
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL – ŞUBAT 2021

2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2020 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL – ŞUBAT 2021





Marmara Üniversitesi; evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda idare olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 138 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü yapmak ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.000'e yakın öğretim elemanı, 1.000'i aşan idari personeli ve 74.000'in üzerinde öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapmaktadır. Bu nedenle üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programları dışında lisansüstü eğitime ağırlık veren, planlarını bu yönde geliştirmeyi başaran ve bu başarısını gün geçtikçe pekiştiren bir eğitim hedeflemektedir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini artırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirme ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu nedenle üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkıları sağlanmıştır. Bu kapsamda lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmalar dışında sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Bunun dışında TestDaf, TOEFL iBT, Marmara TÖMER sınavları ile uluslararası geçerlilikte olan sınavlar üniversitemizde yapılmaktadır. Gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezi'nde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz hayat boyu öğrenim çalışmalarında bir marka haline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık ve anlaşılabilirlik, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı gibi ilkeler esas alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2020 yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2020 yılı idare faaliyet raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erol ÖZVAR
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	6
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	22
1. FİZİKSEL YAPI	22
2. TEŞKİLAT YAPISI	38
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	40
4. İNSAN KAYNAKLARI	69
5. SUNULAN HİZMETLER	80
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	223
II. AMAÇ VE HEDEFLER	224
A. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER	224
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	228
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	230
A. MALİ BİLGİLER	230
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	230
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	235
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	242
4. DİĞER HUSUSLAR	248
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	265
1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	265
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	270
3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	286
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	315
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	316
A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)	316
B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)	316
C. FIRSATLAR	316
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	317
GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ	322
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	325
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	326

TABLolar

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı	22
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri	24
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı	29
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri.....	29
Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri	29
Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri	30
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri.....	30
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları	30
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri.....	31
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri.....	31
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri	31
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri	31
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri	32
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri.....	32
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri	32
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri	32
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri	33
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri.....	33
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri	34
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri.....	35
Tablo 21. Spor Alan Bilgileri.....	36
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri	36
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri.....	37
Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları.....	40
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları.....	47
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri.....	48
Tablo 27. Elektronik Kitaplar	49
Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler	49
Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği	51
Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği	51
Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları	61

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları	68
Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları.....	68
Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı	69
Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı.....	70
Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	71
Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	71
Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı	72
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı	72
Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar	72
Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri.....	72
Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri.....	73
Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri	74
Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri.....	76
Tablo 45. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı	77
Tablo 46. 2547 Sayılı Kanunun 39.Maddesine Göre YÖK Destekli Yurtdışına Gönderilen Akademik Personel	77
Tablo 47. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı	78
Tablo 48. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	78
Tablo 49. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	79
Tablo 50. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı	79
Tablo 51. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	79
Tablo 52. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri	79
Tablo 53. Sözleşmeli Personel	80
Tablo 54. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri.....	80
Tablo 55.Eğitim Dallarının Genel Dağılımı	81
Tablo 56. Ön Lisans Program Sayıları.....	81
Tablo 57. Lisans Program Sayıları.....	81
Tablo 58. Lisansüstü Program Sayıları	82
Tablo 59. Doktora Program Sayıları	82
Tablo 60. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri.....	83
Tablo 61. 2020 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler.....	86

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 62. 2020 Yılı Merkezde Yetiştirilen Bitki ve Sayıları.....	86
Tablo 63. Analiz Hizmetleri	86
Tablo 64. Yapılan Proje Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı	87
Tablo 65. Düzenlenen Etkinlikler (Çevirimiçi)	88
Tablo 66. Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma Uygulama ve Araştırma Merkezi (MARPAM) 2020 Faaliyetleri	90
Tablo 67. hipertansiyon faaliyet	92
Tablo 68. Devam Eden Araştırma Projeleri.....	93
Tablo 69. Tamamlanan Projeler.....	94
Tablo 70. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri	95
Tablo 71. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları	96
Tablo 72. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu.	96
Tablo 73. Program Bazında Elde Edilen Gelirler	96
Tablo 74. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL).....	97
Tablo 75. 2020 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı	97
Tablo 76. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar.....	98
Tablo 77. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler.....	100
Tablo 78. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları*.....	101
Tablo 79. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları	102
Tablo 80. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları.....	102
Tablo 81. Ön Lisans Öğrenci Sayıları.....	102
Tablo 82. Lisans Öğrenci Sayıları	103
Tablo 83. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı	104
Tablo 84. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı.....	104
Tablo 85. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	105
Tablo 86. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı.....	105
Tablo 87. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	105
Tablo 88. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları	105
Tablo 89. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları.....	106
Tablo 90. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	106
Tablo 91. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı	106
Tablo 92. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları	107
Tablo 93. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	107

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları	108
Tablo 95. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	108
Tablo 96. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları	108
Tablo 97. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayıları	109
Tablo 98. 2020 YÖS Bilgileri.....	110
Tablo 99. 2020 YÖS Kayıt Yaptırınların Uyruk Bazında Sayıları	110
Tablo 100. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri	111
Tablo 101. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri.....	111
Tablo 102. Diş Hekimliği Hizmet Bilgileri	112
Tablo 103. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları.....	112
Tablo 104. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)	113
Tablo 105. Radyolojik Tetkik Adedi	114
Tablo 106. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri.....	115
Tablo 108. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı	116
Tablo 108. Diyet Bölümü Muayene Sayıları	116
Tablo 109. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler.....	116
Tablo 110. 2020 Yılı Yemek Ücretleri	117
Tablo 111. 2020 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı.....	117
Tablo 112. Kültürel Kurslar.....	119
Tablo 113. Faaliyet Türleri ve Sayıları	119
Tablo 114. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları	121
Tablo 115. Üniversite Araç Bilgileri	122
Tablo 116. İş Makinası Bilgileri	122
Tablo 117.Kiralık Araç Bilgileri.....	122
Tablo 118. Kulüp İsimleri.....	123
Tablo 119. Covid-19 Pandemisinden Etkilenen Personel Sayısı.....	127
Tablo 120.2020 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler.....	128
Tablo 121. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri	129
Tablo 122. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri	129
Tablo 123. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri.....	130
Tablo 124. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar.....	131

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 125. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri.....	132
Tablo 126. Diğer Projeler ve Bilgileri	132
Tablo 127. 2020 Yılında Yapılan Patent Başvuruları.....	133
Tablo 128. 2020 Yılında Yapılan Patent Tescilleri	136
Tablo 129. 2020 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları	136
Tablo 130. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları	138
Tablo 131. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı	138
Tablo 132. 2020 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu.....	138
Tablo 133. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı	138
Tablo 134. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri	140
Tablo 135. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi	140
Tablo 136.Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri	141
Tablo 137.Kariyer Merkezi Faaliyetleri	142
Tablo 138.Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri.....	144
Tablo 139. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	145
Tablo 140. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları*	146
Tablo 141. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller.....	146
Tablo 142. Yıllara Göre Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları	152
Tablo 143. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar	152
Tablo 144. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları	155
Tablo 145. Mahkeme Dava Bilgileri	155
Tablo 146. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler.....	156
Tablo 147. 2020 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları	157
Tablo 148. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı	157
Tablo 149. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı.....	157
Tablo 150. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı	157
Tablo 151. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL).....	165
Tablo 152. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....	165
Tablo 153. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....	166
Tablo 154. 2020 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı	166
Tablo 155. Yıllara Göre Proje Sayıları	166

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 156. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL).....	167
Tablo 157. 2020 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri.....	168
Tablo 158. Mal Alım İhaleleri	169
Tablo 159. Hizmet Alım İhaleleri	169
Tablo 160. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri	169
Tablo 161. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri.....	170
Tablo 162. Yıllara Göre Bütçe Uygulama Sonuçları.....	231
Tablo 163. Ödeneklerin Dağılımı ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri.....	235
Tablo 164. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri.....	237
Tablo 165. Son Üç Yıl Ödenek Harcama Durumu	237
Tablo 166. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı.....	237
Tablo 167. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi.....	238
Tablo 168.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2020 Yılı Gelir Tablosu	239
Tablo 169. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2020 Yılı Gelir Tablosu.....	241
Tablo 170. Marmara İlahiyat Otoparkı Kapasite Kullanım Oranları.....	242
Tablo 171. Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Kapasite Kullanım Oranları	242
Tablo 172. Denetim Faaliyetleri	243
Tablo 173.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	261
Tablo 174. Gerçekleşen Alımlar	262
Tablo 175. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	265
Tablo 176.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler	270
Tablo 177.Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....	281
Tablo 178. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	286
Tablo 179. Yıllar İtibariyle Gerçekleşme Değerleri	307
Tablo 180. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 1)	309
Tablo 181. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 2)	310
Tablo 182.Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 3)	311
Tablo 183. Stratejik Amaçlar 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri	311
Tablo 184. Stratejiler 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri.....	312

