Uyg.Mrk.	-	-	2	-	2
Finansal Bilimler Fakültesi	3	-	-	-	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	-	-	-	3
Hukuk Fakültesi	80	-	-	-	80
İktisat Fakültesi	1	-	-	-	1
İşletme Fakültesi	6	-	-	-	6
MÜSEM	-	-	-	-	0
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	-	-	-	0
Mühendislik Fakültesi	63	-	2	-	65
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14	-	-	-	14
Spor Bilimleri Fakültesi	1	-	-	-	1
Teknik Bilimler MYO	3	-	1	-	4
Teknoloji Fakültesi	15	-	138	-	153
Tıp Fakültesi	974	257	-	-	1.231
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	-	-	-	-	1
Dış Hek. Fakültesi	3	2	9	-	14
İletişim Fakültesi	-	-	-	-	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	-	-	-	0
Yabancı Diller Y.O	-	-	-	-	0
Üniversite-Sanayi İşbirliği G.U.A. Mrk.	-	-	-	100	100
Toplam	1.177	261	193	100	1.731

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 67. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yurtiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi Yolluk Ödemeleri	7	5
Yurtdışı Yolluk Ödemeleri	2	-

Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)

Kurum bünyesinde M.Ü. Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği kapsamında uzaktan eğitim verilen programlarda Marmara Üniversitesi tarafından diplomalar verilmektedir.

UZEM Eğitimleri

Tablo 68. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler

Ön Lisans	Programlar
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Dış Ticaret
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
	Pazarlama
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı
	Moda Tasarımı
	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Yüksek Lisans	Programlar
Fen Bilimleri Enstitüsü	İş Güvenliği
	Mühendislik Yönetimi

Tablo 69. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları

Ön Lisans	Öğrenci Sayısı (2023-2024 Güz)	Öğrenci Sayısı (2024-2025 Güz)	TOPLAM
Dış Ticaret	361	0	361
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	0	0	0
Pazarlama	0	0	0
Bilgisayar Programcılığı	189	149	338
Moda Tasarımı	89	73	162
İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği	83	66	149
İş Güvenliği	379	210	589
Mühendislik Yönetimi	403	161	564
TOPLAM	1.504	659	2.163

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 70. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

	I.Öğretim			II. Öğretim			TOPLAM		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	
Fakülteler	20.102	22.858	42.960	1.001	863	1.864	21.103	23.721	44.824
Enstitüler	4.308	4788	9.096	1.669	1.467	3.136	5.977	6.255	12.232
Meslek Yüksekokulları	3.072	2.727	5.799	813	633	1.446	3.885	3.360	7.245
TOPLAM	27.482	30.373	57.855	3.483	2.963	6.446	30.965	33.336	64.301

Tablo 71. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	925	1.602	2527
Anadolu Hisarı	976	543	1519
Bağlarbaşı	1.087	1.163	2.250
Mehmet Genç Külliyesi	4.060	3.469	7.529
Göztepe	10.715	11.748	22.463
Kartal	374	787	1.161
Recep Tayyip ERDOĞAN Başıbüyük Külliyesi	1.862	4.077	5.939
Recep Tayyip ERDOĞAN Maltepe Külliyesi	10.966	9.947	20.913
TOPLAM	30.965	33.336	64.301

Tablo 72. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	157	173	330
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	374	787	1.161
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.198	1.094	2.292
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.156	1.306	3.462
TOPLAM	3.885	3.360	7.245

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 73. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	1.798	3.484	5.282
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	332	235	567
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	8	5	13
Diş Hekimliği Fakültesi	323	550	873
Eczacılık Fakültesi	208	474	682
Fen Fakültesi	1.489	1.938	3.427
Finansal Bilimler Fakültesi	429	424	853
Güzel Sanatlar Fakültesi	786	1.379	2.165
Hukuk Fakültesi	1.584	1.709	3.293
İktisat Fakültesi	1.545	1.399	2.944
İlahiyat Fakültesi	1.087	1.163	2.250
İletişim Fakültesi	667	882	1.549
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	775	1.229	2.004
İşletme Fakültesi	2.085	1.561	3.646
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	232	344	576
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	32	51	83
Mühendislik Fakültesi	2.303	1.488	3.791
Sağlık Bilimleri Fakültesi	585	2.107	2.692
Siyasal Bilgiler Fakültesi	819	986	1.805
Spor Bilimleri Fakültesi	968	538	1.506
Teknik Eğitim Fakültesi	59	8	67
Teknoloji Fakültesi	1.987	605	2.592
Tıp Fakültesi	737	933	1.670
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	265	229	494
TOPLAM	21.103	23.721	44.824

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 74. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı

Enstitüler	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	138	-	138	-	-	-	-	138	-	138
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	277	-	277	-	165	165	-	277	165	442
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	602	22	624	-	193	193	-	602	215	817
Fen Bilimleri Enstitüsü	694	-	694	23	500	523	467	717	967	1.684
Güzel Sanatlar Enstitüsü	306	-	306	-	-	-	-	306	-	306
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	126	-	126	-	48	48	-	126	48	174
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	109	-	109	-	-	-	-	109	-	109
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	126	-	126	-	-	-	-	126	-	126
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	553	1	554	-	41	41	-	553	42	595
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.283	1	2.284	-	1.682	1.682	-	2.283	1.683	3.966
Türkiyat Araş. Enstitüsü	294	-	294	-	17	17	-	294	17	311
TOPLAM	5.508	24	5.532	23	2.646	2.669	467	5.531	3.137	8.668

Tablo 75. Doktora Öğrenci Dağılımı

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	44	-	-	44
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	105	-	-	105
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	476	-	-	476
Fen Bilimleri Enstitüsü	506	2	-	508
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	59	59
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	17	-	-	17
Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	67	-	-	67
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	520	9	-	529

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.506	-	-	1.506
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	253	-	-	253
TOPLAM	3.494	11	59	3.564

Tablo 76. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları*

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	II.Öğretim		Toplam	Genel Toplam
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın		
Lisans	1.395	1.600	2.995	21	19	40	3035
Önlisans	149	134	283	-	-	-	283
TOPLAM	1.544	1.734	3.278	21	19	40	3.318

*%30 İngilizce, %30 Arapça ve Arapça öğrencileri toplama dahil edilmiştir.

Tablo 77. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı

Eğitim Dili	2022	2023	2024
Almanca	279	382	373
Fransızca	165	210	225
İngilizce	1.798	2.230	2.227
TOPLAM	2.242	2.822	2.825

Tablo 78. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2022			2023			2024		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans (Fakülte ve YO)	1.009	967	1.976	978	913	1.891	910	891	1.801
Ön Lisans (MYO)	23	23	46	24	32	56	15	21	36
Lisansüstü (Enstitüler)	757	510	1.267	731	485	1.216	665	513	1.178
TOPLAM	1.789	1.500	3.289	1.733	1.430	3.163	1.590	1.425	3.015

Tablo 79. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu							
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Kronik Hastalar	Zihinsel Engelliler	Öğrenme Güçlüğü	Psikolojik Problemler	Toplam
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	4	1	3	4	0	0	0	12
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	17	39	8	13	2	3	0	82
Lisansüstü (Enstitüler)	1	7	0	11	3	0	0	22
Pedagojik Formasyon Programı	3	3	3	3	0	0	0	12
TOPLAM	25	50	14	31	5	3	0	128

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 80. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	76	49	125	0	0	0
Lisans (Fakülteler ve YO)	326	402	728	65	63	128
Lisansüstü (Enstitüler)	4	3	7	0	0	0
TOPLAM	406	454	860	65	63	128

Tablo 81. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

	ÇAP			YAP		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
	66	172	238	46	145	191

Tablo 82. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	585	591	1.176

Tablo 83. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	3.647	6.066	9.713

Tablo 84. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	1.651	2.036	3.687

Tablo 85. Doktora Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Doktora Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	240	281	521

Tablo 86. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları

Başarı Sırası	Sayı
1-1.000	29
1.001-5.000	311
5.001-10.000	951
10.001-20.000	620
TOPLAM	1.911

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 87. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birim	TYT Kontenjanı	TYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	562	529	33	%94
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	1.920	1.920	0	%100
Birim	AYT Kontenjanı	AYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	6.638	6.605	33	%99,5
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	-	-	-	-

Tablo 88. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	194	214	408	Karaman	34	26	60
Adıyaman	60	46	106	Kars	18	14	32
Afyonkarahisar	50	56	106	Kastamonu	51	77	128
Ağrı	32	37	69	Kayseri	167	142	309
Aksaray	30	19	49	Kırıkkale	26	18	44
Amasya	40	46	86	Kırklareli	72	76	148
Ankara	387	344	731	Kırşehir	24	13	37
Antalya	290	353	643	Kilis	13	9	22
Ardahan	2	4	6	Kocaeli	841	921	1.762
Artvin	17	17	34	Konya	252	210	462
Aydın	104	126	230	Kütahya	67	78	145
Balıkesir	216	276	492	Malatya	105	74	179
Bartın	23	32	55	Manisa	137	152	289
Batman	56	73	129	Mardin	113	90	203
Bayburt	10	5	15	Mersin	206	231	437
Bilecik	34	41	75	Muğla	125	158	283
Bingöl	40	38	78	Muş	27	26	53
Bitlis	37	29	66	N/A	698	817	1.515
Bolu	44	69	113	Nevşehir	24	35	59
Burdur	20	20	40	Niğde	21	27	48
Bursa	760	841	1.601	Ordu	138	146	284
Çanakkale	76	96	172	Osmaniye	53	70	123
Çankırı	6	18	24	Rize	50	65	115
Çorum	69	65	134	Sakarya	275	338	613

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Denizli	143	147	290	Samsun	181	191	372
Diyarbakır	129	106	235	Siirt	29	26	55
Düzce	77	76	153	Sinop	24	56	80
Edirne	63	71	134	Sivas	73	59	132
Elazığ	52	37	89	Şanlıurfa	139	108	247
Erzincan	43	37	80	Şırnak	29	16	45
Erzurum	94	82	176	Tekirdağ	287	393	680
Eskişehir	99	127	226	Tokat	52	70	122
Gaziantep	199	191	390	Trabzon	130	135	265
Giresun	50	73	123	Tunceli	4	10	14
Gümüşhane	16	13	29	Uşak	37	29	66
Hakkari	22	10	32	Van	120	117	237
Hatay	152	152	304	Yalova	76	101	177
Iğdır	12	19	31	Yozgat	36	23	59
Isparta	34	40	74	Zonguldak	82	98	180
İstanbul	15.586	15.695	31.281	Boş	6.237	7.832	14.069
İzmir	350	346	696				
Kahramanmaraş	136	127	263	TOPLAM	30.965	33.336	64.301
Karabük	38	45	83				

Tablo 89. 2024 MÜYÖS Bilgileri

Katılan Öğrenci Sayısı	Yerleşen öğrenci sayısı	
	Kadın	Erkek
17	6	11

Tablo 90. 2024 MÜYÖS Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Afganistan	1	1	2
ABD	1	-	1
Azerbaycan	1	1	2
Bulgaristan	1	-	1
İran	1	-	1
Rusya Federasyonu	1	-	1
Suriye Arap Cumhuriyeti	3	1	4
Türkiye	1	3	4
Ukrayna	1	-	1
GENEL TOPLAM	11	6	17

5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

5.2.1. ENSTİTÜLER

Gastroenteroloji Enstitüsü Hastane Hizmetleri



Tablo 91. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	3.964	-
Endoskopik İşlem	19	-
TOPLAM	3.983	-

Nörolojik Bilimler Enstitüsü Hastane Hizmetleri

Tablo 92. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

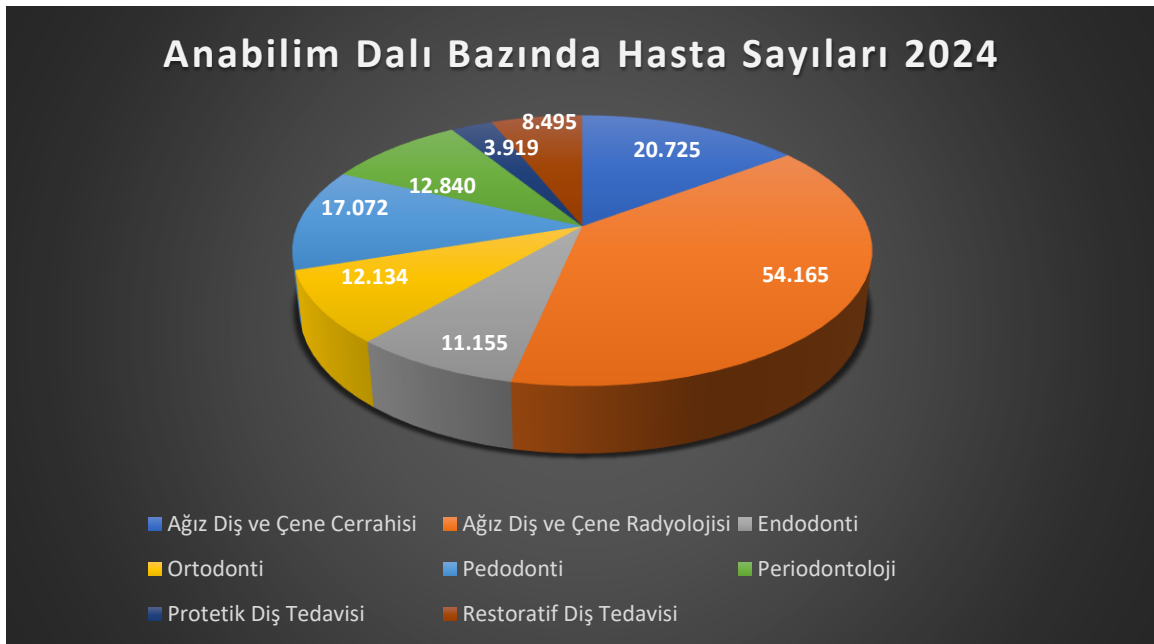
Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	396	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	-
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen	-	-	-
TOPLAM	-	396	-

5.2.2. DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ



Tablo 93. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	20.725
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	54.165
Endodonti	11.155
Ortodonti	12.134
Pedodonti	17.072
Periodontoloji	12.840
Protetik Diş Tedavisi	3.919
Restoratif Diş Tedavisi	8.495
TOPLAM	140.505



Şekil 12. 2024 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları

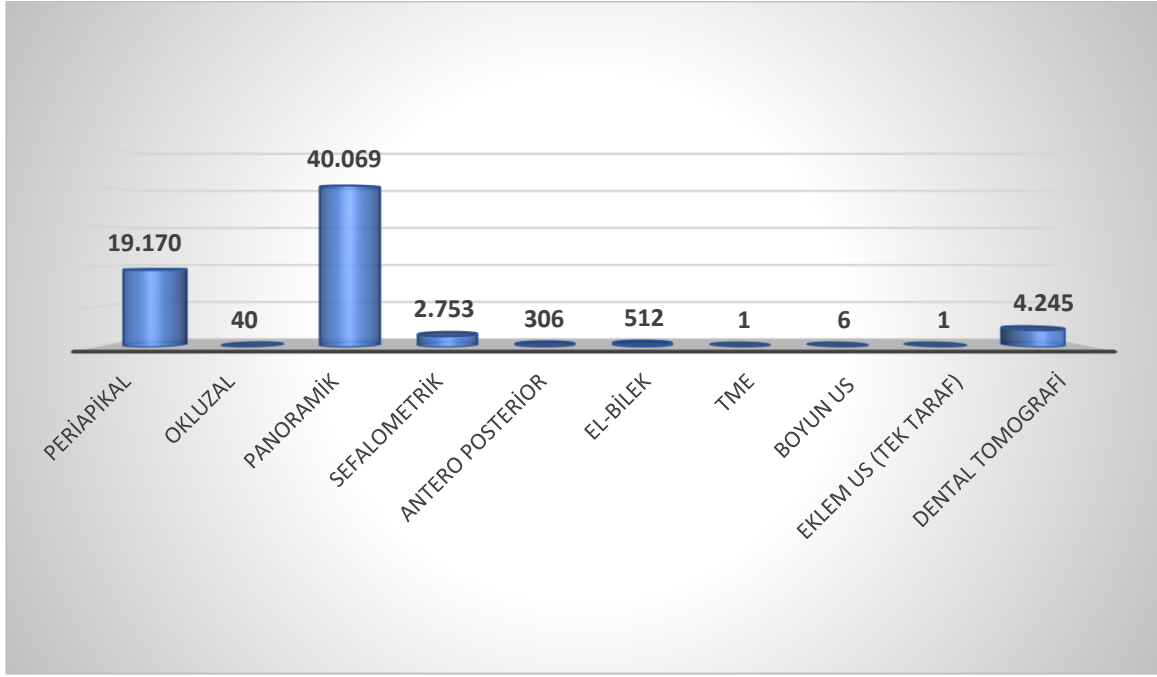
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	1.427.154,92	1.650.580,34	1.817.888,23	1.276.897,45	2.089.989,36	1.174.727,07
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	913.186,44	969.046,68	929.169,63	743.992,65	1.315.744,57	853.760,22
Endodonti	987.827,69	894.260,09	1.003.056,85	828.642,43	1.289.496,66	1.426.174,82
Ortodonti	1.584.176,21	2.017.112,89	1.680.813,59	1.589.513,32	2.003.575,92	2.228.233,93
Pedodonti	1.459.888,74	1.266.817,80	1.613.870,94	1.328.111,66	1.833.375,09	1.625.731,50
Periodontoloji	1.307.485,43	1.439.484,84	1.347.506,83	955.500,21	2.112.108,72	1.098.300,80
Protetik Diş Tedavisi	2.474.220,81	2.451.324,62	4.465.138,59	2.145.005,54	4.888.131,91	3.201.790,44
Restoratif Diş Tedavisi	1.126.190,72	1.225.584,95	1.046.058,01	783.964,91	1.480.811,58	987.639,85
Bölüm	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Ağız Diş ve Çene Cer.	1.780.928,03	1.228.091,51	1.711.628,65	2.361.810,13	2.347.243,43	3.170.158,35
Ağız Diş ve Çene Rad.	1.292.442,47	1.038.517,66	1.346.672,05	1.447.459,10	1.397.140,11	1.531.197,94
Endodonti	1.285.080,05	834.251,91	1.170.187,25	1.413.354,48	1.595.721,24	1.679.529,39
Ortodonti	2.654.954,77	2.454.199,08	1.930.403,92	2.643.963,18	2.737.936,36	3.478.766,65
Pedodonti	1.770.232,44	1.122.009,64	1.832.476,58	1.882.771,27	2.017.889,18	1.982.600,79
Periodontoloji	1.119.580,04	371.622,95	1.294.942,92	2.279.320,88	2.303.993,92	2.312.728,94
Protetik Diş Tedavisi	1.456.441,40	669.759,93	2.877.959,10	5.451.784,56	4.163.674,86	6.203.652,40
Restoratif Diş Tedavisi	1.218.589,40	630.106,30	1.253.610,78	1.429.419,93	1.585.663,64	1.537.865,74
2024 YILI GENEL TOPLAMI	169.659.401,75 TL					

Tablo 95. Radyolojik Tetkik Adedi

TETKİKLER	SAYI
Periapikal	19.170
Okluzal	40
Panoramik	40.069
Sefalometrik	2.753
Antero Posterior	306
El-Bilek	512
TME	1
Boyun US	6
Eklemler US (Tek Taraf)	1
Dental Tomografi	4.245
TOPLAM	67.103



Şekil 13. Radyolojik Tetkikler

5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir.

Tablo 96. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	7.963
Diş Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	274
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	1.587
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	73
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	209
Yapılan Tetkik Sayısı (Laboratuvar, Röntgen)	260
TOPLAM	10.366

5.3. SOSYAL VE KÜLTÜREL HİZMETLER

5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Tüm kampüslerimizdeki yemekhanelerimizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Tablo 97. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
2. Anadolu Hisarı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
3. Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
4. Tıp Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
5. Sağlık Bilimleri Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
6. Eczalık Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
7. Diş Hekimliği Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
8. Maltepe Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Yerleşkesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
9. Göztepe Yerleşkesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
10. Kartal Yerleşkesi Sağlık Bilimleri MYO Personel / Öğrenci Yemekhanesi
11. Dragos Dr. Mehmet Genç Külliyesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi

Tablo 98. 2024 Yılı Yemek Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti (TL)
Ek göstergesi 5400' den fazla olanlar	45

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ek göstergesi 4201 - 5400 arası (5400 dahil) olanlar	41
Ek göstergesi 2801-4200 arası (4200 dahil) olanlar	39
Ek göstergesi 0-2800 arası (2800 dahil) olanlar	36
Sözleşme Brüt ücret 14.870 – 25.100 arası (25.100 dahil) olanlar	36
Sözleşme Brüt ücret 25.100 - 34.675 arası (34.675 dahil) olanlar	39
Sözleşme Brüt ücret 34.675 den fazla olanlar	45
İşçiler (Toplu İş Sözleşmesine istinaden işçilere ödenen yemek ücreti kadar)	179,22
Pozisyonu: Sağlık Bakanlığı DUS, Sağlık Bakanlığı TUS, MEB YLSY Bursiyeri Canlı Model, ÖYP Dil Kursiyeri	38
Pozisyonu: Yabancı Uyruklu DUS, Yabancı Uyruklu TUS, Misafir Öğretim Üyesi, Toplum Yararına Program, Proje Çalışanı, Denklik Lisans Tamamlama	110
Öğrenci (YÖKSİS Aktif Olan)	25
Öğrenci Burslu	0

Tablo 99. 2024 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	980.822
Burslu Öğrenci	100.421
Ek Gösterge 0000-2800	41.844
Ek Gösterge 2801-4200	66.377
Ek Gösterge 4201-5400	9.960
Ek Gösterge 5401-	12.302
Sözleşmeli, İşçi ve Diğer Personel	10.788
TOPLAM	1.222.514

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında üretilerek yerleşkemize taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir.

İkinci eğitim yapılan ve öğrenci yurtlarımızın bulunduğu yerleşkelerimizde öğlen ve akşam yemek hizmeti verilmektedir. Tüm yerleşkelerimizde eğitim öğretim döneminde

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yemek hizmetinden yararlanan sayısı; eğitimin devam ettiği aktif dönemde günlük ortalama 10.000 kişidir ve 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve öğrenci yemekhanemizde akademik/idari personelimizin de yararlanabileceği vejetaryen, vegan ve glutensiz yemek menüsü hizmeti uygulanmaktadır.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü dairemiz personelleri tarafından yapılmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personellerin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

Kantinler

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

5.3.2. KÜLTÜREL FAALİYETLER

Ücretsiz Kurslar

Öğrencilerin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür ve Spor Şube Müdürlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.

Tablo 100. Kültürel Kurslar

Kurslar	Katılımcı Sayısı
Türk Halk Müziği Koro Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	86
Türk Sanat Müziği Koro Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	120
Türk Halk Oyunları Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	162
Gitar Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	20
Bağlama Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	20
Tiyatro Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	197

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Diksiyon Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	20
Ebru Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	30
Kara Kalem Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	20
Fotoğrafçılık Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	30
Yağlı Boya / Kara Kalem Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	20
Pilates Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	60
Hat Sanatı (Mehmet Genç Külliyesi)	20

Diğer Faaliyetler

Tablo 101. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Açık Oturum	21
Atölye	2
Bildiri	140
Çalıştay	42
Eğitim	29
Eğitim Semineri	328
Festival	5
Film Gösterimi	4
Forum	1
Fuar	20
Hizmetiçi Eğitim	-
Gezi/Ziyaret	629
Kariyer Günleri	25
Konferans	321
Konser/Müzik Dinletisi	44
Panel	106
Radyo/Tv/Canlı Yayın	360
Seminer	356
Sempozyum/Kongre	619
Sergi	150
Sosyal Sorumluluk	37
Söyleşi/Sohbet	108
Spor Organizasyonu	11
Teknik Gezi	95
Tiyatro Gösterisi	5
Toplantı	279
Üniversite Tanıtım / Okul Ziyareti	629
Workshop	95
Yarışma	11
TOPLAM	4.472

5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

Yurt Hizmetleri⁶

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı dört adet kız, bir adet erkek öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunun 358 kız öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Banyo ve tuvalet odaların içinde yer almaktadır. 24 saat sıcak su hizmeti verilen yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca odalarımızda birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 5 adet etüt odası, 2 serbest çalışma odası ve 1 TV odası bulunmaktadır. Yurtlarımızda ücretsiz çamaşırhane hizmeti sunulmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdunun 72 kız öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda banyo- tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV'li dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu B Blok bölümünün 122 kız öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. 24 saat sıcak su hizmeti verilen yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Odalarımızda buzdolabı, ütü masası, elbise dolabı ve masa-sandalyeler bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. 24 ve 28 öğrenci kapasiteli iki etüt odası bulunan yurdumuzda, öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için merkezi telefonlardan faydalanabilmektedirler.

Ayrıca Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu'muzda 4 kız öğrencimizin barınma hizmetin karşılayabilecek engelli öğrenci odası bulunmaktadır.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdumuzun 724 kız öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan

⁶ 2024 yılı Ekim ayı itibarıyla Göztepe Yerleşkemizde faaliyet gösteren 3 öğrenci yurdumuz depremsellik süreci sebebi ile kapatılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yapabilmektedirler. Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Erkek Öğrenci Yurdumuzun ise 532 erkek öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

5.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2024 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 102. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari/Akademik Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	100	0	4	0	104
Şubat	133	0	1	-	134
Mart	141	1	16	2	160
Nisan	98	0	5	0	103
Mayıs	142	1	9	4	156
Haziran	92	1	3	0	96
Temmuz	102	0	1	0	103
Ağustos	160	0	0	0	160
Eylül	134	0	1	3	138
Ekim	135	1	5	4	145
Kasım	144	0	11	1	156
Aralık	110	0	9	11	130
TOPLAM	1.491	4	65	25	1.585

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 103. Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ							TOPLAM
	Ambulans	Binek	Kamyonet	Elektrikli Otomobil	Kamyon	Minibüs	Otobüs	
Mercedes	1	1	-	-	-	-	1	3
Toyota	-	4	-	-	-	-	-	4
Renault	-	24	-	-	-	-	-	24
Fiat	-	1	2	-	-	-	-	3
Ford	-	-	-	-	1	3	-	4
Isuzu	-	-	1	-	-	-	3	4
Temsa	-	-	-	-	-	-	2	2
Volkswagen	-	-	1	-	-	-	-	1
Mitsubishi	-	-	1	-	-	-	-	1
Regal	-	-	-	2	-	-	-	2
TOPLAM	1	30	5	2	1	3	6	48

Tablo 104. İş Makinası Bilgileri

Adet	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 105. Kiralık Araç Bilgileri

MARKA	Araç Türü
	Binek
Fiat	15
TOPLAM	15

5.3.5. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

2024 yılında çeşitli sportif faaliyetler düzenlenmiş olup “Marmara Üniversitesi Rektörlük Kupası - MarmaraCup” spor organizasyonları da basketbol, futbol ve voleybol alanlarında hem öğrencilerimiz hem de personelimiz için düzenlenmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2024 yılı Marmara Üniversitesi Rektörlük Kupası – MarmaraCup’24 müsabakalarında dereceye giren birimlerimiz ve 2024 yılında Üniversitemizin kazanmış olduğu madalya sayıları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 106.Rektörlük Kupası- Marmara Cup 24 Başarı Tablosu

Derece	Voleybol		Basketbol	Futbol
	Kadın	Erkek	Erkek	Erkek
Birinci	Diş Hekimliği Fakültesi	Hukuk Fakültesi	Mühendislik Fakültesi	İktisat Fakültesi
İkinci	İktisat Fakültesi	İşletme Fakültesi	İşletme Fakültesi	İletişim Fakültesi
Üçüncü	Atatürk Eğitim Fakültesi	Atatürk Eğitim Fakültesi	Sosyal Bilimler M.Y.O	Diş Hekimliği Fakültesi

Tablo 107.2024 Yılı Üniversitemizin Kazandığı Madalya Sayıları

No	Kulüp Adı
Altın Madalya	25
Gümüş Madalya	39
Bronz Madalya	19
Toplam	83

Öğrenci Kulüpleri

Tablo 108. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	Akademik Bilimler Kulübü	118	Marmara Hukuk Kulübü
2	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Kulübü	119	Marmara Hukuk ve Ekonomi Kulübü
3	Akademik Türk Araştırmaları Kulübü	120	Marmara Hukuk ve Sanat Kulübü
4	Aksiyon Edebiyat ve Fikir Kulübü	121	Marmara İlahiyat Hafızlık ve Kuran-ı Kerim Kulübü
5	Alman Filoloji Kulübü	122	Marmara İlerleme Kulübü
6	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	123	Marmara İnovasyon Kulübü
7	Anadolu Gençlik Kulübü	124	Marmara İnsansız Hava Araçları Kulübü
8	Anda Hukuk Kulübü	125	Marmara İstikamet Kulübü
9	Anime ve Çizgi Roman Kulübü	126	Marmara İşletme Kulübü
10	Atatürkçü Düşünce Kulübü	127	Marmara İz Bırakanlar Kulübü
11	Atlas Kulübü	128	Marmara Kampçılık Kulübü
12	Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü	129	Marmara Karma Aktivite Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

13	Basım Teknolojileri Kulübü	130	Marmara Kuantum Programlama ve Teknolojileri Kulübü
14	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	131	Marmara Kültür Sanat Kulübü
15	Bi' Tık Grafik Sanatlar Öğrenci Kulübü	132	Marmara Lösev Kulübü
16	Biçim Araştırmaları Kulübü	133	Marmara Münazara Kulübü
17	Bilgi ve Değerler Kulübü	134	Marmara Müzik Etkinlik Eğlence Kulübü
18	Bilgi Yönetimi Kulübü	135	Marmara Matematik Kulübü
19	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	136	Marmara Meditasyon ve Yoga Kulübü
20	Bilim Kurgu ve Fantastik Kurgu Kulübü	137	Marmara Model Birleşmiş Milletler Kulübü
21	Bilime Dayalı Kişisel Gelişim Kulübü	138	Marmara Mühendislik Tasarım ve Analiz Kulübü
22	Bilişim Hukuku Kulübü	139	Marmara Otomobil Kulübü
23	Bilişim Teknolojileri Kulübü	140	Marmara Proje Geliştirme Kulübü
24	Biyolojik Bilimler Kulübü	141	Marmara Sanat ve Tasarım Kulübü
25	Biyomühendislik Kulübü	142	Marmara Sinerji Kulübü
26	Blues - Caz ve Çok Sesli Müzik Kulübü	143	Marmara Sineteskop Kulübü
27	Coğrafya Kulübü	144	Marmara Siyasal Kulübü
28	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	145	Marmara Siyaset Bilimi Kulübü
29	Dans ve Sosyal Etkinlikler Kulübü	146	Marmara Sosyoloji Birliği Kulübü
30	Denetim Kulübü	147	Marmara Teknofest Kulübü
31	Deneyimsel Eğitim Kulübü	148	Marmara Teknoloji ve AR-GE Kulübü
32	Dezenformasyonla Mücadele Kulübü	149	Marmara Tıp İlmi Araştırmalar Topluluğu
33	Dijital İkiz ve Otomasyon Teknolojileri	150	Marmara Trabzonsporlular Kulübü
34	Doktorlar Tiyatrosu Kulübü	151	Marmara Türkoloji Kulübü
35	Doktrin Hukuk Kulübü	152	Marmara Ultrason Kulübü
36	Drama Kulübü	153	Marmara Üniversitesi Çağdaş Toplum Kulübü
37	Düşlerden Gülüşlere Kulübü	154	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü
38	Edebiyat ve Dijital Entegrasyon Kulübü	155	Marmara Üniversitesi Çocuğun İzinde Kulübü
39	EDGÜ Hukuk ve Gençlik Kulübü	156	Marmara Üniversitesi Dil ve Kültür Çalışmaları Kulübü
40	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Kulübü	157	Marmara Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

41	Engelsiz Marmara Kulübü	158	Marmara Üniversitesi Farmasötik Akademi Kulübü
42	Fetih Nesli Kulübü	159	Marmara Üniversitesi Fenerbahçeliler Kulübü
43	Fikir Talimi Kulübü	160	Marmara Üniversitesi Fizik Kulübü
44	Film Ve Medya Tasarım Atölyesi Kulübü	161	Marmara Üniversitesi Fotoğraf Kulübü
45	Finansal Piyasalar Kulübü	162	Marmara Üniversitesi Hayvanları Koruma Kulübü
46	Gastrokültür Kulübü	163	Marmara Üniversitesi Hemşirelik Kulübü
47	Geleceğin Öğretmeni Kulübü	164	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
48	Genç Perspektif Kulübü	165	Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Kulübü
49	Genç Gönüllüler Kulübü	166	Marmara Üniversitesi İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Araştırmaları Kulübü
50	Genetik Nörobilim ve Medikal Teknolojiler Kulübü	167	Marmara Üniversitesi Kimya Mühendisliği Kulübü
51	Girişim ve Yatırım Kulübü	168	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
52	Havacılık Endüstrisi ve Teknolojileri Kulübü	169	Marmara Üniversitesi Liberal Düşünce Kulübü
53	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	170	Marmara Üniversitesi Özel Eğitim Topluluğu Kulübü
54	Hayırda Yarışanlar Kulübü	171	Marmara Üniversitesi Psikoloji Kulübü
55	Hispanik Dil, Tarih ve Kültür Kulübü	172	Marmara Üniversitesi Rock Müzik Kulübü
56	Hukuk ve Diplomasi Kulübü	173	Marmara Üniversitesi Sağlık ve Medeniyet Kulübü
57	İlahinet Kulübü	174	Marmara Üniversitesi Satranç Kulübü
58	İlahiyat Akademik Düşünce Kulübü	175	Marmara Üniversitesi Sınıf Öğretmenliği Kulübü
59	İngilizce İlahiyat Kulübü	176	Marmara Üniversitesi Sinirbilim Kulübü
60	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü	177	Marmara Üniversitesi Sosyal Aktiviteler Kulübü
61	İnsan Kaynakları Yönetimi Kulübü	178	Marmara Üniversitesi Sosyal Gelişim Kulübü
62	İnsan Nedir Sorusunu Aralayan Neferler Kulübü	179	Marmara Üniversitesi Su Altı Sporları Kulübü
63	İslam Dünyası Eğitim ve Araştırmaları Kulübü	180	Marmara Üniversitesi Tarih Araştırmaları Kulübü
64	İstatistik Kulübü	181	Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kültür, Sanat ve Etkinlik Kulübü
65	İtibar Hukuk Kulübü	182	Marmara Üniversitesi Türk Sanat Müziği Kulübü
66	İyiliğin Geleceği Kulübü	183	Marmara Üniversitesi Vegan Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

67	Kadın Hakları Kulübü	184	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü
68	Kanope Kulübü	185	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
69	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü	186	Marmara Üniversitesi Yönetim ve Teknoloji Kulübü
70	Kariyer Yönetimi ve Gönüllülük Kulübü	187	Marmara Yedinci Sanat Sinema Kulübü
71	Kimya ve Sektör Kulübü	188	Marmaralı Kartallar Kulübü
72	Kompozit Teknolojileri Kulübü	189	Mavi Kelebekler Çocuk Hakları Kulübü
73	Küresel Diplomasi Kulübü	190	Medya Okuryazarlığı Kulübü
74	Müzik ve Prodüksiyon Kulübü	191	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
75	Makine Mühendisliği Kulübü	192	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
76	Maliye ve Gelişim Kulübü	193	Mirasa Yolculuk Kulübü
77	Marmara Üniversitesi Adli Bilimler Kulübü	194	Moda Tasarım Kulübü
78	Marmara Üniversitesi Afet ve Amatör Telsiz Kulübü	195	Modern Araştırmalar ve Strateji Kulübü
79	Marmara Üniversitesi Dış Hekimliği Öğrencileri Birliği Kulübü	196	Mühendislik ve Sürdürülebilirlik Kulübü
80	Marmara Üniversitesi Dışhekimliği Öğrencileri Kulübü	197	Müzik ve Organizasyon Kulübü
81	Marmara Üniversitesi Ekonomi ve Girişimcilik Kulübü	198	Neva Kulübü
82	Marmara Üniversitesi El Emeği ve Sanat Kulübü	199	Okçuluk ve Fikriyat Kulübü
83	Marmara Üniversitesi Folklor Kulübü	200	Otantik Caz Kulübü
84	Marmara Üniversitesi Genç Kalite Kulübü	201	Oyun Geliştirme Kulübü
85	Marmara Üniversitesi Genç Kızılay Kulübü	202	Öncü Kuşak Kulübü
86	Marmara Üniversitesi Hukuki Araştırmalar Kulübü	203	Pazarlama Kulübü
87	Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme ve Girişimcilik Kulübü	204	Proje ve Dijital Pazarlama Kulübü
88	Marmara Üniversitesi Kafkasya Çalışmaları Kulübü	205	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
89	Marmara Üniversitesi Münazara ve Eleştirel Düşünce Kulübü	206	Psikoloji ve İrfan Kulübü
90	Marmara Üniversitesi Mimarlık Kulübü	207	Sürdürülebilir İşletme ve Gönüllülük Kulübü
91	Marmara Üniversitesi Motosiklet Kulübü	208	Sağlık Hizmetleri ve Yönetimi Kulübü
92	Marmara Üniversitesi Pickleball Öğrenci Kulübü	209	Sanat Tarihi Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

93	Marmara Üniversitesi Sağlık Teknolojileri Kulübü	210	Seçkin Hukuk Kulübü
94	Marmara Üniversitesi Sanat Etkinlikleri Kulübü	211	Siber Güvenlik Kulübü
95	Marmara Üniversitesi Türk Tıp Öğrencileri Uluslararası Birliği Kulübü	212	Sivil Savunma Kulübü
96	Marmara Aktüerya ve Risk Kulübü	213	Siyer Kulübü
97	Marmara Astronomi Kulübü	214	Sosyal Bilimler Akademisi Kulübü
98	Marmara Bilgisayar Makineleri Kulübü	215	Sosyal Faydacılık Kulübü
99	Marmara Bilim Kariyer Kulübü	216	Sosyal Teknoloji Kulübü
100	Marmara Bilim ve Teknoloji Kulübü	217	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
101	Marmara Bilişim Kulübü	218	Spor Yönetimi Kulübü
102	Marmara Ebelik Kulübü	219	Tango ve Swing Kulübü
103	Marmara Eczacılık Bilimsel Araştırmalar Kulübü	220	Teknik Elemanlar Kulübü
104	Marmara Eczacılık Kulübü	221	Teknoloji ve Liderlik Kulübü
105	Marmara Eğitim Kulübü	222	Tekstil Mühendisliği Kulübü
106	Marmara Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Kulübü	223	Türk Kadın Hareketi Kulübü
107	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü	224	Uluslararası Gençlik Çalışmaları Kulübü
108	Marmara Espor ve Oyun Kulübü	225	Uluslararası İlişkiler Kulübü
109	Marmara Felsefe Kulübü	226	Veri Bilimi Kulübü
110	Marmara Finansal Teknoloji Kulübü	227	Yapay Zeka ve Robotik Kulübü
111	Marmara Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü	228	YediHilal Marmara Kulübü
112	Marmara Genç Vizyon Kulübü	229	Yeni Nesil Öğrenci Kulübü
113	Marmara Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	230	Yenilenebilir Enerji İnovasyon ve Araştırma Kulübü
114	Marmara Genç Yeşilay Kulübü	231	Yeşil Ekonomi ve Sürdürülebilirlik Kulübü
115	Marmara Gönüllüleri Kulübü	232	Yönetim Bilişim Sistemleri Kulübü
116	Marmara Havacılık ve Uzay Kulübü	233	Yönetim Kulübü
117	Marmara Hukuk Atölyesi Kulübü	-	

5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

Atama İşlemleri

2024 yılı içerisinde 455 akademik personel ve 74 idari personel ataması gerçekleştirilmiştir.

Nakil İşlemleri

2024 yılı içerisinde Üniversitemizden 64 idari, 175 akademik olmak üzere toplam 239 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

Özlük İşlemleri

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

Personel İşlemleri

Akademik Personel: 2024 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik v.b. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibariyle Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar için 2 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine istinaden Norm Kadro Yönetmeliği uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından aktarma izni talep edilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

İdari Personel: 2024 yılı içinde 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile 2 adet, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu ile 1 adet, Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) ile 11 adet, 51 adet Sözleşmeli Personel, 6 adet EKPS ve Diğer Kamu Kurumlarından Naklen 3 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

5.5. ARAŞTIRMA HİZMETLERİ

5.5.1. BAPKO FAALİYETLERİ

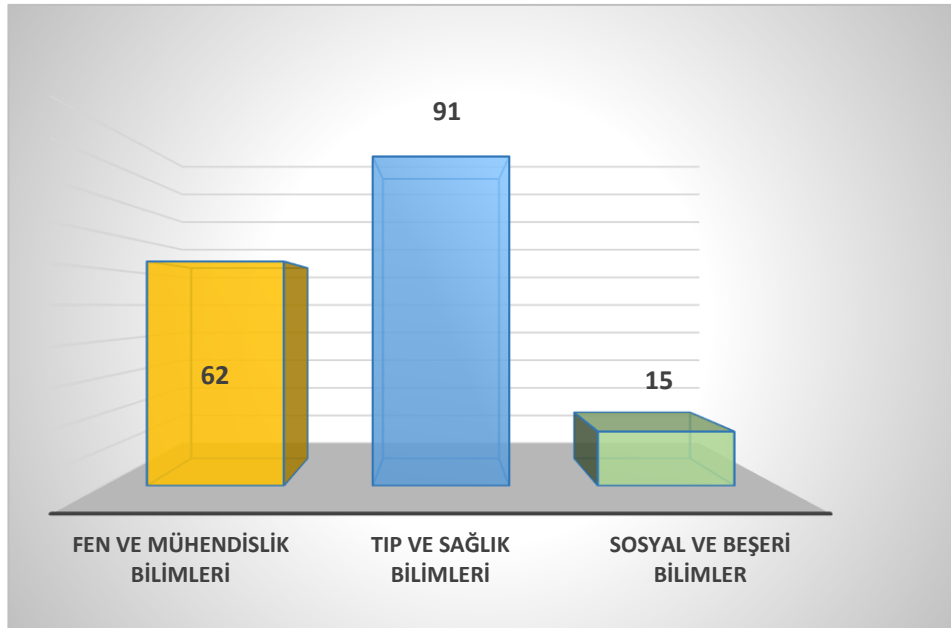
Tablo 109. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	480	168	648	177	61.550.175,81 TL
TÜBİTAK	105	53	158	63	209.433.842,84 TL
TÜSEB	15	25	40	13	9.105.594,88 TL
Uluslararası (AB, NATO, VB)	21	9	30	8	172.759.112,33 TL
T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	1	2	3	0	40.952.000,00 TL
TOPLAM	622	257	879	261	493.800.725,86 TL

2024 yılında Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin alanlara göre dağılımı ve bütçeleri aşağıdaki tabloda görülmektedir.

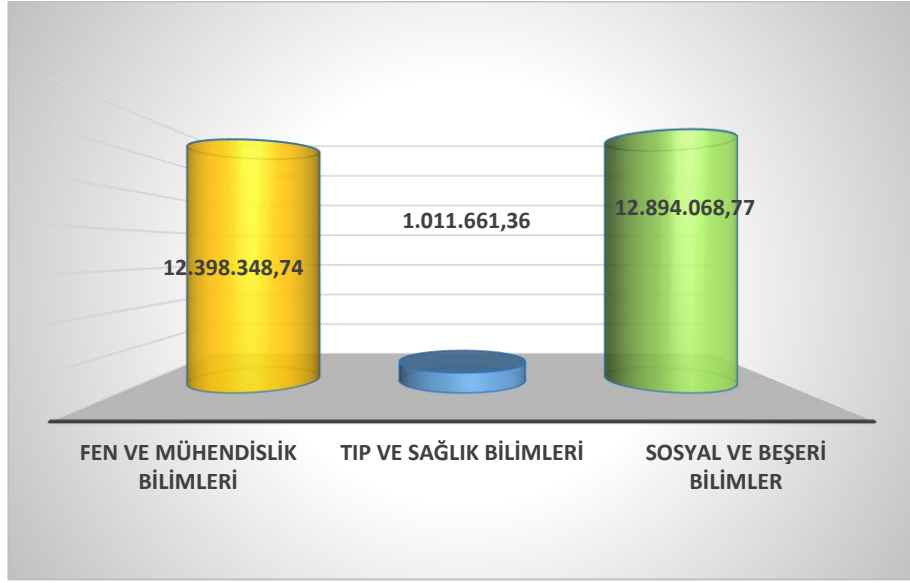
Tablo 110. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Fen ve Mühendislik Bilimleri	62	12.398.348,74
Tıp ve Sağlık Bilimleri	91	1.011.661,36
Sosyal ve Beşeri Bilimler	15	12.894.068,77
TOPLAM	168	26.304.078,87 TL



Şekil 14. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



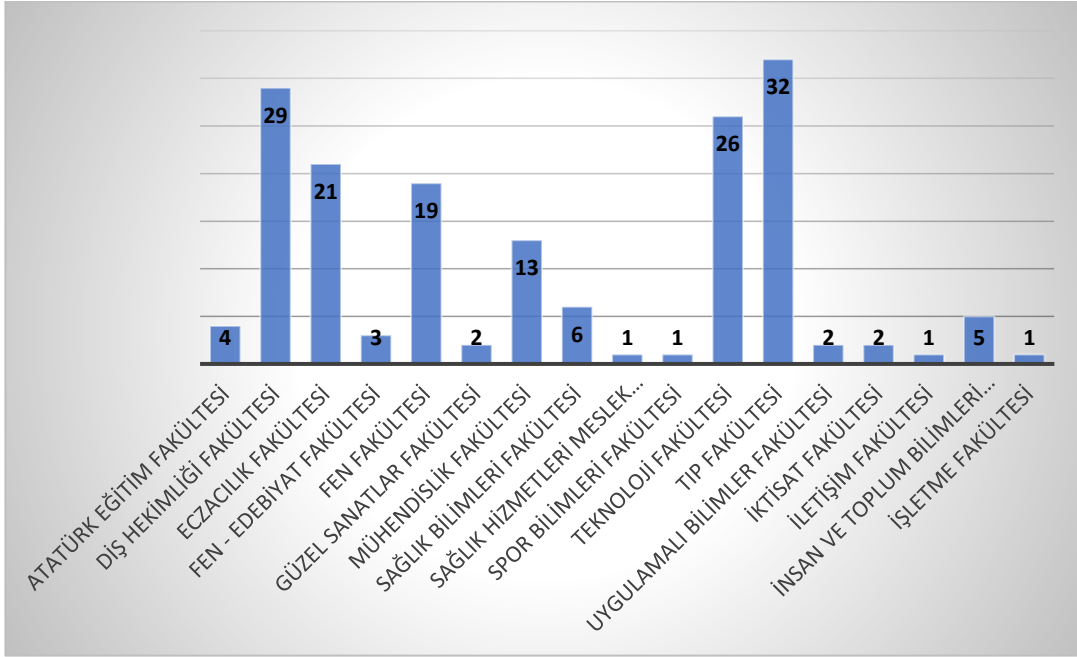
Şekil 15. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri

2024 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 168 projenin toplam bütçesinin 26.304.078,87 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının bölümlere göre, proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

Tablo 111. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Atatürk Eğitim Fakültesi	4	245.551,07
2	Diş Hekimliği Fakültesi	29	4.427.202,41
3	Eczacılık Fakültesi	21	2.524.695,25
4	Fen - Edebiyat Fakültesi	3	279.035,82
5	Fen Fakültesi	19	5.017.717,67
6	Güzel Sanatlar Fakültesi	2	144.066,00
7	Mühendislik Fakültesi	13	5.057.631,08
8	Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	352.566,76
9	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	49.805,00
10	Spor Bilimleri Fakültesi	1	99.000,00
11	Teknoloji Fakültesi	26	3.035.496,79
12	Tıp Fakültesi	32	4.299.849,35
13	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	149.417,38
14	İktisat Fakültesi	2	147.339,60
15	İletişim Fakültesi	1	96.966,28
16	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	5	277.738,81
17	İşletme Fakültesi	1	99.999,60
TOPLAM		168	26.304.078,87 TL

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 16. Birimlerine Göre Proje Sayıları

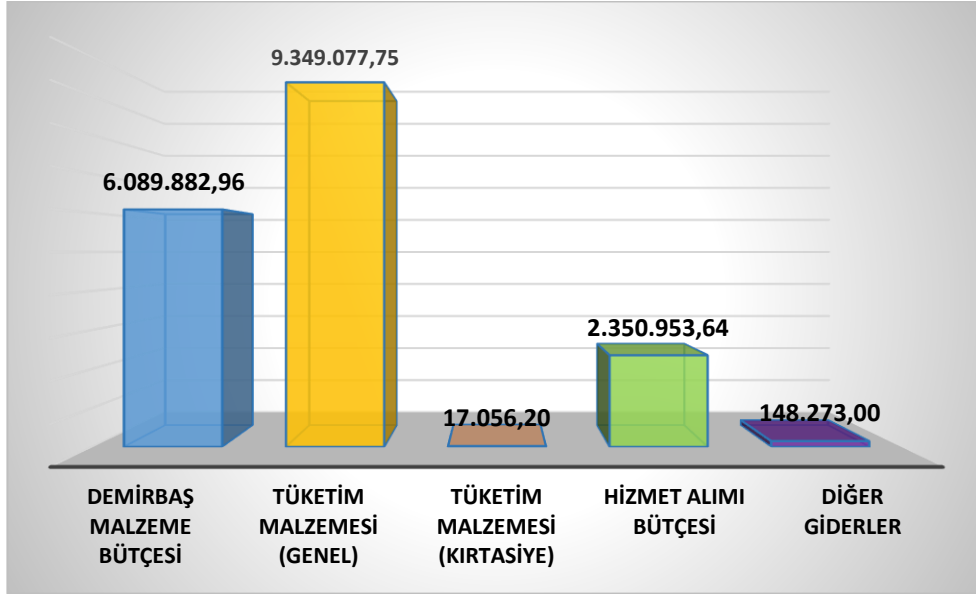
2024 Yılı Proje Harcamaları

2024 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 17.955.243,55 harcama yapılmıştır. Bunun 6.089.882,96 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 9.349.077,75 TL si tüketim malzemesi (genel) alımı giderleri, 17.056,20 TL si tüketim malzemesi (kırtasiye) , 2.350.953,64 TL si hizmet alımı giderleri ve 148.273,00 TL si ise Diğer giderlerine ait harcamalardır. 2024 yılında BAP bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 112. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	6.089.882,96 TL
Tüketim Malzemesi (Genel)	9.349.077,75 TL
Tüketim Malzemesi (Kırtasiye)	17.056,20 TL
Hizmet Alımı Bütçesi	2.350.953,64 TL
Diğer Giderler	148.273,00 TL
TOPLAM	17.955.243,55 TL

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 17. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

2024 Yılında TÜBİTAK tarafından destekli Fen bilimleri kaynaklı 91 adet, Sağlık bilimleri kaynaklı 42 adet, Sosyal Bilimleri kaynaklı 25 adet olmak üzere toplam 158 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve harcamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 113. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	(TL)
Fen ve Mühendislik Bilimleri	91	120.041.186,52
Tıp ve Sağlık Bilimleri	42	24.762.256,39
Sosyal Bilimleri	25	64.630.399,93
TOPLAM	158	209.433.842,84 TL

Tablo 114. Diğer Projeler ve Bilgileri

	Birim	Adet	Bütçe
Avrupa Birliği	Diş Hekimliği Fakültesi	1	6.624.000,00 TL
	İnsan ve Toplum Bilimleri	3	4.048.000,00 TL
	İşletme Fakültesi	1	5.296.808,00 TL
	Mühendislik Fakültesi	5	80.347.904,00 TL
	Orta Doğu Ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	1	1.214.400,00 TL
	Rektörlük	2	3.281.640,00 TL
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	10	50.157.848,00 TL
	Spor Bilimleri Fakültesi	1	1.736.960,00 TL
	Teknoloji Fakültesi	2	4.496.350,00 TL
	Tıp Fakültesi	4	15.555.202,33 TL

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TÜSEB	Diş Hekimliği Fakültesi	3	148.200,00 TL
	Eczacılık Fakültesi	15	3.848.162,18 TL
	Mühendislik Fakültesi	2	899.000,00 TL
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3	318.424,96 TL
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	2.120.000,00 TL
	Tıp Fakültesi	11	1.312.132,74 TL
	Fen Fakültesi	1	149.675,00 TL
	Teknoloji Fakültesi	3	310.000,00 TL
T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Teknoloji Fakültesi	2	30.252.000,00 TL
	Mühendislik Fakültesi	1	10.700.000,00 TL
TOPLAM		73	222.816.707,21 TL

2024 yılında 879 proje desteklenmiş olup; bunların 648 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden, TÜBİTAK 158 adet, Ulusal Kaynaklardan desteklenen 43 adet ve Uluslararası Kaynaklardan desteklenen 30 adet projelerdir.

5.5.2. MARMARA ÜNİVERSİTESİ İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 115. 2024 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Patent No	Başvuru Tarihi	Buluş Sahibi	Birim
1	2024/001014	29.01.2024	NESLİHAN SEMERCİ BARIŞ ÇALLI	Mühendislik Fakültesi
2	2024/004842	22.04.2024	TÜRKÜN ŞAHİNBAŞKAN NEHAR KEŞAN (Öğrenci)	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
3	2024/006184	20.05.2024	TUĞBA AKBAY BEGÜM GÜREL GÖKMEN (Öğrenci)	Diş Hekimliği Fakültesi
4	2024/006678	29.05.2024	ŞÜKRİYE GÜNİZ KÜÇÜKGÜZEL LEVENT KABASAKAL GÖKSEL ŞENER KAAN BİRGÜL	Eczacılık Fakültesi
5	2024/006920	31.05.2024	TUĞBA AKBAY OZAN ÖZCAN (Öğrenci)	Diş Hekimliği Fakültesi
6	2024/007583	12.06.2024	ERTUĞRUL ÇETİNSOY TUĞBA BOZKURT (Öğrenci)	Teknoloji Fakültesi
7	2024/007575	12.06.2024	NÜZHET CENK SESAL	Fen Fakültesi
8	2024/009240	17.07.2024	ALİ SARIKAŞ MERVE PINAR NURAY CEVİZ	Teknoloji Fakültesi Teknoloji Fakültesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

				Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
9	2024/010103	2.08.2024	MURAT TOZLU	Diş Hekimliği Fakültesi
10	2024/010231	6.08.2024	GÖKÇE GÜLLÜ AMURAN MUSTAFA AKKİPRİK BÜŞRA POLAT OLCAY ÜNVER DİLŞAD TÜRKDOĞAN	Tıp Fakültesi
11	2024/012000	10.09.2024	MUSTAFA ŞENGÖR FATİH ALTUN (Öğrenci)	Teknoloji Fakültesi
12	2024/012157	13.09.2024	UĞUR DEMİR GAZİ AKGÜN	Teknoloji Fakültesi
13	2024/014046	16.10.2024	OĞUZHAN GÜNDÜZ ÇAĞATAY OYSU ZELİHA LEYLA CİNEL NECATİ ENVER AYŞE CEREN ÇALIKOĞLU KOYUNCU ALİ ŞAHİN	Teknoloji Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Teknoloji Fakültesi Tıp Fakültesi
14	2024/015821	13.11.2024	Mehmet Burak Aksu Münevver Ufuk Hasdemir Gökboğa Zeynep Arzu İlki Nurver Ülger Gülşen Altınkanat Gelmez	Tıp Fakültesi
15	2024/021485	30.12.2024	Güliden Karabiber Eren Kaya	Diş Hekimliği Fakültesi
16	2024/021502	30.12.2024	Ersal Yılmaz	Yapı İşleri Daire Başkanlığı
17	2024/021671	31.12.2024	Oğuzhan GÜNDÜZ Songül ULAĞ Semra AKKAYA TURHAN Kübra ARANCI (Öğrenci) Melih Musa AYRAN (Öğrenci)	Teknoloji Fakültesi Teknoloji Fakültesi Tıp Fakültesi
18	2024/021647	31.12.2024	Semra Ünal	Rektörlük
19	2024/021805	31.12.2024	Semra Ünal	Rektörlük
20	PCT/TR2024/051445	1.12.2024	AYSEL YILDIZ ÖZER MUSTAFA ŞENGÖR FATİH SERDAR SAYIN MUAMMER ZENGİN TALHA KILIÇ FATİH ALTUN (Öğrenci)	Sağlık Bilimleri Fakültesi Teknoloji Fakültesi Teknoloji Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi MİTTO

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

21	PCT/TR2024/051443	1.12.2024	Çağrı Çövener Özçelik saadet Arslan (Öğrenci)	Sağlık Bilimleri Fakültesi
22	PCT/TR2024/051483	5.12.2024	Safiye Erdem İLKE DEMİR (Öğrenci)	Fen Fakültesi Fakültesi
23	PCT/TR2024/051614	18.12.2024	N. Cenk Sesal	Fen Fakültesi Fakültesi
24	EP4402726A1	29.03.2024	Nazmi Ekren Şafak Sağlam Ali Samet Sarkın (Öğrenci)	Teknoloji Fakültesi
25	EP23771193.2	29.08.2024	Aslı Atalay Tunçay	Teknoloji Fakültesi
26	18842435	29.08.2024	Aslı Atalay Tunçay	Teknoloji Fakültesi
27	EP23824358.8	19.11.2024	Oğuzhan Gündüz Tuba Bedir (Öğrenci)	Teknoloji Fakültesi

Tablo 116. 2024 Yılında Yapılan Patent/Faydalı Model Tescilleri

No	Başvuru No	Buluş Sahibi	Tescil Tarihi	Birim
1	2022/007965	Hatice Yıldız	22.04.2024	Sağlık Bilimleri Fakültesi
2	2021/018935	Hatice Yıldız	21.02.2024	Sağlık Bilimleri Fakültesi
3	2020/03717	Kadir Esmer	21.03.2024	Fen Fakültesi
4	2020/20157	Ertuğrul Çetinsoy	22.04.2024	Teknoloji Fakültesi
5	2022/010620	Mustafa Akkiprik Sıtkı Tıplamaz İrem Peker Eyüboğlu	21.05.2024	Tıp Fakültesi
6	2022/021911	Muhammet Emin Çam	22.07.2024	Eczacılık Fakültesi
7	2022/013456	Muhammet Emin Çam	23.12.2024	Eczacılık Fakültesi
8	2022/013451	Muhammet Emin Çam	21.06.2024	Eczacılık Fakültesi
9	2021/015936	Muhammet Emin Çam	21.08.2024	Eczacılık Fakültesi
10	2022/017422	Elif Çalışkan Salihi Özlem Bingöl Özakpınar	21.08.2024	Eczacılık Fakültesi
11	2020/09666	Mine Gülден Polat İlkşan Demirbüken Ender Ersin Avcı Eren Timurtaş	21.06.2024	Sağlık Bilimleri Fakültesi

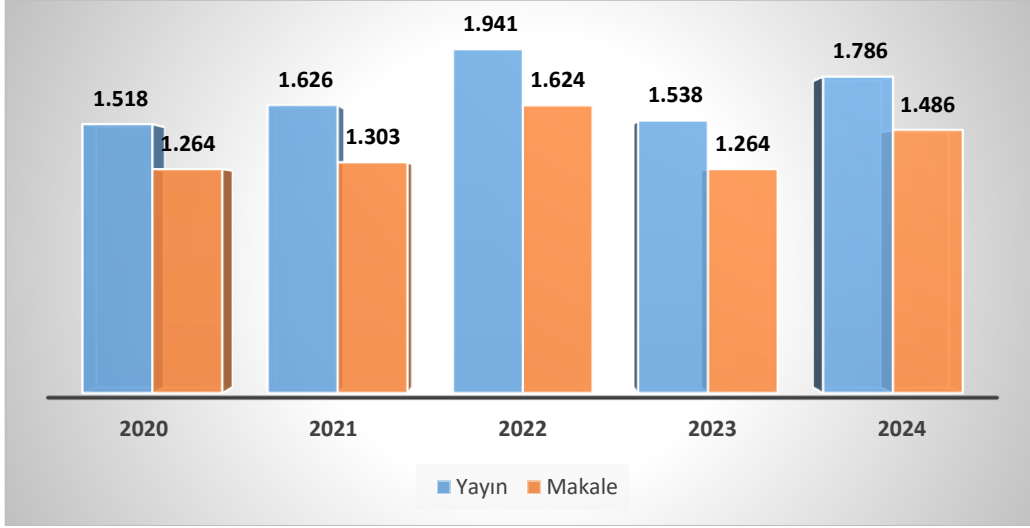
Tablo 117. 2024 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları

No	Patent No	Başvuru Tarihi	Buluş Sahibi	Birim
1	2024/005548	07.05.2024	Gülten Okuroğlu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
2	2024/006100	17.05.2024	Gülten Okuroğlu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
3	2024/006583	27.05.2024	Gülten Okuroğlu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
4	2024/021438	30.12.2024	Çağrı Çövener Özçelik	Sağlık Bilimleri Fakültesi

5.5.3. YAYIN SAYILARI

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

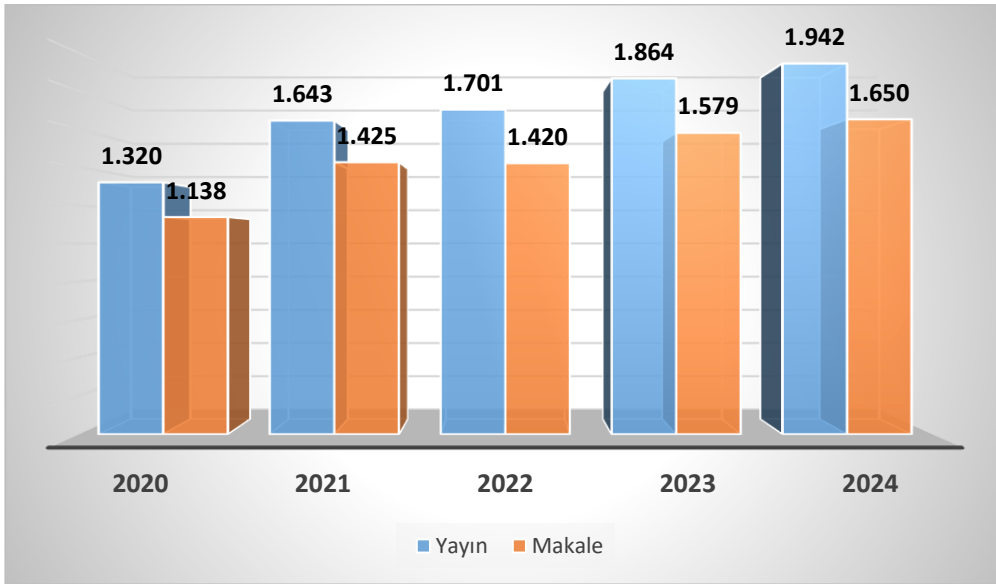
2020-2024 yılları arasına ait Web Of Science indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 18. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Web of Science veri tabanında “Address” kısmından “Marmara Univ or Univ Marmara” anahtar kelimesi ve yıl sınırlaması ile 31 Aralık tarihinde yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

2020-2024 yılları arasına ait Scopus indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

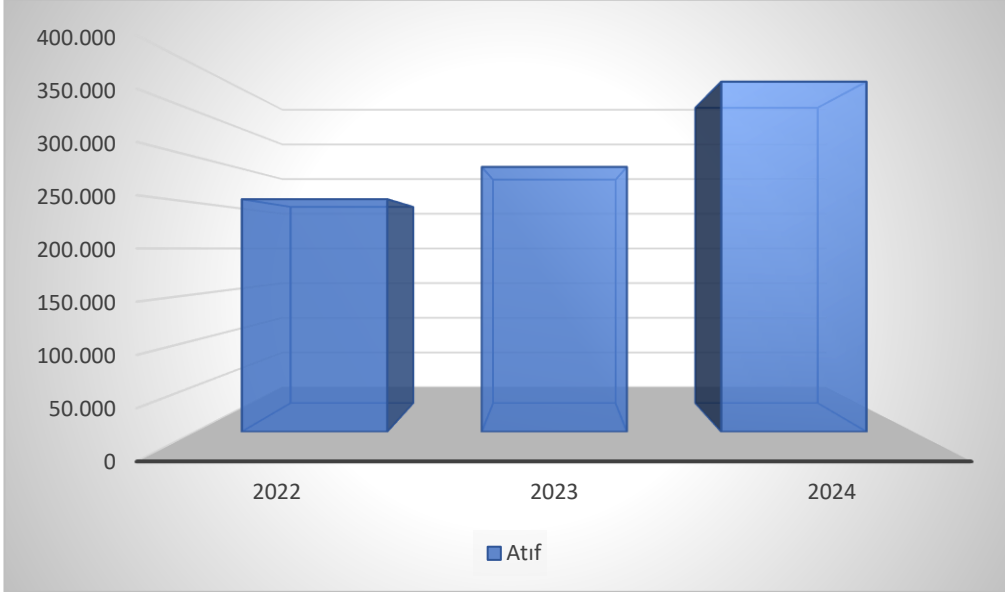


Şekil 19. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Scopus veri tabanında “Search Organizations” kısmından “Marmara Üniversitesi” anahtar kelimesi ile yapılan 31 Aralık tarihindeki taramalar sonucu elde edilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İndeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli “Yayın”lara yapılan son üç yıla ait “Atıf” sayıları aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 20.Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

Kaynak: Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000’i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından 31 Aralık tarihinde alınmıştır.

Tablo 118. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2022	2023	2024
Ulusal	768	353	507
Uluslararası	899	719	378
TOPLAM	1.667	1.073	885

Tablo 119. 2024 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler	Sayı
Makale	345
Bildiri	260
Tez	67
Ödül	1
Patent	1
Poster	1
Kitap	109
Diğer	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 120. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

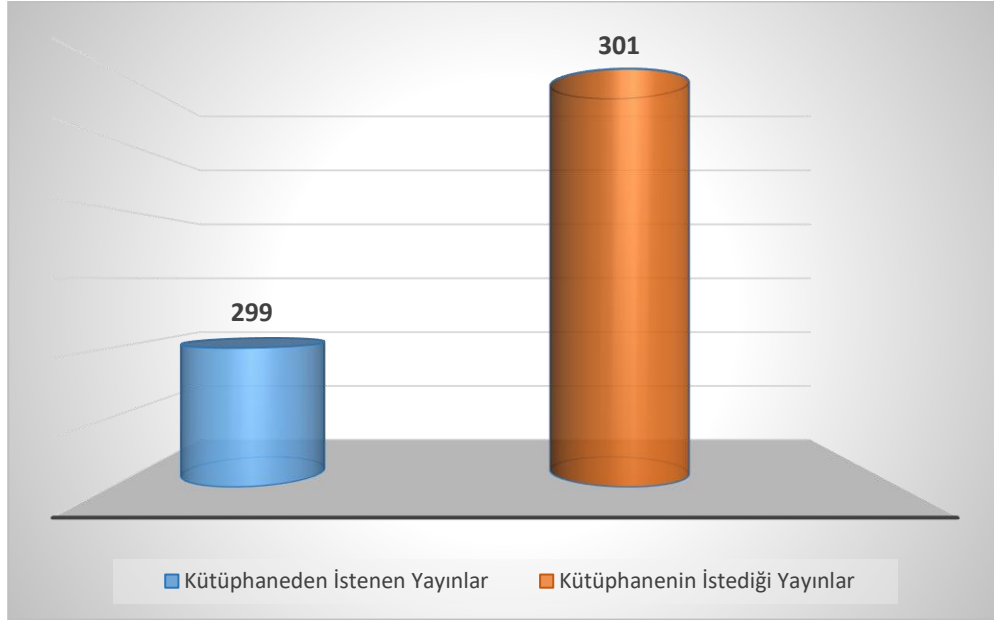
Birim (Fakülte/Enstitü/Yüksekokul)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Eczacılık Fakültesi	13	13	12	-	-
Finansal Bilgiler Fakültesi	7	5	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	1	-	-
Hukuk Fakültesi	21	8	19	-	4
İktisat Fakültesi	12	10	5	-	-
İletişim Fakültesi	14	12	4	-	-
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	34	13	11	-	5
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2	-	-	-	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	5	4	1	-	-
Teknoloji Fakültesi	28	14	20	1	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6	5	1	-	-
Avrupa Araş. Ens.	2	-	-	-	-
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enstitüsü	-	1	1	-	-
Sosyal Bilimler MYO	1	2	4	1	-
Teknik Bilimler MYO	1	3	1	1	-
TOPLAM	147	91	80	3	11

Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2024 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 299 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 301 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuştur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 21. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

5.6. DİĞER HİZMETLER

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 121. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

CİMER	1.499
Çağrı Merkezi	Gelen Çağrı: 61.196 Cevaplanan: 17.929 İptal: 43.267
Bilgi Edinme	229
Gezi Tanıtım	629
Foto ve Video Görüntüleme (Program/Etkinlik)	Fotoğraf: 96 Video: 60
Görsel Tasarım ve Video İçeriği	Görsel Tasarım: 200 Video İçeriği: 30

Tablo 122. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

2024 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar	Instagram: 72 X/Twitter: 489 Gönderi Facebook: 489 Gönderi Linkedin: 489 Gönderi Youtube: 4 Gönderi TOPLAM: 1.543 Paylaşım
Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)	181
Fuar Katılım	2
Web Haber	181

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Basında Marmara Üniversitesi Haberleri	Televizyon: 3.655 İnternet Haber: 58.296 Yazılı Basın: 4.957
Düzenlenen Etkinlik	Tanıtım günleri :1 Üniversite içi lise tanıtım: 629
Sosyal Medya Hesapları Takipçi Verileri:	Takipçi/Abone Sayıları 2024 Sonu Twitter: 75.750 Facebook: 92.200 Instagram: 114.888 LinkedIn: 260.492 YouTube: 7.690

Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 123.Kariyer Merkezi Faaliyetleri

Eğitim Programları (Seminerler)	<p>Bu yıl düzenlemiş olduğumuz 4. Siyaset ve Liderlik Okulu fiziki olarak Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu'nda yapılmıştır. 16 programdan oluşan seminerimiz 10 Aralık 2023 tarihinde başlayıp, 12 Ocak 2024'e kadar devam edecektir.</p> <p>HD Holding ile İş Hayatının İçinden Kariyerinize Adım Atın, Lazzoni Hotel Turizm Sektöründe Kariyer Yolları, Turkcell Global Bilgi, İŞKUR CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri, Ali Raif İlaç ile Mülakat Simülasyonu, AVL Mühendislik Eğitimi, AISESEC Eğitimi ve Proje Yazma Eğitimi gibi eğitim programları düzenlenmiştir.</p> <p>Bu yıl Genç Ofis ile birlikte düzenlemiş olduğumuz 10. Kariyer Okulu UZEM aracılığı ile 16 Aralık 2024 – 02.01.2025 tarihleri arasında yapılmıştır.</p>
İş ve Staj İlanı Yayınlarına Yönelik Çalışmalar	1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Kariyer Merkezi Web Sitesi aracılığıyla yayınlanan iş ve staj ilanlarının tümü 223'tür.
Firmalarla Yapılan Toplantılar	Birçok firma ile online toplantı düzenlenmiş olup, imkan çerçevesinde yüz yüze de toplantılar yapılmıştır. 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında 22 firma ile görüşme sağlanmıştır.
Öğrenci Danışmanlıkları	1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında 20 öğrenciye yüz yüze ve online olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir.
Sanayi, Üniversite-Sektör İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Projeler ve Çalışmalar	Bu kapsamda ulusal ve uluslararası farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok kurumla işbirliği yapılmıştır. Bunların başında özellikle iş ve staj fırsatları ve eğitim (seminerler, konferanslar) faaliyetleri gelmektedir.

<p>Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi İle İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar</p>	<p>Yetenekekapisi.org ve https://kariyerkapisi.cbiko.gov.tr/ (Staj Seferberliği)</p> <p>Yetenek Kapısı aracılığıyla;</p> <ul style="list-style-type: none">· Öğrenci ve mezunlarınızın takibini yapabilir,· Öğrenci ve mezunlarınıza duyuru yapabilir,· İşverenlerin ilanlarını takip edebilir,· Kariyer Danışmanlarınız ve öğrencileriniz, randevu sistemi üzerinden zaman planlaması yapabilir,· Hizmetlerinizin tamamını tüm öğrenci/mezunlarınıza kolayca ulaştırabilirsiniz. <p>Öğrencileriniz/Mezunlarınız;</p> <ul style="list-style-type: none">· İşverenlerin yayınladığı staj/iş ilanlarını inceleyip ve başvurabilir,· Kariyer Fuarlarına ve fuarlarda düzenlenen etkinliklere başvurabilir,· Üniversitelerindeki kariyer danışmanlarından randevu alarak kariyer planlamalarına yön verebilir,· Üniversitelerinde düzenlenecek olan etkinliklerden haberdar olabilirler. <ul style="list-style-type: none">• Staj Seferberliği ile; T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan stajyer havuzu, Kamu ve Özel sektörden Staj teklifleri öğrencilere Kariyer Kapısı üzerinden iletilecektir.
<p>Fuar</p>	<p>Kariyer Fuarı 21-22-23 Mayıs 2024 tarihinde 70 firmanın katılımıyla Göztepe, RTE ve Dragos Yerleşkesinde yapılmıştır.</p>

Kalite Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Toplantı

- 1- “Kalite Planlama” toplantısı 30 Nisan 2024 tarihinde yapılmıştır.
- 2- “KAP Geri Bildirim Raporunun Değerlendirilmesi” toplantısı 02 Mayıs 2024 tarihinde yapılmıştır.
- 3- “Anket” toplantısı 02 Mayıs 2024 tarihinde yapılmıştır.
- 4- “Birim Ziyaretleri Takvimi Belirleme” toplantısı 08 Mayıs 2024 tarihinde yapılmıştır.
- 5- “Birim Ziyaretleri Takvimi Belirleme (2. Etap)” toplantısı 09 Mayıs 2024 tarihinde yapılmıştır.