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu	41
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı.....	41
Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı	42
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı	42
Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı.....	43
Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları	43
Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kayıtlı ve Kampüs Dışında Elektronik Erişim Sayıları	44
Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları.....	44
Şekil 9. Kütüphane Kullanıcı Sayıları	45
Şekil 10. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları.....	45
Şekil 11. Yıllara Göre Gecikme Cezaları	46
Şekil 12. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı	46
Şekil 13. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı	47
Şekil 14. Çağrıların 2020 Yılı İçinde Dağılımı.....	61
Şekil 15. Akademik Personelin 2020 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro).....	70
Şekil 16. 2020 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı.....	78
Şekil 17. 2020 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları	113
Şekil 18. Radyolojik Tetkikler	114
Şekil 19. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı.....	130
Şekil 20. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri	130
Şekil 21. Birimlerine Göre Proje Sayıları	131
Şekil 22. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları.....	132
Şekil 23. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	136
Şekil 24. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	137
Şekil 25. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı	137
Şekil 26. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri	139
Şekil 27. Ödenek Dağılımı.....	249
Şekil 28. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 1)	310
Şekil 29. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 2)	310
Şekil 30. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 3)	311

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Şekil 31. Stratejik Amaçlar 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri	312
Şekil 32.Stratejiler 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri.....	312

I. GENEL BİLGİLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ: HAMİDİYE TİCARET MEKTEBİ'NDEN MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE

Marmara Üniversitesi'nin köklü geçmişi Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulmasına kadar uzanmaktadır. Dönemin Maarif Nâzırı Münif Paşa (1828-1910) Sultan II. Abdülhamid'e, Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulması teklifini sözlü olarak arz etmiş, teklifin uygun bulunmasıyla Münif Paşa konuyla ilgili olarak görevlendirilmiştir. Yapılan girişimler sonrasında Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi 16 Ocak 1883 tarihinde Kanlıfırın'daki İzzet Efendi konağında faaliyete geçmiştir. Bu okul, "Türk ve Müslüman vatandaşlara ticaret öğretmek" gibi önemli bir misyonu üstlenmiştir. Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ayrıca "Dilsizler Okulu" olarak bilinen ilk engelli okulunu bünyesinde barındırmasıyla da bilinmektedir.

Üniversitemizin temelini oluşturan Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ilk mezunlarını 1887'de vermiş ve 21 Eylül 1889'da Maârif Nezâreti'ne bağlanmıştır. 1893 yılında ileride ıslahı ve tekrar açılışı düşünülmek üzere lağvedilmiştir. 15 Ekim 1897 tarihinde yine Maârif Nezâreti'ne bağlı olarak yeniden açılmış ve o günden bugüne kesintisiz olarak eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süre içinde sırasıyla "Ticaret Mekteb-i Âlisi", "Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi" ve "Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi" ve "İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi (İİTİA)" isimlerini almıştır. Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi karma eğitime geçen ilk kurum olarak da tanınmaktadır.

Üniversitemiz, İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi 20 Temmuz 1982 tarih ve 17760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Marmara Üniversitesi'ne dönüştürülmüştür. Bu dönüşüm üniversitemizin yalnızca eğitim alanında değil, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkı alanlarındaki sorumluluklarıyla da kendini geliştirmek üzere çıktığı yolun başlangıcı olarak düşünülebilir. Nitekim 1982 - 1983 eğitim ve öğretim yılında 9 fakülte, 1 yüksekokul, 1 enstitü ile yola çıkan üniversitemiz, bugün 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü ile yola devam etmektedir.

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, tarihi süreç boyunca, Sultanahmet semtinde bulunan Hamidiye Ticaret Mektebi binasını kullanmaya devam etmiştir. Yapıldığı tarihten

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1970'lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçiren bu bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır. Bu yangında, maalesef binanın tarihi birçok unsuru yanmış ve bir kısım tarihi belgeler de bu yangında yok olmuştur. Cağaloğlu'nda İstanbul Kız Lisesi'nin arkasındaki bir evde eğitime başlayan üniversitemiz bugün Maltepe'de bulunan Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'ne taşınma hazırlıkları içerisinde.

HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütölmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği"dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakta birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü mevcut olup, bunlara ek 2 Eğitim Merkezi ve 30 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 30 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmalarını yürütmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük

Atatürk İlkelerine Bağlılık

Çözüm Odaklılık

Eleştirel Düşünce

Etik Değerlere Bağlılık

Evrensellik

Farklılıklara Saygı

Güvenilirlik

Liyakat

Paydaş Odaklılık

Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme

Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı

Yenilikçilik ve Yaratıcılık

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet üniversitelerinde Rektör, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde Rektör, mütevelli heyetinin teklifi üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici)'lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

ÜNİVERSİTE SENATOSU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasında Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan "İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,

- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

FAKÜLTE KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

B- GÖREVLERİ: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

ENSTİTÜ KURULU

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

YÜKSEKOKUL ORGANLARI

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL KURULU

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkra da sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

BÖLÜM

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

BÖLÜM BAŞKANI

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

İDARİ BİRİMLER

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi *
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Eczacılık Fakültesi
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası (İnşaat Aşamasında)
	Rektörlük (I)**
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası:
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

GÖZTEPE	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Edebiyat Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi
	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF - Film Tasarımı Bölümü
	GSF - Müzik Bölümü
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü
	Türk Dili Bölümü Başkanlığı
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi
	DRAGOS
AB2 Diller Okulu	
AB3 Hukuk/Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	
AB4 Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	
AB5 İletişim Fakültesi	
AB6 İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	AB7 İslami İlimler Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu
	Sosyal Alan
	Erkek Yurdu
	Enerji Merkezi Binası
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu
* Güzel Sanatlar Fakültesinin Film Tasarımı ve Müzik bölümleri Göztepe Yerleşkesinde diğer bölümleri ise Acıbadem Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.	
** Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri, ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir.	

1.1. EĞİTİM ALANLARI¹

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 749.575,35 m² toplam alana ve 45.590,72 m² toplam derslik alanına sahiptir.

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m ²)	Derslik Alanı (m ²)	Derslik Sayısı
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726	840,00	13

¹ Tüm alanlara ait ölçümler MEK-SİS projesi kapsamında hesaplanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Anadoluhisari	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.924	818,65	12
	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+ Konferans+Yemekhane)	2.796	392,11	8
	PTT	51	-	-
	Tenis kortu kapalı alan	588	-	-
	Jimnastik salonu	1.250	-	-
	Kapalı yüzme havuzu	3.670	-	-
	Fitness salonu	919	-	-
	Kapalı spor salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi stadı tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		27.466	3.133,35	50
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,20	14
	İlahiyat Fakültesi -A Blok	14.035	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi -B Blok	11.211	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi -C Blok	19.927	764,71	11
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Dış Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842,00	1.720,39	19
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü		-	-
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentoloji Enstitüsü	8.125	46	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507	1.350,79	10
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası (inşaat aşamasında)	11.379	725,78	12
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası (inşaat aşamasında)	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası (inşaat aşamasında)	8.969	731,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası (inşaat aşamasında)	8.731	697,17	11

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Mühendislik Fakültesi M5 Binası (inşaat aşamasında)	8.731	636,63	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası (inşaat aşamasında)	11.124	221,46	4
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası (inşaat aşamasında)	8.986	177,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası (inşaat aşamasında)	11.379	425,77	7
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası (inşaat aşamasında)	8.969	508,17	8
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası (inşaat aşamasında)	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası (inşaat aşamasında)	1.652	-	-
	Kafeterya (inşaat aşamasında)	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fak.)(inşaat	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)(inşaat aşamasında)	983	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		304.728	9.378,70	131
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Edebiyat Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi–İdari Bina (A Blok)	2.206	-	-
	Mühendislik Fakültesi (D Blok Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Mühendislik Fakültesi (B Blok)	4.450	691,4	16
	Mühendislik Fakültesi (C Blok)	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32
	İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
	Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	4.180	-	-
	Mediko	405	-	-
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178	-	-	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kantin (Marmara Simit) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	746	-	-
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	-	-
Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
Karakol	85	-	-
PTT	52	-	-
Sivil Polis Evi	63	-	-
Çamaşırhane	41	-	-
MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
Senyor cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
Av Köşkü Hamamı	236	-	-
Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
Teknik Eğitim Fakültesi	22.033	1.607,75	32
Teknoloji Fakültesi			
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu			
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1.547	116,4	3
Yabancı Diller Yüksekokulu	2.183	876,22	41
Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
Bankacılık ve Sigortacılık			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
Fen Bilimleri Enstitüsü			
Sosyal Bilimler Enstitüsü			
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		214.209	15.651,91	316
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275,00	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası ve Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		6.000	141,59	4
DRAGOS	AB1 İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi	5.217,47	1.195,49	20
	AB2 Diller Okulu	5.341,59	1.195,49	20
	AB3 Hukuk/Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.341,59	1.195,49	20
	AB4 Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	AB5 İletişim Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	AB6 İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	AB7 İslami İlimler Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00	-	-
	Isı Merkezi	2.623,90	-	-
	Öğrenci Merkezi	27.127,84	-	-
	Kız Yurdu (Y1-3 VE Y1-4 BLOK)	10.791,00	-	-
	Sosyal Alan (Y1-5 BLOK)	518,49	-	-
	Erkek Yurdu (Y1-1 VE Y1-2 BLOK)	14.446,00	-	-
	Enerji Merkezi Binası	220,00	-	-
	İli Bina Sığınak	2.667,00	-	-
DRAGOS YERLEŞKESİ		104.097,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-
BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	749.575,35	45.590,72	734