- 6- "Kalite Koordinatörlüğü Web Sayfasının Güncellenmesi" toplantısı 10 Mayıs 2024 tarihinde yapılmıştır.
- 7- "Anket Değerlendirme" toplantısı 15 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 8- "Kalite Koordinatörlüğü Çalışma Takvimi Bilgilendirmesi" toplantısı 25 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 9- "Liderlik, Yönetişim ve Kalite Ana Başlıkların İncelenmesi" toplantısı 04 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 10- "Liderlik, Yönetişim ve Kalite Ana Başlıkların İncelenmesi" toplantısı 07 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 11- "2024 – 2026 Kalite Koordinatörlüğü Faaliyetlerinin Planlama Sunumunun Hazırlanması" toplantısı 25 Haziran 2024 tarihinde yapılmıştır.
- 12- "Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları" toplantısı 04 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 13- "Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları Toplantısı (BİDR/BİDAR hazırlama süreci, diğer üniversiteleri karşılaştırma çalışmaları" toplantısı 17-19 Temmuz 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- 14- "Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları Toplantısı (BİDR/BİDAR hazırlama süreci, tanıtım faaliyetleri, diğer üniversiteleri karşılaştırma çalışmaları" toplantısı 22-26 Temmuz 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- 15- "Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları (Yazı işleri ve arşiv şube müdürlüğü süreçlerinin incelenmesi) toplantısı 25 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 16- "Bilişim Hizmetleri ile ilgili kurumsal süreçlerin incelenmesi" toplantısı 31 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 17- "Öğrenci İşleri ile ilgili süreçlerin incelenmesi" toplantısı 08 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 18- "MEOBS ve Yazılım Çalışmaları" toplantısı 08 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 19- "Toplumsal Katkı Süreçlerin Yönetimi" toplantısı 21 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 20- "Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi (MEOBS) Değerlendirme" toplantısı 22 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- 21- "İşletme Fakültesinin Taşınmasının Kalite Süreçlerine Etkisi" toplantısı 05 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 22- "Bilişim Hizmetlerinin Etkin Kullanımı İçin Mevcut Sistemlerin Değerlendirilmesi" toplantısı 05 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 23- "Araştırma Geliştirme Süreçlerinin Yönetimi" toplantısı 06 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 24- "Kalite Süreçleri Kapsamında Doküman Numaralandırma (Süreç Yönetimi)" toplantısı 11 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 25- "Kalite Güvence Çalışmaları Kapsamında Süreç Yönetimi" toplantısı 12 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 26- "UYGAR Sürecinin Yönetimi" toplantısı 09 Ekim 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 27- "Lisansüstü Süreçlerin Yönetimi" toplantısı 09 Ekim 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 28- "Eğitim ve Öğretim Süreçlerin Yönetimi" toplantısı 16 Ekim 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 29- "Araştırma ve Geliştirme Süreçlerin Yönetimi" toplantısı 23 Ekim 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 30- "Eğitim-Öğretim Süreçleri Kalite Güvence Çalışmaları" toplantısı 06 Kasım 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 31- "Program Akreditasyonu" toplantısı 21 Kasım 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 32- "2024 Yılı Kalite Komisyon Değerlendirme Toplantısı" 18 Aralık 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- 33- "Eğitim ve Öğretim Süreçleri Hakkında Deneyim Paylaşımı" toplantısı 23 Aralık 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.

Eğitim

- 1- 21 Şubat 2024 tarihinde "Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları ve Birim İç Değerlendirme Raporu" bilgilendirme Eğitimi verilmiştir.
- 2- 21 Şubat 2024 tarihinde "Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları ve Birim İç Değerlendirme Raporu" bilgilendirme Eğitimi verilmiştir.
- 3- Sağlık Bilimleri Fakültesi öğrencilerine 28 Mayıs 2024 tarihinde, Sağlık Bilimleri Fakültesi konferans salonunda "Kalite Farkındalık Eğitimi" verilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Burs Ofisi Koordinatörlüğü

Tablo 124. Bursa Alan Öğrenci Sayısı

2024 YILINDA BURS ALAN ÖĞRENCİ SAYISI		
Sıra No	Burs Türü	Bursiyer Sayısı
1	Resmi ve Özel Kurum Bursları	12.831
2	Marmara Üniversitesi Yemek Bursu	1.959
Toplam		14.790

Uluslararası İlişkiler Ve Akademik İşbirliği Ofisi Faaliyetleri

Yurt Dışı Üniversiteler İle Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)

Tablo 125. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2023-2024	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	48	32
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	-	-
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1	2
Diş Hekimliği Fakültesi	1	-
Eczacılık Fakültesi	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	9
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	7
Fen-Edebiyat Fakültesi	30	66
Finansal Bilimler Fakültesi	2	1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	21	19
Hemşirelik Yüksekokulu	-	-
Hukuk Fakültesi	7	12
İktisat Fakültesi	42	43
İlahiyat Fakültesi	21	6
İletişim Fakültesi	8	27
İşletme Fakültesi	70	125
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	-
Mühendislik Fakültesi	20	89
Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	-
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Ens.	1	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	5
Siyasal Bilimler Fakültesi	60	60
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	25
Spor Bilimleri Fakültesi	4	2
Takı Teknolojisi ve Tasarım Yüksekokulu	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-
Teknoloji Fakültesi	-	17
Tıp Fakültesi	15	11
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	2
TOPLAM	359	565
*2022-23 Fen- Edebiyat Fakültesi ayrılmış olup; Verilen Gelen verisi 30 öğrencinin 8'i Fen Fak. 22'si İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Öğrencisidir.		
**2022-23 Fen- Edebiyat Fakültesi ayrılmış olup; Verilen Giden verisi 66 öğrencinin 10'u Fen Fak. 56'sı İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Öğrencisidir.		

Tablo 126. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları

BİRİMLER	2023-2024	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	-	15
Bankacılık Ve Sigortacılık Yüksekokulu	-	1
Eczacılık Fakültesi	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	3
Fen-Edebiyat Fakültesi	-	-
Fen Fakültesi(*)	-	3
Finansal Bilimler Fakültesi	2	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	1
Hukuk Fakültesi	-	1
İktisat Fakültesi	4	4
İlahiyat Fakültesi	1	3
İletişim Fakültesi	-	3
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi (*)	22	17
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	-	2
İşletme Fakültesi	5	1
Mühendislik Fakültesi	3	4
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	4
Sağlık Hizmetleri MYO	-	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	-
Sosya Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	3
Spor Bilimleri Fakültesi	3	-
Teknoloji Fakültesi	16	16
Tıp Fakültesi	-	5
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	1
Yabancı Diller YO	2	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	3
BAPKO	-	2
Bilgi İşlem	-	1
İdari ve Mali İşler	1	-
Kurumsal İletişim	-	2
Kütüphane	-	4
MİTTO	-	5
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	-	5
Personel Daire Başkanlığı	-	4
Sosyal Tesisler İşletme Md.-Konukevi	-	1
Uluslararası Ofis	66	5
Yapı İşleri	-	4
TOPLAM	127	128

Uluslararası Anlaşmalar Ve Protokoller

Tablo 127.Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2024 KA171 Programı)

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	The Pennsylvania State University	ABD
2	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University Of Technology Sydney	Avustralya
3	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Baku High Oil School	Azerbaycan
4	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Bangladesh Agricultural University	Bangladeş
5	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Belarusian State University	Belarus
6	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Belorusskiy Gosudarstvenniy Tehnologicheskiy Universitet	Belarus
7	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Cadi Ayyad University	Fas
8	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universite Hassan II De Casablanca	Fas
9	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Tehran	İran
10	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Isfahan	İran
11	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tokyo University Of Foreign Studies	Japonya
12	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	National University Corporation, Nagasaki University	Japonya
13	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Javna Ustanova Univerzitet Crne Gore Podgorica	Karadağ
14	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kazakh National Pedagogical University after Abai	Kazakistan
15	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

16	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kyrgyz-Turkish Manas University	Kırgızistan
17	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Comsats Institute Of Information Technology	Pakistan
18	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Saint Petersburg State University	Rusya
19	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	M.V. Lomonosov Moscow State University	Rusya
20	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kazan Volga Region Federal University (Federal State Autonomous Educational Institution Of Higher Learning)	Rusya
21	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tunghai University	Tayvan
22	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Sfax University	Tunus
23	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National pedagogical University	Ukrayna
24	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Ternopil National Economic University	Ukrayna
25	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Ivan Horbachevsky Ternopil National Medical University Of The Ministry of Health Of Ukraine	Ukrayna
26	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Truong Dai hoc Bach Khoa-Dai hoc Quoc Gia Tp Ho Chi Minh	Vietnam
27	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Auckland University of Technology	Yeni Zelanda
28	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	THE OHIO STATE UNIVERSITY	ABD
29	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF DELAWARE	ABD
30	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GADJAH MADA UNIVERSITY	Endonezya
31	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universitas Darussalam Gontor	Endonezya
32	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Institut Agama Islam Tazkia	Endonezya
33	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BANARAS HINDU UNIVERSITY	Hindistan
34	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)	Malezya
35	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITI SAINS MALAYSIA	Malezya
36	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	PRINCE OF SONGKLA UNIVERSITY	Tayland
37	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	MARIN BARLETI SHA	Arnavutluk
38	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF NEW YORK TIRANA	Arnavutluk
39	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Aldent University	Arnavutluk

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

40	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	PANEVROPSKI UNIVERZITET APEIRON	Bosna Hersek
41	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	INTERNACIONALNI UNIVERZITET U SARAJEVU	Bosna Hersek
42	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Sarajevo	Bosna Hersek
43	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	JAVNA USTANOVA UNIVERZITET CRNE GORE PODGORICA	Karadağ
44	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BAKU HIGH OIL SCHOOL	Azerbaycan
45	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	L.E.P.L Apollon Kutateladze Tbilisi State Academy of Art	Gürcistan
46	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GEORGIAN AMERICAN UNIVERSITY LLC	Gürcistan
47	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	IVAN HORBACHEVSKY TERNOPII NATIONAL MEDICAL UNIVERSITY	Ukrayna
48	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	West Ukrainian National University,	Ukrayna
49	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TERNOPII VOLODYMYR HNATIUK NATIONAL PEDAGOGICAL UNIVERSITY	Ukrayna
50	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Odessa National I.I.Mechnikov University	Ukrayna
51	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Cadi Ayyad University	Fas
52	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE HASSAN II DE CASABLANCA	Fas
53	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universite AlQuaraouiyyine	Fas
54	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE DE LA MANOUBA	Tunus
55	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Princess Sumaya University for Technology	Ürdün
56	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GERMAN JORDANIAN UNIVERSITY	Ürdün
57	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	APPLIED SCIENCE PRIVATE UNIVERSITY	Ürdün
58	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF JORDAN	Ürdün
59	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSIDAD DE LA HABANA	Küba
60	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SARSEN AMANZHOLOV EAST KAZAKHSTAN STATE UNIVERSITY	Kazakistan
61	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SEMEY STATE MEDICAL UNIVERSITY	Kazakistan
62	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TOSHKENT SHAHRIDAGI TURIN POLITEXNIKA UNIVERSITETI	Özbekistan
63	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tashkent State Institute of Oriental Studies	Özbekistan
64	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Hamad bin Khalifa University	Katar
65	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	QATAR UNIVERSITY	Katar

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

66	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kuwait University	Kuveyt
67	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Sultan Qaboos University	Umman
68	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION FOR HIGHER EDUCATION NATIONAL RESEARCH UNIVERSITY HIGHER SCHOOL OF ECONOMICS	Rusya
69	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION OF HIGHER LEARNING KAZAN VOLGA REGION FEDERAL UNIVERSITY	Rusya
70	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	MOSCOW STATE INSTITUTE OF INTERNATIONAL RELATIONS UNIVERSITY	Rusya
71	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SAINT PETERSBURG STATE UNIVERSITY	Rusya
72	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Addis Ababa Science and Technology University	Etiyopya
73	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Dar es Salaam	Tanzanya
74	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	AZERBAIJAN UNIVERSITY OF LANGUAGES	Azerbaycan
75	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KOLEGJI UNIVERSUM O.P	Kosova
76	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Dar es Salaam	Tanzanya
77	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE ABDELMALEK ESSAADI	Fas
78	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSIDAD DE LA HABANA	Küba
79	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KIMEP UNIVERSITY JSC	Kazakistan
80	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TOSHKENT SHAHRIDAGI XALQARO WESTMINSTER UNIVERSITETI	Özbekistan
81	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GERMAN JORDANIAN UNIVERSITY	Ürdün
82	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BANARAS HINDU UNIVERSITY	Hindistan
83	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	NATIONAL UNIVERSITY CORPORATION, NAGASAKI UNIVERSITY	Japonya
84	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)	Malezya
85	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Chulalongkorn University	Tayland
86	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SUMGAIT STATE UNIVERSITY	Azerbaycan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

87	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BELARUSIAN STATE UNIVERSITY	Belarus
88	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Institut Agama Islam Tazkia	Endonezya
89	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE CADI AYYAD	Fas
90	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Addis Ababa Science and Technology University	Etiyopya
91	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BAKU HIGH OIL SCHOOL	Azerbaycan
92	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SFAX UNIVERSITY	Tunus
93	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	JAVNA USTANOVA UNIVERZITET CRNE GORE PODGORICA	Karadağ
94	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE DES SCIENCES ET LA TECHNOLOGIE	Cezayir
95	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	INTERNACIONALNI UNIVERZITET U SARAJEVU	Bosna Hersek
96	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION FOR HIGHER EDUCATION NATIONAL RESEARCH UNIVERSITY HIGHER	EU
97	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SCHOOL OF ECONOMICS	Rusya
98	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE FERHAT ABBAS SETIF 1	Cezayir
99	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Truong Dai hoc Bach Khoa-Dai hoc Quoc Gia Tp Ho Chi Minh	Vietnam
100	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF INDONESIA	Endonezya
101	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universitas Mulawarman	Endonezya
102	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	West Ukrainian National University	Ukrayna
103	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Khoja Akhmet Yassawi International Kazakh-Turkish University	Kazakistan
104	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	M.V. LOMONOSOV MOSCOW STATE UNIVERSITY	Rusya
105	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kuwait University	Kuveyt
106	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	National Law University, Delhi	Hindistan
107	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITI SAINS MALAYSIA	Malezya
108	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TUNGHAI UNIVERSITY	Tayvan
109	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tashkent State Institute of Oriental Studies	Özbekistan
110	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Université de Nouakchott Al Aasriya	Moritanya
111	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE D'ALGER 2	Cezayir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

112	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE HASSAN II DE CASABLANCA	Fas
113	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Institute of Business Administration (IBA) Karachi	Pakistan
114	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI O'ZBEKISTONMILLIY UNIVERSITETI	Özbekistan
115	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	YOKOHAMA NATIONAL UNIVERSITY	Japonya
116	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	K.Zhubanov Aktobe Regional University	Kazakistan
117	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	IVANE JAVAKHISHVILI TBILISI STATE UNIVERSITY	Gürcistan
118	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	ALISHER NAVOIY NOMIDAGI TOSHKENT DAVLAT O'ZBEK TILI VA ADABIYOTI UNIVERSITETI	Özbekistan
119	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Azerbaijan State University of Economics	Azerbaycan
120	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	The Pennsylvania State University	ABD
121	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Associação Pró Ensino em Santa Cruz do Sul	Brezilya
122	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE OCCIDENTE AC	Meksika
123	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF THE WITWATERSRAND JOHANNESBURG	Güney Afrika
124	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	PAYAP UNIVERSITY	Tayland
125	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	CURTIN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	Avustralya
126	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GEORGIAN AMERICAN UNIVERSITY LLC	Gürcistan
127	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TERNOPIL VOLODYMYR HNATIUK NATIONALPEDAGOGICAL UNIVERSITY	Ukrayna
128	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Kansas	ABD
129	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KAZAKH STATE WOMEN'S TEACHER PEDAGOGICAL UNIVERSITY	Kazakistan
130	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA	Malezya
131	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE MOHAMMED PREMIER 1 - UMP	Fas
132	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT	Fas
133	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSETI SHKODRES LUIGJ GURAKUQI	Arnavutluk
134	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Soongsil University	Güney Kore

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

135	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kazakh National Pedagogical University after Abai	Kazakistan
136	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Sarajevo	Bosna Hersek
137	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SAINT PETERSBURG STATE UNIVERSITY	Rusya
138	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universite AlQuaraouiyyine	Fas
139	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION OF HIGHER LEARNING KAZAN	Rusya
140	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	VOLGA REGION FEDERAL UNIVERSITY	Rusya
141	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	THE STATE UNIVERSITY OF NEW YORK	ABD
142	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TOSHKENT SHAHRIDAGI TURIN POLITEKNIKA UNIVERSITETI KARSHI STATE UNIVERSITY	Özbekistan
143	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Baku State University	Azerbaycan
144	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	L.N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan
145	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KYRGYZ-RUSSIAN SLAVIC UNIVERSITY NAMED AFTER THE FIRST PRESIDENT OF RUSSIA	Kırgızistan
146	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF JORDAN	Ürdün

Tablo 128. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2024 MOU Programı)

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Rektörlük	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgia State University	ABD
2	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Youngstown State University	ABD
3	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Universidad de Mendoza	Arjantin
4	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Jahan University	Afganistan
5	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Paderborn University	Almanya
6	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya
7	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Aleksander Moisiu University of Durres	Arnavutluk
8	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Khazar University	Azerbaycan
9	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan Institute of Theology	Azerbaycan
10	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan University of Languages	Azerbaycan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

11	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, konferans, seminer, materyal değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan
12	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Azerbaijan State University of Economics	Azerbaycan
13	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Belarusian State Technological University	Belarus
14	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Sarajevo	Bosna Hersek
15	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Zenica Üniversitesi	Bosna Hersek
16	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Dzemal Bijedic in Mostar	Bosna Hersek
17	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Santa Ursula	Brezilya
18	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Shenzhen University	Çin
19	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Beijing Jiatong University	Çin
20	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Mulawarman University	Endonezya
21	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Gadjah Mada	Endonezya
22	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
23	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Université Abdelmalek Essaâdi	Fas
24	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	International University of Rabat	Fas
25	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	l'Ecole Superieure de Journalisme	Fransa
26	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgian American University	Gürcistan
27	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Vel-Tech University	Hindistan
28	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Poornima University	Hindistan
29	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Isfahan	İran
30	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Kermanshah University of Technology	İran
31	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kansai University	Japonya
32	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
33	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
34	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Nagasaki University	Japonya
35	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Katar Üniversitesi	Katar

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

36	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	K. Zhubanov Aktobe Regional University	Kazakistan
37	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
38	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egypt University of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	Kazakistan
39	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
40	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Yessenov University	Kazakistan
41	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M. Auezov South Kazakhstan State University	Kazakistan
42	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egyptian University for Islamic culture Nur-Mubarak	Kazakistan
43	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Baishev University	Kazakistan
44	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Sarsen Amanzholov East Kazakhstan University	Kazakistan
45	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
46	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kazakistan Müslümanları Dini İdaresi	Kazakistan
47	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	L.N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan
48	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
49	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
50	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyrgyz State Technical University, named after I.Razzakov	Kırgızistan
51	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Soongsil University	Kore
52	İlahiyat Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National Üniversitesi	Kore
53	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Pusan National Üniversitesi	Kore
54	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	Kore
55	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	Kore
56	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kyungpook National University	Kore
57	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
58	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
59	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Korea University Sejong Campus	Kore
60	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National University	Kore

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

61	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Gyeongsang National University	Kore
62	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
63	Rektörlük	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange and Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
64	Rektörlük	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
65	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Universiti Malaya	Malezya
66	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidad Autonoma de Baja California	Meksika
67	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Bayero University	Nijerya
68	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Bukhara State Medical Institute Named After Abu Ali Ibn Sino	Özbekistan
69	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan	Özbekistan
70	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Uzbekistan State University of Physical Education and Sport	Özbekistan
71	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering	Özbekistan
72	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Westminster International University in Tashkent (WIUT)	Özbekistan
73	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Kokand State Pedagogical University	Özbekistan
74	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Alisher Navo'i Tashkent State University of the Uzbek language and Literature	Özbekistan
75	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Uzbek State World Languages University	Özbekistan
76	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	International Scientific - Reseach Center of Imam Bukhari and the Higher School of Hadith Sciences	Özbekistan
77	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Taşkent Devlet Doğu Bilimleri Enstitüsü	Özbekistan
78	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	PAF - Karachi Institute of Economics & Techonogly	Pakistan
79	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Foundation University Islamabad	Pakistan
80	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Ulusal Bilim ve Teknik Üniversitesi (NUST)	Pakistan
81	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	Rusya
82	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	MGIMO Üniversitesi	Rusya

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

83	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Lomonosov Moscow State University	Rusya
84	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kazan Federal University	Rusya
85	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	South Ural State University	Rusya
86	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Moscow City University	Rusya
87	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	South Ural State University	Rusya
88	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Leonov Moscow Region University of Technology	Rusya
89	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	Ukrayna
90	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	Ukrayna
91	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ivan Franko National University of Lviv	Ukrayna
92	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	Ukrayna
93	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	Ukrayna
94	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ternopil National Economic University	Ukrayna
95	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University	Ukrayna
96	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	West Ukrainian National University	Ukrayna
97	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	I. Horbachevsky Ternopil National Medical University	Ukrayna
98	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyiv National Economic University	Ukrayna
99	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	Umman
100	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jordan Modern Medical University	Ürdün
101	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science Private University	Ürdün
102	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zarqa Üniversitesi	Ürdün

Üniversiteler Arasında Yapılan Ulusal İkili Anlaşmalar

Tablo 129. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
2	Adana Alparslan Türkeş Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
3	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
6	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
7	Ahi Evran Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
8	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
9	Akdeniz Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
11	Anadolu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
12	Ankara Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
13	Ardahan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
14	Artvin Çoruh Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
15	Atatürk Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
16	Avrasya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
17	Balıkesir Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
18	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
19	Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
20	Bartın Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
21	Bingöl Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
22	Bitlis Eren Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
23	Bozok Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
24	Bursa Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
25	Bülent Ecevit Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
26	Celal Bayar Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
27	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
29	Çukurova Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
30	Cumhuriyet Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
31	Dicle Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
32	Düzce Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
33	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
34	Dokuz Eylül Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
35	Ege Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
36	Erciyes Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
37	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
38	Erzurum Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

39	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
40	Eskişehir Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
41	Fırat Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
42	Gazi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
43	Gaziantep Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
44	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
45	Gümüşhane Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
46	Giresun Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
47	Hacettepe Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
48	Hakkâri Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
49	Harran Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
50	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
51	Hitit Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
52	Iğdır Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
53	İnönü Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
54	İskenderun Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
55	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
56	Kafkas Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
57	Karabük Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
58	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
59	Kastamonu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
60	Kocaeli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
61	Konya Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
62	Kırıkkale Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
63	Kırklareli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
64	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
65	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
66	Mersin Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
67	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
68	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
69	Muş Alparslan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
70	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
71	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
72	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
73	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

74	Ordu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
75	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
76	Pamukkale Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
77	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
78	Sakarya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
79	Selçuk Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
80	Siirt Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
81	Sinop Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
82	Süleyman Demirel Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
83	Tarsus Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
84	Trakya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
85	Trabzon Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
86	Munzur Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
87	Bursa Uludağ Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
88	Uşak Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
89	Yalova Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
90	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
91	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
92	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Tablo 130. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
İdari Davalar	Akademik Personel	121	9	130
	İdari Personel	34	4	38
	Öğrenci	104	6	110
	Diğer	38	13	51
TOPLAM		297	32	329
Ceza Davaları	Ağır Ceza	5	0	5
	Asliye Ceza	3	0	3
	Sulh Ceza	4	0	4
TOPLAM		12	0	12
Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	1	1	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Asliye Hukuk	48	6	54
	İcra Hukuk	19	0	19
	İcra Ceza	0	0	0
TOPLAM		68	7	75
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	3	0	0
TOPLAM		3	0	3
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	160	8	168
TOPLAM		160	8	168
Tüketici Davaları	Tüketici	2	0	2
TOPLAM		2	0	2
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	0	0	0
TOPLAM		0	0	0
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	0	0	0
TOPLAM		0	0	0
DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI		542	47	589
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				467
2024 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı				1.056

Tablo 131. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Daha önce açılan ve 2024 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2024 Yılında Açılan Dava Sayısı	2024 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	52	11	8	0	8
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	361	166	31	5	36
TOPLAM	413	177	39	5	44

Tablo 132. 2024 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
2024 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2024 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	121	149
	2024 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	28	
2024 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2024 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	238	318
	2024 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	80	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			467

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 133. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2022	2023	2024
İdari Davalar	107	99	107
Ceza Davaları	3	2	4
Hukuk Davaları	45	57	66
TOPLAM DAVA SAYISI	155	158	177

Yazi İşleri Ve Arşiv Şube Müdürlüğü Faaliyetleri

Tablo 134. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2022	2023	2024
Gelen Evrak	21.102	24.756	44.425
Giden Evrak	19.038	25.659	22.681
2024			
Gelen KEP İleti Sayısı		14.164	
Giden KEP İleti Sayısı		14.246	
*Marmarauniversitesi@hs01.kep.tr adresinden alınan verilere göre düzenlenmiştir.			
2024			
Gelen Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) Sayısı**		1.304	
**EBYS'den alınan verilere göre düzenlenmiştir.			
**UETS' de Kurumumuz gönderici olmadığı için Giden UETS yazısı bulunmamaktadır.			
2024			
Giden Posta Sayısı (Fiziki Posta)		1.528	
Giden Tebligat Sayısı (Fiziki Tebligat)		12	

Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2024 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 45 saat olup asgari ücretin saat ücreti verilmektedir.

Tablo 135. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	519
Şubat	515
Mart	525
Nisan	524
Mayıs	524
Haziran	509
Temmuz	206
Ağustos	200
Eylül	187
Ekim	190
Kasım	177
Aralık	538

İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar

Üniversitemizin 2023 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) adresi üzerinden Strateji ve Bütçe Başkanlığına, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2021-2025 Stratejik Planının Uygulanması İle İlgili Faaliyetler

Üniversitemizde 2021-2025 Stratejik Planı Üniversitemizin ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmış 01.01.2021 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

2022 yılında güncellenen gösterge değerleri doğrultusunda 2024 Yılı Değerlendirme Raporu da tamamlanarak İdare Faaliyet Raporumuza eklenmiştir.

Onaylanan 2021-2025 Stratejik Planı Güncelleştirilmiş Versiyon web sitemizde yayınlanmıştır.6 aylık periyotlarda yapılacak izleme ve değerlendirmeler ile takip edilmektedir.

Bütçe Hazırlama Ve Uygulama Faaliyetleri İle İlgili Çalışmalar

2025-2027 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2025-2027 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2024 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtım yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

Taşınmaz Mal Ve Kira Gelirleri

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran, ATM ve stand kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 136. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2022	2023	2024
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	6.382.990,58	8.496.825,87	16.582.971,84

Kurumsal Mali Durum Ve Beklentiler Raporu ile İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanunun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2024 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2024 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması ile İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanunun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2024 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Muhasebe, Kesin Hesap Ve Raporlama Faaliyetleri

Yıl sonunda harcama birimlerince gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 137. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2022	2023	2024
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	10.774.628,31	15.746.818,43	31.056.777,43
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	141.989.370,35	165.122.095,83	223.888.166,62
254-Taşıtlar Hesabı	4.257.856,10	33.389.378,05	37.663.765,10
255-Demirbaşlar Hesabı	133.996.907,99	203.711.312,82	325.685.142,93

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 138. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2022	26.799
2023	26.943
2024	26.798

Tablo 139. 2024 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	196
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	69
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	9
Kurslara Katılma Gider Sayısı	3

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 140. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2024
TÜBİTAK	61.607.614,82
İSTKA	417.261,82
TÜSEB	7.065.346,30
AB PROJELERİ+ERASMUS	99.019.653,95
BAPKO	27.073.776,97
AFET	0,78
BOREN	-
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	60.911,76
TOPLAM	195.244.566,40

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 141. Yıllara Göre Proje Sayıları

Projeler	2024
TÜBİTAK	191
İSTKA	4
TÜSEB	44
AB PROJELERİ+ERASMUS	49
BAPKO	835
AFET	0
BOREN	1
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	1

2023 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2024 yılında kişi borçları ile ilgili 7.885.242,68 TL tutarında 226 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2023 yılından devir 1.557.545,46 TL tutarında 94 dosya olmak üzere toplam 9.442.788,14 TL tutarında 320 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 6.701.673,52 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme % 70,9 olmuş ve 2.741.114,62 TL lik kişi borçlarından oluşun alacak bakiyesi ise 2025 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

5018 sayılı Yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamı'nın 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru, 31.01.2022 tarih ve 197917 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22. Maddesi d bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 22/d maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2024 Yılında Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 27 Adet ihale işlem dosyası harcama birimlerinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gelmiş ve kontrolleri yapılmıştır. Bunlardan Kamu İhale Kanununun 22/d maddesinde belirtilen parasal değeri aşan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 nci maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13 ncü ve 17 nci maddesince ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gönderilmiş olup incelemeleri tamamlanarak 27 adet dosyaya görüş verilmiştir.

Tablo 142. 2024 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri

Harcama Birimi	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22-b	4734 Sayılı K. Belli İstekliler Arası İhale Usulü	4734 Sayılı K. 3(f) Bendi 20(f) Md.
İdari ve Mali İşler D.B.	7	7	7		6	1	-	-	-
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	5	5	5		5	-	-	-	-
Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	2	2	2		2	-	-	-	-
Bilgi İşlem D.B.	5	5	5		3	-	2	-	-
Kütüphane ve Dok. D.B.	4	4	4		-	-	4	-	-
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	4	4	4		2	-	-	-	-
TOPLAM	27	27	27		18	1	6	-	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2024 Yılında Yapılan İhale Ve Sözleşmeler

Tablo 143. Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Muhtelif 5 Birimin İhtiyacı Olan Yazı Tahtaları Alımı İhalesi	5.09.2024	EMKO EĞİTİM ÇÖZÜMLERİ VE TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ
2	Marmara Üniversitesi Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü İçin İhtiyaç Olan 9 Kalem Kışlık Kıyafet Alımı İhalesi	16.08.2024	MUHAMMET DURAN KURŞUN
3	Marmara Üniversitesi ve Bağlı Birimlerin İhtiyacı Olan 15 Kalem Temizlik Malzemesi	3.09.2024	HİJYENPARK ENDÜSTRİYEL TEMİZLİK GIDA MEDİKAL TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
4	Üniversitemizin 2025 Yılı için ihtiyacı olan 15000 Lt Motorin, 3000 Lt Kurşunsuz Benzin alımı	4.11.2024	UŞAK ÖZDEMİR PETROL TEKSTİL İNŞAAT VE NAKLIYE SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Tablo 144. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Üniversitemiz Teknoloji Fakültesi hangar ve atölyelerinde bulunan makinelerin Göztepe Yerleşkesinden Başibüyük RTE Külliyesine taşınması işi	11.06.2024	60 gün	BİOKİM TEKNİK SİSTEMLER LABORATUAR CİHAZLARI İNŞAAT TAAHHÜT DOĞALGAZ İTRİYAT KIRTASIYE TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ
2	Marmara Üniversitesine Bağlı Muhtelif Birimlerin Mehmet Genç Külliyesi ve Göztepe Yerleşkesinden Başibüyük Recep Tayyip Erdoğan Külliyesine Taşınması	30.07.2024	30 Gün	ÖZYÜCE TURİZM SEYAHAT PAZARLAMA TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
3	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2025 Yılı 7 Adet Binek Cinsi ve 5 Adet Panel Cinsi Hizmet Aracı (12 Ay) Kiralanması Hizmeti	30.12.2024	12 Ay	31.12.2024 itibariyle ihale işlemleri devam ediyor.

Tablo 145. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri

No	Yerleşke Adı	Açıklama	Cinsi	İhale Tarihi	Kazanan Firma	Sözleşme Tarihi
1	Kartal Yerleşkesi	Marmara Üniversitesi Kartal Yerleşkesi Sağlık Bilimler Meslek Yüksekokulu dâhilinde bulunan 77,34 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması.	Kantin	10.01.2024	SAGEY GIDA TEKSTİL MEDİKAL İNŞ. Ve TURZ. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	09.02.2024

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji Fakültesi binası bitişiğinde bulunan 71,00 m ² alanın (21,00 m ² Kapalı Alan, 50,00 m ² Açık Alan) kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	10.01.2024	VOYAGE GIDA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	05.02.2024
3	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz R. T. E. Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Sağlık Bilimler Fakültesi dâhilinde bulunan 317,85 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	24.01.2024	PİSAGOR GIDA TURİZM SANAYİ TİCARET A.Ş.	29.01.2024
4	Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi	Üniversitemiz R. T. E. Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Diş Hekimliği Fakültesi dâhilinde bulunan 399,02 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	24.01.2024	MARMARA TEDAVİ HİZMETLERİ SAĞLIK EĞİTİM SANAYİ VE TİC. A.Ş.	01.02.2024
5	Göztepe Yerleşkesi	Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi (Eski) Binası bitişiğinde bulunan 411,43 m ² (361,43 m ² Kapalı Alan, 50,00 m ² Açık Alan) alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl süre ile kiralanması.	Kantin	30.04.2024	Okutur Otobüs ve Kantin İşletmeciliği- Mustafa OKUTUR	14.05.2024
6	Göztepe Yerleşkesi	Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu dâhilinde bulunan 547,19 m ² (243,67 m ² Kapalı Alan, 303,52 m ² Açık Alan) alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl süre ile kiralanması	Kantin	07.05.2024	Okan ARDA	23.05.2024

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

7	Acıbadem Yerleşkesi	Marmara Üniversitesi Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi dâhilinde bulunan 191,99 m ² (85,90 m ² Kapalı Alan, 106,09 m ² Açık Alan) alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	24.05.2024	Kazım KARAHASANOĞLU	10.06.2024
8	Mehmet Genç Külliyesi	Marmara Üniversitesinin Hüküm ve Tasarrufu Altında Bulunan İstanbul İli, Kartal İlçesi, Mehmet Genç Külliyesi Dâhilinde Bulunan Muhtelif Alanlarının TRT TABİİ Dijital Platformu "Dahiyane Plan" Adlı Dizinin Çekimleri Amacıyla 25.06.2024-23.08.2024 Tarihleri Arasında Kiralanması	Alan	-	Heybe Film Medya Yapım Prodüksiyon San. Ve Tic. Ltd. Şti.	14.06.2024
9	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi İşletme Fakültesi (Dekanlık Binası) dâhilinde bulunan 100,00 m ² (Kapalı Alan) alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması.	Kantin	24.09.2024	GİRGİNLER GURUP İNŞ. TEM. TAŞ. MED. YEM.GIDA SAN. TİC. PAZ. LTD. ŞTİ.	04.10.2024
10	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi dâhilinde bulunan toplam 48 m ² 'lik (3 m ² x 16) alanın 16 adet otomat cihazı (8 adet sıcak içecek, 8 adet yiyecek içecek) kurulması amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması.	Otomat Alanı	30.10.2024	MACGAL GIDA İNŞAAT TEKSTİL OTOMOTİV TURİZM İTHALAT İHRACAT SAN. TİC. A.Ş.	04.11.2024
11	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Otoparkı dâhilinde bulunan 135 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	08.11.2024	AHZEM GIDA SAĞLIK EĞİTİM TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİC. A. Ş.	25.11.2024

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

12	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi İletişim Fakültesi (A Blok) dâhilinde bulunan 229,14 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması.	Kantin	17.10.2024	NYS KAFE GIDA SANAYİ VE TİC. A. Ş.	04.11.2024
13	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Hukuk Fakültesi (B Blok) dâhilinde bulunan 183,51 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması.	Kantin	17.10.2024	NYS KAFE GIDA SANAYİ VE TİC. A. Ş.	04.11.2024
14	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 1) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	22.11.2024
15	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 2) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	22.11.2024
16	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 3) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	22.11.2024
17	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 4) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	TT MOBİL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	22.11.2024

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

18	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 5) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	TT MOBİL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	22.11.2024
19	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 6) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	TT MOBİL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	22.11.2024
20	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 7) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	22.11.2024
21	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 8) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	22.11.2024
22	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde bulunan 10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 9) baz istasyonu kurulumu amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması ihalesi	Baz İstasyonu Alanı	04.11.2024	TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	22.11.2024
23	Göztepe Yerleşkesi	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi İşletme (Eski) Fakültesi C-Blok dâhilinde bulunan 139 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl süre ile kiralanması	Kantin	29.11.2024	SİLAHTARAĞA GIDA YATIRIMLARI A. Ş.	09.12.2024

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

24	Göztepe Yerleşkesi	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fakültesi D Blok dâhilinde bulunan 140 m ² alanın (53m ² kapalı alan, 87m ² açık alan) kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	04.12.2024	Temizel Simit Pastacılık Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti.	09.12.2024
25	Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi	Üniversitemiz R.T.E. Külliyesi Mühendislik Fakültesi (M1) Dekanlık Dahilinde Bulunan 155,61 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 (üç) yıl süre ile kiralanması	Kantin	04.12.2024	Cansel ÜNAL	13.12.2024

Tablo 146. Mal Satım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Dr. Mehmet Genç Külliyesi arazisinin muhtelif yerlerinde mevcut fıstık çamı ağaçlarının mahsulü olan tahmini 7.500 kg. çam kozalağının dalında (götürü usulü) satılması.	10.01.2024	Yavuz Toptan Çiçek ve Tarım Ürünleri - Uğur YAVUZ
2	Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi arazisinin muhtelif yerlerinde mevcut fıstık çamı ağaçlarının mahsulü olan tahmini 8.250 kg. çam kozalağının dalında (götürü usulü) satılması.	30.10.2024	Yavuz Toptan Çiçek ve Tarım Ürünleri - Uğur YAVUZ

Tablo 147. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri

No	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sözleşmenin Konusu	Firma Adı	Sözleşme Tutarı (KDV HARİÇ)
1	02.01.2024 31.12.2024	Yıllık basın takibi yapılması işi.	Mtm Medya Takip Merkezi	54.000,00 TL
2	02.01.2024 31.12.2024	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun bakım işi	Yenigün Bilgisayar ve Servis Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	23.400,50 TL
3	02.01.2024 31.12.2024	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Güvenlik Personeli (1 adet), Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü (2 adet), Mühendislik Fakültesi	Radat Dozimetre Laboratuvar Hizmetleri A.Ş.	13.788,00 TL

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Araştırma Laboratuvarı (3 adet) personel için ihtiyaç olan dozimetre ölçüm hizmeti alımı işi		
4	02.01.2024 31.12.2024	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı ,Prof. Dr. Orhan OĞUZ Kütüphanesi (Göztepe Yerleşkesi), Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi(Başıbüyük), Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi (Acıbadem), İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi(Altunizade), Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi (Anadoluhisarı Yerleşkesi), Prof. Dr. Orhan OĞUZ Kütüphanesi (Göztepe Yerleşkesi) ile Üniversitemiz Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik sisteminin bakım işi	Gemini Bilgi Teknolojileri A.Ş.	158.000,00 TL
5	01.02.2024 31.12.2024	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç olan (sayfa başı birim fiyatlı) baskı ve bakım hizmeti alımı işi	Ak Teknik Bilişim San. Tic. Ltd. Şti.	509.292,00 TL
6	02.01.2024 31.12.2024	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan 46 adet fotokopi makinesi ve 3 adet baskı makinesinin bakım onarım ve parça değişimi.	Hitit Ofis Makinaları ve Bilişim Faruk Uzunkaya	211.350,00 TL
7	02.01.2024 31.12.2024	Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerin kargo gönderileri için ihtiyaç olan hizmet alımı işi.	Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi (sözleşme öngörülen bedel üzerinden imzalanmıştır.)	150.000,00 TL
8	02.01.2024 31.12.2024	Üniversitemiz Rektörlüğüne ait araçların tamir, bakım, parça değişimi ve servis hizmeti alımı işi.	5 firma ile imzalanan çerçeve anlaşmadır. (Barış Oto, Kemal Tepretoğulları, Portakal Oto, Tanış Oto, Yiğit Oto, Mert Oto)	
9	08.07.2024 31.12.2024	Üniversitemizde kullanılmakta olan kampüs kart sistemine dahil olan 86 adet geçiş kontrol turnikesi, 168 adet geçiş kontrol kart okuyucu, 28 adet yemekhane turnikesi, 43 adet yemekhane kart okuyucu, 3 adet devam kontrol okuyucu, 10 adet asansör okuyucu, 14 adet kapı okuyucu, 2 adet mobil geçiş kontrol cihazlarının yazılım uzaktan erişim, telefon destek ve donanım yerinde destek hizmeti alımı işi	Utarit Bilişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	300.000,00 TL

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi 1. ve 2. Etap Eğitim-Öğretim-Araştırma Binaları Açılış Töreni Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi 1. ve 2. Etap Eğitim-Öğretim-Araştırma Binaları Açılış Töreni 13 Eylül 2024 Cuma günü Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirildi. Açılış törenine, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, İstanbul Valisi Davut Gül, İletişim Başkanı Prof. Dr. Fahrettin Altun, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, öğretim üyeleri ve birçok davetli eşlik etti.

Davetlileri selamlayarak konuşmasına başlayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Türkiye'nin en köklü, en seçkin yükseköğrenim kurumlarından biri olan Marmara Üniversitesi'nin öğrencisi ve mezunu olmaktan gurur duyuyorum. Bu güzide çatı altında aldığımız eğitim, hayatımızın her safhasında bize yol gösterdi" dedi. Açılış töreninde yer almaktan duyduğu memnuniyeti dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bugün şahsen ayrı bir heyecan içerisindeyim. Projesinden temel atmasına kadar, yapım sürecinin her aşamasını bizzat takip ettiğim Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ni açmanın bahtiyarlığını yaşıyoruz. Mensubu olmaktan daima iftihar ettiğim Marmara Üniversitesi'nin benim hayatımda çok müstesna bir yeri var. Bundan 43 yıl önce, 1981 yılında şimdiki ismiyle Üniversitemizin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldum. Siyasi hayatım boyunca şahsıma tevcih edilen 60'ı aşkın fahri doktor unvanlarından en anlamlısını 2013 yılında üniversitemden aldım" ifadelerini kullandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Erdoğan, Marmara Üniversitesi'nin akademik yıl açılışlarına pek çok kez katıldığını, Başbakan ve Cumhurbaşkanı olarak, mezun olduğu üniversitenin her meselesiyle yakından ilgilenererek vefa borcunu ödemeye gayret ettiğini vurguladı. Bugünkü açılış töreniyle tüm çabaların adeta taçlandırılmış olduğunu belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Türkiye'nin en köklü, en seçkin yükseköğrenim kurumlarından biri olan Marmara Üniversitesi'nin öğrencisi ve mezunu olmaktan gurur duyuyorum. Bu güzide çatı altında aldığımız eğitim hayatımızın her safhasında bize yol gösterdi. Burada kurulan dostluklar ve arkadaşlıkların yeri daima farklı oldu. İnşallah bundan sonra da Marmaralı olmaktan gurur duyacağım" diye konuştu. Erdoğan, "Türkiye yüzyılını, bilimin, teknolojinin, refahın yüzyılı haline getirmek için gece gündüz çalışıyoruz. Önümüzdeki dönemde çok daha fazlasını yapacağız. Bu duygularla Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'nin ülkemize, milletimize, üniversitemize hayırlı olmasını diliyorum. Üniversitemizin yönetimine, hocalarına ve öğrencilerine Rabbimden üstün başarılar diliyorum" dedi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Marmara Üniversitesi'nin, uluslararası sıralamalarda Türkiye'yi temsil eden ilk 10 üniversite arasında yer aldığını belirterek "141 yıllık köklü tarihinde Türkiye'ye nice siyasetçi, bürokrat, iş insanı, bilim adamı, hoca, gazeteci, bakan, başbakan ve cumhurbaşkanı kazandıran Üniversitemizin her daim yanında olmaya devam edeceğiz" diye konuştu.

Açılış törenindeki konuşmasında külliyeinin, deprem dayanıklılığı ve sürdürülebilir özellikleri ile dikkat çektiğini belirten Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, gençlerin eğitim alacakları bu alanda kendi kültürel değerlerini üretebileceklerini ifade etti. Bakan Kurum, ayrıca, kampüsün kentsel dönüşüm projeleri açısından önemli bir örnek olduğunu söyledi. Bakan Kurum, "Biz yüzyıllar boyunca, ilmin bayrağını dünyanın her bir noktasına taşımış bir devletiz. İlimin ışığıyla, insanlığı karanlıktan aydınlığa taşımış bir milletiz. İşte bu şuurla, külliyeimizin her noktasına, tarihi ve ilmi kimliğimizi, burada gerek Selçuklu gerek Osmanlı gerekse Türk mimarisinin tüm detaylarını projemize yansıtma gayretinde olduk" dedi.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt açılış töreninde yapmış olduğu konuşmasında, "Üç etaptan oluşan külliyeimiz tamamlandığında eğitim ve öğretimin standart gereklerini sağlayan hatta daha da ileriye taşıyan maddi donanımın yanında öğrencilerimizin

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

sosyal ihtiyaçlarını gözetici, ekosistemi sağlayan, akademisyen ve idari personelin beklentilerini karşılayan, sadece ülkemizde değil tüm dünyada eşsiz bir üniversite projesi olacaktır" dedi. Rektör Kurt, ön lisans, lisans, lisansüstü öğrencileri ile akademik ve idari kadrolardan oluşan 75 bini aşkın nüfusuyla, 300 binden fazla mezunuyla, 9 ayrı yerleşkedeki eğitim ve öğretim birimleri, 21 fakülte, 14 enstitü, 3 yüksekokul ve 42 uygulama araştırma merkezi bulunan üniversitelerinin tarihi bir gün yaşadığını belirtti. Prof. Dr. Kurt, dağınık yerleşkeleri bir araya getirebilmek için 2016'da Cumhurbaşkanımız Erdoğan'ın destek ve talimatlarıyla üniversitelere tahsis edilen arazi üzerinde 2019'un Kasım ayında temelleri atılan külliye'nin birinci ve ikinci etabının resmi açılışlarını gerçekleştirdiklerini kaydetti.

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinin 2024-2025 eğitim-öğretim yılı itibarıyla öğrenci, akademisyen ve idari kadrosuyla 35 bin kişilik nüfusa sahip olacağını dile getiren Prof. Kurt, şöyle devam etti: "Böylece dağınık üniversite yerleşkelerinden bir külliye, ana giriş kapısından sınıfındaki tahtasına kadar teknik ve estetik bir bütünlüğü gözetken, ideal bir eğitim, öğretim ve araştırma ortamından oluşan tek bir külliye ortaya çıkıyor. Bütün bu süreçlerde zati devletlerinizin sıkça vurguladığı 'Eğitim için harcadığımız her bir kuruş, ülkemizin geleceğine yapılmış en büyük yatırımdır.' yaklaşımınızla hareket edildi. Çeyrek asra yaklaşan çok kıymetli liderliğinizde görev yapan hükümetler, eğitim öğretimin her aşamasına, anaokulundan doktora kadar eğitime verilen büyük önemi gösteren kararlara ve uygulamalara imza atmıştır.

Açılış töreni konuşmalarının ardından Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a hediye takdim etti. Ve tören sonunda İstanbul İl Müftüsü Safi Arpaguş'un yapmış olduğu duanın ardından Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi 1. ve 2. Etap Eğitim-Öğretim-Araştırma Binaları Açılışı için kurdele kesildi. Program, aile fotoğrafı çekimiyle sona ererken, Cumhurbaşkanı Erdoğan, açılış töreninin ardından beraberindeki heyetle birlikte yapımı tamamlanan binalarda incelemelerde bulundu.

Marmara Üniversitesi YÖKAK' tan Kurumsal Akreditasyon Belgesi Aldı



Yükseköğretim Kalite Kurulu'nca (YÖKAK) düzenlenen "2024 YÖKAK Uluslararası Kalite Güvencesi ve Akreditasyon Konferansı" Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi'nin ev sahipliğinde 25 Nisan Perşembe günü akreditasyon belgesi almaya hak kazanan üniversitelere belge takdim töreni gerçekleştirildi. Konferansa YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, YÖKAK Başkanı Prof. Dr. Ümit Kocacıbağ, akreditasyon süreci tamamlanan üniversite rektörleri, dekanlar ve çok sayıda akademisyen katıldı.

Akreditasyon Belgesi Rektör Prof. Dr. Kurt'a takdim edildi

2024 YÖKAK Uluslararası Kalite Güvencesi ve Akreditasyon Konferansı'nda Yükseköğretimde kalite standartlarını başarı ile karşılayan Üniversitemizin Akreditasyon Belgesi YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar tarafından Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt'a verildi.

YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar konferansta yaptığı konuşmada, yükseköğretim sisteminde mükemmeliyet sağlamanın başlıca hedeflerinden biri olduğunu belirterek, "Bunun gerçekleştirilmesinde iki önemli dayanak noktası kalite güvencesi ve akreditasyondur" dedi. Hedeflerinin 2027'ye kadar Türkiye'deki tüm üniversitelerin akreditasyon süreçlerinin tamamlanması olduğunu belirtirken bu kapsamda, gelecek 5 yıllık döneme dair vizyonlarını paylaşan Prof. Özvar, "Üniversite yönetiminde kalite ve akademik üretkenliği esas alan, üniversite gençliği arasında ilericiliği, çeşitliliği ve öğrenim hareketliliğini teşvik eden, yükseköğretim programlarının tasarımında teknolojik değişimlere duyarlı yetkinliklere odaklanan üniversitelerimizde, bilimsel ve teknolojik araştırmaları nitelikli yayınlara dönüştürmenin yanında ülkemizin kalkınma amaçlarına hizmet edecek alanlara yönlendiren, uluslararası yükseköğretimi önceleyen ve nihayet ulusal, bölgesel ve küresel sorunlara duyarlı, evrensel düzeyde geleceğe yön veren bir yükseköğretim sistemi oluşturmaktır" dedi.

Yükseköğretim Kurulundan Engelsiz Üniversitemize “Bayrak ve Nişan” Ödülü



Engelsiz Üniversite Bayrakları ve Program Nişanı Ödül Töreni, YÖK Başkanlığında düzenlendi. YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, yaptığı konuşmada, YÖK olarak önem verdikleri konuların başında, yükseköğretime girişte ve

eğitim sürecinde yaşanan engelleri ortadan kaldırmak için "engelsiz erişim" ve "engelsiz eğitim"de yürüttükleri çalışmaların geldiğini söyledi. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, "Engelsiz Üniversite Ödülleri" için bu yıl 112 üniversiteden 1709 başvuru aldıklarını, 76 üniversitenin toplam 319 bayrak almaya hak kazandığını bildirdi. Ödüllerin ilki olan Engelsiz Üniversite Bayrakları'nın, Mekanda Erişilebilirlik (Turuncu Bayrak), Eğitimde Erişilebilirlik (Yeşil Bayrak) ve Sosyo-Kültürel Faaliyetlerde Erişilebilirlik (Mavi Bayrak) olmak üzere üç kategoriye ayrıldığını aktaran Sn. Özvar, farklı engel gruplarına erişilebilirlik sağlayan üniversitelerin ilgili programlarına ise Engelsiz Program Nişanı verildiğini belirtti. Konuşmaların ardından Sn. Özvar, törene katılan üniversite rektörlerine ödülleri takdim etti.

Program nişanı kategorisi sonuçlarını aktaran Sn. Özvar, Marmara Üniversitesinin 11 nişan ile birinci, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesinin sekizer nişanla ikinci, Sakarya Üniversitesinin ise 4 nişan ile üçüncü olduğunu belirtti. Program nişanı kategorisinde 11 ödül alan Marmara Üniversitesi, Engelsiz Üniversite Ödülleri kapsamında da 6 ödüle layık görüldü. Teknoloji Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi “Mekanda Erişilebilirlik”, Mühendislik Fakültesi “Eğitimde Erişilebilirlik”, Tıp Fakültesi “Sosyo-kültürel Faaliyetlerde Erişim”, İşletme Fakültesi “Mekanda Erişilebilirlik”, Eczacılık Fakültesi “Eğitimde Erişilebilirlik” kategorilerinde ödül aldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ve Engelli Öğrenci Birim Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal Özgenç Pek'in de hazır bulunduğu törende, Rektör Kurt, ödülleri YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar'dan aldı.

2024 Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması Projesi Hakkında İş Birliği Protokolü İmzalandı



Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, TÜBİTAK Marmara Üniversitesi ve Hacettepe Üniversitesi arasında 2024 Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması Projesi hakkında iş birliği protokolü 31 Mayıs Cuma günü, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nda gerçekleştirilen törenle imzalandı.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim Şenel törende yaptığı konuşmada, nüfus yapısının tespit edilmesinin birçok alanda atılacak adımların belirlenmesinde kritik önem taşıdığına işaret etti. Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması'nın 1968'ten beri her 5 yılda bir yapıldığını anımsatan Şenel, bu araştırmanın 12'ncisini başlatacaklarını söyledi. Şenel, araştırmanın, başka bir veri kaynağından sağlanamayan doğum, ölüm ve göç göstergelerinin zaman içindeki değişimini, bu değişimde etkili olan faktörleri ortaya koyduğunu ve bu alanlarda geliştirilecek politika ve stratejilere yön verdiğini ifade etti. Araştırmanın, doğurganlık ile sağlıklı ve aktif yaşlanma konularında politika yapıcılara öneriler sunması bakımından da özel öneme sahip olduğunu belirten Şenel, "Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması'nın ilgili kurumlarla iş birliği çerçevesinde yürütülmesini teminen bir Yönlendirme Komitesi oluşturuyoruz. Bu komite, Strateji ve Bütçe Başkanlığı başkanlığında, Aile ve Sosyal Hizmetler, Sağlık ve Milli Eğitim bakanlıkları, Türkiye İstatistik Kurumu, TÜBİTAK, Göç İdaresi Başkanlığı, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı, Hacettepe Üniversitesi Nüfus Etütleri Enstitüsü, **Marmara Üniversitesi Nüfus ve Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi** temsilcilerinden oluşacak" değerlendirmesinde bulundu.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TÜBİTAK Başkanı Hasan Mandal da burada yaptığı konuşmada, nüfus verilerinin öneminin giderek arttığını söyledi.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt da araştırmayla temel demografik verilerin güncelleneceğini ve politikaların da bu veriler ışığında ele alınacağını kaydetti.

Marmara Üniversitesi, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve İŞKUR ile İş Birliği Protokolü İmzaladı



Marmara Üniversitesi, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ile mesleki eğitim iş birliği protokolü imzaladı. İmza töreni, Marmara Üniversitesi Rektörlüğünde 24 Mayıs Cuma günü gerçekleşti.

Protokol, İŞKUR tarafından iş gücü hizmetleri kapsamında Marmara Üniversitesi ile iş birliği içerisinde mesleki eğitim kursları düzenlenmesi ve belirlenecek sektörlerde ve iş yerlerinde ihtiyaç duyulan nitelikte iş gücü teminini amaçlıyor.

İmza töreni, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ve Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Lutfihak Alpkın tarafından gerçekleştirildi. Törende, İŞKUR Genel Müdür Yardımcısı Varol Dur, İŞKUR İstanbul İl Müdürü Uğur Oto, Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu ve Sürekli Eğitim Merkezi Müdürü Doç. Dr. Ahmet Talat İnan hazır bulundu.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş, Marmaralı Öğrencilerle Bir Araya Geldi



Marmara Üniversitesi Genç Vizyon Kulübü'nün düzenlemiş olduğu "Kampüs Buluşmaları" etkinliğine, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş konuk oldu. Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda düzenlenen söyleşiye, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Mustafa Çelen, öğretim üyeleri, idari personel ve öğrenciler katıldı.

Bakan Mahinur Özdemir Aktaş: "Her Şey Altın Tepside Sunulmuyor"

Öğrencilerin çok fazla ilgi gösterdiği Bakan Özdemir Göktaş, örnek olması açısından kendi hayatı ile ilgili detaylı açıklamalarda bulundu. Belçika'da doğup büyüyen bir Türk olarak yaşadığı zorlukları dile getiren Özdemir Göktaş, "Sizin gibi gençlerle bir araya gelmeyi çok seviyorum. Ben de üniversite sıralarındayken benden büyük rol modeller görmeyi çok istedim, arzu ederdim" dedi. "Hayalleriniz bazen dönüşüme uğrayabilir" diye konuşan Bakan Mahinur Özdemir Aktaş, "Hayalim avukat olmaktı. Bir gün babam bana 'Kızım avukat olmak istiyorsun ama Belçika'da başörtülü avukat yok, sen nasıl olacaksın' dedi. Yasak kelimesi ile ilk karşılaştığım an o oldu. Araştırdım ve olmadığını gördüm. Daha sonra işletme mühendisliği alanında lisansımı, kamu yönetimi alanında da yüksek lisansımı tamamladım." dedi ve sonrasında siyasi hayatının nasıl başladığını detaylı olarak katılımcılarla paylaştı. Bakanlık bünyesinde, projeler için bir bilim kurulu oluşturduklarının altını çizen Bakan Mahinur Özdemir Göktaş, "İstiyoruz ki her proje bilimin ışığı altında gerçekleşsin. Kadınlara, çocuklara, ailelere, yaşlılara, gençlere, engellilere yönelik projelerimiz var. Aile eylem planımız var, aile yapısını güçlendirmeye yönelik. Önümüzde, gerçekleştirmeyi hedeflediğimiz çok sayıda projemiz mevcut" diye konuştu.

Marmara Üniversitesi MX Yaratıcı Endüstriler Çalıştayı Gerçekleşti



MX Yaratıcı Endüstriler Çalıştayı 24 Nisan Salı günü Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi'nde gerçekleşti. Marmara Üniversitesi İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MITTO), TOBB

İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, Yaratıcı Endüstriler Konseyi Derneği ortaklığında düzenlenen çalıştay "Yapay Zeka Çağında Yaratıcı Endüstriler: Fırsatlar, Meydan Okumalar ve Geleceğe Hazırlık" temasını işledi. Sektör ve akademi başlıkları altında eşzamanlı düzenlenen oturumlarda yapay zekânın yaratıcılık, yenilik ve üretim süreçlerine olan etkileri tartışıldı.

Açılış konuşmasını gerçekleştiren Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, yapay zeka çağında yaratıcı endüstriler ve fırsatların işleneceği çalıştaya ev sahipliği yapıyor olmanın mutluluğunu dile getirerek yaratıcı endüstrinin ürettiği yaratıcı çıktılarla ekonomik büyümeye doğrudan katkısını, aynı zamanda kullanıma sunduğu ürünlerle ekonominin geri kalanının yaratıcılık potansiyelini arttırdığını ve kalkınmada önemli rol oynadığını belirtti.

Sektör ve akademi başlıkları altında eşzamanlı olarak düzenlenen oturumlarda yapay zekanın yaratıcılık, yenilik ve üretim süreçlerine olan etkileri detaylı bir şekilde ele alındı. Çalıştay açılış konuşmalarından sonra başlayan oturumlar ve fuaye alanında gerçekleşen proje tanıtımları katılımcılar ve araştırmacılar tarafından büyük ilgi gördü. Etkinlik sonunda, yapay zekanın yaratıcı endüstrilere entegrasyonu üzerine yol gösterici bir rapor hazırlanmak üzere planlamalar yapıldı ve oturum başkanları tarafından poster sunumları yapıldı. Akademik ve Sektörden birçok ismin katılımıyla gerçekleşen oturumlarda yaratıcı ekonominin zorlukları fırsatları ve gelişim yönü hakkında deneyim paylaşımları gerçekleştirildi.

Üniversitemizde “28 Şubat: Postmodern Darbe” Programı Yapıldı



TÜGVA (Türkiye Gençlik Vakfı) İstanbul Üniversiteler Koordinatörlüğü ile Yeni Nesil Öğrenci Topluluğu tarafından Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu’nda “28 Şubat: Postmodern Darbe”

konulu etkinlik düzenlendi. 28 Şubat’ın yıldönümünde gerçekleştirilen etkinliğin konuğu ise Adalet Bakanı Yılmaz Tunç oldu. Yoğun katılımın olduğu ve Moderatörlüğünü TÜGVA Genel Başkanı İbrahim Beşinci’nin üstlendiği söyleşiye, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, senatörler, öğretim üyeleri, idari personel ve öğrenciler katıldı. Program, TÜGVA İstanbul Şube Başkanı Beytullah Çiçen’in karşılama konuşmasıyla başlarken, programın açılış konuşması Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt tarafından yapıldı.

Prof. Dr. Mustafa Kurt: “28 Şubat’a Aziz Türk Milleti Dur Dedi”

Türkiye tarihinde derin izler bırakan 28 Şubat darbesinin birçok yönüyle tekrar ele alınıp değerlendirileceği bu önemli programa Marmara Üniversitesi olarak ev sahipliği yapmaktan duydukları mutluluğu ifade ederek sözlerine başlayan Prof. Dr. Mustafa Kurt, “28 Şubat, Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti’ ne karşı gerçekleştirilen bir darbe olmasının yanında toplumun büyük bir kesimine karşı başlatılan savaşın, temel hak ve özgürlüklerinin askıya alınarak toplumun önemli bir kesiminin yaşam alanlarının yok edilmesinin de bir diğer adıdır. Böyle bir sürece dur diyecek tek güç vardı. O da aziz Türk milleti idi. Aziz milletimizin demokratik birikimi karşısında 28 Şubat zihniyeti mağlup oldu” ifadeleriyle dönemin zorluğunu ve kritikliğini gençlerle paylaşmıştır.

Program, 28 Şubat sürecinde yaşanan olayların ve döneme şahitlik eden öğrencilerin, gençlerin anlatımlarının yer aldığı “Tanık” isimli belgeselin izlenmesinin ardından TÜGVA Başkanı İbrahim Beşinci’ nin moderatörlüğünde Adalet Bakanı Yılmaz Tunç ile yapılan söyleşiyle devam etmiştir. Türkiye tarihi boyunca yaşanan darbeleri tarihsel bir sırayla anlatan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Adalet Bakanı Yılmaz Tunç, 28 Şubat sürecinde hafızalara kazınan olayları, yaşanan anti demokratik uygulamaları ve öğrencilerin karşılaştıkları zorlukları da dile getirdi. 28 Şubat mağdurlarının savunulması noktasında gerekli düzenlemeler yapıldı memuriyetlere geri dönüşler sağlandı. 2000'li yıllarda Cumhurbaşkanımızın kararlılığıyla bunlar yapıldı. Öğrenciler tarafından iletilen sorulara da cevap veren Bakan Tunç, etkinliği düzenleyen TÜGVA' ya, Yeni Nesil Öğrenci Topluluğu'na ve Marmara Üniversitesi'ne teşekkürlerini sundu. Etkinlik, Adalet Bakanı Yılmaz Tunç'a hediye takdimi ve fotoğraf çekimiyle son buldu.

SABIOTEK- Sağlıkta Dijital Dönüşüm Çalıştayı Gerçekleşti



Türkiye'nin önde gelen üç araştırma üniversitesi Marmara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa'nın iş birliği ile kurulan Sağlıkta Biyoteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (SABIOTEK)

düzenlemiş olduğu 'Sağlıkta Dijital Dönüşüm Çalıştayı' Marmara Üniversitesi ev sahipliğinde 3 Nisan Çarşamba günü Mehmet Genç Külliyesi'nde yapıldı. Çalıştayı'nın açılış konuşmasında yer alan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkan Yardımcısı Vekili Prof. Dr. Rabia Çakır, üniversitelerin önemi büyük bu projede öncü olmasına teşekkürlerini sunarken bir yandan da projeye katılan öğrencilere her zaman destek olacaklarını belirtti.

Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz ve İstanbul Üniversitesi – Cerrahpaşa Rektörü Prof. Dr. Nuri Aydın'ın hitaplarından sonra, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ev sahibi olarak katılımcılara hitap etti. Rektör Kurt, çalıştayı'nın önemini "Bugün bu çatı altında birçok değerli bilim insanıyla, sağlıkta yaşanan dijital dönüşümün ele alınacak olması belki bazı yönleriyle bir özelleştireme fırsatı sunarken, en önemlisi de bu dönüşümün daha çok ihtiyaç duyulan noktalara temas edilmesini sağlayacaktır. Hem bir akademisyen hem de bir insan olarak sağlık alanında yürütülen bilimsel çalışmaların yenilikçi ve fayda odaklı olması beni daha çok heyecanlandırıyor. SABIOTEK gibi güçlü bir projenin hedeflenen sonuçların çok daha ötesindeki başarılar elde edeceğine olan inançla, bu çalıştayı'nı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

gerçekleşmesini sağlayan tüm proje emekçilerimize, çalışma arkadaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.” ifadeleriyle vurguladı.

Çalıştayın fuaye salonunda ise deneyim stantlarında bulunan katılımcılar, Marmara Üniversitesi ve University College London öğrencilerinin sahip oldukları fiziki laboratuvarların aynısına sanal ortamda da ulaşarak eğitim görebilecekleri ChatGPT ile uyumlu olan sanal sınıf laboratuvar ortamını inceleme fırsatı buldular.

Marmara Üniversitesi Öğrencilerinden Filistin Direnişine Destek



Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Filistin'de yaşanan soykırımı dünyaya duyurmak ve Filistin direnişine desteklerini belirtmek için toplanan Marmara Üniversitesi öğrencileri ile bir araya geldi.

Dünya kamuoyunda Türkiye'nin Filistin davasında en büyük destekçisi olduğunu söyleyen Kurt, yaşanan katliamlara karşı direniş gösteren öğrencilere bu ahlaki duruşlarından dolayı teşekkür etti.

Marmara Üniversitesi öğrenci ve akademisyenlerinin İsrail'in Gazze'ye yönelik saldırılarını kınadığı dayanışma gösterisinde, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Mustafa Çelen, Prof. Dr. Hasan Korkut ve Genel Sekreter Dr. Öğr. Üyesi Murat Arısal da yer aldı.

Özgür Filistin Yürüyüşü



Marmara Üniversitesi öğrencilerinin düzenlediği Filistin'e Özgürlük yürüyüşü 7 Mayıs Salı günü Göztepe Yerleşkesi'nde gerçekleşti.

Marmara Üniversitesi öğrencilerinin Filistin'de yaşanan soykırımı kınayarak Filistin direnişinde yer aldığı dayanışma yürüyüşüne Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr.

Mustafa Kurt, Rektör yardımcıları, genel sekreter, senato üyeleri ve çok sayıda akademisyen katıldı. Açık amfiden başlayan yürüyüş ana giriş kapısında öğrencilerin yaptığı destek açıklamasıyla sona erdi.

16. Geleneksel Küresel İletişim Derneği Konferansı Başladı



Küresel İletişim Derneği tarafından Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi ev sahipliğinde düzenlenen "İletişimin Geleceği: Vaatler ve Sorunlar" başlıklı "16. Geleneksel Küresel İletişim Derneği Konferansı" yapıldı. Üniversitenin İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen konferansın açılış töreni, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Fahrettin Altun'un katılımıyla yapıldı.

İletişim Başkanı Fahrettin Altun yaptığı konuşmada, dijitalleşmenin hızı ve yoğunluğunun, iletişimin geleceğini tartışırken kendilerini meselenin farklı boyutlarını daha

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

derinlemesine düşünmeye sevk ettiğini belirtti. Her yenilikte olduğu gibi dijitalleşmenin de avantajları ve dezavantajları bulunduğuna değinen Altun, dijitalleşmenin olumlu yönlerinden maksimum verim almanın, olumsuzluklarını ortadan kaldırmanın temel gaye olması gerektiğini vurguladı.

Marmara Üniversitesi Rektör Vekili Prof. Dr. Mustafa Çelen, konferansa ev sahipliği yapmaktan gurur duyduklarını dile getirerek, 3 gün sürecek konferansta iletişimin geleceğini konuşurken, dünyanın geleceğini de büyük ölçüde konuşacaklarını ifade etti.

Konferansa ABD, Kanada, Almanya, İngiltere, Kenya, İran, KKTC, Hindistan, Fas, Katar, Filipinler, Finlandiya, Suudi Arabistan, Norveç ve Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 15 ülkeden katılım sağlandığını aktaran Prof. Dr. Mustafa Çelen, ayrıca konferansa 15 ülkeden 23'ü yabancı, 7'si Türkiye'den olmak üzere toplam 30 üniversiteden akademisyenler ve iletişim uzmanları katkı sunmuştur.

Küresel İletişim Derneği Başkanı Prof. Dr. Yahya Kamalipour, konferansa teşekkürlerinden dolayı Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Fahrettin Altun'a ve katkılarından dolayı Marmara Üniversitesi idarecilerine teşekkürlerini sundu.

Marmara Üniversitesi İle Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası A.Ş. arasında Sürdürülebilirlik İş Birliği Protokolü İmzalandı



Marmara Üniversitesi İle Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası A.Ş. arasında, sürdürülebilirlik konularında araştırma iş birliği gerçekleştirmeyi amaçlayan Sürdürülebilirlik İş Birliği protokolü 17 Mayıs Cuma günü Rektörlük Binası'nda imzalandı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, imza töreninde yaptığı konuşmada, “Üniversiteler hem kamu hem de özel sektörlerle yapmış oldukları bu protokoller yardımıyla gelişmelere ve sahadaki uygulamaya açılırlar. Gençlerin yetişmesinde ve hocaların da kendilerini geliştirmesinde çok önemli rol oynar. Sürdürülebilirlikle ilgili yapacağımız bu protokolün hem kalkınma bankası açısından hem de Marmara Üniversitesi açısından öğrencilerimize ve öğretim üyelerimize hayırlı olmasını temenni ediyoruz”. İfadelerini kullandı. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Genel Müdürü İbrahim Halil Öztöp konuşmasında, “Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası bir devlet bankası olması sebebiyle ,özellikle sizin gibi değerli üniversitelerimizle iş birliği yapmayı arzulamakta, günün sonunda özellikle sektörümüzü ülkemize nasıl faydalı olacağımız konusunda, gerek eğitim- öğretimle gerekse, bizler fiilen bu işin finans bacağına oluşturan bir kurum olmak sebebiyle, açıkçası bu iş birliklerimizi daha da derinleştirmeyi daha da genişletmeyi arzuluyoruz. Tekrar böyle bir anlaşmayı yaptığımız için çok gurur duyuyoruz”. dedi.

Protokolde, iş birliği sürecinin koordinasyonunu yürütecek olan Sürdürülebilir Üniversite İç Denetim Birimi Uzman Danışmanı ve Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STKAM) Müdürü Prof. Dr. Esra Yüksel Acı ve İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin de hazır bulundu.

Marmara Üniversitesi Kültür, Spor ve Sanat Festivali'24 yapıldı



Marmara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Marmara Kültür, Sanat ve Spor Festivali'nin açılış töreni 27 Mayıs Pazartesi günü Göztepe Yerleşkesi 125. Yıl Açık Amfisinde gerçekleştirildi. Prof. Dr. Mustafa Uslu yönetimindeki Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu'nun Müzik dinletisiyle başlayan etkinlik, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Halk Dansları Topluluğu'nun gösterisi ile devam etti.

Bilime, kültüre, sanata ve spora dair birbirinden farklı etkinliklerin yer alacağı festivalin açılış konuşmasını Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt yaptı. Rektör Prof. Dr. Kurt konuşmasında, "Bu günler özellikle üniversitelerde öğrenciler akademisyenler ve idari personelle buluşma günleri oluyor. Öğrencilerimizin personelimizin kabiliyetleri, ürettikleri, marifetlerini hep birlikte bu festivaller boyunca görüyoruz. Onları tebrik ediyoruz." ifadelerini kullandı. Marmara Kültür, Sanat ve Spor Festivali, 31 Mayıs'a kadar büyük katılımı sürdürüldü.

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) Hakem Akademisi ile Marmara Üniversite Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı



TFF Hakem Akademisi ile 5 üniversite arasındaki iş birliği protokolü imza töreni, Hasan Doğan Milli Takımlar Kamp ve Eğitim Tesisleri'nde gerçekleştirildi. Törene, TFF Başkanı Mehmet Büyükekşi ile yönetim kurulu üyeleri, Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Yorulmazlar, Pamukkale Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet Kutluhan, Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Serdar Öztürk, Ege Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ramazan Timuçin Gençler, Gazi Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Serdar Eler ile diğer yetkililer katıldı.

Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Yorulmazlar, Türk futbolunun gelişimini amaçladıklarını belirterek, "Hakemlerimiz için elimizden gelen ne varsa gerekli girişimleri yapıyoruz. Bu projeyi yürütmeye devam edeceğiz. İnşallah Türk futbolu için hayırlara vesile olur" dedi.

Muhtarlar Akademisi İş Birliği Protokolü İmzalandı



İstanbul Valiliğinin Marmara Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi'nin katkılarıyla düzenleyeceği "Muhtarlar Akademisi"nin iş birliği protokolü yapıldı. Törende konuşan Vali Davut Gül, kentte görev yapan 961 muhtara, İstanbul

Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi ile eğitim vereceklerini söyledi.

Muhtarların oluşturduğu federasyonlar ve konfederasyonların da buna destek vereceklerini dile getiren Gül, Muhtarlar Daire Başkanlığının da bu konuyu koordine edeceğini belirtti. Gül, muhtarlara eğitimlerin Anadolu Yakası'nda Marmara Üniversitesi, Avrupa Yakası'nda ise İstanbul Üniversitesi ile verileceğini anlatarak, "Eğitimler, muhtarlarımızın vatandaşlarımıza hizmet verirken karşılaştığı sorunlar başta olmak üzere, herhangi bir konuda öğrenmek istedikleri bilgiler ve muhtarlığımızın temel esasları gibi genel hatlarıyla 'hap bilgi' şeklinde üniversitelerimizin desteğiyle verilecek." dedi. Vali Gül, muhtarların her daim yanında olacaklarını vurgulayarak, "Sayın Cumhurbaşkanımız, muhtarlarımızı il valilerine ve ilçe kaymakamlarına emanet etti. Bizler de Sayın Cumhurbaşkanımızın bu emaneti olarak muhtarlarımızla birlikte daha iyi hizmet vermeye gayret edeceğiz." diye konuştu.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, "Milletimizle doğrudan ilişkili olan, açıkçası eğitimlerinin de en üstte olmasına arzu ettiğimiz muhtarlarımızla ilgili Muhtarlar Akademisi için üniversitemizde uzman personelimize birlikte iyi bir eğitim programı uygulayacağız." diye konuştu.

İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar, muhtarların geçmiş tecrübeleriyle beraber güncellenmelerinin her zaman için yararlı olacağını söyledi.

Tüm İstanbul Muhtarlar Federasyonu Genel Başkanı Selami Aykut ise halka doğrudan en güzel hizmeti sağlama noktasında kendilerine bir fırsat doğduğunu anlattı. Aykut, "Temsil etmiş olduğum kurumumuz adına başta Cumhurbaşkanımıza, İçişleri Bakanımıza, Valimize,

kıymetli hocalarımıza yürekten teşekkür ediyorum." ifadelerini kullandı. İstanbul Muhtarlar Federasyonu Başkanı Kadir Delibalta da yıllardan beri bu projeyi arzu ettiklerini dile getirdi. Eğitimlerin sonunda muhtarlara sertifika verilecek ve mezuniyet törenleri düzenlenecek.

"Uluslararası Futbol ve Bilim Kongresi" Gerçekleştirildi-



Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi tarafından düzenlenen, Uluslararası Futbol ve Bilim Kongresi, Gençlik ve Spor Bakanlığının Riva'da bulunan Milli Takımlar Kamp Merkezi'nde, 28 Mayıs Salı günü saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başladı. Açılış programında Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu konser verdi.