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	43	16	39	15	1	128
Sınıf	533	95	27	9	1	-	665
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	332	50	15	5	2	-	404
Tematik Araştırma Laboratuvarı	45	1	3	1	-	-	50

1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m ²)
Göztepe - Merkez Kütüphanesi	3.471,60
Anadoluhisarı - BESYO Kütüphanesi	228,20
Acıbadem - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	230
Göztepe - Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi	860
Bağlarbaşı - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.255
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi - Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi ve Gastroenteroloji ve Eczacılık	1.046,93
TOPLAM	7.091,73

1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Adet	Alan (m ²)	Kapasite
Öğrenci Yemekhanesi	11	7.193	4.672
Personel Yemekhanesi	11	3.906	1.700
TOPLAM	22	11.099	6.372

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.3.1. KANTİN, KAFETERYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m ²)
Kantin	16	5.389
Çay Ocağı	3	246
Bayan Kuaförü	1	27,44
Bay Kuaförü	1	27,44
Kırtasiye	9	234
Restoran - Kafe	1	975
ATM	16	96
PTT	2	100
PTT Matik	14	28
Hediyelik Eşya Mağazası	1	40
Reklam/Pano	174	404
Otopark	2	5.588
Yiyecek/İçecek Otomatı	Pandemi nedeniyle iptal	-
Medikal Malzeme	1	12,87
ASM (Aile Sağlığı Merkezi)	1	103

1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m ²)
Acıbadem	1.195,89
Sultanahmet	2.083,00
Göztepe	5.785,35
Bağlarbaşı	1.859,05
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	3.593,82
Anadoluhisarı	1.398,24
Kartal	257,08
Dragos	1.407,83
TOPLAM	17.580,26

1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	109	8	-	-	-	117

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Konferans Salonu	3	7	9	5	7	31
Seminer Odası	39	2	-	-	-	41
TOPLAM	151	17	9	5	7	189

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m ²)	Kapasite (Kişi)
Göztepe	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	250	224
	Enstitü Binası Konferans Salonu	162	142
	125. Yıl Açık Amfisi	730	483
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	200	214
Dragos	150 No'lu Salon	-	228
	151 No'lu Salon	-	352
TOPLAM		1.342	1.643

1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	160

1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m ²)
Kreş Binası	1	1.370

1.4. HİZMET ALANLARI

1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	1.980	34.793,31

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	573	11.798,92

1.5. YURT ALANLARI

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı (m ²)	Kapasitesi
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	336
	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72
Dragos	Erkek Yurdu	14.446	530
Dragos	Kız Yurdu	10.791	725
TOPLAM		29.980	1.663

1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan (m ²)
1 Kişilik	4	120,94
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	417	12.736
5 Kişi ve Üzeri	68	4.743
TOPLAM	489	17.599,94

1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)
Depo	454	9.720,14
Arşiv	94	3.721,27
Atölyeler	30	2.084,82
TOPLAM	578	15.526,23

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m ²)	Bina Oturum Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Blok Sayısı
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	-	-	-	-
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü	129.159	2.175	7.121	2
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina		502	1.004	1
Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası		15.713	112.457	17
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi		3.674	19.603	3

Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	2	94,36
Ameliyathane	7	320,27
Klinik	41	5.646,09
Laboratuvar	9	242,26
Eczane	1	25,04
Radyoloji Alanı	2	78,81
Motilite	1	45,00
MR Merkezi	-	-
Karaciğer Araştırmaları Birimi	1	151,24
Gastrointestinal Moleküler Biyoloji ve Genetik Araştırma Birimi	1	249,26
Anjiyo Merkezi	-	-
Depo	1	49,00
Hemşire Odası	1	24,00
Endoskopi Ünitesi	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	1	95,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	2	34,35
Teknik Servis	1	19,93
Yemekhane	1	67,79
Poliklinik	7	142,00
TOPLAM	79	7.284,40
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI*	-	8.125 m²
Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Gastroenteroloji Enstitüsü kapalı alanları birlikte kullanmaktadır. Her iki birimin toplam kapalı alanı 8.125 m ² dir.		

Diş Hekimliği Fakültesi

Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m2)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	12	208,17
Klinik	42	2.852
Laboratuvar	8	598,06
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	21	236,52
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	12	166,8
Mutfak-Çay Ocağı	-	-
Çamaşırhane	1	15,75
Teknik Servis	1	29,66
TOPLAM ALAN	97	4.106,96
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI	-	19.603 m²

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşehade Odası	3	101
Diş Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Mazleme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21. Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
Dragos	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		42.350
Kapalı alanlar MEK-SİS kapsamında değişmiştir.		

1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

Tüm Yerleşkeler (Dragos Yerleşkesi Dahil Açık ve Kapalı Otopark Bilgileri)	73.124,00 m²
---	--------------------------------

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

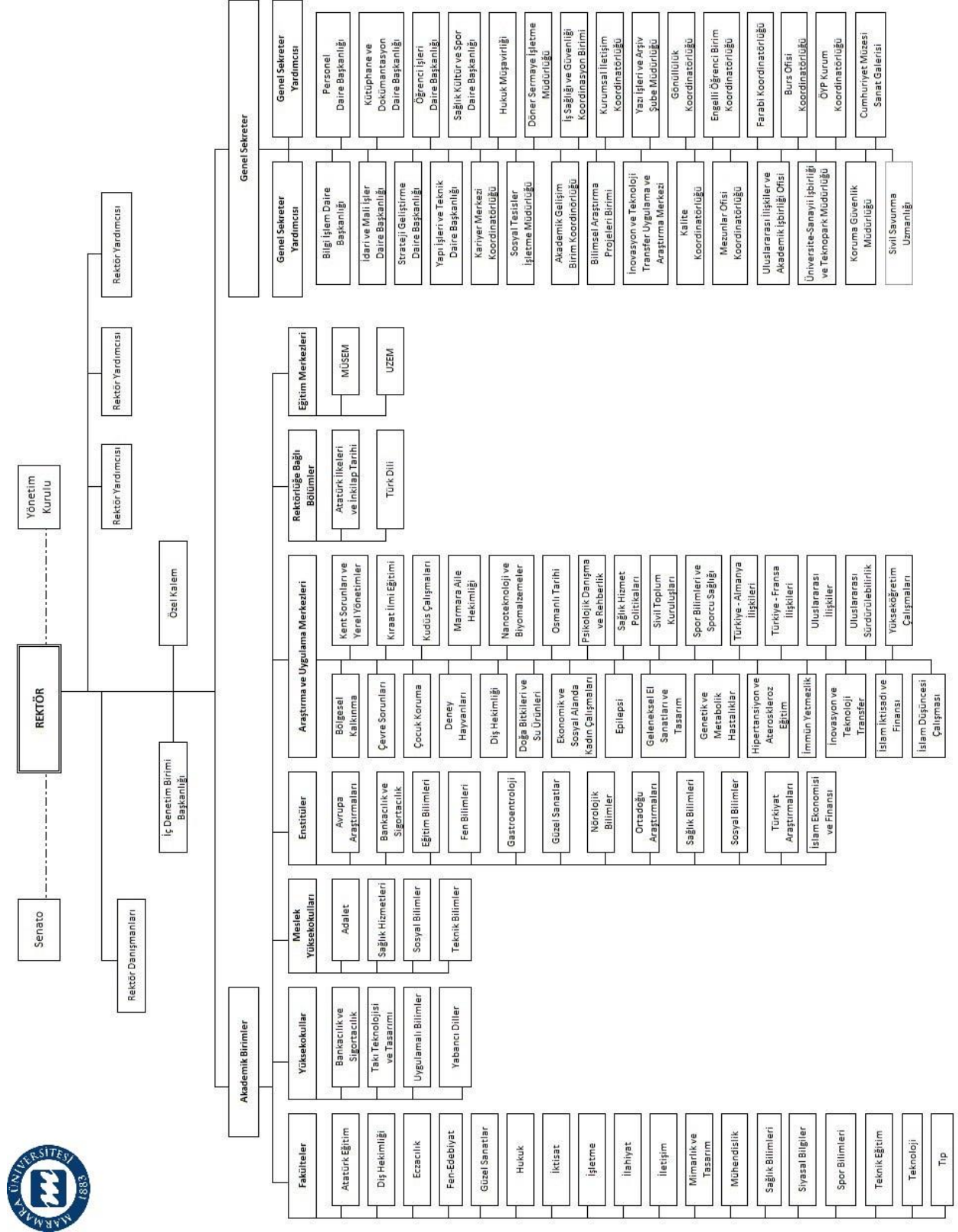
1.10. BOŞ ALANLAR

Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

Mevki/ilçe/il	Alanı (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)*	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)***	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)***	1.409
Şişli***	870
Ankara (İrtibat Bürosu)**	144
TOPLAM	66.430
*Maliye Hazinesi 48.260 m ² alanı Üniversitemizden geri almıştır. (Mülkiyetimizdeki 1.648,29 m ² lik kısmın satışı gerçekleşmiştir.	
**Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m ² de 27/549 hisseli iki adet dairedir.)	
***Toplam inşaat alanı m ² leri belirtilmiştir.	