Programa Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) Onursal Başkanı Şenes Erzik, TFF Başkan Vekili Mustafa Eröğüt, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Mustafa Yorulmazlar, teknik direktörler Cevat Güler, Hamza Hamzaoğlu, Tamer Tuna ile çok sayıda antrenör ve akademisyen katıldı. Ana teması "Bireysel Teknik ve Taktik Antrenman Yaklaşımları" olarak belirlenen kongrede, spor biliminin bireysel teknik, taktik ve kondisyonel gelişimi ile performans koruyucu antrenman modelleri de ele alındı.

Açılış programında konuşan Rektör Mustafa Kurt, kongrenin düzenlenmesinden duyduğu mutluluğu dile getirerek, "Futbol dünyanın gündemini etkileyecek, dünya spor ekonomisinin en büyük parçalarından biri. Böylesine güçlü bir yapının arka planında çok geniş bir bilimsel altyapı ve futbolu doğrudan etkileyen birçok bilim dalı yer almaktadır. Bilimin birçok alanından oldukça etkili bir şekilde faydalanan futbolun ulusal ve uluslararası

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

düzeylerdeki bilimsel çalışmalarla daha güçlü bir altyapıya kavuşturulmasının son derece önemli olduğunu düşünüyorum." ifadelerini kullandı.

TFF Başkan Vekili Mustafa Eröğüt, yaptığı konuşmada, "Kongrenin paydaşı olmak büyük bir mutluluk" dedi. Açılış töreninde Şenes Erzik, Sinan Vardar, Atilla Gökçe ve çok sayıda akademisyen ile davetliye Türk sporu ve futboluna katkılarından dolayı plaket verildi. Kongrenin Türk sporuna katkı sağlayacağını dile getiren Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) Başkanı Mehmet Büyükekşi, şunları kaydetti: "Büyük hedeflere ulaşma yolunda, futbolun bilimle olan ilişkisini derinlemesine incelemek ve geliştirmek amacıyla düzenlenen Uluslararası Futbol ve Bilim Kongresi'nin Türk sporuna katkı sağlayacağına yürekten inanıyorum."

"Uluslararası 6. MarmaRun Boğaz'da Koşuyoruz" Etkinliğine Büyük İlg



Bu yıl 1000'in üzerinde sporcunun çıkışı yaptığı ve Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen 'Uluslararası 6.MarmaRun Boğaz'da Koşuyoruz' etkinliği, 26 Mayıs Pazar günü, büyük bir katılımı ile gerçekleştirildi. 5k ve 10k koşusu, Anadoluhisarı Küçükusu Kasrı önünden 08:00'de başladı. Katılımcılar, Çubuklu İskelesi'nden dönüp başlangıç noktasında koşuyu tamamladılar.

Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, Beykoz Belediyesi, Herkes İçin Spor (HİS) Federasyonu destekleri ile gerçekleşen organizasyonda 5k ve 10k koşusu dışında çeşitli aktiviteler ile ayak tenisi, dart, badminton, bowling, golf gibi sportif etkinlikler de düzenlendi. Mezunlar Ofisi Koordinatörü Prof. Dr. Bülent Yılmaz yaptığı açıklamada bu seneki yarışma sloganlarının "Üniversite Gençliği Koşuyor" şeklinde olduğunu ve bu çerçevede start alan 1000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yarışmacının 600'ünün üniversite öğrencisi olduğunu ifade etti. Üç kuşağın aynı anda koştuğu organizasyon renkli görüntülerle devam edip ödüllerin dağıtılması ile sona erdi.

'TÖDEB Fintek Çırağı Programı' İlk Mezunlarını Verdi



Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliğı (TÖDEB) ve Marmara Üniversitesi iş birliğıyle başlatılan TÖDEB Fintek Çırağı Programı'nın 2023-2024 Akademik Yılı Sertifika Töreni Yıl Sonu Kapanış Töreni, 3 Temmuz Çarşamba günü Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonunda gerçekleşti. Marmara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Müdürü Doç. Dr. Ahmet Talat İnan açılış konuşmasında, "Ülkemiz ve üniversitemiz adına gururla belirtmeliyim ki, bu güzel programı ilk yılında başarıyla tamamladık. Anadolu kültürünün kadim geleneklerinden biri olan usta- çırak ilişkisinden ilhamla hayata geçirdiğimiz bu program sayesinde tecrübenin nesilden nesile aktarılmasının yolunu açtığımız için mutluyuz." dedi. Akademik bilginin yanı sıra sektör deneyimlerinin de aktarıldığı, staj olanaklarının sunulduğu, üniversitemiz akademisyenlerinin liderliğinde ve üniversitemiz ev sahipliğinde gerçekleştirilen programın ilk yıl itibariyle temel hedeflerine ulaşmış olduğunu söyleyen İnan, programın yürütülmesinde güçlü bir iş birliğı oluşturdukları için Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Merkez Bankası Yönetim Kurulu'na, TÖDEB Yönetim Kurulu ve tüm çalışma ekibine şükranlarını sundu.

Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Finansal Stratejiler ve Analiz Dairesi Başkanı Ozan Çağrı Gazitürk açılış konuşmasında programın yürütülme aşamasında emeğı geçenlere teşekkür ederek kariyer yolculuğuna adım atan mezunlara tavsiyelerde bulundu. TÖDEB Yönetim Kurulu Başkanı Ufuk Bilgetekin ise konuşmasında "Bu projeye çok inandık. Bugün ilk mezunlarımızı veriyor olmak usta-çırak ilişkisini ve kamu-özel sektör ilişkisinin birlikte birçok

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

başarıya imza atacağıının ispatıdır.” dedi. Bilgetekin, mesleki manevi tatminliğin pek çok maddi meselenin önünde tutulması gerektiği ve odak noktasının sürekli olarak öğrenmek olması gerektiğini söyledi.

Etkinlikte program yolculuğunu anlatan video gösterimi sonrasında mezunlara sertifikaları takdim edildi. Tören sonrasında ‘Çırak ve Ustanın Yolculuğu’ adlı panel gerçekleşti. Panelde moderatör olarak PayFix Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Orhan Yazgan yer aldı. Alana iş geliştirme stajyeri olarak adım atan çıraklardan Cansel Şenyurt ve ustası İyzi İş geliştirme Müdürü Didem Karabayır; Muratcan Karaca ve ustası Payporter İş geliştirme Koordinatörü Çiğdem Demir deneyimlerini katılımcılara anlattı.

Kapanış töreni panel ve toplu fotoğraf çekimi ile son buldu.

Marmara Üniversitesi Geleneksel Rektörlük Kupası “Marmara Cup’24” te Ödüller Sahiplerini Buldu



2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı Marmara Üniversitesi Geleneksel Rektörlük Kupası “Marmara Cup’24” ödül töreni 30 Mayıs 2024’te Göztepe Yerleşkesi Ömer Halisdemir Spor Salonu’nda gerçekleştirildi.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen turnuvada öğrenciler kategorisinde basketbol, futbol, voleybol kadınlar, voleybol erkekler olmak üzere 56 takım yarışırken, personel kategorisinde futbol branşlarında toplam 11 takım mücadele etti.

Uzun süredir devam eden ve çekişmeli geçen müsabakaların ardından dereceye giren takımlar kupa ve madalyalarını Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Hasan Korkut, Prof. Dr. Ömer Akgiray ve akademik, idari personel tarafından aldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Rektör Prof. Dr. Kurt yaptığı tebrik konuşmasında turnuvada emeği geçen idari ve akademik personele teşekkür etti.

Marmara Üniversitesi'nde Rüzgâr Enerjisi Ve Sanal Deneyim Merkezi Açıldı



Marmara Üniversitesi ve Nordex Enerji iş birliğinde düzenlenen “Rüzgar Enerjisi Ve Sanal Deneyim Merkezi”nin açılışı 5 Haziran Çarşamba günü Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji Fakültesi’nde gerçekleşti. Açılış törenine Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Nordex Enerji Türkiye Servis Direktörü Ferit Yeşilay, Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, üniversite yöneticileri ve öğrenciler katıldı.

Programın açılış konuşmasında, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, “Marmara Üniversitesi ve Nordex Enerji A.Ş. iş birliğinde öğrencilerimizin yenilenebilir enerji alanında bilgi ve deneyim kazanmalarını teşvik eden, sektörün geleceğine yeni yetenekler kazandırmayı amaçlayan, ülkemizin ilk ve tek rüzgâr deneyim atölyesi açılmakta olduğunu belirtmiştir. Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt konuşmasında ayrıca şu ifadelerle yer verdi: “Rüzgâr enerjisi, günümüzde yenilenebilir ve temiz bir enerji kaynağı olarak sürdürülebilir bir geleceğin en güçlü adımlarından biri olan Rüzgar enerjisinin önemine değinen Kurt, Türkiye rüzgâr türbini pazarında ilk sıralarda yer alan bir markayla yapılan iş birliğinin son derece gurur verici olduğunu söyledi.

Nordex Enerji Türkiye Servis Direktörü Ferit Yeşilay, konuşmalarında, böyle bir girişimin parçası olmaktan gurur ve heyecan duyduğunu belirtmiştir. Yeşilay, “Marmara Üniversitesi'nin bu alanda attığı adımlar, geleceğe yönelik büyük bir vizyonun ve sorumluluğun göstergesidir. Bu merkezin açılışı, üniversitenizin inovasyon ve yenilenebilir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

enerji alanındaki kararlılık ve yüksek farkındalığını bir kez daha ortaya koymaktadır. Marmara Üniversitesi, sadece eğitim ve araştırma alanında değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik alanında da öncü bir rol üstlenmektedir.” dedi. Yeşilay, üniversite-sanayi iş birliğinin güzel örneklerinden biri olan söz konusu projenin hayata geçmesinde özellikle Marmara Üniversitesi yönetimi, akademik kadrosu ve tüm çalışanları başta olmak üzere emeği geçen herkese göstermiş oldukları özveri ve desteklerinden dolayı teşekkür etti.

Etkinlik, laboratuvarın açılış töreni ve laboratuvar gezisiyle son buldu.

Marmara Üniversitesi Cumhuriyet’in İlanının 101. Yılı Kutladı 16



“Cumhuriyet’in İlanının 101. Yılı Kutlama Programı” Marmara Üniversitesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu’nda 28 Ekim Pazartesi günü gerçekleştirilen törenle kutlandı. Açılış konuşmasını Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt gerçekleştirirken, törene akademik ve idari personelin yanı sıra öğrenciler de büyük ilgi gösterdi.

“Cumhuriyet’imizin kuruluşunun 101. yılını kutladığımız bugün, bizim en büyük gurur günümüz” diyerek sözlerine başlayan Rektör Kurt, “Bugün, ‘29 Ekim 1923-Cumhuriyet’in İlanı’, Türk tarihinin şanlı sayfalarından biri, aynı zamanda bedeli ağır bir şekilde ödenmiş bir İstiklal destanının zafer günüdür. Bugün, aynı zamanda sömürgeci devletlerin Anadolu’yu işgal girişimine dur diyen kahraman Türk milletinin kararlı duruşunu ve kendi geleceğini belirleme azminin tüm dünyaya haykırıldığı gündür” dedi. Marmara Üniversitesi’nin akademik ve idari personeliyle, mezunlarıyla ve tüm paydaşlarıyla birlikte, gelecek kuşakları yetiştirmenin sorumluluğunun farkında olduklarını belirten Kurt, ülkemizi daha da ileri taşımak için özellikle bilimsel ve teknolojik alanda gelişim için üniversitenin tüm mensuplarının var gücüyle çalışmaya devam ettiğini söyledi. Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, “Gazi Mustafa Kemal

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Atatürk'ün de dediği gibi "Gençler! Cesaretimizi takviye ve idame eden sizlersiniz. Siz, almakta olduğunuz terbiye ve irfan ile insanlık ve medeniyetin, vatan sevgisinin, fikir hürriyetinin en kıymetli timsali olacaksınız. Yükselen yeni nesil, istikbal sizsiniz. Cumhuriyet'i biz kurduk, onu yükseltecek ve yaşatacak sizsiniz" diyerek sözlerine son verirken, konuşmanın hemen devamında "Cumhuriyet'in Kuruluş Hikayesini Kazım Özalp anlatıyor: İstanbul Valiliği 29 Ekim Özel Filmi" konulu belgesel izletildi.

Belgeselin hemen ardından gerçekleştirilen konferansta, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Sevtap Demirci, Cumhuriyet'in kuruluşunu, onu hazırlayan süreçten ve kısa sürede alınan büyük başarılarından bahsetti."Bu coğrafyayı hepimize vatan kılan ve uluslararası alanda milli bir devleti tanıtan bir halkın öyküsüdür bu" diyen Prof. Dr. Demirci, bu öyküyü Türklerin nasıl yazdığını kısa notlarla dile getirdi. Konferansın ardından Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt tarafından Prof. Dr. Sevtap Demirci'ye hediye takdimi yapıldı.

Down Sendromlu Eski Milli Jimnastikçi Berk Canbulat, Üniversitemizden Mezun Oldu



Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi'nin 2023-2024 eğitim öğretim dönemi mezuniyet töreni, Anadolu Hisarı Yerleşkesi Akademi Stadyumu'nda düzenlendi. Down sendromlu eski milli jimnastikçi Berk Canbulat da mezun olan öğrenciler arasında yer aldı.

Berk Canbulat, 2013 yılında üniversite sınavına girdi. Milli sporcu olması sebebiyle YÖK üstün başarılı sporcular mevzuatına göre Marmara Üniversitesi Spor Akademisine girme hakkı elde etti. Ancak, müfredata göre, down sendromlu bir öğrencinin spor bilimlerine giriş hakkı olmadığı için bu imkanı elde edemedi. Hukuk mücadelesi başlatan aile, YÖK ile süren 10 yıllık bir mücadele sonunda Danıştay kararı ile bu üniversitede öğrenim görme hakkını kazandı. Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük bölümünü 4 senede tamamlayan Berk, dün fakültenin Anadoluhisarı'ndaki kampüsünde düzenlenen törende diplomasını Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt'un elinden aldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Türkiye'nin ilk down sendromlu spor antrenörünü mezun etmekten dolayı üniversite olarak onur duyduklarını söyledi. Berk'in down sendromlu bir öğrencinin üniversitelerin spor bilimleri fakültelerine girişinin önünü açtığını ifade eden Prof. Dr. Kurt, bu konuda Berk'in verdiği mücadelenin önemine değindi ve YÖK tarafından yapılan düzenlemelere dikkat çekti. Prof. Dr. Kurt, "Bugün bu üniversitenin bir rektörü olarak çok mutluyum. Spor Bilimleri Fakültesi hocaları da sayın dekanımız da söyledi; Berk çok zeki, çok başarılı bir öğrenci dediler. Çok çok mutlu oldum. 4 yıl önce Berk'i burada öğrenci olarak karşılamıştık. Bugün de bir mezunumuz olarak Marmaralı olarak Marmara'yı temsil eden bir spor insanı olarak mezun etmekten gurur duyuyoruz. Berk, yüksek lisans yapmak istiyor. Kapılar açık; Berk yüksek lisans da yapar, burada hocalık da yapar. İnşallah biz de burada oluruz, Berk'in ilk dersine geliriz. Berk bir seminer mi yaptırır, bizi koşturur mu? bilmiyorum" dedi.

British Council Destekli Marmara Üniversitesi ve UCL İş Birliği Projesi Ödüle Layık Görüldü



Marmara Üniversitesi'nin liderlik ettiği "Turkey-UK: 3D Printing & Digital Innovation" projesi, bilim ve teknolojiye dünya çapında öncü kuruluşlardan biri olan Royal Society of Chemistry (RSC) tarafından 2024 Horizon Prize for Education (2024 RSC Horizon Eğitim Ödülüne) layık görüldü. Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji ve Biyomalzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (NBUAM) yürütücülüğünde geliştirilen proje, eğitim teknolojilerinde devrim niteliğindeki yeniliklerle küresel çapta başarı elde etmeye devam ediyor.

University College London (UCL) Eczacılık Fakültesi'nden Dr. Stephen Hilton liderliğindeki ekip ile birlikte yürütülen bu proje, eğitimde eşitlik ve erişimi güçlendiren sanal gerçeklik (VR) yazılımlarıyla fark yaratıyor. 2024 ACEEU Asya-Pasifik Triple E Ödülleri kapsamında "Yılın Dijital İnovasyonu" ödülüne layık görülen proje, Avrupa-Afrika Forumu'nda "Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (EDI) Topluluk Katılım Girişimi" kategorisinde Avrupa genelinde üçüncülük ödülü kazandı. MU-UCL ekibinin yenilikçi VR yazılımları, Times Higher Education Asia Awards 2024'te de "Technological or Digital Innovation of the Year" kategorisinde finalistler arasında yer aldı. Ayrıca, eğitimde çok kullanıcı VR yazılımlarının erişim engellerini ortadan kaldırması ve yapay zeka avatarlarıyla dünya çapında 7/24 eğitim sunması, Triple E Europe-Africa ve Triple E Asia-Pacific ödül platformlarında büyük takdir topladı.

Marmara Üniversitesi'nin bu projelerdeki katkıları, yenilikçi teknolojilere ve global iş birliklerine olan bağlılığını bir kez daha ortaya koyuyor.

TÜBA ve TÜBİTAK Bilim Ödülleri Töreni'nde Üniversitemize Ödül



Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Bilim Ödülleri, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen törenle sahiplerini buldu. 18 Aralık Çarşamba günü gerçekleştirilen "TÜBA ve TÜBİTAK Bilim Ödülleri Töreni"nde Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü Bölümü Öğr. Üyesi Doç. Dr. Ali Erken, Sosyal ve Beşeri Bilimler kategorisinde Teşvik Ödülü'ne layık görüldü.

Doç. Dr. Erken, ödülü Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı. Ödül törenine katılan Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt, Doç. Dr. Erken'i başarılarından dolayı tebrik etti.

3 Aralık Dünya Engelliler Günü Kapsamında "Anlatılarla Güçlenmek: Medyada Kapsayıcı Temsil" Etkinliği Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü, Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü ve Engelsiz Marmara Kulübü'nün, "Dünya Engelliler Günü" için birlikte düzenlediği "Anlatılarla Güçlenmek: Medyada Kapsayıcı Temsil" etkinliği, 2 Aralık 2024 Pazartesi günü, Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt'un katılımı ile gerçekleşen etkinlikte, engellerin ötesine geçen başarılar kutlanarak medyanın kapsayıcılığı artırmadaki rolü tartışıldı.

Etkinlikte konuşan Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, "Üniversiteler, topluma yön veren, vizyon kazandıran ve geleceğin inşasına katkı sağlayan bilim ve eğitim kurumlarıdır. Marmara Üniversitesi olarak, köklü geçmişimiz ve güçlü kurumsal kimliğimizle, toplumsal fayda sağlama misyonumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz" şeklinde konuştu. Kapsayıcılığı sağlamak adına mekânsal ve bilişim erişilebilirliğini artırmak, eğitimde bütünleştirici düzenlemeler yapmak, çalışanlarımız için makul uyumlaştırma sağlamak, toplumsal katkı projeleri gerçekleştirmek ve sosyo-kültürel etkinlikler düzenlemek gibi alanlarda öncülük etmeye devam ettiklerini belirten Kurt, "Bu çalışmalarımız, Yükseköğretim Kurulu Engelsiz Üniversiteler Bayrak ve Nişan Yarışması'nda kazandığımız 46 ödül ve BİLTEVT Engelsiz Erişim Eğitim Ödülleri ile tescillenmiştir. Daha da ileriye gitmek adına, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde, özellikle eşitsizliğin giderilmesi, nitelikli eğitim sağlanması ve sağlıklı, kaliteli bir yaşamın desteklenmesi ilkelerini rehber edinerek çalışmalarımızı hızla sürdürmekteyiz" dedi.

Etkinlikte, "Engelleri Aşanlar Ödül Töreni ve Söyleşi" gerçekleştirilirken, ödüller kendi alanlarında göstermiş oldukları olağanüstü başarılarla, engellerin aşılabileceğini kanıtlamış, toplumun her kesimine umut ve motivasyon sunmuş kişilere verildi. Ödül töreninde ödül alan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

isimler, engelli Milletvekili Serkan Bayram, Türkiye'nin ilk engelli Belediye Başkanı Turan Hançerli, NTV Radyo Programcısı Ayhan Aktaş, Ampute Milli Takımı Futbolcusu Barış Telli, Dünya şampiyonu Down Sendromlu Milli Jimnastikçi Berk Canbulat, İlk ve tek Down Sendromlu TEDX Konuşmacısı Cem Robert Osborn, Galatasaray İzleme Komitesi Emre Utkucan, Türkiye'nin ilk ve tek engelli kadın haber muhabiri CNN Türk Muhabiri Gökçe Tümer, Haber Türk engelli program sunucusu Haluk Kesim, dünyadaki ilk ve tek engelli kadın ralli pilotu Kübra Denizci Keskin ve ilk otizmlili radyocu Muhammed Emirhan Güngör oldu.

Ufuk Avrupa ve Erasmus Projeleri Bilgi Günü'nde SABİOTEK Proje Ödülleri Sahiplerini Buldu



Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (SABİOTEK) tarafından organize edilen "Ufuk Avrupa ve Erasmus Projeleri Bilgi Günü" etkinliği Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik ve Rektör Prof. Dr. Nuri Aydın'ın katılımıyla İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa ev sahipliğinde yapıldı.

Gerçekleştirilen etkinlikte Marmara Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Yıldız Teknik Üniversitesi ve araştırmacılarının ortaklığında gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası projeler arasında yapılan değerlendirme sonucunda SABİOTEK Proje Ödülleri sahiplerini buldu.

Marmara Üniversitesi ve Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı



Marmara Üniversitesi ile Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY) arasında eğitim, kültür, sanat ve araştırma alanlarında ortak iş birliğinin geliştirilmesi ve pekiştirilmesine yönelik iş birliği protokolü imzalandı. İmza töreni, Marmara Üniversitesi Rektörlüğü'nde 19 Aralık Perşembe günü gerçekleşti. Protokol, tarafların arasında eşitlik ve karşılıklılık ilkelerine dayalı olarak eğitim, kültür, sanat ve araştırma alanlarında iş birliğinin geliştirilmesi ve her iki kurum ve onlara bağlı alt birimler arasında sürdürülebilir ortaklık ve karşılıklı mutabakatın desteklenmesini amaçlamaktadır.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ve Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı Genel Sekreter Vekili Sayit Yusuf tarafından gerçekleşen törende, Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Okan Yeşilot hazır bulundu.

Marmara Üniversitesi Erasmus+ KA171 Projesinde En Yüksek Hibeyi Kazandı



Marmara Üniversitesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülmekte olan Ortak Ülkeler ve Program Ülkeleri arasındaki iş birliğini geliştirmeyi amaçlayan KA171 Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği projesi kapsamında Türkiye'deki yüksek öğretim kurumları arasında en yüksek hibeyi almaya hak kazanan kurum oldu.

12 farklı bölge ve 50 farklı ülkeyi kapsayan başvuru, 12 farklı bölgeden 43 farklı ülke (ABD, Kanada, Arjantin, Kuveyt, Brezilya, Avustralya, Yeni Zelanda, Bosna Hersek, Karadağ, Kosova, Azerbaycan, Japonya, Güney Kore, Malezya, Endonezya vb.) ile iş birliği için fon almaya hak kazandı. Türkiye'den 141 yükseköğretim kurumunun hibe almaya hak kazandığı, rekabetin son derece yüksek olduğu KA171 proje türünde Marmara Üniversitesi başvurmuş olduğu ülke ve üniversitelerin çoğu için hibe alarak Türk yüksek öğretim kurumları arasında hem hibe tahsis edilen ülke sayısı hem de toplam tahsis edilen hibe miktarına bakımından birinci sırada yer aldı.

2015 yılından bu yana Türkiye'deki yüksek öğretim kurumları arasında Avrupa içi Erasmus+ (KA131) kapsamında en yüksek hibeyi almakta olan Marmara Üniversitesi, son yıllarda gerek KA171 gerekse diğer AB projelerinde göstermiş olduğu istikrarlı başarılar sayesinde araştırma üniversitesi misyonunu pekiştirerek, tüm paydaşlarına uluslararası eğitim ve araştırma imkanı sunmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Erasmus+ Programı Kapsamında En Yüksek Hibeyi Alan Türk Yükseköğretim Kurumu Oldu



Marmara Üniversitesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülmekte olan Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği (KA131) kapsamında Türkiye'deki yükseköğretim kurumları arasında bir kez daha en yüksek hibeyi almaya hak kazanan kurum oldu.

kurum oldu.

Marmara Üniversitesi, her yıl yüzlerce öğrenci ve akademik-idari personelini yurtdışında eğitim ve iş tecrübesi deneyimi ile tanıştırmaktadır. Bu kapsamda Avrupa Birliği ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından tahsis edilen toplam hibe miktarı her yıl artarak sürmekte ve 2015 yılından bu yana Türkiye'deki yüksek öğretim kurumları arasında en yüksek hibeyi almaya hak kazanan üniversite olma başarısını sürdürmektedir. Bu geleneği 2024 yılında da bozmayan Marmara Üniversitesi, 2024 sözleşme dönemi için Türkiye'deki yüksek öğretim kurumları arasında en yüksek hibeyi alan kurum oldu. Uzun yıllardır hem giden hem de gelen öğrenci sayıları bakımından en yüksek oranlara sahip olan Marmara Üniversitesi'ni bu yıl sırasıyla Ankara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi takip etti.

2024 Dönemi Erasmus+ KA131 Hibe Dağıtım sonuçlarına buradan ulaşabilirsiniz.

NBUAM'ın Alt Yapı Proje Başarısı



T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama Araştırma Merkezi (NBUAM) öğretim üyelerinin yürüteceği "Yenilikçi Sağlık ve Gıda Uygulamaları Laboratuvarı" isimli 25 milyon

bütçesi olan proje 2024 yılı yatırım programına alınarak kabul edildi. En büyük bütçeli proje olma özelliğini taşıyan ve NBUAM bünyesinde kurulacak olan laboratuvarında, sağlık, gıda ve gıda ambalajı alanında yeşil ekstraksiyon yöntemlerle bitkisel ve hayvansal kaynaklı fonksiyonel bileşen üretimi ile birlikte yine gıda ve orman artıklarından üretilen yenilikçi ürünlerin ticarileştirilmesine yönelik çalışmaların yapılmasını amaçlıyor. Proje çalışmalarında NBUAM, Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi, Mühendislik Fakültesi ve Eczacılık Fakültesi öğretim üyeleri yer alacak.

Marmara Üniversitesi'nden Endüstriye, Ar-Ge'ye ve Teknolojiye Büyük Katkı



2023



Akıllı Ulaşım Sistemleri ile Bağlantılı ve Otonom Araçlar alanında yerli ve milli ürünlerin geliştirilmesine yönelik olarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Marmara Üniversitesi arasında yapılan protokol çerçevesindeki proje tamamlandı. Aralık ayında tamamlanan projenin çıktıları Bakanlık tarafından kamuya duyurularak açık erişime sunuldu. Proje kapsamında, Bağlantılı Araçlar, V2X haberleşmesi, Kooperatif Akıllı Ulaşım

Sistemlerinin tüm bileşenlerinin teknik istekleri ve özelliklerine yönelik 3 adet proje hazırlandı. Bu alanda Türkiye'de ilk saha uygulamalarını gerçekleştiren Marmara Üniversitesi VeNIT Lab'ın uygulama örnekleri ve deneyimleri en iyi uygulama örnekleri arasında yer aldı. Bu projeye hücreli ve kablosuz haberleşme teknolojilerinin kullanıldığı Kooperatif Akıllı Ulaşım

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sistemleri, Bağlantılı ve Otonom Araç Uygulamaları, araç içi bilgi ve haberleşme sistemleri ve bu sistemler tarafından veri toplanmasına yönelik gerekli olan teknik altyapının özellikleri belirlendi. İlgili standartlar ve uygulama örnekleri raporlarda yer aldı.

Marmara Üniversitesi “THE Awards Asia 2024” de Mansiyon Ödülüne Layık Görüldü



Yükseköğretim kurumları arasında liderlik ve kurumsal performansı takdir etmek amacıyla uluslararası üniversite derecelendirme platformu Times Higher Education (THE) tarafından verilen “THE Awards Asia 2024”ün sonuçları Malezya’nın başkenti Kuala Lumpur’da açıklandı. Törene Malezya Kraliçesi Raja Zarith Sofiah’da katıldı.

Marmara Üniversitesi, “Technological or Digital Innovation of the Year” ve “International Strategy of the Year” alanlarında finale kaldı.

Marmara Üniversitesi, küresel yetkinliklere sahip yenilikçi bireylerin yetiştirilmesinde çağdaş eğitime ve eğitimde dijital dönüşüme öncelik vermesi, British Council’in 2022’deki inovasyon çağrısına yanıt vererek iklim değişikliği, yeşil üniversiteler ve kariyerlere odaklanması, BM öncelikleriyle uyumlu mezunlarının istihdam edilebilirliğini artırması, sanal gerçeklik (VR) teknolojileri aracılığıyla yeşil yaşam becerilerini geliştirmeye odaklanması ve Türk ve İngiliz bilim adamlarının sanal ortamda birlikte çalıştığı VR teknolojilerinde proje iş birliği kurulmasına öncülük etmesi sebebiyle “Technological or Digital Innovation of the Year” alanında mansiyon ödülüne layık görüldü.

Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt açıklamasında, “Marmara Üniversitesi’ni ulusal ve uluslararası alanlarda çok daha iyi seviyelere ulaştırmak amacıyla tüm personelimiz ve öğrencilerimizle birlikte özveriyle çalışıyoruz. Dünyadaki yenilikleri takip eden değil, bizzat gerçekleştiren ve Türkiye’de eğitimin en önemli lokomotifleri olan Marmara Üniversitesi, her alanda yapacağı kaliteli çalışmalarını ve başarılarıyla ülkemizin uluslararası alanlarda söz sahibi olmasına katkıda bulunmaya devam edecektir.” dedi.

Doğuştan Bağışıklık Kusuruna neden olan “LTBR Eksikliği” Hastalığı Keşfedildi



Marmara Üniversitesi Çocuk İmmünolojisi ve Alerjisi Bilim Dalı'nın bünyesindeki Işıl Berat Barlan Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi, St. Anna Çocuk Kanser Araştırma Enstitüsü, Viyana ve Can Sucak Translasyonel İmmünoloji Araştırma Laboratuvarı, ile yıllardır

sürdürülen ortak klinik ve laboratuvar çalışmalarının sonucunda, bağışıklık sisteminin temel yapı taşlarından biri olan lenf düğümlerinin ve bademcik dokularının gelişiminde kritik öneme sahip “LTBR eksikliği” hastalığını tanımladı. Bu keşif, oldukça prestijli bir dergi olan “Science Immunology” de yayımlanarak bilim dünyasında geniş bir yankı uyandırdı. Lenf düğümleri, bağışıklık sistemimizin enfeksiyonlara karşı en etkili savunma hattını oluşturur. Ancak LTBR eksikliği, lenf düğümlerinin ve bademciklerin gelişmemesine ve dalakta fonksiyon bozukluğuna neden olarak bağışıklık sisteminin enfeksiyonlarla mücadelesini yetersiz kılmaktadır. Bunun sonucu olarak etkilenen bireylerde başta solunum sistemi olmak üzere bir çok organda ciddi enfeksiyonlar gözlenmektedir. Bu araştırma, genetik bozuklukların yalnızca bağışıklık hücrelerini değil, bağışıklık hücrelerinin doğru yerde toplanmasını ve etkili çalışmasını sağlayan diğer yapı taşlarını da etkileyerek savunma sistemini nasıl yetersiz hale getirdiğini göstermektedir. Bu durum, bağışıklık sistemi hastalıklarının altında yatan yeni bir mekanizmayı tanımlamaktadır. Doğuştan gelen bağışıklık kusurları alanında önemli çalışmaları olan Prof. Dr. Safa Barış ve ekibinin, St. Anna Children's Cancer Research Institute'de (St. Anna Çocuk Kanser Araştırma Enstitüsü) bilimsel direktör ve baş araştırmacı olan Prof. Dr. Kaan Boztuğ ve Can Sucak Translasyonel İmmünoloji Araştırma Laboratuvarı'nın baş araştırmacısı Doç. Dr. Baran Erman ile olan iş birliği sonucu birçok sebebi bilinmeyen immün yetmezlikler tanımlandı ve tedavisi bulundu.

İstanbul Valiliği'nden Marmara Üniversitesi Öğrencilerine Ödül



İstanbul Valiliği TEKNOFEST derecesinde yer alan Marmara Üniversitesi öğrencilerine teşekkür belgesi takdiminde bulundu. Vali Davut Gül, dünyanın en büyük havacılık ve uzay teknoloji festivali olan Teknofest yarışmalarında dereceye giren öğrencilerimiz Furkan Kurel, Umutcan Sürücü, Betül Demirci, Sinan Okur, Ece Güler ve Özlem Salehi Köken'e ödülleri verdi ve başarılarından dolayı tebrik etti.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt'un eşlik ettiği törende, İstanbul Valiliği binasında 27 Kasım Çarşamba günü gerçekleşti.

Marmara Üniversitesi'nde Öğrenci Kulüpleri Tanıtım Günleri Gerçekleşti



Marmara Üniversitesi öğrenci kulüpleri tanıtım günleri Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eş zamanlı olarak 4-15 Kasım günlerinde gerçekleşecek. Sosyal, kültür, kariyer, sanat ve spor alanlarında faaliyet gösteren kulüpler, stantlarında ziyaretçilerini bilgilendirerek yeni üye kayıtlarını tamamladılar.

Etkinliğin ilk gününde Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, stantları ziyaret ederek öğrencilerle bir araya geldi. Rektör Prof. Kurt, kulüplerin faaliyetleri hakkında sohbet ederek öğrencilerle fikir alışverişinde bulundu.

200'den fazla öğrenci kulübü ve 30 bine yakın üye öğrencisi bulunan Marmara Üniversitesi tanıtım günlerinde, öğrenciler kulüpleri yakından tanıma fırsatı buldular.

Marmara Üniversitesi'nin Spor Başarısı

TÜRKİYE ÜNİVERSİTE SPORLARI FEDERASYONU				
Genel Madalya Dağılımı				
2023 - 2024				
#	ÜNİVERSİTE ADI			
1	Marmara Üniversitesi	25	39	19
2	Erzurum Teknik Üniversitesi	25	8	13
3	Gazi Üniversitesi	25	7	22

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu (TÜSF) tarafından 2023-2024 döneminde düzenlenen spor müsabakalarının sonucunda madalya sıralamaları belli oldu. Marmara Üniversitesi 161 üniversitenin katıldığı turnuvalarda, sportif branşlarda, 25 altın, 39 gümüş, 19 bronz olmak üzere toplam 83 madalya ile **birinci** oldu.

Rektörümüz Spor Bilimleri Fakültesi Öğrencileriyle Buluştu



Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, 24 Kasım Öğretmenler günü sebebiyle Spor Bilimleri Fakültesi akademisyenleri ve öğrencileriyle bir araya geldi. 26 Kasım Salı günü Spor Bilimleri Fakültesi'nde gerçekleştirilen buluşmaya Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Mustafa Yorulmazlar, Spor Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcıları Doç. Dr. Sinan Bozkurt, Dr. Öğr. Üyesi Serap Mungan Ay'ın yanı sıra akademik, idari personel ve öğrenciler katıldı. Buluşmada, Rektör Prof. Kurt Spor Bilimleri Fakültesi öğrencileriyle sohbet ederek fikir alışverişinde bulundu. Buluşma, gerçekleşen sohbetin ardından toplu fotoğraf çekimiyle sona erdi.

Üniversitemiz Rektörlük Kupası Karşılaşmaları "MarmaraCup'24" Başladı



Üniversitemiz 2023-2024 Akademik Yılı Rektörlük Turnuvası "MarmaraCup'24" Göztepe Yerleşkesi Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu'nda oynanan basketbol ve voleybol karşılaşmaları ile start aldı. Geleneksel olarak Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKS) tarafından her yıl düzenlenen turnuvanın açılış karşılaşması olan İşletme Fakültesi ve Hukuk Fakültesi arasındaki basketbol maçı, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt'un temsili hava atışıyla başladı.. Maçlar, tribünleri dolduran öğrencilerin tezahüratları eşliğinde ve yoğun katılım ile gerçekleşti.

Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyelerinin Proje Başarısı



T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü öğretim üyelerinin yürüteceği “Hidrojen Enerji Sistemleri Araştırma Laboratuvarı Kurulumu” isimli proje 2024 yılı yatırım programına alınarak kabul edildi.

Proje kapsamında Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kimya Mühendisliği bölümünde kurulacak olan Hidrojen Enerji Sistemleri Araştırma Laboratuvarı'nda yeşil hidrojen üretimine yönelik AR-GE ve ÜR-GE çalışmalarının yapılması amaçlanmaktadır.

Eczacılık Fakültesi'nden TÜSEB Proje Başarısı



Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Arş. Gör. Dr. Damla Damar Çelik'in yürütücüsü olduğu ve Farmasötik Mikrobiyoloji Ana Bilim Dalı Dr. Öğr. Üyesi Erkan Rayaman'ın da araştırmacı olarak yer aldığı, TÜSEB 2023-B-02 çağrı kodlu ve "Pseudomonas 56 Fajına ait MazG, ORF1 ve ORF2 Proteinlerini Kodlayan Genlerin Klonlanması, Saflaştırılması ve Çoklu İlaç Direnci Gösteren P. Aeruginosa

İzolatlarına Karşı Antibakteriyel ve Antibiyofilm Aktivitelerinin Araştırılması" başlıklı proje, TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) tarafından desteklenmeye hak kazandı.

Eczacılık Fakültesi Öğrencimizin TÜSEB Proje Başarısı



“TÜSEB Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Programı” kapsamında Eczacılık Fakültesi öğrencisi Beyzanur Akduman’ın yürütücü, Doç. Dr. Sevil Şenkardeş’in danışman olarak yer aldığı “İnsan Nöroblastoma Hücre Kültüründe Lentivirüs ile Oluşturulan Alzheimer Hastalığı Modelinde Yeni 1,3,4-Tiyadiazol Türevlerinin Etkisi ve Çoklu Hedefe Yönelik Aktivite Çalışmaları” konulu proje, desteklenmeye hak kazandı.

NBUAM'ın TÜBİTAK TEYDEB 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Projesi Kabul Edildi



Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (NBUAM) TÜBİTAK TEYDEB 1505 çağrısı kapsamında Üniversite-Sanayi İş birliği Projesi, desteklenmeye layık görüldü. Proje, NBUAM ve Deriworks firması iş birliğiyle yürütülecek olup, insan saç köklerinin yaşayabileceği yapay bir ortamın geliştirilmesini hedeflemektedir. Bu proje, TÜBİTAK TEYDEB 1505 projeleri arasında üniversitemizin kazandığı en yüksek bütçeli proje oldu.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'nda Meme Sağlığında Farkındalık Etkinliği Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olarak Kartal Sabiha Gökçen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde bulunan öğretmen, öğrenci ve velilere 8 Mart Dünya Kadınlar Günü haftası etkinlikleri kapsamında 8 Mart Cuma günü Sanal Gerçeklik (VR) teknolojisi kullanarak "Meme sağlığında, bilinçli ol, umutlu ol" sloganı ile kadınlara meme sağlığı ve kendi kendine meme muayenesi (KKMM) eğitimi verildi. Eğitim, Marmara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Tıbbi Görüntüleme Teknikleri Programı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nuran Akyurt ve birinci sınıf öğrencileri ile Kartal Sabiha Gökçen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde görev yapan öğretmen, kız öğrencileri ve öğrenci velilerinin katılımıyla gerçekleşti.

Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP) ile desteklenen "Sanal Gerçeklik Teknolojisi VR İle Meme Kanseri Erken Tanı Ve Tarama Protitibinin Geliştirilmesi" projesi kapsamında hazırlanan modülün kullanıcı uygulama ve denemeleri ilk olarak Kartal Sabiha Gökçen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde gerçekleştirildi. Proje kapsamında tasarlanmış ve hazırlanan senaryolarla katılımcıların KKMM meme muayenesi teknikleri öğretilerek pratik yapmaları sağlandı. Etkinlik, toplu fotoğraf çekimi ile son buldu.

“Engelli Kadınların Sosyal Hayata Katılımı ve İstihdamı” Çalıştay’ı Düzenlendi



“Engelli Kadınların Sosyal Hayata Katılımı ve İstihdamı” Çalıştay’ının 3. oturumu 28 Mart Perşembe günü Göztepe Yerleşkesi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü’nde Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü ve Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAR) tarafından gerçekleştirildi.

Daha önce yapılan çalıştaylarda engelli kadın ve yakınlarından gelen geri bildirimler doğrultusunda ihtiyaç duyulan destek ve düzenlemelerle alakalı, ilgili kamu kurumları ile bir araya gelinen görüşmede mevzuatın iyileştirilmesi, değiştirilmesi ve sosyal politika oluşturulması konuları ele alındı. Çalışmaya, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş-kur, TBMM KEFEK, Türkiye İnsan Hakları Eşitlik Kurumu, Kamu Denetçiliği Kurumu, Sağlık İl Müdürlüğü, İlçe Müdürlüğü Aile Hekimleri, Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Anabilim Dalı öğretim üyelerinden oluşan komisyon ile Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal Özgenç Pek ve ESKAR Müdürü Prof. Dr. Fatma Ayanoglu katıldı.

Marmara Flüt Orkestrası'ndan Uluslararası Festival Başarısı



Marmara Flüt Orkestrası ve İstanbul Flüt Topluluğu üyelerinden oluşan Türk Flüt Topluluğu ABD'nin başkenti Washington'da düzenlenen Uluslararası Büyük Flütler Festivaline katıldı. 12 Nisan 2024 tarihinde düzenlenen festivalde Prof. Dr. Ece Karşal, Prof. Ayla Uludere, Dr. Öğr. Üyesi Şebnem Uşen, Özlem Noyan, Özge Salar Berber, Melek Dalli, Erdem Oğuz, Rahşan İzmirli Oğuz, Kelly Kapsuzoğlu, Seda Demircioğlu ve Filiz Yaylacı, başarılı bir konser gerçekleştirdi. Festivalde ilk kez 40 kontrbas ve flütün bir arada konser vermesiyle bir dünya rekoru kırıldı. Prof. Dr. Ece Karşal'ın özel seçilmiş profesyonel flütçülerden oluşan flüt topluluğunun şefliğini yaptığı ve farklı ülke katılımcılarının oluşturduğu orkestra ile bir Türk eser seslendirildi. Türk ezgilerinden oluşan performansın yanı sıra Oya Çınar'ın "Kovalamaca" adlı eseri dinleyicilerden büyük ilgi gördü. Konserin ardından Washington Büyükelçiliği Kültür Ataşesi Fatih Öztürk'ün yapmış olduğu konuşma ile etkinlik sona erdi.

Rektörümüz Üniversitemizin Lise Tanıtım Programına Katıldı



Marmara Üniversitesi'nde düzenlenen ve her gün Türkiye'nin dört bir köşesinden birkaç lisenin katıldığı tanıtım programlarının konuğu Bursa'dan Tophane Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri oldu. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün organizasyonunda 18 Nisan Perşembe günü Göztepe Yerleşkesi İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda yapılan etkinlik, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt ev sahipliğinde, Bursa Tophane Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 5 öğretmen ve 41 öğrencinin katılımıyla gerçekleşti.

Tophane Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin eski mezunlarından olan Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, öğrencilerle ve öğretmenlerle bir araya geldiği etkinlikte lise yıllarına dair anlattığı hatıraların yanı sıra üniversitemizi gelecek yıllarda tercih edecek öğrencilerimize tavsiyelerde bulundu. Rektör Kurt, üniversitemize dair eğitim ve araştırma faaliyetleri, uluslararası öğrenci değişim programları, farklı dillerde eğitim, yerleşkelerin yapısına dair detaylı bilgiler sunarken öğrencilerden gelen soruları da cevapladı. Göztepe Yerleşkesinde yapılan etkinliğin ardından, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'nde bulunan Teknoloji Fakültesi'nin ve laboratuvarlarının gezilmesiyle program sona erdi.

“Gelecek Sağlıkçılarının Dokunuşu ile Gelecek” Sosyal Sorumluluk Projesi Gerçekleştirildi



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda Marmara Üniversitesi Tıbbi Görüntüleme Teknikleri Programı öğrencileri tarafından geliştirilen gönüllülük projesi ile 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kutlandı. Doç. Dr. Nuran Akyurt'un danışmanlığında ve ülke genelinde 5 bölgede eş zamanlı yürütülen “Gelecek Sağlıkçılarının Dokunuşu ile Gelecek” projesi ile Doğu Anadolu, Güneydoğu Anadolu, İç Anadolu, Akdeniz, Karadeniz ve Marmara Bölgelerinde Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı devlet okullarının okul öncesi ve ilköğretim okullarında öğrenim gören deprem mağduru ve imkanı kısıtlı çocuklara yönelik ders dışı kaynak kitap, anaokulu çocukları için (boya, boyama kitapları, oyuncak) ve kırtasiye seti(silgi, defter, boya kalemleri), zekâ oyunları, hikâye, romanlar, spor malzemeleri (ayakkabı, eşofman) yardımı yapıldı.

'Gelecek Sağlıkçılarının Dokunuşu ile Gelecek' Projesi Koordinatörü Doç. Dr. Nuran Akyurt, programda öğrencilere Türk milletinin geleceği olan bugünkü çocuklarımızın yanında olmaktan gurur duyduğunu ifade etti.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü'ne İkinci Akreditasyon Belgesi Verildi



Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü, Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu tarafından yapılan değerlendirme sonucu 20.03.2024-30.09.2029 tarihleri arasında ikinci kez 5 yıllık tam akreditasyon belgesi almaya hak kazandı.

Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehveş Tarım ve Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Mine Gülden Polat bu başarıyı Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ile paylaştı.

Marmara Üniversitesi'nde Yangın Eğitimi Verildi



Üniversitemizin Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü 'ne bağlı Sivil Savunma Uzmanlığı tarafından düzenlenen yangın eğitimi, 3-4-5 Haziran 2024 tarihlerinde Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, Göztepe ve Bağlarbaşı yerleşkelerinde üç grup halinde yapıldı.

Marmara Üniversitesi personeline verilen eğitimde, "Yangın nedir?", "Bina Yangın Ekipleri ve Görevleri", "Yangın Söndürme Maddeleri ve Cihazlarının Çeşitleri", gibi konular anlatıldı. Teorik ve uygulamalı olarak yapılan eğitime toplam 189 Kişi katıldı.

Marmara Üniversitesi Tanıtım Günlerinde Aday Öğrencileri Ağırladı



YKS sonuçlarının açıklanmasının ardından Marmara Üniversitesi Tanıtım Günleri 29-30-31 Temmuz 2024 tarihlerinde Göztepe Yerleşkesi Ömer Halisdemir Spor Salonu'nda gerçekleşti.

Marmara Üniversitesi bünyesinde bulunan 21 Fakülte ve 4 Meslek Yüksekokulunun nitelikli öğrenciler tarafından tercih edilmesinin sağlanması amacıyla gerçekleştiren tanıtım etkinliği, Marmara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ve Sağlık ve Kültür Spor Daire Başkanlığının ortak organizasyonu ile gerçekleşti.

Tüm akademik birimlerin ve idari birimlerin açmış olduğu stantları ziyaret ederek fakülte ve yüksekokulların eğitim içeriklerinden akademisyen niteliklerine, yerleşkelerin sosyal yaşam koşullarından barınma olanaklarına kadar birçok detaya dair bilgi alan aday öğrenciler, Marmara Üniversitesi'nin yerleşkelerini de de gezme fırsatı buldular.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, fakülte ve yüksekokul stantlarına ziyarette bulunarak görevli akademisyenler, idari personeller, etkinliğe katılan aday öğrenciler ve aileleri ile bir araya geldi.

Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen'e Uluslararası Büyük Ödül



Marmara Üniversitesi, Tıp Fakültesi, Pediatrik Alerji ve İmmünoloji bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen, Avrupa İmmünoloji Dernekleri Federasyonu (EFIS) tarafından düzenlenen yarışmada, monojenik inflamatuvar bağırsak hastalığı

alanındaki kapsamlı ve öncü çalışmaları ile EFIS'in prestijli "2024 Eastern Star Ödülü"nü kazanarak büyük bir başarıya imza attı.

Prof. Özen, bugüne kadar yapmış olduğu başarılı çalışmalarla monojenik inflamatuvar bağırsak hastalığı alanında insan sağlığı adına çok önemli keşiflere imza atmak, yeni hastalık tanımlamasıyla tıp literatürüne girerek yeni tanı ve tedavi yöntemleri geliştirmek ve yakın zamanda yeni bir ilacı ruhsatlanarak insanlığın kullanımına kazandırmak gibi çok önemli uluslararası başarılarında öncü ve etkili bir rol oynadı. Prof. Özen'in Tıp literatürüne giren bu çalışmaları New England Journal of Medicine, Lancet, Nature Immunology gibi zirve dergilerde yayınlandı ve uluslararası haber ajanslarında geniş yer buldu. Prof. Özen'in Tıp literatüründe yeni sayfaların açılmasını sağlayan, insan sağlığına dair ilkleri barındıran çok önemli katkıları nedeniyle EFIS tarafından 2024 Eastern Star Ödülü ile ödüllendirildi.

EFIS, Avrupa'daki immünoloji alanında faaliyet gösteren dernekleri bir araya getiren ve bilimsel araştırmaları destekleyen saygın bir federasyon olarak 2020 yılından itibaren her yıl Eastern Star Ödülü vermektedir. İmmünoloji topluluğunda önemli bir prestij ve saygınlık taşıyan, yalnızca alanında yenilikçi ve etkili çalışmaları olan araştırmacılara verilen bu büyük ödülü alma başarısı gösteren Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen'i ve ekip arkadaşlarını tebrik eder, çalışmalarında başarılar dileriz.

Marmara Üniversitesi ve Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu Arasında Protokol İmzalandı



Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik Bölümü ile Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu (TOSFED) arasında imzalanan protokol ile “Motor Sporlarında Hidrasyon ve Performans İlişkisi” üzerine çalışmalar başladı.

Motor sporcularının hidrasyon durumlarının saptanması ve bu durum ile yarış performansları arasındaki ilişkinin incelenmesi üzerinde çalışılan projenin yürütücülüğünü Doç. Dr. Ayşe Hümeysra İslamoğlu yaparken projenin araştırma ekibinde Arş. Gör. Dr. Yunus Emre Bakırhan, Stj. Dyt. Batın Enes Dalkılıç, Stj. Dyt. Ali Esat Coşkun ve Stj. Dyt. Muhammed Eren Özgün yer alıyor.

Antropometrik ölçümler, hidrasyon durumunu saptamaya yönelik anket ve performans analizleriyle yapılacak bu araştırmalarla sporcuların gelişimlerine yönelik geri bildirimler yakalanması amaçlanmaktadır.

AVIS Türkiye Pist Şampiyonası ilk ayağında pilot olarak başlatılan bu projenin, sezon boyunca şampiyonayı kapsamayı ve elde edilecek sonuçlarla ilerleyen dönemlerde diğer branşlarda da uygulanması hedeflenmektedir.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğünce, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2024 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar "Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür" şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 stratejik planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

A. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Tablo 148.Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
A1 Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek	H1: Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak
	H2: Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak
	H3: Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırarak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek
	H4: Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak
A2 Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek	H1: Yaygın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak.
	H2: Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak.
	H3: Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak.
	H4: Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak.
A3 Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek	H1: Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H2: Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H3: Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	H4: Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak.
A4 Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	H1: Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak.
	H2: Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak.
A5 Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek	H1: Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak.
	H2: Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
	H3: Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini arttırmak
	H4: Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak.
	H5: 2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirmek.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel faaliyet alanları olan Eğitim, Araştırma, Girişimcilik, Toplumsal Katkıda benimsediği ve Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı'nda belirlediği politika ve öncelikleri;

- Öğretim elemanı sayısının nitelikten ödün vermeden artırılması ve ihtiyaç analizine göre ilgili fakültelerin önceliklendirilmesi,
- Uluslararasılaşma çalışmalarına hız verilerek akademisyen ve öğrenci dolaşımının artırılması ve gereken teşviklerin sağlanması,
- Yabancı dil kurs sayısının artırılması, yabancı dilin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırma çalışmalarının yapılması,
- Öğrencilerin kullanımına yönelik tesis ve alt yapı desteklerinin artırılması,
- Ders içerikleri ve kullanılan yöntemler için 21.y.y yeterliklerine uygun yenilikçi uygulamaların ilgili birimlere önerilmesi,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Memnuniyet ve geri bildirim sisteminin beklenen düzeyde ve işlevsel olması için gerekli düzenlemelerin yapılması,
- Araştırma faaliyetlerini arttırma ve çeşitlendirmeye yönelik çalışmalara hız kazandırılması,
- Araştırma teşviklerinin ve desteklerinin arttırılması,
- Öğrencilerin araştırma bursları ile desteklenmesi,
- Akademisyenlerin araştırma başarılarının ödüllendirilmesi ve teşvik edilmesi,
- Öğretim elemanlarına ve öğrencilere araştırma yapmaları için ihtiyaç olan alanlarda gerekirse düzenlenecek eğitimler ile destek verilmesi,
- Araştırma merkezlerinin verimliliğini arttıracak gerekli önlemlerin alınması,
- Marmara Teknopark'ın aktif hale getirilmesi,
- Destek personeli sayısının arttırılması,
- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi sıralamasında üniversitenin konumunu daha üst sıralara çıkarması,
- Şirket kurma/ortak olma için gerekli bilgilendirme ve teşviklerin arttırılması,
- Girişimci sayısını arttırmaya yönelik özendirici uygulamaların yapılması,
- Öğrenci ve mezunların girişimcilik konusunda teşvik edilmesi,
- Toplumsal katkı konusunda sosyal medya etkinliklerinin arttırılması ve sosyal medyanın toplumla ilişkiler kapsamında etkili kullanılması,
- Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında yapılan çalışmaların yaygınlaştırılması,
- Öğrenci kulüp etkinliklerinin duyurulması,
- Toplumsal katkı çerçevesinde yapılan faaliyetler konusunda birimlere bilgi verilmesi ve görüş istenmesi,
- Fakültelerin toplumsal katkı bağlamında faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yeni faaliyetler için teşvik edilmesi.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2024 Yılı Üniversitemiz bütçesi 5.598.213.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödenğimiz 6.404.804.542 TL olmuş ve 6.139.548.148 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı %96 seviyesindedir.

Başlangıç Ödeneği / Yıl Sonu Ödeneği Açıklaması

Başlangıç Ödeneği	:	5.598.213.000
Yıl Sonu Ödeneği	:	6.404.804.542
Fark	:	806.591.542

***Yatırımları Hızlandırma Ödeneği (Yedek) :**

Muhtelif İşler Projesine aktarılan (06.1)	:	15.000.000
Öğrenci, Merkezi Yemekhane ve Kütüphane projesine aktarılan (06.5)	:	60.000.000
Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Binası Onarımı (06.7)	:	<u>12.000.000</u>
		87.000.000

***Kurumlararası aktarma :**

Araştırma Ün.Destek Programından aktarılan (06.1)	:	14.600.000
SGK Ödemeleri için aktarılan (05.1)	:	174.000.000
Diş Hekimliği Fk.Pers.Taban aylığı ödemeleri için aktarılan (05.2)	:	<u>15.000.000</u>
		203.600.000

***Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği (Yedek) : 290.500.000**

***Likit Karşılığı + Gelir Fazlası Karşılığı + Şartlı bağış devri : 265.941.942**

Toplam Eklenen : 847.041.942

***Tasarruf Ödeneği (Yedeğe aktarma) : -40.450.400**

Fark : 806.591.542

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2024 yılındaki ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 149. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2024 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	3.540.029.000	278.863.000		3.818.892.000	3.817.092.671	284.587.000		4.101.679.671	3.691.651.763	282.048.808		3.973.700.571
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	440.033.000	30.449.000		470.482.000	488.150.380	36.330.000		524.480.380	470.635.507	34.569.876		505.205.383
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	451.538.000	56.614.000		508.152.000	470.082.915	61.401.001		531.483.916	413.073.811	43.351.368		456.425.178
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	50.730.000	236.685.000		287.415.000	69.490.575	410.699.400		480.189.975	63.909.674	410.416.522		474.326.196
<i>Sermaye Giderleri</i>	508.272.000	5.000.000		513.272.000	762.320.600	4.650.000		766.970.600	726.227.220	3.663.600		729.890.820
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.990.602.000	607.611.000	0	5.598.213.000	5.607.137.141	797.667.401	0	6.404.804.542	5.365.497.975	774.050.173	0	6.139.548.148
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	4.990.602.000	607.611.000	0	5.598.213.000	5.607.137.141	797.667.401	0	6.404.804.542	5.365.497.975	774.050.173	0	6.139.548.148

“01- Personel Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 4.101.679.671 TL olmuş ve % 97’si harcanmıştır.

“02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 524.480.380 TL olmuş % 96’sı harcanmıştır.

“03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 531.483.916 TL olmuş % 86’sı harcanmıştır.

“05- Cari Transferler” Yıl sonu ödeneğimiz 480.189.975 TL olmuş % 95’i harcanmıştır.

“06- Sermaye Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 766.970.600 TL olmuş % 95’i harcanmıştır.

Üniversitemizin toplam 6.404.804.542 TL Yıl sonu ödeneğinin % 96’sı harcanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 150.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	67.086.000	91.296.329	86.499.236	129	95
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	33.079.000	29.778.800	26.258.906	79	88
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	33.079.000	29.778.800	26.258.906	79	88
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	34.007.000	61.517.529	60.240.329	177	98
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	34.007.000	61.517.529	60.240.329	177	98
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	277.036.000	302.453.000	296.271.196	107	98
TEDAVİ HİZMETLERİ	277.036.000	302.453.000	296.271.196	107	98
<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	103.275.000	115.145.000	115.134.520	111	100
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	47.455.000	62.455.000	57.881.802	122	93
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	126.306.000	124.853.000	123.254.873	98	99
YÜKSEKÖĞRETİM	4.646.480.000	5.213.387.812	4.982.727.544	107	96
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	2.495.792	419.228	#YOK	17
<i>Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri</i>	0	60.228	60.228	#YOK	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	2.435.564	359.000	#YOK	15
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	4.403.186.000	4.965.598.020	4.812.351.337	109	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.302.475	1.524.000	#YOK	66
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	441.471.000	282.347.500	270.854.236	61	96
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	851.550	658.125	#YOK	77
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	191.322	155.520	#YOK	81
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	83.260.000	125.329.010	125.020.591	150	100
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.839.451.000	4.472.961.750	4.369.310.323	114	98
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	7.200.000	7.849.141	2.207.457	31	28
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	18.690.000	49.800.914	31.434.459	168	63
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	500.000	498.066	#YOK	100
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	3.614.000	13.958.073	10.682.280	296	77
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	9.500.000	9.506.285	6.281	0	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	243.294.000	245.294.000	169.956.980	70	69
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	4.504.000	5.054.000	5.003.977	111	99
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	106.337.000	106.337.000	97.652.127	92	92
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	8.872.000	9.572.000	6.134.605	69	64
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	122.867.000	123.617.000	60.823.371	50	49
<i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>	714.000	714.000	342.899	48	48
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	607.611.000	797.667.401	774.050.173	127	97
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	12.901.000	10.912.000	10.751.003	83	99
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	5.450.000	5.091.000	4.984.563	91	98
<i>İç Denetim</i>	7.451.000	5.821.000	5.766.440	77	99
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	594.710.000	786.755.401	763.299.170	128	97
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	5.291.000	10.017.000	9.998.951	189	100
<i>Diğer Destek Hizmetleri</i>	10.173.000	3.673.000	3.060.365	30	83
<i>Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması</i>	1.500.000	1.500.000	738.000	49	49
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	138.814.000	127.563.201	120.029.877	86	94
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	47.205.000	85.368.000	84.111.348	178	99

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	295.017.000	471.683.000	469.386.056	159	100
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	20.566.000	25.622.000	25.103.237	122	98
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	15.326.000	11.631.800	11.564.803	75	99
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	10.413.000	10.413.000	314.000	3	3
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	50.405.000	39.284.400	38.992.532	77	99
GENEL TOPLAM	5.598.213.000	6.404.804.542	6.139.548.148	110	96

Tablo 151. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2022	2023	2024
TOPLAM ÖDENEK	TL	1.708.398.873	3.525.094.060	6.404.804.542
HARCAMA	TL	1.555.166.967	3.201.707.444	6.139.548.148
GERÇEKLEŞME ORANI	%	91	91	96

Tablo 152. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2024	64.301	6.139.548.148	95.481,38

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 153. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<i>ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ</i>	33.490.300	25.881.100	24.874.950	74	96
<i>SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ</i>	77.241.000	79.096.500	78.421.703	102	99
<i>İŞLETME FAKÜLTESİ</i>	130.895.000	144.218.859	143.247.076	109	99
<i>İKTİSAT FAKÜLTESİ</i>	101.875.000	114.510.259	113.337.788	111	99
<i>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	65.020.000	67.848.100	67.229.611	103	99
<i>ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	9.756.000	5.810.000	5.687.349	58	98
<i>UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ</i>	1.537.000	1.970.000	1.734.187	113	88
<i>İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ</i>	24.746.300	21.703.001	20.910.549	84	96
<i>MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ</i>	13.378.000	17.316.700	17.095.219	128	99
<i>FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ</i>	35.180.000	36.640.400	36.395.176	103	99
<i>UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ</i>	20.789.000	24.062.000	23.917.948	115	99
<i>FEN FAKÜLTESİ</i>	102.691.000	124.593.100	124.389.954	121	100
<i>İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	150.654.000	172.818.800	172.493.334	114	100
<i>SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>	42.711.300	26.254.331	23.525.481	55	90
<i>GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ</i>	9.192.300	7.262.300	7.101.027	77	98
<i>NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</i>	17.766.300	9.971.300	9.826.040	55	99
<i>TIP FAKÜLTESİ</i>	599.639.000	585.909.050	584.841.508	98	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<i>DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</i>	253.741.000	327.296.100	321.845.043	127	98
<i>ECZACILIK FAKÜLTESİ</i>	59.470.000	70.733.600	70.448.532	118	100
<i>VETERİNER FAKÜLTESİ</i>	246.000	4.000	0	0	0
<i>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	78.896.000	91.962.700	91.090.291	115	99
<i>SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	23.658.000	24.287.650	23.276.212	98	96
<i>UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ</i>	126.306.000	124.925.600	123.326.729	98	99
<i>DİĞER MERKEZLER</i>	29.000	29.000	0	0	0
<i>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>	29.186.300	44.573.022	35.703.994	122	80
<i>MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ</i>	151.069.000	165.565.900	161.670.986	107	98
<i>TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ</i>	127.653.000	145.905.309	143.741.383	113	99
<i>TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	34.552.000	39.023.899	37.184.056	108	95
<i>BİLGİ İŞLEM MERKEZİ</i>	14.000	14.000	0	0	0
<i>DİĞER MERKEZLER</i>	19.000	19.000	0	0	0
<i>TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ</i>	25.826.300	22.302.732	20.105.912	78	90
<i>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</i>	215.533.700	139.066.295	126.029.435	58	91
<i>EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>	25.673.300	21.344.344	20.279.339	79	95
<i>GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ</i>	12.320.300	9.222.300	8.714.193	71	94
<i>BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ</i>	9.610.300	9.379.103	8.163.862	85	87
<i>AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ</i>	20.459.300	14.832.800	14.720.270	72	99
<i>ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ</i>	215.046.000	254.436.956	228.844.118	106	90
<i>HUKUK FAKÜLTESİ</i>	91.511.000	112.580.120	110.508.959	121	98
<i>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</i>	100.618.000	102.339.650	100.657.943	100	98
<i>İLETİŞİM FAKÜLTESİ</i>	100.757.000	113.746.300	113.158.483	112	99
<i>İLAHİYAT FAKÜLTESİ</i>	160.675.000	172.496.961	171.610.370	107	99

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<i>YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU</i>	118.621.000	137.788.000	135.414.727	114	98
<i>SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	47.265.000	52.759.200	52.437.938	111	99
<i>DİĞER MERKEZLER</i>	29.000	29.000	0	0	0
<i>ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)</i>	95.791.000	125.786.793	118.477.947	124	94
<i>ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)</i>	16.871.000	15.585.850	15.235.915	90	98
<i>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	866.059.000	1.040.938.274	975.674.657	113	94
<i>PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	294.757.000	470.413.000	468.435.142	159	100
<i>KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	33.260.000	35.227.010	34.994.820	105	99
<i>SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	291.321.000	298.833.800	220.427.238	76	74
<i>BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	61.020.000	61.604.700	59.787.242	98	97
<i>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	435.125.000	657.208.300	637.159.212	146	97
<i>ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	15.980.000	17.424.975	16.349.705	102	94
<i>STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	16.575.000	13.302.500	13.217.520	80	99
<i>HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</i>	6.108.000	5.950.000	5.827.080	95	98
GENEL TOPLAM	5.598.213.000	6.404.804.542	6.139.548.148	110	96

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 154. Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri

GEÇİCİ MİZAN		
	Başlangıç Tarihi	01.01.2024
	Bitiş Tarihi	31.12.2024
Hesap	Hesap Adı	Alacak Kalan (TL)
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	6.012.583.199,32
800.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	38.200,00
800.03.01.01.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	32.802,09
800.03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	51.506,81
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	54.305.817,80
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.716.997,82
800.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	71.739.176,52
800.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	9.817.733,50
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	5.388.041,50
800.03.01.02.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	19.717.205,00
800.03.01.02.41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	500.000,00
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.783.438,60
800.03.01.02.46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	240.744,00
800.03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	24.587.328,92
800.03.01.02.98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	49.793,02
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	151.598,72
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	16.905.312,92
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	5.363.919.299,76
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	259.649.700,24
800.04.04.01.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	350,70
800.04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	9,83
800.04.05.01.12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	137.391,00
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	2.286.000,00
800.04.05.01.14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	285.000,00
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	71.622,23
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	7.906.228,77
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	978.168,17
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	4.848,00
800.05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	365.000,00
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	6.627.038,31
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	58.402.964,00
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	85.923.881,09

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mal Ve Hizmet Alımlarına İlişkin Gerçekleştirme Analizleri

Tablo 155. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2022	2023	2024
a) İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m²)	3.754.839	3.860.467	4.013.407
a.i) Kapalı Alan (m ²)	695.699	739.913	897.697
a.ii) Açık Alan (m ²)	3.059.140	3.120.554	3.115.710
b) Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h)	32.771.286	28.910.954,58	37.450.210,17
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (Kwh)	47,11	39,07	41,72
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	409,61	371,38	523,61
c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m³)	34.004.091	499.192	362.642
c.i) Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m ³)	48,88	0,67	0,40
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	425,01	6,41	5,07
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m³)	3.171.537	1.566.981	2.642.242
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m ³)	4,56	2,12	2,94
d.ii) Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	39,64	20,13	36,94
e) Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m²)	695.699	739.913	897.697
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m ²)	2.655,34	2.925	3.679
f) Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m²)	3.059.140	3.860.467	4.013.407
f.i) Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m ²)	8.997,47	11.354	12.349
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri (TL)	255.847,49	124.302,45	267.561,63
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	48,81	27,33	62,40
l)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	14	15	15
i.i) Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti (TL)	1.098.416,69	2.699.593,08	5.461.290,00
k) Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	2	0	0
k.i) Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti (TL)	220.010,10	0,00	0
m)Personel Ulaşım Gideri (TL)	17.033.517.81	39.593.890,12	25.342.950,40
m.i) Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)	14.194,60	37.212,30	23.081,01

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 156.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2024 Yılı Gelir Tablosu

M.Ü. Döner Sermaye İşletmesi Tarih Aralığı: 01/01/2024- 31/12/2024 Gelir Tablosu	
A- BRÜT SATIŞLAR	329.219.092,97
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	8.185.095,59
C- NET SATIŞLAR	321.033.997,38
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	90.176.919,79
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	230.857.077,59
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	243.585.386,77
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-12.728.309,18
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	15.603.745,91
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	92.191,99
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	2.783.244,74
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	42.021,11
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	0,06
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	2.825.265,79
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	2.825.265,79

Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 157. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2024 Yılı Gelir Tablosu

HESAP	AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
60	Gelirler	5.418.944,03	9.606.556,20
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	5.418.944,03	9.606.556,20
61	Satış İndirimleri (-)	4.370,37	0
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)	4.370,37	0
	Net Satışlar	5.414.573,66	9.606.556,20
62	Satışların Maliyeti (-)	3.702.980,00	5.854.830,11
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	3.702.980,00	5.854.830,11
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	1.711.593,66	3.751.726,09
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	1.711.593,66	3.751.726,09
	Faaliyet Karı Veya Zararı	851.240,94	2.554.896,25
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	851.240,94	0
642	Faiz Gelirleri	0	57.039,79
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)	7.149,90	1.333.840,85
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	0	1.333.840,85
	Olağan Kar Veya Zarar	7.149,90	0
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	2.555.684,70	4.972.781,49
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	3,69	0
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	3,69	0
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	2.555.688,39	4.972.781,49
690	Dönem Karı Veya Zararı Hesabı	638.922,10	1.562.395,64
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	1.916.766,29	3.410.385,85
692	Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı	5.418.944,03	9.606.556,20

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

a- Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2024 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2024-2026) 29/12/2023 tarihinde onaylanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2024 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam otuz bir denetim sonucunda toplam 197, yüksek öncelikli 24 bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Tablo 158. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Yüksek Öncelikli Bulgu Sayısı
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İhale ve Satın Alma İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	21.02.2024 24011629709501	6	3
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İnşaatı Süren Yapı İşleri Takip ve Hak Ediş Süreci	Uygunluk, Sistem	22.02.2024 24021529161101	6	3
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Veri Tabanı Satın Alma ve Kullanım Süreci	Uygunluk, Sistem	9.02.2024 2403502101	6	0
Mühendislik Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci 2024.01	Uygunluk, Sistem	27.03.2024 2404162902	5	2
İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi	Farkındalık, Tanıtım ve Bilgilendirme ve Girişimcilik ve Şirketleşme Süreçleri	Uygunluk, Sistem	26.03.2024 2405152902	4	0
Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	Uluslararası Öğrenci ve Personel Hareketliliği İşlemleri süreci	Uygunluk, Sistem	20.05.2024 2406161102	7	0
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Diploma, Arşiv, Yurt Dışı Öğr. İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	5.04.2024 2407709502	10	0
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Veri Tabanı Sıkılaştırma ve Uygulama ve Veri Güvenliği Süreci	Uygunluk, Sistem	17.05.2024 2408502102	25	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Stratejik Plan Takip İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	5.06.2024 2409102101	3	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Not İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	20.05.2024 2410162903	2	1
İletişim Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci 2024.02	Uygunluk, Sistem	24.05.2024 2411152903	4	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Kayıt İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	13.06.2024 2412161103	2	0
Diş Hekimliği Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci 2024.03	Uygunluk, Sistem	30.05.2024 2413709503	3	0
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	13.06.2024 2419502103	13	1
Akademik Gelişim Koordinatörlüğü	Akademik Gelişim İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	16.07.2024 2414102102	3	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kalite Koordinatörlüğü	Bilgi Akış ve Birimlerin Çalışma Süreci	Uygunluk, Sistem	10.07.2024 2415162904	8	4
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İhale ve Satınalma İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	17.07.2024 2416152904	6	1
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Bütçe Hazırlık ve Özgelir Dağıtım İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	27.08.2024 2417161104	5	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Destek İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	26.07.2024 2418709504	5	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	13.06.2024 2419502103	13	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	YÖK Burs İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	18.09.2024 2420162905	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	23.09.2024 2421102115290300	5	1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	02.10.2024 2422161105	4	-
MÜSEM	İdari ve Mali İşlemler Süreci	Uygunluk, Sistem	02.10.2024 2423709505	4	-
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	KVKK İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	19.09.2024 2424502104	11	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Asansör Bakım Sözleşme ve Asansörler İşleme Süreçleri	Uygunluk, Sistem	15.11.2024 242616291529709506	4	3
BAPKO	BAP Projeleri İdari ve Mali İşlemler Süreci	Uygunluk, Sistem	17.12.2024 2427161106	14	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	23.12.2024 2429161107	3	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Eğitim Öğretim İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	19.12.2024 2430152907	5	1
Personel Daire Başkanlığı	İdari Personel İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	26.12.2024 2432709507	7	-
Teknoloji Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci 2024.04	Uygunluk, Sistem	15.01.2025 2431161107	4	-

b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

1. Rektörlüğün 05.03.2024 tarihli ve 749313 sayılı görevlendirmesi kapsamında Üniversitemiz öğretim elemanlarına Avrupa Birliği, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı vb. projeler kapsamında Üniversite tarafından yapılan ücret ödemeleri üzerinden gelir vergisi kesintisi yapıp yapılmayacağı ile bu tutarların öğretim elemanına yapılan ücret ödemelerinde esas vergi matrahının tespitinde, birleştirmek suretiyle, dikkate alınıp alınmayacağı konuları ile ilgili 06.03.2024 tarihli ve 20241529DR1 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. Rektörlüğün 22.02.2024 tarihli ve 739898 sayılı görevlendirmesi kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na ait ambarlarda taşınırların ve ambarların durumu ile ilgili 28.02.2024 tarihli ve 202416291529DR2 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
3. 2024 yılı Çalışma Programı kapsamında Üniversite genelinde Sürdürülebilir Üniversite Süreci ile ilgili 31.12.2024 tarihli ve 20241021DR4 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
4. Üst Yöneticinin 02/07/2024 tarihli ve 824720 sayılı görevlendirmeleri ile Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca yapılması planlanan "M.Ü. Sağlık Yerleşkesi Soğutma Sistemleri Arızalarının Giderilmesi İşi" ihalesinde 4734 sayılı Kanun'un Pazarlık Usulü (21/b) yöntemiyle yapılmasının uygun olup olmadığına dair 11.07.2024 tarihli ve 20241611DR3 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

c- Eğitim Faaliyetleri

1. Türkiye İç Denetim Enstitüsü TİDE tarafından 04.01.2024 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen TİDEx Profesyonel: "Güvenli Ortaklıklar: 3. Taraf Risk Yönetimi ve Sorumlu Yöneticiler Gözünden Öne Çıkan Konular" Paneline İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
2. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 16-26 Ocak 2024 tarihleri arasında tarihleri arasında çevrim içi olarak düzenlenen "Devlet Muhasebesi" Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin ve İç Denetçiler Yaşar Yamak ve Dr. Ziya Alp katılmışlardır. (3*21 saat).
3. Türkiye İç Denetim Enstitüsü TİDE tarafından 01.02.2024 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen TİDEx Profesyonel: "Yapay Zekada Güven" Paneline İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
4. Marmara Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STKAM) tarafından 7 Mart 2024 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen "Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşümde Kadın" webinarına İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*1 saat)

5. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 02.07.2024 tarihinde çevrim içi olarak düzenlenen “3. Uluslararası İç Denetim Kongresi”ne İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır. (1*3 saat).
6. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 24 Eylül 22 Ekim 2024 tarihleri arasında tarihleri arasında çevrim içi olarak düzenlenen “2. Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine” İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin ve İç Denetçiler Yaşar Yamak ve Melike Sinem Uçum katılmışlardır. (3*35 saat).
7. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 24 Eylül 22 Ekim 2024 tarihleri arasında tarihleri arasında çevrim içi olarak düzenlenen “2. Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine” İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin “Risk Yönetimi ve Kurumsal Risk Yönetimi” konulu eğitimi sunmuştur. (1*2,5 saat).
8. PICUS Purple Academy tarafından 31.10.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Fundamentals of Continuous Security Validation” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
9. PICUS Purple Academy tarafından 31.10.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Fundamentals of Modern Log Management Practices” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
10. PICUS Purple Academy tarafından 18.11.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “The Absolute Guide To Mitre ATT&CK” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
11. PICUS Purple Academy tarafından 19.11.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK- Command and Scripting Interpreter” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
12. PICUS Purple Academy tarafından 19.11.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK– Data Encrypted for Impact” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
13. PICUS Purple Academy tarafından 26.11.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK- Impair Defenses” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

14. PICUS Purple Academy tarafından 05.12.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK– OS Credential Dumping” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
15. PICUS Purple Academy tarafından 10.12.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK- Registry Run Keys / Startup Folder” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*0,30 saat)
16. PICUS Purple Academy tarafından 12.12.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK- Remote Services” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
17. PICUS Purple Academy tarafından 12.12.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK- System Information Discovery” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
18. PICUS Purple Academy tarafından 13.12.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “MITRE ATT&CK- Windows Command Shell” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*0,30 saat)
19. Kidder tarafından 1-3.07.2024 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen Üçüncü Uluslararası Kamu İç Denetim Kongresine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin moderatör olarak katılmıştır. (1*6 saat)
20. MÖDAV tarafından 12-15.09.2024 tarihinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesinde gerçekleştirilen, Proaktif Muhasebe ve Sürekli Denetim konulu MÖDAV-ICA 2024-21. Uluslararası Muhasebe Konferansına İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin sunum yaparak ve katılımcı olarak katılmıştır. (1*12 saat)
21. MÖDAV tarafından 06.12.2024 tarihinde İSMMMO’da gerçekleştirilen “Sürdürülebilirlik Raporlaması Ve Denetimi Uygulama Çalıştayı”na, İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır. (1*6 saat)
22. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 20.11.2024 tarihinde çevrim içi olarak düzenlenen “Yapay Zeka İle Örnek Uygulamalı İç Denetim Entegrasyonu” eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin ve İç Denetçiler Yaşar Yamak ve Dr. Ziya Alp katılmıştır. (3*2 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- 23.** Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi’nin, “Gönüllülükle İlgili Yasal Düzenlemelere İlişkin Öneriler Geliştirilmesi” bileşeni kapsamında 10.09.2024 tarihinde İstanbul’da yapılan Beyaz Kitap Çalıştayı’na İç Denetim Birimi Başkanı, Dr. Cem Çetin STKAM Danışma Kurulu Üyesi olarak Merkez Müdürü Prof. Dr. Esra Yüksel Acı’yla birlikte katılmıştır. (1*6 saat)
- 24.** Rize Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi tarafından çevrim içi olarak düzenlenen hizmet içi eğitimde “5018 sayılı kanunda harcama yetkililerinin ve Geçekleştirme Görevlilerinin Sorumlulukları” başlıklı sunumla İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin eğitici olarak katılmıştır. (1*2 saat)

4. DİĞER HUSUSLAR

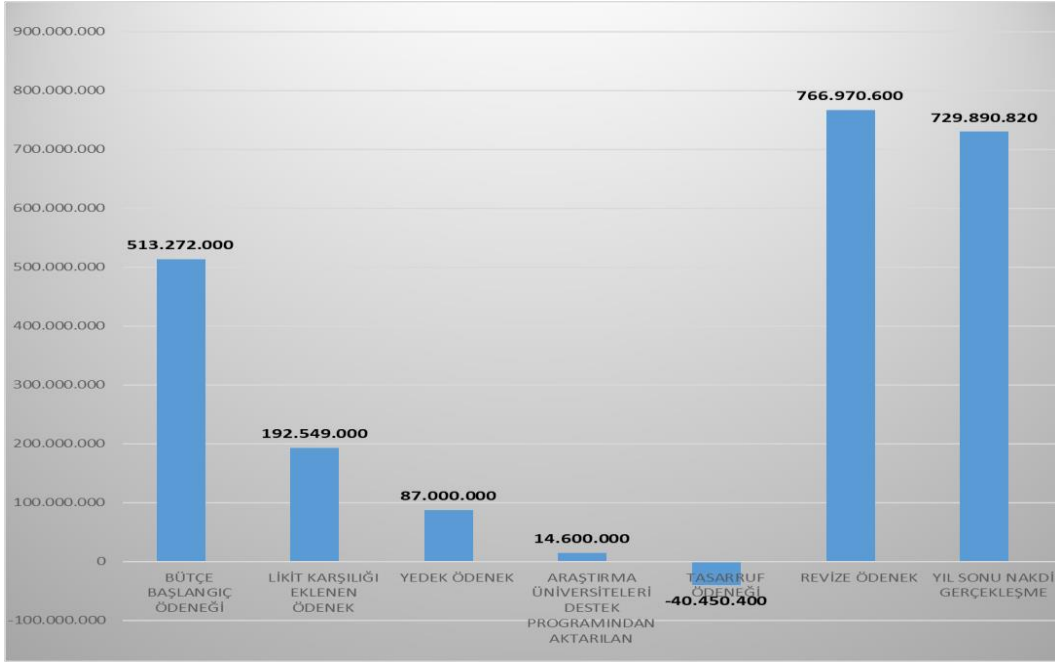
YATIRIM FAALİYETLERİ

A. 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Bütçe başlangıç ödeneğimiz toplamı **513.272.000,00** TL olup yıl içinde; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayı ile toplamda 192.549.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca; Yedek Ödenekten 87.000.000 TL ve “Araştırma Üniversiteleri Destek Programı İş Birliği Protokolü” kapsamında Bilimsel Araştırma Projelerinde kullanılmak üzere aktarılan 14.600.000,00 TL ödenek ile toplam **294.149.000,00** TL eklenmiş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Tasarruf Tedbirleri kapsamında 40.450.400,00 TL yatırım bütçemizden Yedek Ödeneye aktarılarak yıl sonu revize ödeneğimiz **766.970.600,00** TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet ve yapım işleri ile onarımlar için **729.890.820,32** TL harcama yapılarak revize ödeneğimize göre toplam nakdi gerçekleşme oranı %95 seviyesindedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 22. Ödenek Dağılımı

2. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

2.1. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

2.1.1. 2007H03-150295 NUMARALI “DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER” PROJESİ

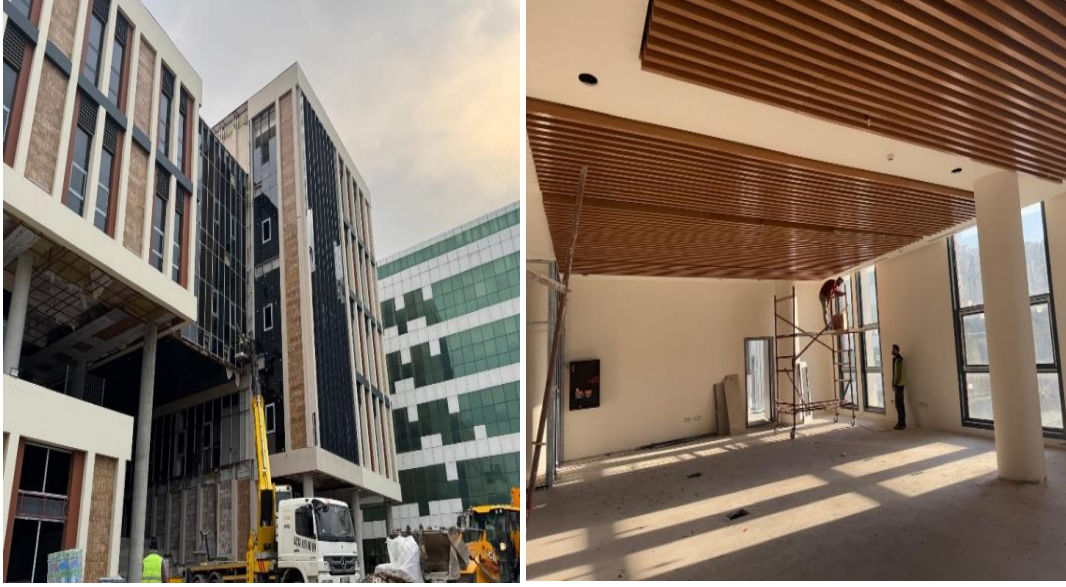
Başlangıç ödeneği 150.001.000,00 TL olan projeye Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı 53.827.000,00 TL, Yedek Ödenekten 60.000.000,00 TL, Diş Hekimliği Fakültesi Engelli Uygulama Merkezi projesinden 40.000.000,00 TL ödenek aktarılmış olup, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Tasarruf Tedbirleri kapsamında başlangıç ödeneğinden 15.000.000,00 TL ödenek Yedek Ödeneğe aktarılarak toplam revize ödenek 288.828.000,00 TL olmuştur. 2024 yıl sonu nakdi gerçekleşmesi 288.814.278,65 TL olmuştur. Projenin genel nakdi gerçekleşme seviyesi %100 olmuştur.

2.1.1.1. MERKEZİ YEMEKHANE VE KÜTÜPHANE BİNASI

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Diş Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitülerinin bulunduğu alanda, paydaşlarımızın sosyal alan ihtiyacını karşılayacak toplam kapalı alanı 14.500,95 m²'den oluşan yemekhane ve kütüphane binası yapılmaktadır. 2. bodrum katta 65 + 2 (engelli) toplam 67 araçlık otopark, 1. bodrum katta 64 kişilik seminer salonu, 87 kişilik

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

konferans salonu, toplantı salonu yer alacaktır. Zemin kat kütüphanede 136 kişilik çalışma salonu ve fuaye, 1. kat ve 2. katlarda 240 kişilik okuma bölümü, grup çalışma alanları, 30.000 yayınlık raf alanı, idari ofisler, 468 kişilik yemekhane, bay/bayan mescit yapılacaktır. 3. katta ise 125 kişilik akademisyen yemekhanesi yer alacaktır. Peyzaj düzenlemelerin de yapılacağı söz konusu işin Mart 2025 itibariyle tamamlanması öngörülmekte olup fiziki gerçekleşme %88 seviyesindedir.



Merkezi ve Yemekhane Binası (14.500,95 m²)

Nakdi Gerçekleşmeler;

2021 Yılı	: 3.183.270,89 TL
2022 Yılı	: 200.467,15 TL
2023 Yılı	: 61.484.209,23 TL
2024 Yılı	: 288.814.278,65 TL

2.1.1.2. RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ İKİNCİ ETAP

Bu proje Merkezi Yönetim Bütçesi dışında olup Toplu Konut İdarası Başkanlığı (TOKİ) ile yapılan protokol çerçevesinde finanse edilmekte ve yapımı hızla devam etmektedir. Projenin başlangıç ödeneği 1.000,00 TL (iz) ödenek konulmuş olup harcama gerçekleşmemiştir.

2.1.2. 2023H03-212533 NUMARALI “BÜYÜK ONARIM” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 29.000.000,00 TL olan projeye yılı içerisinde; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı 11.500.000,00 TL ödenek eklenmesi ile birlikte Tasarruf Tedbirleri kapsamında başlangıç ödeneğinden 2.900.000,00 TL ödenek Yedek Ödeneğe aktarılarak toplam proje ödeneği 37.600.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 34.464.085,53 TL’dir. Projenin nakdi gerçekleşme seviyesi %92 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Sağlık Yerleşkesinde Bulunan Tıp Fakültesi Teras İzolasyonu ve Cephe Onarım-Tadilat İşleri

Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Tıp Fakültesinin teras izolasyonu yapıldı. Binanın sudan etkilenen bölümleri boyandı. Cephe onarım çalışmaları tamamlandı.



2. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Yurdunun Güçlendirilmesi İş

Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurt binası olası deprem ve afetlere karşı güçlendirildi. Yapı için hazırlanan performans analiz raporları kapsamında zemin durumu ve statik açıdan detaylı tetkiki sonucunda yeterli performansı sağlayamayan yapı elemanlarının, taşıyıcı sistem kapasitelerinin artırılması için deprem güçlendirme projesine uygun olarak ek betonarme perde ve hasır donatılı Shotcrete (püskürtme beton) uygulamaları yapıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Çalışmaların yapıldığı mahallerde gerekli tadilat ve onarımlar tamamlanarak yurt binası hizmete alındı.



3. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Gastroenteroloji Enstitüsü Ana Binanın Yıkılması ve Otoparka Dönüştürülmesi İşİ

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü ile Gastroenteroloji Enstitüsünün kullanımındaki ana binanın, deprem performans analizi sonucunda yeterli deprem performansına sahip olmadığı anlaşıldığından yıkılmasına karar verildi. Yapılan ihale neticesinde bina yıkıldı, arazinin bir kısmında parke taşı ve bordürlerle bir otopark mahalli oluşturuldu. Arazinin geri kalan kısmı daha sonra değerlendirilmek üzere zemini sıkıştırılmış şekilde bırakıldı.



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4. Marmara İstanbul İli, Maltepe İlçesi, Başibüyük Mahallesi, 155 Pafta, 1557 Ada 2 ve 17 Parseller ile 1696 Ada 1 ve 2 Parselleri İçeren Sağlık Yerleşkesi Alanında 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 Ölçekli İmar Uygulama Plan Teklif Dosyasının Hazırlanması İşi
5. M.Ü. Fen Fakültesi Öğrenci İşleri ve Santral Odalarının Tadilatı ile Derslik Kapısı Yapılması İşi
6. Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Büyük Onarım Şefliğinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzemelerin Temini İşi
7. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi Gastroenteroloji Enstitüsü Ek Bina Isıtma Tesisatı Onarım İşleri
8. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Bakım ve Onarım Şube Müdürlüğünün İhtiyaç Duyduğu Malzemelerin Temini İşi
9. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın İhtiyaç Duyduğu Malzemelerin Temini İşi
10. M.Ü. Külliyyede Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Labotaruvarı Düzenlemesi
11. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Merkezi Otomasyon Sistemi Arızalı Modüllerin Değiştirilmesi İşi
12. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi M4 Binası Teras Membran İzolasyon İşleri
13. M.Ü. Rektörlük, Daire Başkanlıkları Binaları, İşletme, Teknoloji ve İletişim Fakültelerine Onarım İşleri Yapılması, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesinde Mobo Taşınması ve Çeşitli Tadilat İşleri
14. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Öğrenci İşleri Diploma Odası Hırsız Alarm Sistemi Takılması İşi
15. Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Büyük Onarım Şefliğinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzemelerin Temini İşi
16. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi UZEM Binası Çatısı ve Teknoloji Fakültesi Çatısı Onarım ve Tadilat İşleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

17. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdu Kazan Dairesi Sirkülasyon Pompaları Revizyon ve Onarımları İşi
18. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Enstitüler Binası Konferans Salonu İklimlendirme Sistemlerinin Tadilatı ve Fuaye Alanının Düzenlenmesi İşi
19. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Özmen Aktar Kız Yurdu Çatı Onarım İşleri
20. Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çalışma Ofisi Masa ve Kitaplık Tadilatı İşi
21. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Yurtları ve Konferans Salonu Çeşitli Tadilat Onarımı ile Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi Tesisat Onarım İşleri
22. M.Ü. İletişim ve Hukuk Fakültesi Tesisat ve Elektrik Arızaları ile Çeşitli Bakım Onarım İşleri Düzenlemeleri
23. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi Binası Çatı Çıkış Merdiveni Yapım İşi
24. M.Ü. Enstitüler Binası Giriş Otomatik Kapıların Tadilatlarının Yapılması İşi
25. M.Ü Külliye'deki Kırık Camların Yenilenmesi
26. M.Ü. Göztepe Kampüsü A-B-C-D Blok Jeneratör Faz Yönü Değişim İşi
27. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesinde Bulunan Tıp Fakültesi ve Dış Hekimliği Fakültesinin Çeşitli Tesisat Onarım İşlerinin Yapılması
28. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Siyasal Bilimler Fakültesi ve Eczacılık Fakültesi Teras Katında Korkuluk Yapılması ve Yerleşkede Çeşitli Tadilat İşleri
29. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Dış Hekimliği Fakültesi Binası -3 Kattaki İşçilerin Soyunma Odalarının Düzenlenmesi İşi
30. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesinin Giriş Katında Bulunan Salonun Yönetim Ofisleri Haline Getirilmesi Yapım İşi
31. Marmara Üniversitesi Gastroenteroloji Enstitüsü Binası Hasta Kabul, Poliklinik ve İdari Ofislerin Düzenlenmesi İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

32. M.Ü. Tıp ve Diş Hekimliği Fakültesi Kompanzasyon Panolarının Revizyonu İşi
33. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerde Bulunan Asansörler için Alınan Malzeme Alımı İşi
34. M.Ü. Tıp Fakültesinin İhtiyaç Duyduğu Malzemelerin Temin İşi
35. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Erkek Öğrenci Yurdunda Depo Alanın 2 Adet Ofis Olarak Düzenlenmesi, Çay Ocağı Yanındaki Odanın Mutfak olarak Düzenlenmesi, Teknik Merkez Çıkışında Yapılacak Turnikeler için Alt Yapı Oluşturulması ile Koridoruna Depo Alanından Pencere Açılması İşi
36. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Yemekhane Binası Çeşitli Tadilat İşleri
37. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Arızalı Otomatik Kapıların Tamiri İşleri
38. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Güvenlik ve Mescit Düzenlenmesi İşi
39. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi Güvenlik Kulübesi Yapılması İşi
40. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik ve Teknoloji Fakülte Binaları Ön Cephelerinde Bulunan Ofislere Pencere Açılması İşi
41. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Ofis Onarım İşleri
42. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesinin İhtiyaç Duyduğu Malzemelerin Temin İşi
43. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi İhtiyaç Duyduğu Malzemelerin Temin İşi
44. M.Ü. Genel Asansörleri 2024 Yılı Periyodik Bakım İşleri Hizmeti Alımına ait Sözleşme
45. M.Ü. Otis Asansör Yürüyen Merdivenler ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Asansörlerinin 2024 Yıllık Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
46. Asansör Parça Alımı
47. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri Hizmeti Alımına ait Sözleşme

48. M.Ü. Jeneratörlerin 2024 Yılı 3 Aylık Dönem (Ocak, Şubat, Mart) Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi
49. M.Ü. Tıp Fakültesi UPS Odası VRF Arızasının Giderilmesi İşi
50. M.Ü. Dış Hekimliği Fakültesi Sterilizasyon Birimi ve Konferans Salonu VRF Arızası Giderilmesi İşi
51. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerde Bulunan Asansörlerin Etiket Revizyonları ve Onarım İşleri
52. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
53. M.Ü. Sağlık Yerleşkesi Binalarındaki Asansörlerin Etiket Revizyonları ve Onarım İşleri
54. M.Ü Göztepe Yerleşkesinde Bulunan Yüksek Katlı Binaların Asansör Etiket Revizyonları ve Onarım İşleri
55. M.Ü. Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Koridorlarına ait Kamera Sistemi Kurulması İşi
56. Göztepe Yerleşkesinde bulunan İletişim Fakültesi, Hukuk Fakültesi C. Blok, D Blok 20 adet 11-15 duraklı asansör, Güzel Sanatlar Fakültesi, B Blok Mühendislik Fakültesi, Yemekhane Binası, Sosyal Tesisler Konukevi 15 adet 6-10 duraklı asansör. Yurt Binası.1., 2.,3.,4.,5.,6.,7. Blok, Fen Fakültesi, Rektörlük Binası 14 Adet 0-5 Duraklı Asansör Muayenesi İşi
57. M.Ü. Rektörlük Binası Veri Merkezi Hassas Kontrollü Klimanın Arızasının Giderilmesi İşi
58. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Jeneratör Arızalarının Giderilmesi İşi
59. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Merkezi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Tıp Fakültesi Klima Santrallerinin Onarım İşi
60. M.Ü. Trafo Merkezlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
61. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerinde Bulunan Yerli Asansörlerin Parça Değişimleri ve Revizyon İşleri
62. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerinde Bulunan İnsan Asansörlerinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Asansör Parça Alımı
63. M.Ü. Daire Başkanlıkları ve Enstitüler Binasının Chiller Soğutma Cihazlarının Arızalarının Giderilmesi İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

64. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi Enerji Verimliliği Kapsamında Aspiratörlerin Frekans Konvertörlere Bağlanması İşi
65. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Veri Merkezi Hassas Kontrollü Cihazların Bakım, Onarım ve Parça Değişim İşleri
66. M.Ü. Diş ve Tıp Fakültesi Jeneratörlerinin Revizyonlarının Yaptırılması İşi
67. M.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi Hijyenik Klima Santrali Hava Kanalı Onarım ve Kanal Değişim İşleri
68. M.Ü. 2024 Yılı Tüm Yerleşke Geneli Kazan-Brülör Bakımlarının Yapılması İşleri Hizmeti Alımına ait Sözleşme
69. Hukuk Fakültesi Öğrenci İşleri Birimine ait VRF Arızalarının Giderilmesi İşi
70. Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Gastroenteroloji Enstitüsü Binalarına ait Klimaların Sökümü İşi
71. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerindeki Yerli Asansörlerin Ağustos-Eylül-Ekim Ayları Parça Değişim İşleri ve Mehmet Genç Külliyesi Çeşitli Tadilat ve Onarım İşleri
72. M.Ü. Güzel Sanatlar Fakültesi Binası ve Nöroloji Binası Asansörlerinin Etiket Revizyonları ve Onarım İşleri
73. Marmara Üniversitesi Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Erişebilirlik Düzenlemeleri Kapsamında Hissedilebilir Altyapısı Revizyonu Yapılması İşi
74. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Kitap Güvenlik Sistemi Tamir Bakım Onarım, Rektörlük Kampüs Kart Turnike ve Fotokopi Yazıcı Tamir Bakım Onarımı İşi
75. 12 Aylık Telefon Santral Sistemi Bakım Hizmeti İşi

2.1.3. 2024H03-232595 NUMARALI “ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ”

Projenin başlangıç ödeneği 3.000.000,00 TL ve tasarruf ödeneği 300.000,00 TL olan projenin revize ödeneği 2.700.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 2.576.400,00 TL ve gerçekleşme seviyesi %95 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1. İstanbul İli, Marmara Üniversitesi 1340 ada 7 parsel Orman İzni Ön İzin Başvuru Dosyası Hazırlanması İşi
2. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Yurt Binalarının Güçlendirme Projesinin Yapılması, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Gastroenteroloji Enstitüsü Ek Binasının Deprem Performans Analiz Raporlarının Hazırlanması ile Dış Hekimliği Fakültesi Otoparkı İstinat Duvarının Tahkimat Projesinin Hazırlanması İşi Doğrudan Temin Sözleşme
3. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Maltepe Yerleşkesinde Üç Boyutlu Kampüs Modelinin ve Model Üzerinden Sorgulama, Ölçüm İşlemlerinin İnternet Ortamında Yapılması İşi
4. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çevre Duvarı Projesi İşi
5. Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi Bağlantı Projesi İşi

2.1.4. 2020H03-150147 NUMARALI “KAMPÜSLER ALT YAPISI” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 50.000.000,00 TL olan projeden 9.500.000,00 TL “Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Bina Restorasyonu” projesine ödenek aktarması yapılmış ve Tasarruf Tedbirleri kapsamında 5.000.000,00 TL ödenek Yedek Ödeneğe aktararak projenin revizeli ödeneği 35.500.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 20.360.803,58 TL’dir. Projenin nakdi gerçekleşme seviyesi %57 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Yerleşkelerinde Bulunan Çevre Aydınlatma Sistemi Altyapısının Yenilenmesi ve Led Aydınlatma Armatürleri Değişim İşleri

Üniversitemiz Göztepe, Acıbadem, Kartal yerleşkeleri ve Mehmet Genç Külliyesindeki çevre aydınlatmalarının onarım ve yenileme çalışmaları tamamlandı. Çeşitli yerleşkelerdeki 195 adet aydınlatma armatürü yenilendi, 13 adet ilave aydınlatma direği dikildi. Çeşitli kesitlerde yaklaşık 2000 metre kazı çalışması yapılarak 2000 metre kablo kullanılmasıyla üniversitemiz yerleşkelerindeki gece aydınlatmaları iyileştirildi.



2. Marmara Üniversitesi Göztepe, Acıbadem, Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesi Mekanik Tesisat Altyapı İşleri Göztepe Kampüsü Jeotermal Isı Hattındaki Kaçağın Bulunarak Giderilmesi İşİ
3. M.Ü. Müzik Bölümü Isıtma Tesisatı Alt Yapı Onarım Enerji Tasarrufunu Arttırmak Amaçlı Yalıtımların Yenilenmesi ve Tamir İşleri
4. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Ana Galeri İçİ Buhar Tesisatı, Güzel Sanatlar Fakültesi Isıtma Tesisatı Altyapı Onarım İşleri
5. M.Ü. Göztepe Rektörlük Binası Brülör, Kazan Bacası, Doğal Gaz Multiblok Değişimi, Isı Galerileri Alt Yapı Onarımları ile İktisat Fakültesi Eşanjör Dairesi Isıtma Altyapı Revizyon İşleri
6. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesinde Yer alan Diş Hekimliği Fakültesi Ana Giriş Bölgesindeki İstinat Duvarı Tahkimatı Kapsamında Kalıcı Ankraj Yapılması İşİ
7. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Spor Tesisleri Otopark Şevine Taş Tahkimat Duvarı Yapılması İşİ
8. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Öğrenci Yemekhane Binası Alt Yapı Sistemine ait Kullanım Suyu Ana Beslenme Tesisat Hattının Yenilenerek Galeri İçerisine Alınması ve Orta Gerilim Hatlarının Deplase Edilmesi İşİ
9. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Isıtma ve Soğutma Altyapı Sistemlerinde Çeşitli

Onarım ve İmalat İşleri

10. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Isı Merkezi Kapalı Devre Kimyasal Şartlandırma Altyapısı Yapım İşİ
11. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Merkezi Isıtma Altyapısı Buhar Kaçaklarının Giderilmesi, Acil Durum Merkezi Su Altyapısının Yenilenmesi, AB Blok Engelli Rampalarının Rehabilitasyonu Edilmesi ve Çevre Sulama, Çevre Aydınlatma Altyapısının Kısmi Onarımı İşİ
12. M.Ü. Tıp Fakültesi Binası Yemekhane Bölümünde Bulunan Bulaşıkhaneye Altyapı Sisteminde Drenaj Pompalarının ve Altyapı Bağlantılarının Değişim İşİ
13. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Isıtma Sistemi Alt Yapı Sirkülasyon Pompaları Onarım, Değişim ve Tadilat İşleri
14. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Atık Su Alt Yapısı Onarım İşleri Düzenlemeleri
15. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan ve Mehmet Genç Külliyesi, Acıbadem, Göztepe Yerleşkeleri Hidrofor ve Sıhhi Tesisat Altyapı Onarımları İşİ
16. M.Ü. Sağlık Yerleşkesinde Elektrik ve Mekanik Altyapı Sorunlarının Giderilmesi İşİ
17. M.Ü. Merkez Kütüphanesi ile Fen Fakültesi Binası Klima Üniteleri İçin Altyapı ve Elektrik Tesisatı Yapılması İşleri
18. M.Ü. Kandıra Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma Merkezi Çevre İhata Duvarı ve Çevre Aydınlatma Altyapısı İle Çeşitli Onarım İşleri
19. M.Ü. Isıtma Galerileri, Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu ve Müzik Bölümü Isıtma Alt Yapı Bakım Onarım İşleri
20. Marmara Üniversitesi Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine Hitap Eden Altyapı Kullanım Suyu Tesisatındaki Hidrofor Değişimi ve Kullanım Suyu Altyapı Tesisatı Yenileme İşİ
21. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi ve Enstitüler Binası, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Kullanım Suyu Altyapıları ve Hidrofor Revizyon İşleri
22. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Enstitü Binası Isıtma, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Atık Su Altyapısı Tadilat Revizyon İşleri
23. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Yemekhane Binası Mutfak Bulaşıkhanesi Altyapı Revizyon İşleri
24. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Klima Santrali ve Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi Kimya Laboratuvarı Havalandırma Altyapısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Revizyon İşi

25. Mehmet Genç Külliyesi Asansör Drenaj Altyapısı Yalıtımının Yapılması, Mezuniyet Alanı Sulama Tesisatı Altyapısının Tamirata, Öğrenci Merkezi Otomasyon Odası Yağmur Altyapısının Revizyonu ve Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi Dış Hekimliği Fakültesi Asansör Drenaj Altyapısı Yalıtımının Yapılması İşleri
26. M.Ü. İletişim Fakültesi Atık Su Alt Yapısının Yenilenmesi ile Çeşitli Atık Su Altyapı Onarımlarının Yapılması İşi
27. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik ve Teknoloji Fakülte Binaları Mekanik ve Elektrik Altyapı ve Onarım İmalat İşlerinin Yapılması İşi
28. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi Atık Su Alt Yapısının Yenilenmesi ve Tuvalet Tesisatlarında Onarım Yapılması İşi
29. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerleşkesi Fiber Altyapısı ile Spor Tesisleri Elektrik Altyapısı ve Dış Hekimliği İklimlendirme Altyapısı Revizyonu Yapılması İşi

2.1.5. 2024H03-233496 NUMARALI “MUHTELİF İŞLER” PROJESİ

Projenin başlangıç ödeneği 71.002.000,00 TL olan projeye Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı 51.750.000,00 TL, Yedek Ödenekten 15.000.000,00 TL ödenek eklenmesi ve Tasaruf Ödeneği 7.100.200,00 TL olan projenin toplam revize ödeneği 130.651.800,00 TL’dir. Nakdi gerçekleşmesi 115.878.731,41 TL olup gerçekleşme seviyesi %89 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 1.476.000,00 TL olup Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 1.379.239,48 TL Makine Teçhizat alımı yapılmıştır. Ayrıca 27.276.000,00 TL olan Hazine Yardımı ödeneğine 15.000.000,00 TL Yedek Ödenekten ve 50.000.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı ödenek eklenerek 92.276.000,00 TL ödenekten, 78.992.742,78 TL ödenek ile Akademik ve İdari Birimlerimize Makine Teçhizatlar alınmıştır.

Tablo 159.Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Gerçekleşen Alımlar	Toplam Tutar (TL)
Göztepe Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi kamera kurulumu işi	193.704,00
Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezinde kullanılmak üzere dolap alımı	78.000,00

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Yemekhanesi için yer yıkama makinesi alımı	407.599,39
Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Yurtları için su sebili alımı	84.000,00
Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Yurtları için elektrikli ocak ve elektrikli süpürge alımı alımı	72.313,18
İşletme Fakültesi için anfi sırası alımı	250.000,00
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Yemekhanesinde kullanılmak üzere masa ve sandalye alımı	293.622,91
TOPLAM	1.379.239,48

Tablo 160.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Diğer Bağlı Birimler	789.982,83
Genel Sekreterlik	2.220,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5.338,80
Finansal Bilimler Fakültesi	9.077.701,07
Hukuk Fakültesi	6.120,00
İktisat Fakültesi	21.441.559,58
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	404.277,48
İşletme Fakültesi	20.671.995,85
Mühendislik Fakültesi	58.212,00
Sağlık Bilimleri Fakültesi	177.401,94
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8.657.565,22
Spor Bilimleri Fakültesi	78.000,00
Teknoloji Fakültesi	68.964,92
Yabancı Diller Yüksek Okulu	4.730,00
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	15.400,00
Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	12.655,50
Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü	57.732,00
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	72.125,33
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	56.495,65
Atatürk Eğitim Fakültesi	9.841.619,40
Fen Fakültesi	327.724,61
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	7.164.920,60
TOPLAM	78.992.742,78

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bilgisayar Alımları kapsamında 30.250.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve tasarruf ödeneği 7.100.200,00 TL olan toplam revize ödeneği 23.149.800,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 22.716.813,65TL'dir.

Yazılım Alımları kapsamında 12.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve finansman fazlasından 1.750.000,00 TL ödenek eklenerek toplam revize ödeneği 13.750.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 12.789.935,50 TL'dir.

2.1.6. 2024H03-232597 NUMARALI "YAYIN ALIMLARI" PROJESİ

Başlangıç ödeneği 15.000.000,00 TL ve tasarruf ödeneği 1.500.000,00 TL olan projenin revize ödeneği 13.500.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 13.359.723,74 TL ve gerçekleştirme seviyesi %99'dur. Uygulama sonuçları;

Tablo 161. Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	189.420
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	66
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	15

2.2. EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

2.2.1. 2021H05-168596 NUMARALI "AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ" PROJESİ

Projenin başlangıç ödeneği 3.500.000,00 TL ve tasarruf ödeneği 350.000,00 TL olan projenin revizeli ödeneği 3.150.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 2.925.600,00 TL'dir. Projenin nakdi gerçekleştirme seviyesi %93 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Açık Spor Tesisleri Düzenlenmesi İşi

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik Fakültesi M3 Binasının yanındaki yeşil alanda, açık spor alanları oluşturuldu. Söz konusu alanda mineralli parke taşları kullanılarak bir adet yürüyüş parkuru, etkinlik alanı ve EPDM kauçuk zemin malzemesi ile döşenmiş spor aletlerinin yer aldığı bir açık spor alanı oluşturuldu. Ayrıca öğrencilerin faydalanabilmesi için bir tanesi M3 Binası yanındaki yeşil alanda diğeri ise M1 Binasının önünde olmak üzere 2 adet kamerye imalatı yapıldı.



2.3. EĞİTİM-KÜLTÜR

2.3.1. 2020H04-144727 NUMARALI “SULTANAHMET YERLEŞKESİ REKTÖRLÜK BİNA RESTORASYONU”

Projenin başlangıç ödeneği 50.000.000,00 TL olan projeye, Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı 23.602.000,00 TL, Yedek Ödenekten 12.000.000,00 TL ve “Kampüs Altyapı” projesinden 9.500.000,00 TL ödenek aktarılmış olup Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Tasarruf Tedbirleri kapsamında başlangıç ödeneğinden 5.000.000,00 TL Yedek Ödeneye aktarılarak projenin toplam revize ödeneği 90.102.000,00 TL’dir. Üniversitemizin nüvesi Sultanahmet Rektörlük binasının tarihi 1898 yılına kadar uzanmaktadır. Art Nouveau üsluplu yapının, zamanla yıpranması sebebiyle gerekli izinler alınarak restorasyon çalışmalarına başlanılmıştı. 1. derece kültür varlığı olan Sultanahmet Rektörlük binasının restorasyon işi kapsamında; teras, temel yalıtımları, çatı ve doğramaları yenilenecek, cephe temizliği ve sağlamaştırıldı. Yeniçeri Salonu II. Abdülhamid’in fotoğraf arşivinde bulunan görsellere göre restore edildi. Statik incelemesi ve güçlendirmeleri yapılarak iç mekanlarda yüzey kaplamaları onarıldı. Elektrik, mekanik ve yangın güvenlik tesisatları yenilendi. Ayrıca bezeme ve süslemeler aslına uygun olarak itinayla restore edildi. Restorasyonun 2. etabında planlanan mekanik, elektrik, iç mimari vs. diğer işler “Marmara Üniversitesi Sultanahmet Rektörlük Binası Restorasyon İkmal İşİ” ihalesi kapsamında tamamlandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Bina Resterasyonu

Nakdi Gerçekleşmeler;

2020 Yılı	: 515.442,38 TL
2022 Yılı	: 15.952.745,25 TL
2023 Yılı	: 7.353.207,59 TL
2024 Yılı	: 90.025.770,79 TL

2.4. SAĞLIK

2.4.1. 2020I00-143118 NUMARALI “DIŞ HEKİMLİĞİ ENGELLİ VE UYGULAMA MERKEZİ”

Projenin başlangıç ödeneği 100.000.000,00 TL olan projeye Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı 51.870.000,00 TL ödenek eklenmesi ve “Merkezi Yemekhane ve Kütüphane” projesine 40.000.000,00 TL ödenek aktararak toplam revize ödenek 111.870.000,00 TL’dir. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, engelli hastaların ağız ve diş sağlığının muayene ve tedavi işlemlerinin yapılmasına imkân verecek şekilde projelendirildi. Toplam inşaat alanı 6055 m² olan Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, zemin + 4 kattan oluşmaktadır. Zemin katta 10 adet hasta odası, 1. katta 6 adet poliklinik, laboratuvar ve ofisler yer alacaktır. 2. katta 10 adet poliklinik, röntgen, kafeterya, 3. katta ise 4 ameliyathane, 2 günlük ameliyathane, 6 adet yoğun bakım ünitesi yapılacaktır. 4. katta 64 kişilik restaurant, açık teras ve mescit yer alacaktır. Çalışmaların Mayıs 2025 itibariyle tamamlanması öngörülmekte olup fiziki gerçekleşme seviyesi %62 seviyesindedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Engelli Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (6055 m²)

Nakdi Gerçekleşmeler;

2022 Yılı	: 280.557,71 TL
2023 Yılı	: 7.848.262,66 TL
2024 Yılı	: 111 859 520,47 TL

2.5. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

2.5.1. 2024K12-219601 NUMARALI “REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ”

Başlangıç ödeneği 8.767.000,00 TL olan projeye Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı arasında imzalanan “Araştırma Üniversiteleri Destek Programı İş Birliği Protokolü” kapsamında hazine yardımı karşılığı olarak tefrik edilen ödenek 14.600.000,00 TL aktarılmıştır. Özel hesaba alınan tutar 23.367.000,00 TL’dir. BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen Öz gelirlerin (Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinin %30’u) tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Sağlık Bilimlerinde 91, Fen ve Mühendislik Bilimlerinde 62, Sosyal ve Beşeri Bilimlerinde 15 adet olmak üzere toplam 168 proje kabul edilmiştir.