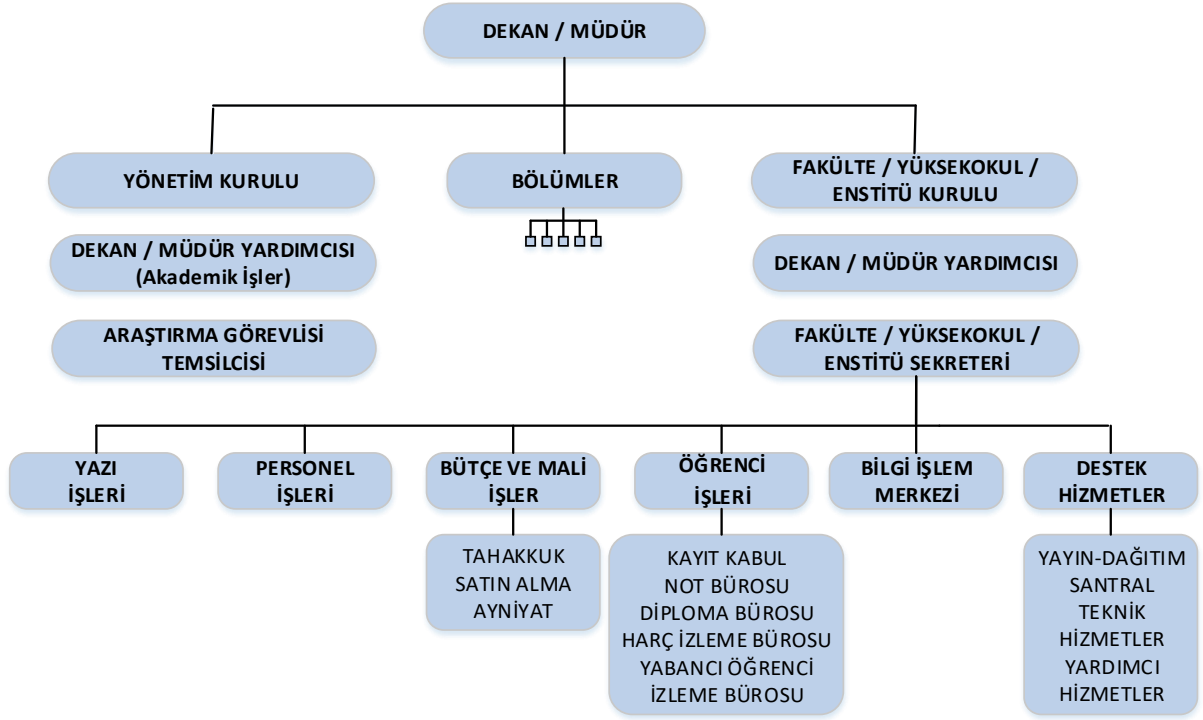
2. TEŞKİLAT YAPISI

2.1. ÜNİVERSİTENİN ÖRGÜT ŞEMASI

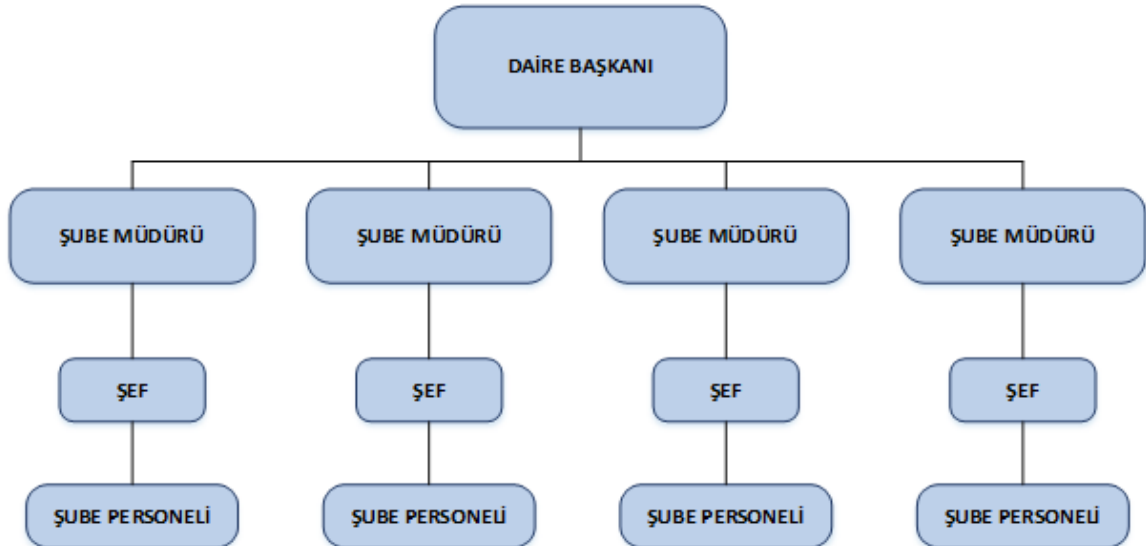


MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-işitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

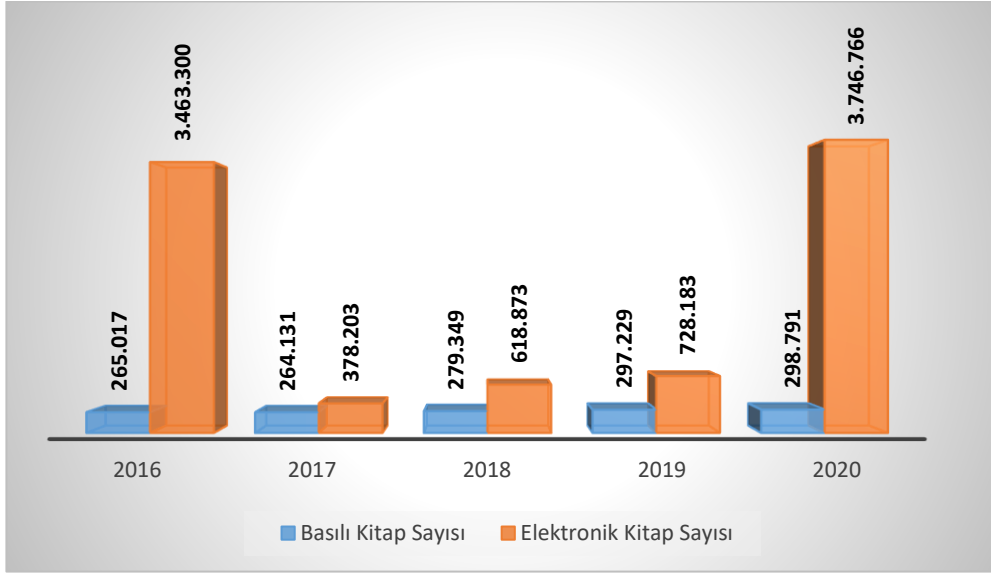
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Safitürk Kütüphanesi, Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi ve Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi yer almaktadır.