2.5.2. 2023K12-195487 NUMARALI “BİYOMEDİKAL GÖRÜNTÜLEME VE TANI SİSTEMLERİ GELİŞTİRME İLAVE ALTYAPI”

Projenin başlangıç ödeneği 1.802.000,00 TL olup tamamı özel hesaba alınmıştır. Projede, ürün geliştirme süreçlerini desteklemek ve sanayi ile ortak çalışmalar yürütülebilmesini sağlamak amacıyla GMP (Good Manufacturing Practices - İyi Üretim Uygulamaları) standartlarına uygun bir temiz oda kurulumu gerçekleştirilmiştir. Bu altyapı, biyomedikal sektöründe yerli üretimi güçlendirmek, ithal ürünlere olan bağımlılığı azaltmak

ve aynı zamanda uluslararası pazardan gelen taleplere uygun ürünler geliştirmek için kritik bir rol üstlenmektedir. Ayrıca proje kapsamında, yurtdışından talep gören biyomedikal ürünlerin gerekli analizlerinin yapılabileceği ileri düzeyde bir laboratuvar kurulmuştur. Bu laboratuvar, biyomedikal malzemelerin kalite kontrol süreçlerinden biyoyumluluk testlerine kadar geniş bir analiz yelpazesine sahiptir. Böylece hem ulusal hem de uluslararası düzeyde rekabetçi ürünler geliştirilmesi ve sertifikasyon süreçlerinin hızlandırılması sağlanmıştır. Bu altyapı sayesinde, akademi-sanayi iş birlikleri güçlendirilerek, biyomedikal sektörde yerli üretimin önünü açacak yeni nesil ürünlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

2.5.3. 2024K12-220153 NUMARALI “HİDROJEN ENERJİ SİSTEMLERİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI”

Projenin başlangıç ödeneği 10.700.000,00 TL ve tasarruf ödeneği 1.070.000,00 TL olan projenin revizeli ödeneği 9.630.000,00 TL olup ödeneğin 7.830.327,39 TL’si harcanmıştır. Projenin amacı hidrojen üretim proseslerinin teknolojik hazırlık seviyelerini artıracak ÜR&GE çalışmalarının yapılabilmesi için kurumumuzda mevcut olan elektrokimyasal teknolojiler ve enerji araştırma laboratuvarının altyapısının iyileştirilmesi ile yeşil hidrojen üretimi için hem AR&GE ve hemde ÜR&GE çalışmalarının yapılabileceği bir “Hidrojen Enerji Sistemleri Araştırma Laboratuvarı” kurulmasıdır. Bu amaç doğrultusunda proje önerisinde öngörüldüğü plana uygun olarak gerekli altyapıya sahip “Hidrojen Enerji Sistemleri Araştırma Laboratuvarı” kurularak hedeflenen AR&GE çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmalar kapsamında bir PEM elektrolizörde kullanılacak anot ve katot elektrokatalizörlerinin ve membranların geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

2.5.4. 2024K12-220141 NUMARALI “YENİLİKÇİ SAĞLIK VE GIDA UYGULAMALARI LABORATUVARI”

Projenin başlangıç ödeneği 20.500.000,00 TL ve tasarruf ödeneği 2.230.200,00 TL olan projenin revizeli ödeneği 18.269.800.000,00 TL olup ödeneğin 16.626.578,76 TL’si harcanmıştır. Yenilikçi ve Sağlıklı Gıda Uygulamaları Laboratuvarı Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde 2024 Aralık ayında tamamlanan Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde kurulmuştur. Halihazırda sağlık ve gıda çalışmalarının bir arada yapıldığı bu laboratuvar bünyesinde proje, makale ve ürün ticarileştirilmesi çalışmaları başlatılmıştır. Yoğun bir şekilde gıda ambalajı, etken madde

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ekstraksiyonu ve saflaştırılması, etken maddelerin hem gıda amaçlı hem de biyomalzeme hedefli olarak araştırmaları devam etmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Tablo 162. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır. Bu kapsamda 2024 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca aktarılan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında eğitim-öğretim hizmetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 3 adet Göztepe kampüsünde ve 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde olmak üzere toplam 5 adet 1.810 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2.1. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Tablo 163.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2022	0	100	100	0	6,68	14,21	88	88	88	Kısmen Ulaşıldı
Yıl: 2024													
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK													
Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI													
Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi													
Yıl: 2024													
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK													
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME													
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması													

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2022	4,25	5,18	5,17	0	0	0	3,05	3,05	59	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	0	8	7	2	5	3	2	12	150	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	0	2	2	0	0	0	3	3	150	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	45.351.681,74	161.180.000	87.420.000	34.894.676,78	53.532.180,51	53.845.878,89	110.552.786,36	252.825.522,54	157	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2022	11	119	100	6	43	64	78	78	66	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	26	250	200	44	0	110	168	168	67	Ulaşılamadı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2022	0,0079	0,06	0,05	0,0042	0	0,0003	0,01	0,01	17	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2022	14	22	18	2	9	7	13	31	141	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2022	7	70	60	12	88	113	130	130	186	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	1.941	1.452	1.320	715	353	285	341	1.694	117	Aşıldı
	Yıl:	2024											
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	11	40	35	28	19	0	2	49	123	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2022	5.706	4.753	4.321	1.290	587	1.188	1.853	4.918	103	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2022	22	11	19	8	5	0	5	18	164	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2022	948	1.708	1.553	468	103	515	79	1.165	68	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2022	58	60	0	38	16	1	33	88	133	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yıl:		2024											
Programın Adı:		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
Alt Programın Adı:		TEDAVİ HİZMETLERİ											
Alt Program Hedefi:		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1	Ameliyat sayısı	Sayı	2022	40.200	42.000	42.000	12.492	11.672	12.735	13.155	50.054	119	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2022	96,60	90	90	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	103	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2022	64,10	70	70	66	59,30	54,60	61,90	61,90	88	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2022	40.829	41.000	41.000	12.124	11.876	11.853	12.672	48.525	118	Aşıldı
	Yıl:	2024											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
	Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,07	0,45	0,45	0,1030	0,34	0,43	0,53	0,53	118	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2022	37	22	37	13	13	13	11	11	50	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2022	1	1	1	1	0	1	1	1	100	Ulaşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik	Sayı	0	2	1	0	0	0	0	1	1	100	Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	ve sanat ödülleri sayısı												
	Yıl:	2024											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	406	470	460	149	114	207	89	559	119	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2022	92,18	94	93	22,47	80,72	33,89	34,26	34,26	36	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99	100	100	92	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	863.007.260	590.000.000	580.000.000	292.143.941	297.440.911	297.787.439	287.541.158	287.541.158	49	Ulaşılamadı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	11.542	8.050	8.000	4.181	4.603	4.298	4.326	4.326	54	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	1.226.958	1.260.000	1.250.000	390.287	208.032	1.219.049	188.586	2.005.954	159	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	24	20	20	22,67	22,05	19,39	18,1100	18,1100	91	Kısmen Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2022	7,07	8,94	7,05	9,48	9,48	9,48	9,42	9,42	105	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2022	10,28	12,48	10,25	13,23	13,23	13,23	13,18	13,18	106	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	1,03	1,33	1,03	0,56	0,47	0,28	0,39	0,39	29	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	33,80	25	24	33,36	32,85	28,97	29,09	29,09	116	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99	100	100	93	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2022	69	260	254	64	59	57	56	56	22	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2022	1	1	1	2	5	5	5	5	500	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2022	140	140	140	149	150	150	147	147	105	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	54	75	72	68	68	65	69	69	91	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2022	3.241	3.340	3.241	3.088	3.044	3.059	3.027	3.027	91	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2022	0,0010	0,0250	0,0250	0	0,06	0,08	1,59	1,59	5.300	Aşıldı
	Yıl:	2024											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	1.799	1.794	1.794	1.776	1.776	1.776	1.225	1.225	69	Ulaşılamadı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	1.518.637	1.700.000	1.280.000	369.495	688.098	724.530	1.151.261	1.151.261	68	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2022	0,5100	0,5500	0,5400	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	93	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	231	200	162	225	225	164	233	233	117	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	1.513	1.750	657	446	269	0	686	1.401	80	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2022	1.974,87	5.000	3.000	1.789,75	972,24	359,87	1.503,60	4.625,46	93	Kısmen Ulaşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	337,78	80	68,86	305,56	326,74	277,20	296	1.205,50	1.507	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2022	48,69	55	50	0	0	0	0	39,8600	72	Ulaşılamadı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2022	0,01	0,06	0,0200	0,0090	0,0044	0,0010	0,0030	0,0030	5	Ulaşılamadı

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Tablo 164. Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	88	Kısmen Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	5,18	3,05	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	8	12	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	2	3	Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	161.180.000	252.825.522,54	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	119	78	Ulaşılamadı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	250	168	Ulaşılamadı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,06	0,01	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	22	31	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	70	130	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.452	1.694	Aşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	40	49	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	4.753	4.918	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	11	18	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.708	1.165	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	60	88	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	42.0	50.054	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	90	92,5	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	70	61,9	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	41.000	48.525	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,45	0,53	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	22	11	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	1	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	470	559	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	94	34,26	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	590.000.000	287.541.158	Ulaşılamadı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	8.050	4.326	Ulaşılamadı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.260.000	2.005.954	Aşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	20	18,11	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	8,94	9,42	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,48	13,1840	Aşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	1,33	0,39	Ulaşılamadı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	25	29,09	Aşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	260	56	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	5	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	140	147	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	75	69	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.340	3.027	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0250	1,59	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.794	1.225	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.700.000	1.151.261	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,55	0,51	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	200	233	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.750	1.401	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	5.000	4.625,46	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	80	1.205,50	Aşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	55	39,86	Ulaşılamadı
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,06	0,003	Ulaşılamadı

3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 165. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*

A1		Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
H1.1		Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		%35			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Lisansüstü öğrenci oranı (%)	0,11	16,9	17,6	19,02	% 100
PG 1.1.2 Öğretim üyesi başına düşen tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	0,31	4	4,5	2,41	0
PG 1.1.3 Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	0,34	2,4	2,6	1,55	0
PG 1.1.4 Öğretim üyesi başına düşen ortalama yıllık doktora mezun sayısı	0,24	0,12	0,13	0,22	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde % 35 gerçekleştirme sağlanmıştır.					

A1		Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hale getirmek			
----	--	--	--	--	--

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H1.2		Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Ulusal kurumlardan akredite olmuş program sayısı	0,43	15	15	13	0
PG 1.2.2 Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	0,57	13	13	11	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.					

A1	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek				
H1.3	Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırarak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H1.3 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	0,59	6	7	0	0
PG 1.3.2 Uluslararası değişim programları ile gelen/giden öğrenci sayısı	0,41	410/550	450/600	359/565	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedeflenen değere ulaşamamıştır.					

A1	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek				
H1.4	Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
	Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H1.4 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen program sayısı	0,54	10	11	5	0
PG 1.4.2 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen ders sayısı	0,46	850	900	553	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
Değerlendirme döneminde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.

A2	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek				
H2.1	Yayın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	%10				
Sorumlu Birim	Akademik Gelişim Birimi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Öğretim elemanı başına düşen SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı	0,03	0,43	0,48	0,35	0
PG 2.1.2 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası iş birliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde yıllık makale ve derleme sayısı	0,10	0,12	0,13	0,13	%100
PG 2.1.3 Öğretim elemanı başına düşen hakemli dergilerde atıf sayısı	0,41	0,37	0,41	0,21	0
PG 2.1.4 Bilimsel yayın puanı	0,33	3,60	3,61	2,42	0
PG 2.1.5 TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim elemanı sayısı	0,13	2	2	1	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %10gerçekleşme sağlanmıştır.					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.2		Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.2 Performansı		%60			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Endüstri ile ortak yürütülen proje sayısı	0,16	70	90	93	%100
PG 2.2.2 Yeni başlatılan ve devam eden kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,09	90	115	201	%100
PG 2.2.3 Tamamlanan kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,35	42	45	76	%100
PG 2.2.4 YÖK 100/2000 Doktora burs programı alan sayısı	0,07	27	28	6	0
PG 2.2.5 YÖK 100/2000 Doktora burs programı öğrenci sayısı	0,33	77	83	13	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %60 olarak gerçekleşmiştir.					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A2	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek				
H2.3	Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.3 Performansı	%57				
Sorumlu Birim	MİTTO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1 Faal olan öğretim elemanı teknoloji şirketi sayısı	0,22	25	28	41	%100
PG 2.3.2 Faal olan öğrenci teknoloji şirketi sayısı	0,02	7	9	6	0
PG 2.3.3 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB), ulusal ve uluslararası proje sayısı	0,05	5	10	13	%100
PG 2.3.4 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan projeler sonucu ticarileşen ürün sayısı	0,30	2	2	3	%100
PG 2.3.5 Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Marmara Üniversitesi'nin yeri / puanı	0,41	23	22	21	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %57 olarak gerçekleşmiştir.					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.4		Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,32	0,0020	0,0023	0,0059	% 100
PG 2.4.2 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,22	0,0083	0,0090	0,3220	% 100
PG 2.4.3 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,09	8600 TL	9.000 TL	67.554,38 TL	% 100
PG 2.4.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,37	2.000 TL	2.160 TL	19.434,47 TL	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.1		Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	0,30	0,0143	0,0150	0,0262	% 100
PG 3.1.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,07	0,035	0,036	0,0712	% 100
PG 3.1.3 Öğretim elemanı başına devam eden kontratlı proje sayısı	0,42	0,022	0,023	140	% 100
PG 3.1.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı proje sayısı	0,21	0,015	0,016	77	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde %100 gerçekleştirme sağlanmıştır.					

A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
H3.2	Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.2 Performansı		%14			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.2.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan dış destekli projelerin ortalama yıllık toplam bütçesi	0,30	12.000 TL	16.000 TL	304,51 TL	0
PG 3.2.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	0,34	22.500 TL	24.000 TL	577 TL	0
PG 3.2.3 Devam eden dış destekli toplam proje bütçesinin devam eden dış destekli proje sayısına oranı (%)	0,22	%64	%68	%43	0
PG 3.2.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı projelerin toplam bütçesi	0,14	700 TL	800 TL	18.800.468,90 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %14 gerçekleşme sağlanmıştır.					
A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.3		Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.3 Performansı		%52			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslerin sayısı (Girişimcilik, Uygulamalı Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi, İnovasyon Yönetimi gibi)	0,21	100	105	90	0
PG 3.3.2 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslere veya sertifika programlarına katılan öğrenci sayısı	0,19	1.100	1.200	1.147	%47
PG 3.3.3 Teknopark ve üniversitede yürütülen dış destekli Ar-Ge tabanlı projelere katılan öğrenci sayısı	0,43	100	150	355	%100
PG 3.3.4 Teknoloji Geliştirme Bölgesinde açılan kuluçka firma sayısı	0,17	100	130	12	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %52 olarak gerçekleşmiştir.					
A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.4		Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.4 Performansı		%28			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.4.1* Kamu kuruluşlarına proje desteği için başvuran öğrenci sayısı	0,72	40	50	4	0
PG 3.4.2 Kamu finanslı projelerden bursiyer olarak desteklenen öğrenci sayısı	0,10	122	132	357	%100
PG 3.4.3 Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	0,18	2.300.000 TL	2.800.000 TL	26.304.078,87 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %28 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A4	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
H4.1	Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması			
		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H4.1 Performansı		%76			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık ulusal patent belge sayısı	0,24	0,0006	0,0010	12	% 100
PG 4.1.2. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık uluslararası patent belge sayısı	0,22	0,0003	0,0006	0	0
PG 4.1.3. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	0,30	0,0006	0,0010	4	% 100
PG 4.1.4. Hak sahipliği kısmen veya tamamen TGB de faaliyet gösteren firmaya ait veya hak sahipliği üniversitemize ait olup başka kuruluşa lisanslanmış veya devredilmiş patent başvuru ve anlaşma sayısı	0,13	1	2	3	% 100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 4.1.5. Plan dönemi sonuna kadar fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını ve diğer üniversitelerle ortaklaşa gerçekleştirilen fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını %50 arttırmak	0,11	30	35	34	%80
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %76 olarak gerçekleşmiştir.					

A4	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
H4.2	Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H4.2 Performansı		%53			
Sorumlu Birim		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı- Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 Sosyal sorumluluk, dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0,16	70	80	107	% 100
PG 4.2.2 Sürekli eğitim merkezi (MÜSEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	0,27	950	1.050	1.131	% 100
PG 4.2.3 Diğer kamu kurumlarıyla yürütülen proje sayısı	0,47	40	45	40	0
PG 4.2.4 Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma Merkezi (MARPAM) tarafından yapılan faaliyet sayısı	0,10	70	80	640	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %53 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
H5.1	Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H5.1 Performansı		%22			
Sorumlu Birim		İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1 Merkezi bütçe dışı öz gelir, döner sermaye, fon vb. gelirlerin yıllık bütçeye oranı (%)	0,28	15%	17%	5,5%	0
PG 5.1.2 Endüstri ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi	0,22	5.400.000 TL	6.000.000 TL	18.442.597,01	%100
PG 5.1.3 Teknopark yıllık ciro artış oranı (%)	0,50	80%	90%	-	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %22 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
H5.2	Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
H5.2 Performansı	%0
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.1 Kariyer Merkezi (MARKAM) çalışmaları kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0,25	30	40	0	0
PG 5.2.2 Kariyer Merkezi (MARKAM) faaliyetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0,47	400	450	0	0
PG 5.2.3 Mezun takip sistemindeki mezunların oranı (%)	0,28	36%	38%	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %0 olarak gerçekleşmiştir.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.3		Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.3 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.3.1 Öğrencilerin uzaktan eğitimden memnuniyet oranı (%)	0,34	59%	61%	64%	% 100
PG 5.3.2 Ortak yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı (%)	0,43	81%	83%	88%	% 100
PG 5.3.3 Uzaktan eğitim sistemi kapasitesinin artırılmasının tamamlanma oranı (%)	0,23	78%	79%	88%	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.4		Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az % 10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%13			
Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.1 Hizmet içi eğitim ve sosyal etkinlik sayısı	0,13	91	93	2.398	% 100
PG 5.4.2 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	0,24	80%	81%	73%	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.4.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	0,33	66%	68%	52%	0
PG 5.4.4 Öğrenci memnuniyet düzeyi	0,18	61%	62%	40%	0
PG 5.4.5* Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	0,12	62%	63%	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %13 olarak gerçekleşmiştir. Memnuniyet anketleri Ocak ayı sonunda uygulamaya alınmaktadır.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.5		2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirilmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%50			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.5.1 İhtiyaç duyulan akademik binalara yönelik olarak harcanan bütçenin toplam/yatırım bütçesine oranı (%)	0,24	3,5%	4%	16,35%	%100
PG 5.5.2 Peyzaj/çevre düzenlemesi çalışması tamamlanan alan (m2)	0,16	228.000 m2	428.000 m2	0	0

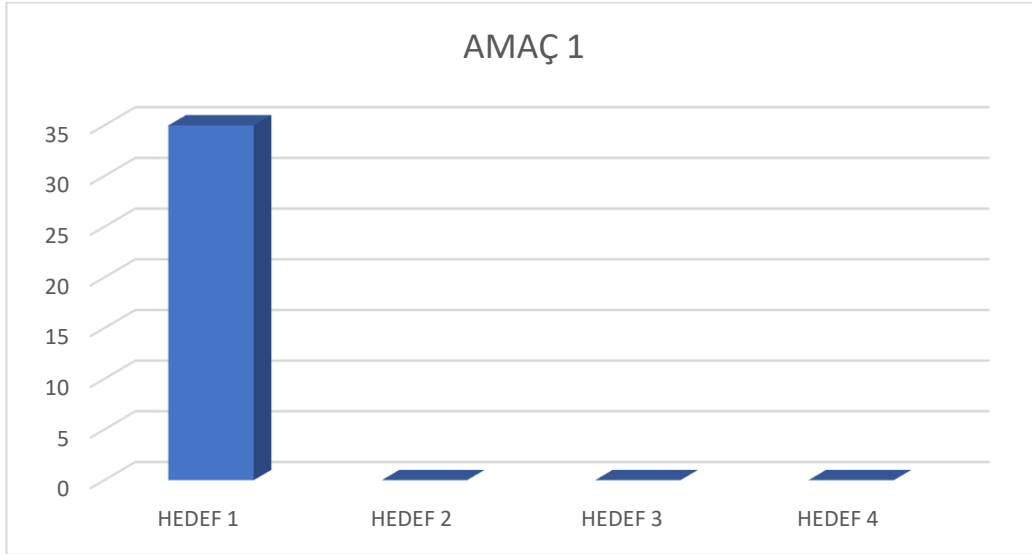
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.5.3 Fakülte inşaatlarının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,26	46%	73%	100%	%100
PG 5.5.4 İdari bina inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,20	20%	60%	0	0
PG 5.5.5 Sosyal alan inşaatlarının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,14	100%	100%	92,3%	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %50 olarak gerçekleşmiştir.					

2021-2025 STRATEJİK PLANI AMAÇ VE HEDEFLER BAZINDA GERÇEKLEŞME DEĞERLERİ

Tablo 166. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

2024 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 1: Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
Amaç 1'e ilişkin 4 hedef ve 11 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%35	%0	%0	%0

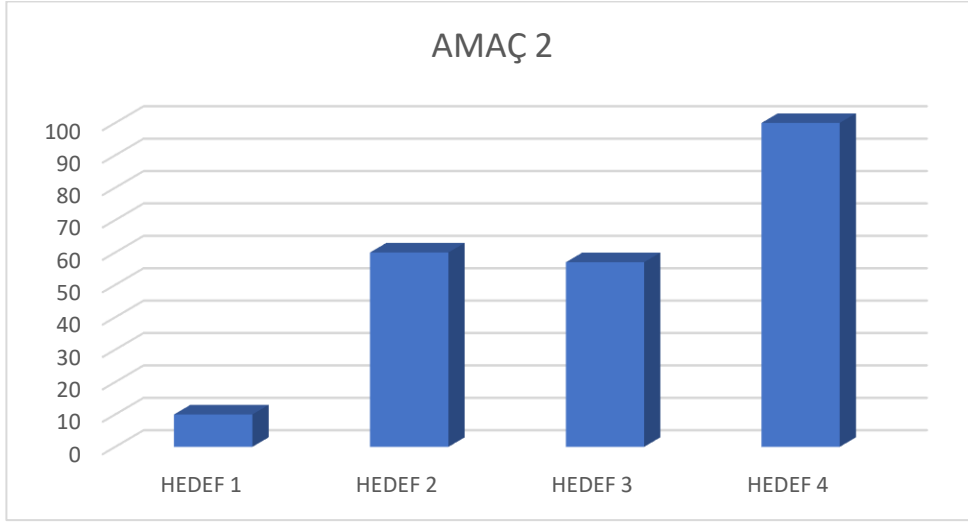


Şekil 23. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

Tablo 167. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

2024 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 2: Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
Amaç 2'e ilişkin 4 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%10	%60	%57	%100

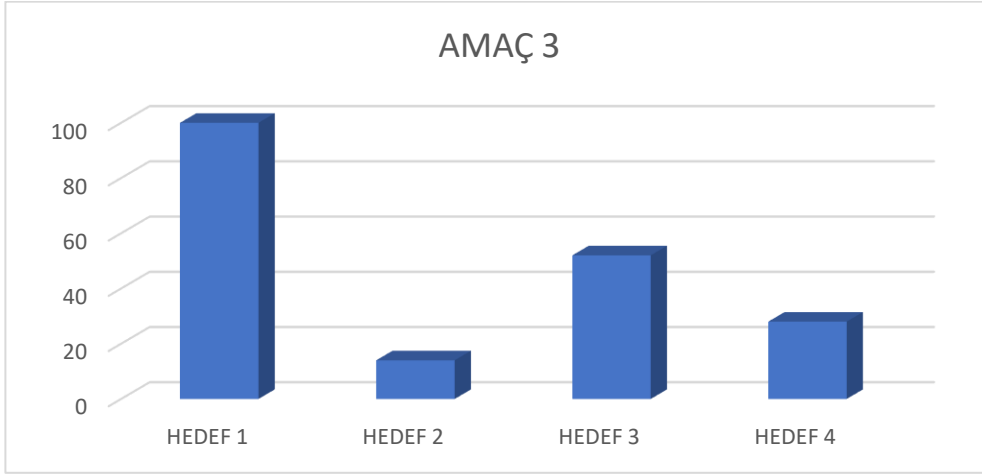
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 24. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

Tablo 168. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

2024 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 3: Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
Amaç 3'e ilişkin 4 hedef ve 15 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%100	%14	%52	%28

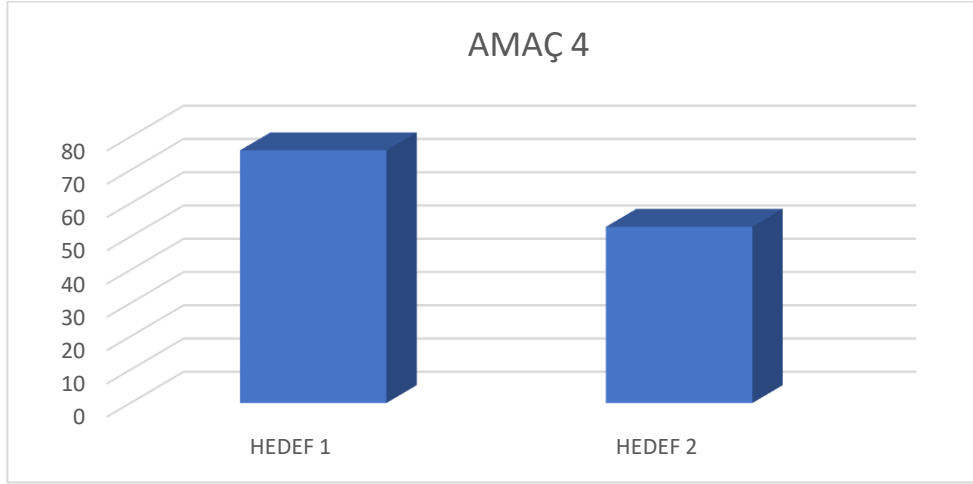


Şekil 25. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

Tablo 169. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

2024 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ	
AMAÇ 4: Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	
Amaç 4'e ilişkin 2 hedef ve 9 adet Performans Göstergesi mevcuttur.	
HEDEF 1	HEDEF 2
%76	%53

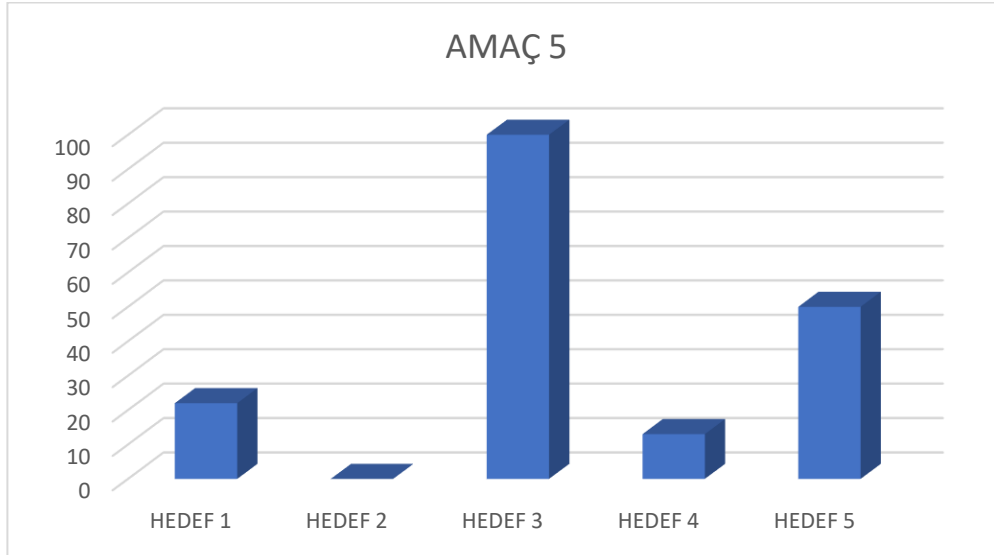
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 26.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

Tablo 170. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

2024 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇ 5: Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek				
Amaç 5'e ilişkin 5 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.				
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4	HEDEF 5
%22	%0	%100	%13	%50



Şekil 27.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

Tablo 171. Amaçlar Bazında 2024 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

AMAÇLAR BAZINDA 2024 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇLAR				
AMAÇ 1	AMAÇ 2	AMAÇ 3	AMAÇ 4	AMAÇ 5
%9	%57	%49	%65	%37



Şekil 28.Amaçlar Bazında 2024 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedeflerin gerçekleştirmelerine yönelik oluşturulmuş performans göstergelerine ait sorumlu birimlerden 2024 yıl sonu elde edilen veriler incelenerek tespit edilen gerçekleştirmeler hazırladığımız değerlendirme tabloları çerçevesinde raporlanmıştır.

- Amaç 1'e ilişkin mevcut 4 hedefte 2024 yılı için hedeflenen değere ulaşamadığı ve gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 10 adet performans göstergesinin 2'sinde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 2'ye ilişkin mevcut 4 hedefin 1'inde %100 gerçekleştirme sağlanarak 2024 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedeflerde ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 11'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 3'e ilişkin mevcut 4 hedefin 1'inde %100 gerçekleştirme sağlanarak 2024 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer 3 hedefte ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 15 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 4'e ilişkin mevcut 2 hedefte de gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 9 adet performans göstergesinin 6'sında %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Amaç 5'e ilişkin mevcut 5 hedefin 2'sinde %100 gerçekleşme sağlanarak 2024 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer 3 hedefte gerçekleşme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 7'sinde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.

Toplam 72 adet performans göstergesinin 34'ünde %100 performans sağlandığı, 29 göstergenin gerçekleşmesine yönelik çalışmaların yapıldığı, 9 gösterge ile ilgili henüz bir çalışma yapılmadığı tespit edilmiştir.

Toplam 5 amacın ortalama gerçekleşme yüzdelerinin %43 ve üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

Toplam göstergelerin %47'sinin 2024 yılında hedeflenen değere ulaştığı belirlenmiştir.

Gerçekleşme sağlanamayan göstergelere ilişkin ilerleyen süreçte iyileştirmeye yönelik tedbirlerin görüşülmesi sağlanacaktır.

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Performans Programının gerçekleşme sonuçları e-bütçe sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden "Analitik Hiyerarşi Prosesi" tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Amaç ve Hedefler Üniversite üst yönetimi, strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir. hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılması belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve işbirliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip değerlendirilerek gerçekleşme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmesi sağlanacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Akademik personelin nitelikli olması ve niteliğin giderek artırılması
- Marmara Üniversitesi öğretim elemanlarının akademik performanslarının geliştirilmesi için çeşitli teşvik ve destek mekanizmalarının (yurt dışı görevlendirme, TÜBİTAK ve ERASMUS desteği, yurt içi ve yurt dışı yayın teşviki, proje desteği, vb.) olması
- Birçok akademik birimde kalite geliştirme çabalarının olması ve birimlerin üst yönetimce desteklenmesi
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışının olması
- Uluslararası akademik iş birliği imkânlarının giderek artıyor olması
- Üniversitenin araştırma üniversitesi olma yolunda araştırma-geliştirme faaliyetlerine öncelik vermesi ve bu kapsamda teknoloji transfer ofisinin (MITTO) işlevselliğinin giderek artması
- Fiziksel imkânların sürekli geliştiriliyor olması (Üniversite bünyesinde 650'nin üzerinde aktif olarak kullanılan laboratuvar bulunması, 7/24 hizmet veren Merkez Kütüphanesi'nin; engelli erişimine uygun, modern-teknolojik bir donanıma sahip olması, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi yapımı çalışmaları vb.)
- Üniversitede beş farklı dilde eğitim öğretim olanağının sağlanması
- Mezunların niteliğinin artıyor olması, kamu ve özel sektörde tercih edilmesi
- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS) ile öğrenci başarılarının sürekli izlenmesi ve öğrenci niteliğinin giderek artıyor olması
- Köklü bir geçmişe ve farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle zengin bir çeşitliliğe sahip olması
- Toplumla ilişkilerin nitelikli olması ve kurum imajına yönelik olumlu toplumsal algının varlığı
- Topluma hizmet projelerinin (sosyal sorumluluk projeleri) müfredattaki zorunlu dersler arasında yer alıyor olması

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Girişimcilik faaliyetlerinin tanıtım ve teşvikinde beklenen düzeye ulaşılamaması dolayısıyla Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi ve URAP sıralamasındaki konumun istenilen yerde olmaması
- Üniversite dışı fonlardan faydalanma oranlarının yeterli olmaması
- Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrencilerin yabancı dil yeterliklerinin istenilen düzeyde olmaması
- Öğrenci sayısı ile öğretim elemanı sayısı arasındaki uyumsuzluk
- Uluslararası lisansüstü programlarının sayısının yeterli olmaması
- Üniversitenin yayın çıktılarını ödüllendiren Yayın Teşvik Programının yetersiz olması

C. DEĞERLENDİRME

Güçlü yönlerimize baktığımızda akademik personelin nitelikli olması ve her geçen gün bu niteliğin artırılması, akademik personelin niteliğinin artırılması için yurt içi ve yurt dışı teşvik imkânlarının olması, akademik birimlerin genelinde kalite geliştirme çalışmalarının varlığı ve üniversite yönetiminin vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı benimsemesinin en güçlü yönler olarak öne çıktığı görülmektedir.

Zayıf Yönlerimizin ise; Girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısını arttırarak, inovatif vizyonun kurum kültürünün bir ögesi olarak yerleşmesi için çalışmalar yaparak, girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısının arttırılmasını sağlayarak, mezunlar ile mevcut ve potansiyel öğrencilere yönelik aidiyet duygusunun gelişmesini sağlayacak etkinlikler düzenleyip bu etkinlikleri çeşitlendirerek, ders dışı etkinlik sayısının ve niteliğinin arttırılmasını sağlayarak fırsata dönüştürülebileceği öngörülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynaklarının kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların artırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin artırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile “aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde” bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilceği bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü iş birliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının arttırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve arttırılması, disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların arttırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiye güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalması sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel iş birlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının artırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturularak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ile Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacağından BAPKO kaynaklarının çeşitlendirilerek artırılması sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öncelikle kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör çalışanlarını, kendisini geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler arttırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Akademik potansiyel olarak, deneyim ve birikimin merkezinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşım açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları arttırılmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

**GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE
HARCAMA YETKİLİLERİ**

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI

ÜST YÖNETİCİLER

Prof. Dr. Mustafa KURT	Rektör
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Hasan KORKUT	Rektör Yardımcısı

HARCAMA YETKİLİLERİ

İDARİ BİRİMLER

Doç. Dr. Murat ARISAL	Genel Sekreter
Fatma ŞENGÜL	Genel Sekreter Yardımcısı
Hasan ŞAHİN	Genel Sekreter Yardımcısı
Av. Ramazan DEDE	Hukuk Müşaviri
Prof. Dr. Canan DOĞAN	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Nazan YEŞİLALİOĞLU	Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.
İshak ARSLAN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Kenan DADAŞOĞLU	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü
Dr. Önder BAYIR	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Av. Tuba BİTEN	Personel Daire Başkanı
Ersal YILMAZ	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Dr. Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı

FAKÜLTELER

Prof. Dr. Seyfi KENAN	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Korkut ULUCAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hatice Kübra ELÇİOĞLU	Eczacılık Fakültesi Dekanı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Ali Rıza ÖZKAYA	Fen Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Server DEMİRCİ	Finansal Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Emre İKİZLER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet AKMAN	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sadullah ÇELİK	İktisat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İsmail Safa ÜSTÜN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Emin BABACAN	İletişim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sebahat DENİZ	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Emin OKUR	İşletme Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İmre Özbek EREN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa KURT	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Nail YILMAZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekan
Prof. Dr. Mehmet Mustafa YORULMAZLAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Tıp Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa KURT	Teknoloji Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Sibel Kılıç	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı

YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
-----------------------	-----------------------------------

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. Yaşar KABATAŞ	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Mstafa AY	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Gülden SINMAZIŞIK	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Levent ÇİNKO	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürü

ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa USLU	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent MERTOĞLU	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür V.
Doç. Dr. Coşkun Özer DEMİRTAŞ	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Hasan KORKUT	Ortadoğu ve İslam Arařt. Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Osman ÜRPER	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdür V.
Dr. Öğr. Üyesi Zübeyir NİŞANCI	Nüfus ve Sosyal Arařt.Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Feyza ARICIOĞLU	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. İclal ATİLLA	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Marmara Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.



NAZAN YEŞİLALIOĞLU

Strateji Geliştirme Daire Başkan V.

**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Üst Yönetici)**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Marmara Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.


Prof. Dr. Mustafa KURT
Rektör