Kütüphanelerdeki kitap sayısı, bütçe imkânları kapsamında her geçen yıl artırılmaktadır. Ayrıca kütüphanelerimiz koleksiyonu bağış, değişim ve devir yoluyla da zenginleştirilmektedir. Bu ilavelerle birlikte toplam kitap sayısı **298 bin** civarındadır. Kitabın yanında, düzenli süreli yayınlar da takip edilmektedir. Her yıl yapılan eklemelerle birlikte koleksiyonda bulunan tez sayısı 37 bini aşmış olup dermeye ait bilgiler aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları

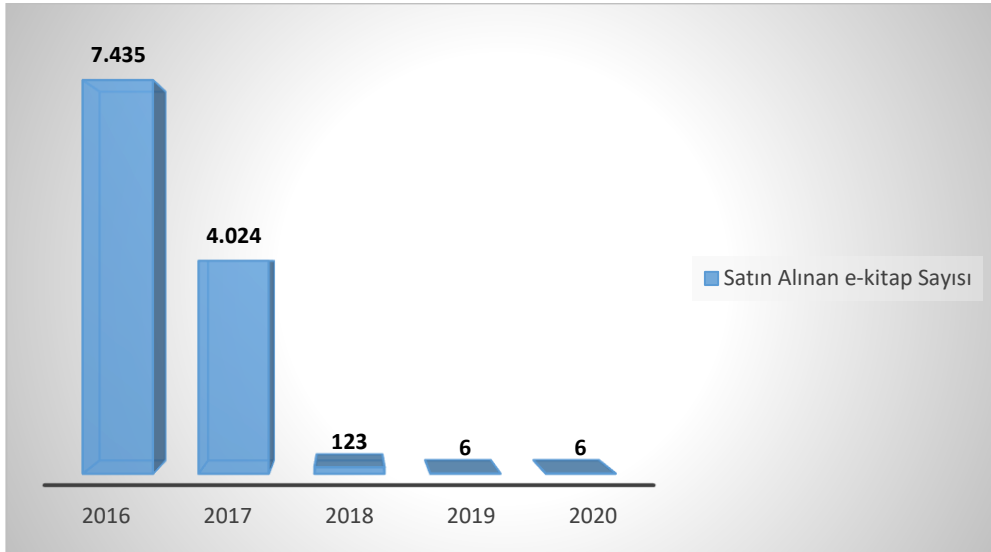
Kaynak Türü	2018	2019	2020
Basılı Kitap Sayısı	279.349	297.229	298.791
Basılı Süreli Yayın Sayısı	43	18	17
Elektronik Kitap Sayısı	618.873	728.183	3.746.766
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	85.904	96.933	200.878.357
Elektronik Tez Sayısı	32.550	35.400	37.877
Elektronik Veri Tabanı Sayısı	119	162	87

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

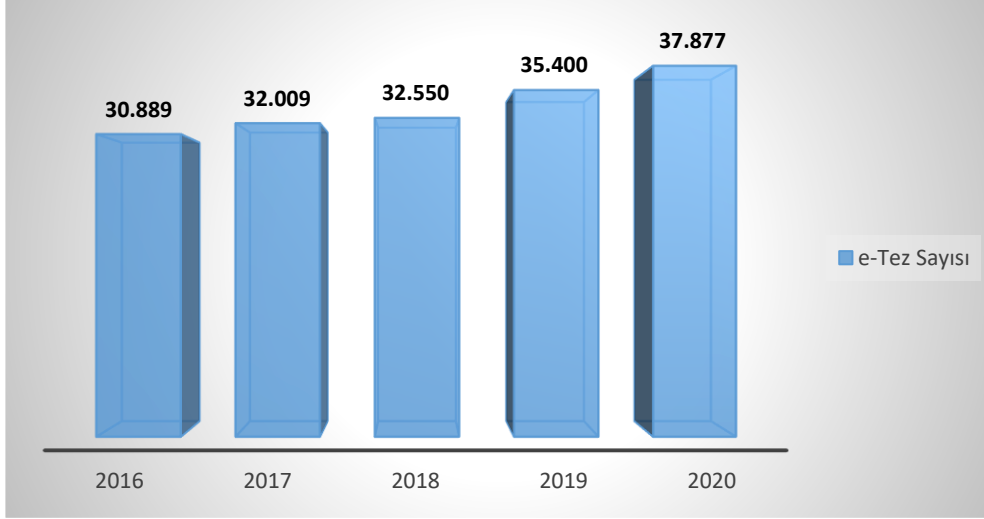
2016-2020 yılları arası Kütüphanelerimize Satın alınan E-Kitap sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



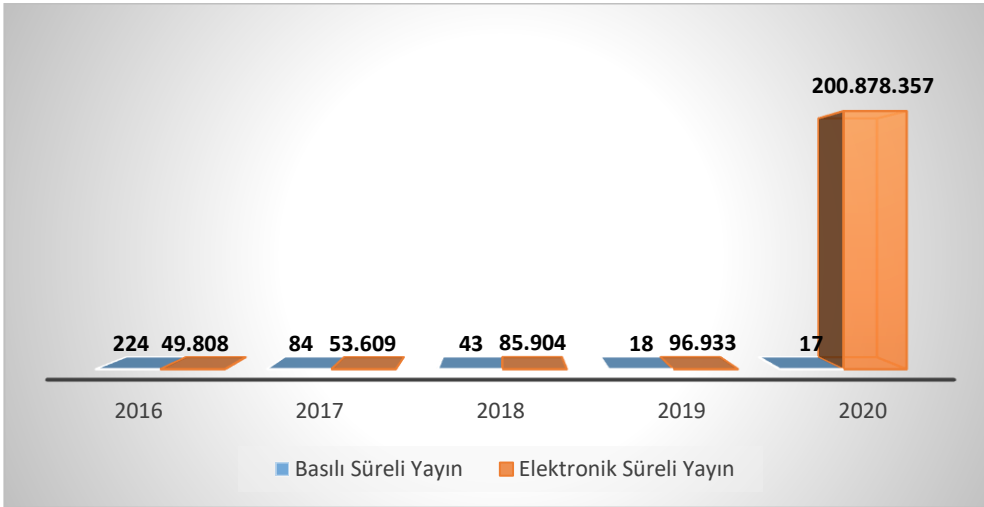
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2016 -2020 yılları arası Kütüphanelerimiz Elektronik Tez Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı



Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı

Yukarıdaki grafiğe bakıldığında elektronik süreli yayın sayısının hızlı artış gösterdiği görülürken basılı süreli yayın sayısının ise düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni basılı olarak abonelik sağlanan süreli yayınların elektronik ortamda abonelik usulüne dönmesidir.

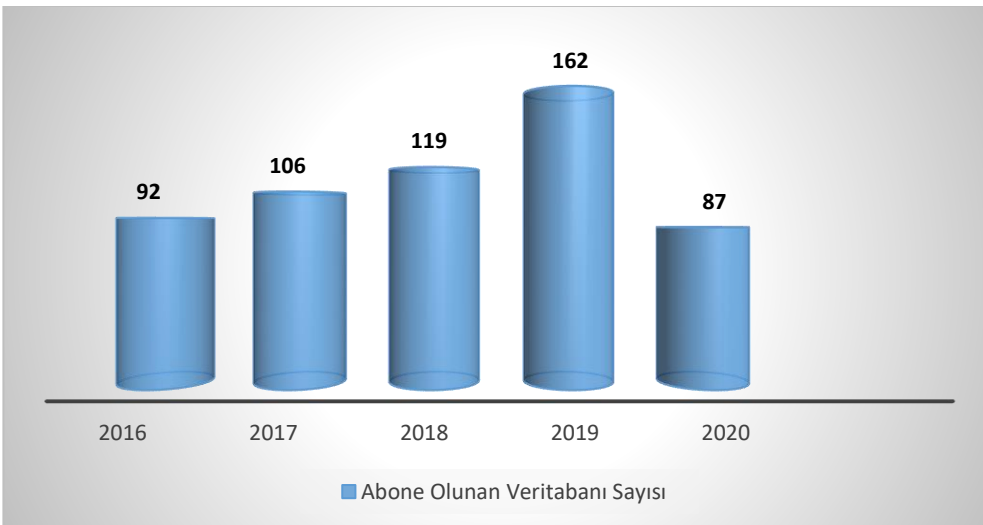
Kütüphane koleksiyonu sadece basılı kaynaklarla değil, elektronik kaynaklarla da geliştirilmektedir. Bütçe imkânlarının verimli kullanılması amacı ile süreli yayınlarda elektronik kaynaklara abone olunması yoluna gidilmiş ve 2020 yılında elektronik ortamda erişim imkanı arttığından dolayı bu sayı 17 adet olarak gerçekleşmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kütüphanemiz Görsel-İşitsel Koleksiyonu sayısı 4.292 dir. 2020 yılında 7.324 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. 7.324 adet sesli kitaptan 16 tanesi bu seslendirme stüdyosunda gönüllüler tarafından seslendirilmiştir. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.



Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı

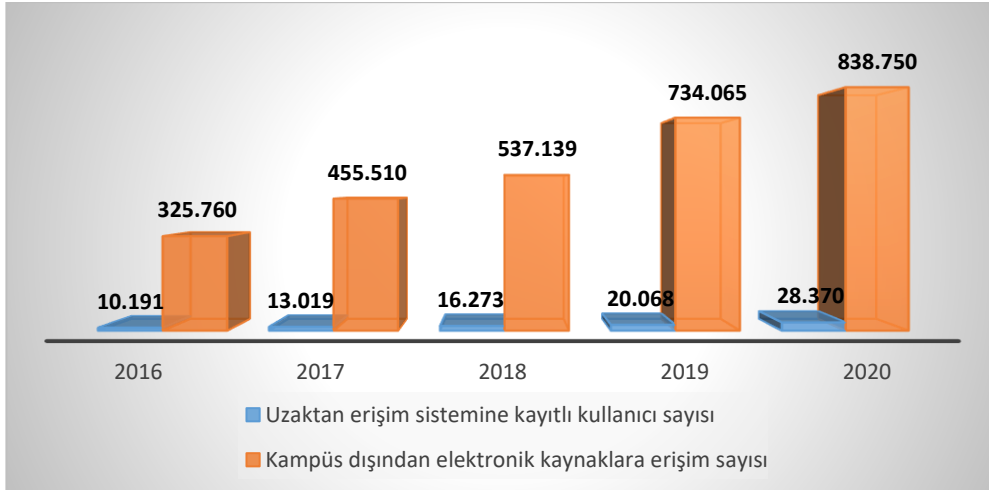


Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları

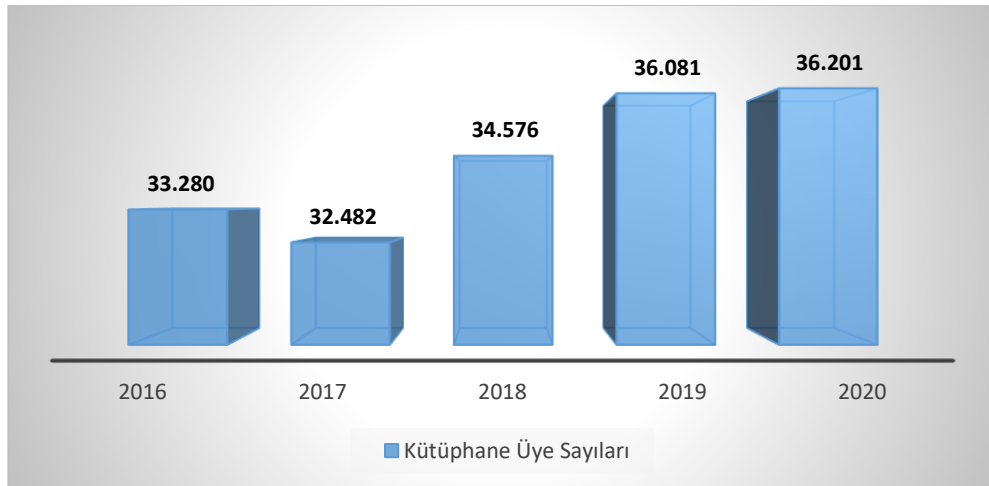
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri, TÜBİTAK ULAKBİM tarafından EKUAL Projesi sayesinde, dünyanın önde gelen yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile yapılan ulusal lisans anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından 2020 yılı itibarıyla abone olunan 44 veritabanı, üniversitemizdeki araştırmacıların hizmetindedir.

Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, "DeepKnowledge" (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) ve üniversitesin "Proxy" sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.



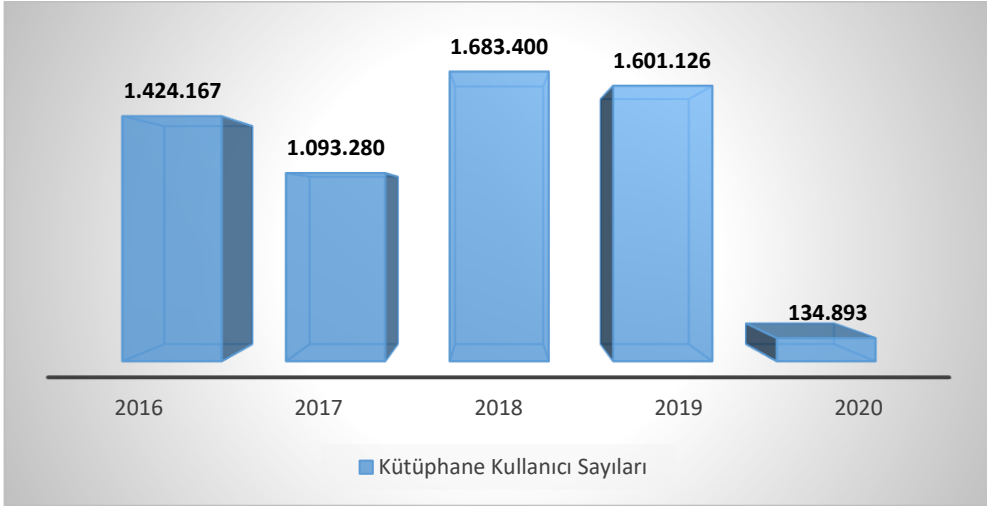
Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kayıtlı ve Kampüs Dışında Elektronik Erişim Sayıları



Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları

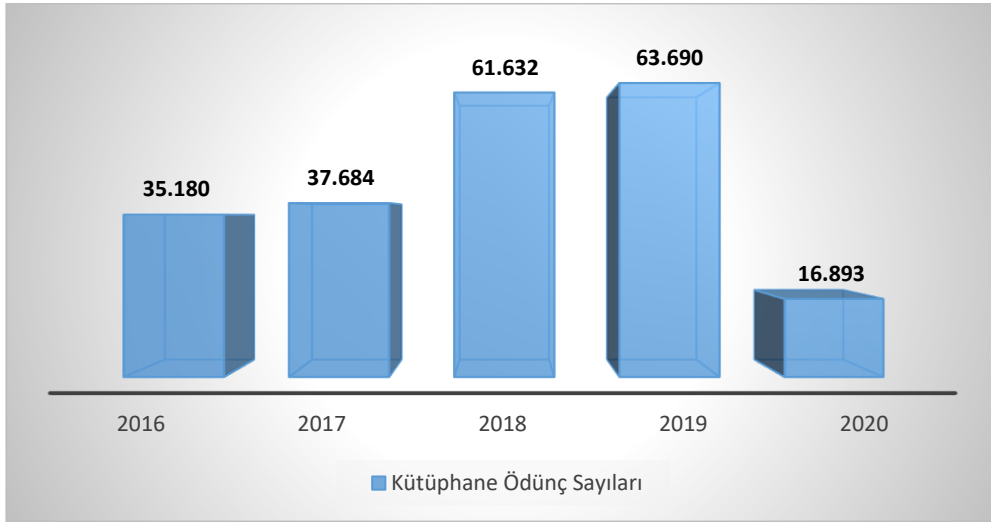
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2020 yılı boyunca Kütüphanelerimizden 134.893 kullanıcı yararlanmıştır.



Şekil 9. Kütüphane Kullanıcı Sayıları

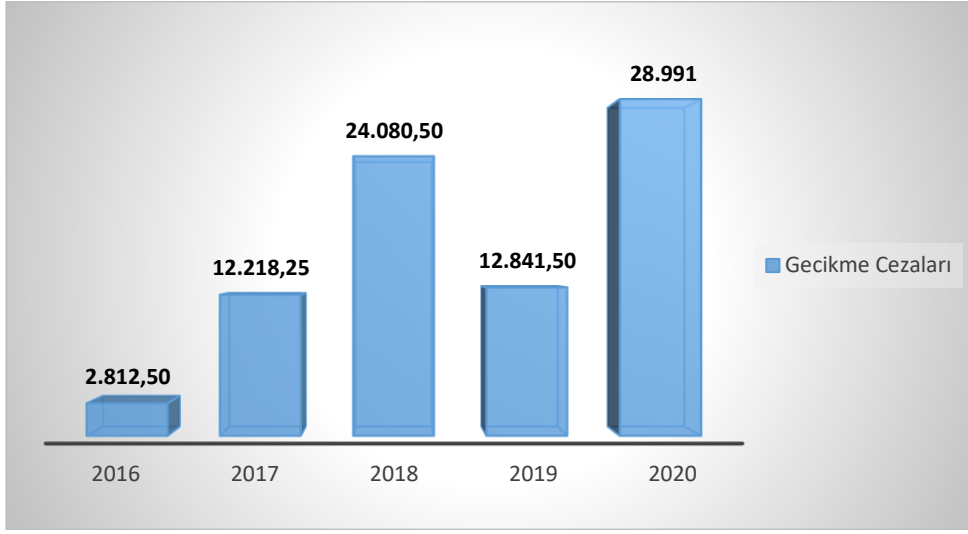
2020 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 16.893'tür.



Şekil 10. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

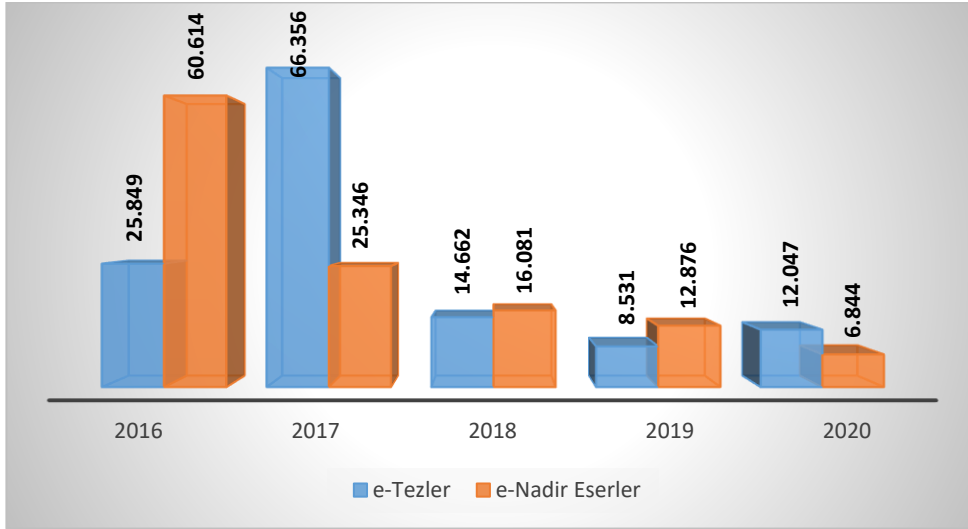
2020 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 28.991 TL'dir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 11. Yıllara Göre Gecikme Cezaları

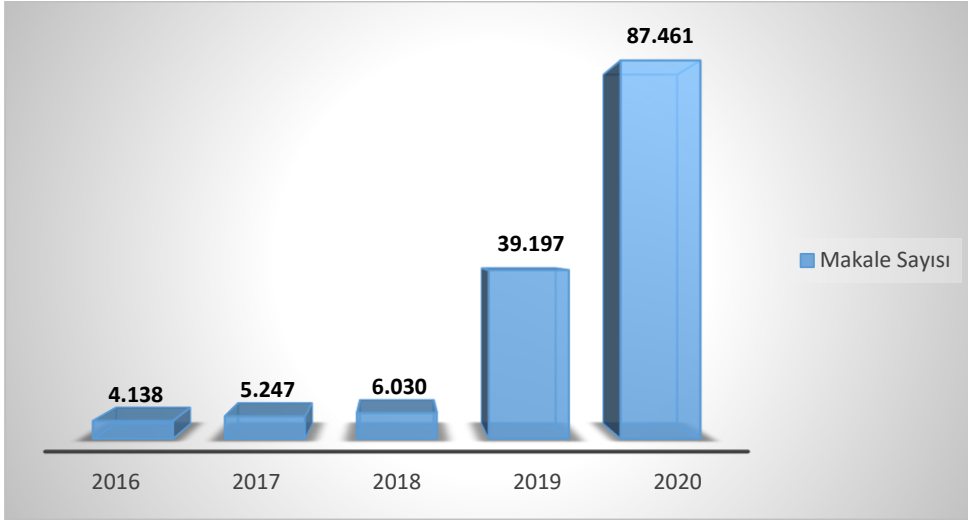
Üniversitemiz koleksiyonlarında bulunan nadir eserlerin ve tezlerin dijitalleştirilerek kullanıcılarımıza elektronik ortamda ulaştırılması sağlanmıştır.



Şekil 12. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 2020 yılı itibarıyla sistemde, makale, tez, kitap, nadir eserler, araştırma çıktıları ve resim koleksiyonlarından oluşan 87.461 kayıt bulunmaktadır. Arşivimiz, OpenDOAR denilen Açık Erişim Arşiv Rehberine, ROARMAP denilen Açık Erişim Politikaları Uluslararası Kütüğüne, OPENAIR denilen Açık Erişim Projesine kayıtlıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 13. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	68.868	292.529
International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	113.256	865.832
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi / Marmara Journal of European Studies	17.049	48.684
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi / Journal of Financial Research and Studies-JFRS	22.254	103.636
European Journal of Research in Dentistry / Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	4.880	11.521
Journal of Research in Pharmacy / Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP *	348.824	360.276
Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turcic Research - INTURE	-	-
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	28.507	142.583
Sanat-Tasarım Dergisi	9.118	33.243
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	140.747	1.508.419
İktisadi İdari Bilimler Dergisi - Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	82.610	180.393
Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	4.372	18.945
Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	35.803	297.648
Turkish Review of Communication Studies - Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - TURCOM	49.540	215.112
Journal of Research in Business İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	3.333	13.886

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	7.211	17.505
Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	45.330	254.185
Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	3.392	29.560
Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi / Journal of Political Science	15.145	80.700
Contemporary Studies in Social Sciences- Öneri Dergisi- CSSS	104.828	330.658
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	-	-
Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	9.739	16.882
International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering - Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi - PORTA	1.733	4.546
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	47.125	204.484
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	19.497	91.384
Marmara Türk-Alman Araştırmaları Dergisi*	-	-
Journal of Money and Capital Markets - Para ve Sermaye Piyasaları Dergisi – MCM*	-	-
TOPLAM	1.183.161	5.122.611
*DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		

ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2016	5	1	3	3	12
2017	5	3	2	4	14
2018	4	5	1	12	22
2019	1	10	-	1	12
2020	-	8	-	-	8
TOPLAM	15	27	6	20	68

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 27. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	Disiplinlerarası Yaklaşımda Uluslararası Matematik ve Müzik Kongresi Özet ve Tam Metin Kitapçığı
2	Ses Eğitimi Çalıştayı
3	Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Mezuniyet Projeleri Özet Kitabı (2016-2019)
4	'Geleceğe Miras' Yıldız Toksoy Porselen Bezeme Sergisi (Katalog)*
5	Siyasal Analiz için Çerçevesel
6	The Language of Present Day American Crime Fiction and Printed Media
7	MCES 2020 Avrupa Çalışmaları Konferansı Tebliğler Kitabı
8	MCES 2020 Avrupa Çalışmaları Konferansı Özet Kitabı
9	English Language Teaching in the 21th Century: Changing Identities, Agencies, and Mindsets

* Sadece mizanpajı yapılmıştır.

Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 5 / Sayı 1,2
2	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	Cilt 32 / Sayı 1, 2, 3, 4
3	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 4 / Sayı 1,2
4	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 4 / Sayı 1, 2
5	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 24 / Sayı 1, 2, 3,4, 5, 6
6	European Journal of Research in Dentistry - Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 4 / Sayı 1, 2
7	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı 34, 35
8	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 5 / Sayı 1,2
9	Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi	Cilt 8 / Sayı 1, 2 / Özel Sayı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

10	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE*	Sayı 41,42
11	Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	Cilt 51 / Sayı 51, Cilt 52 / Sayı 52
12	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi*	Cilt 4 / Sayı 1
13	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 15 / Sayı 53, Cilt 15 / Sayı 54
14	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 26 / Sayı 1, 2
15	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	Sayı 16
16	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 33 / Sayı 1, 2, 3
17	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 42 / Sayı 1, 2
18	Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi - Journal of Financial Research and Studies- JFRS	Cilt 12 / Sayı 22, 23
19	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt 7 / Sayı 1, 2
20	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies – JIST*	Cilt 57 / Sayı 57, Cilt 58 / Sayı 58
21	Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	Cilt 10 / Sayı 1, 2, 3
22	International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering	Cilt 2 / Sayı 1
TOPLAM		50 Sayı
*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır. 38 Sayının mizanpajı KDDB tarafından yapılmıştır.		

DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını 2 adet derginin DOI numaralarının üretilmesi amacıyla yıllık üyelik işlemi yapılmış olup, 508 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.2.1. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 2200 Mbit'den 2800 Mbit'e çıkartılmıştır.

Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Haydarpaşa	20 Mbps
Göztepe - Bağlarbaşı	100 Mbps
Göztepe - Acıbadem	80 Mbps
Göztepe - Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	300 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	20 Mbps
Göztepe - Dragos	300 Mbps
Göztepe - Uygulama Merkezi	20 Mbps
Göztepe - Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi (Yedek)	20 Mbps
Toplam	860 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlanmadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2.500 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Göztepe – SUPERONLİNE (Yedek)	100 Mbps
Toplam	2.900 Mbps

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 17 adet omurga, 614 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır.

Kablosuz Ağ: 1.004 kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 26.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bantgenişliği artırımları talep edilmektedir. Mevcut Ulaknet İnternet hattına yedek olarak Göztepe ve Başıbüyük Yerleşkelerinde farklı güzergah ve bağlantı kabloları üzerinden yeni bir 2 adet hat tesis edilmiştir.

Sabit Telefon Hizmeti: Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 5.000 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 Sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar/telefon vb.) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

IPv6 Sistemi: "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır.

Eduroam (Kablosuz Ağ Denetleme Sistemi): 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edilebilmesi mümkün hale gelmiştir.

Sistem Odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gereкли görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. şu anda 63 fiziksel sunucu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 330 adet sanal sunucu hizmet vermektedir.

Lisanslama Çalışmaları: Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması ve Eset Endpoint Kurumsal Antivirus yazılım lisansı yenilenmiştir. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze Enterprise yazılımı lisansı devam etmektedir. Mühendislik Fakültesi tarafından alınmış olan Ansys Multiphysics Campus, Arena Enterprise Suite Academic Edition ve SolidWorks Edu Students yazılım lisansı Merkezi Lisans Sunucusuna taşınmış ve Kampüs genelinde kullanıma açılmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı devam etmektedir.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e-posta kotaları 6.000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 2 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına imkan sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem,

tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

3.2.2. YAZILIMLAR

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelere göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım sistemimiz ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.

Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi başvuruları alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve dökümantasyon çalışmaları devam etmektedir.

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistemden aynı zamanda döviz ödemelerinin de alınabilmesi sağlanmıştır.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Mobil Uygulamalar: Android ve iOS için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan yeni mobil sistemimiz devreye alınmıştır ve ayrıca;

- “Kütüphane Modülü”
- “Akademik Takvim Modülü”
- “Rektörün Mesajı Modülü”
- “Personel Maaş Görüntüleme Modülü”
- “Haberler Modülü”

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- “Duyuru-Etkinlik Modülü”
- “Dil Seçenekleri Modülü”
- “Geri Bildirim Modülü”
- “Nasıl Giderim Modülü”
- “Rehber Modülü” eklenmiştir.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.

MTOK Projesi: Bu kapsamda alınan öğrencilerin not girişleri, devam takibi vb. işlemlerin yapıldığı sistemdir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır.

Araç Rezervasyon Sistemi: Marmara Üniversitesi İdari Mali İşler Daire Başkanlığı için, yapılacak olan gezi ve etkinliklerde okulun araçlarına ulaşma ve rezerve etmek amacıyla geliştirilmiştir. Sisteme <http://arac.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

YÖK - Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi: (<https://uikbys.marmara.edu.tr/>) Üniversite İzleme Kriterleri, YÖK’ün her yıl kurumumuzdan istediği; Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Proje ve Yayın Uluslararasılaşma, Bütçe ve Finansman, Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk ana başlıkları altında toplam 45 maddeden oluşan bir rapordur. Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (ÜİKBYS) ise bu verilerin tek bir çatı altında toplanması amacıyla Bilgi İşlem Daire Başkanlığının imkan ve kabiliyetleri kullanılarak geliştirilen açık kaynak bir yazılımdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde 92.630 mezun kullanıcı kayıtlıdır.

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.

Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi: Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılabilir şekilde (responsive) hazırlanmıştır.

Gönüllülük Başvuru Sistemi: <http://gonullu.marmara.edu.tr> Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılacak şekilde (Responsive) güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları: (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir.

Hesap Yönetim Sistemi: (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir.

Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi: Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir. Sistem henüz analiz aşamasındadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Canlı Ders Sistemi: Uzaktan eğitim sürecimizde kullanılmak amacıyla sayı ve lisans kısıtlaması olmadan kullanabileceğimiz BYS sistemi üzerinde çalışacak bir canlı ders sistemi geliştirilmektedir. Çalışma analiz ve geliştirme aşamasındadır.

ÖBYS 44. Madde Modülü: 44.Madde kapasamında giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modüldür. Çalışma analiz aşamasındadır.

E-Devlet Entegrasyon Çalışması: Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir.

Marmara Üniversitesi Kurumsal Hafıza Oluşturma Çabası: BYS sistemlerinin ekran bazlı kullanımları ve önemli süreçlerin dokümanite edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede kurumsal bilgi şahıs üzerinde kalmayacak, kurumsal hafızanın oluşmasına katkı sağlayacaktır.

Ağ Yönetim Sistemi: (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir.

Sayılarla Marmara: (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sistemidir.

Online Ders Platformu: (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran içerik yönetim sistemi ve canlı yayın özelliklerini barındıran bir projedir.

Hes Kodu Sistemi: Sağlık Bakanlığı ile yapılan entegrasyon kapsamında bütün Marmara Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin HES kodları alınarak her gün düzenli olarak sorgulanması sağlanmıştır. Sorgulama sonucunda ilgili kişiye sms bildirimi, çalıştığı birimine ve HES süreçleri ile ilgili birimlere e-posta gönderilmesi ile kişinin kampüs kartı geçici olarak bloke edilerek kampüslere girişleri engellenmiştir. Üniversite genelindeki diğer 3. parti yazılım uygulamaları için web servisler oluşturularak ilgili birimlerin ve yazılımların da HES kodları ile sorgulama yapabilmeleri sağlanmıştır.

3.2.3. SON KULLANICI DESTEK HİZMETLERİ

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde tamamlanmış ve devam eden tüm projelerimizin son kullanıcı desteği verilmektedir. Son kullanıcı destek hizmetlerimiz

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Destek Yönetim Sistemi (<http://destek.marmara.edu.tr>) ile takip, kontrol ve raporlanmaktadır. Ayrıca e-posta, telefon ve uzaktan masaüstü bağlantı yolları ile son kullanıcıların sistemler ile ilgili sorun, talep ve geri bildirimlerine Destek birimlerimizce en kısa sürede destek verilmektedir. Destek birimlerimiz;

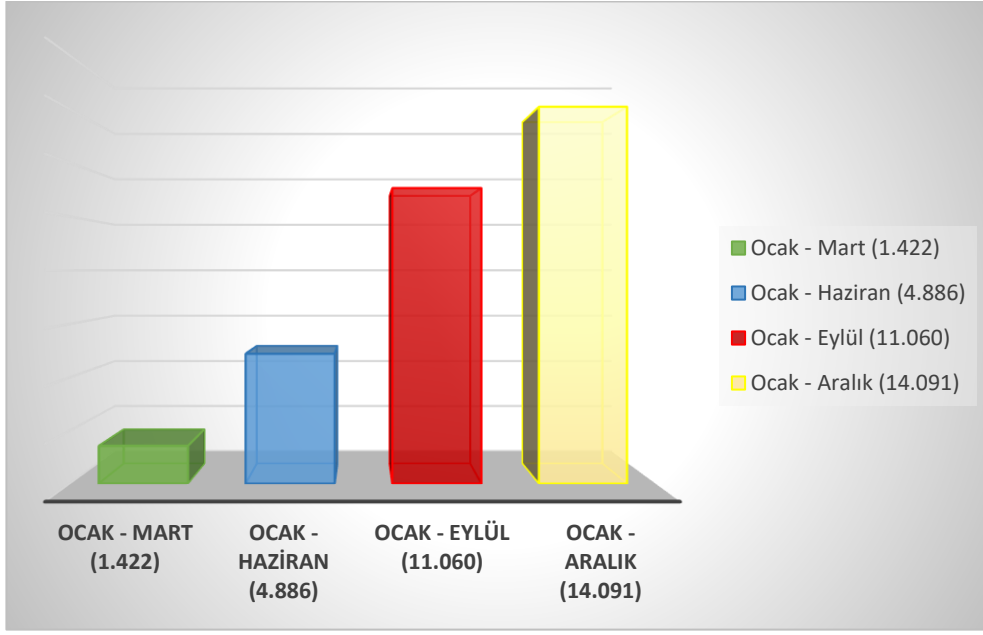
- Teknik Destek
- EBYS Destek
- PBYS Destek
- Web Destek

olmak üzere 4 birimden oluşmaktadır.

Teknik Destek: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi 2013 yılından beri devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar laboratuvarlarında yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

Çağrı Merkezi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyete devam eden Çağrı Merkezi, Üniversitemiz ile ilgili gelen sorular ve sorunlara ilişkin çağrılarının cevaplandırılması, problemin anında çözülmesi, çözülemeyen problemlerin ilgili kişiye aktarılması ve tüm yapılanların raporlanması hizmetine devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Çağrı Merkezi'nin destek verdiği hizmetler; İlk Kayıt, Yatay Geçiş / Dikey Geçiş, Lisansüstü Öğrenim, Çift Anadal / Yandal, Mezuniyet İşlemleri, Ders Kaydı İşlemleri, Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS), Kullanıcı İşlemleri, Teknik Destek Hizmetleri, e-Posta Hizmetleri'dir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 14. Çağrıların 2020 Yılı İçinde Dağılımı

Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları

Yazılım Kaynakları	Adet
Abbyy Fine Reader	3
Adobe Master Collection CS6	63
Ansys Multiphysics Campus (10/100)	100
Arena Enterprise Suite Academic Edition	30
Autocad Academic 2011	125
Balsamiq Desktop Edition	5
Proxmox– Mail Gateway	1
Deepfreeze Enterprise	600
DevCraft Complete All UI Control Suites All Data & Productivity Tools	1
dotTRace Performance Profiler 5.5	5
Eset Endpoint Standart	4000
Labview NI Academic Site Licence – Teaching and Research (Large)	Sınırsız
Linqer 4-5-6 for .net	3
Linqpad Premium Educational	200
MathMagic Pro 8.51 InD Academic	1
Metronic	1
Mindjet MindManager	5

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Red-Gate .Net Developer Bundle	1
ReSharper Akademik Lisans	5
SAS İstatistik	Sınırsız
Sencha Complete+Standard Support	2
SolidWorks Edu Students	200
Techsmith Snagit Single User	1
Teamviewer Corporate 12	3
Xamarin	1
Matlab Kampüs Lisansı	Sınırsız
Microsoft Desktop Platform	700
Microsoft SQL Server Enterprise Core	6
Microsoft System Center	4
Microsoft Server Datacenter	16
Fluke Networks – Airmagnet Survey	1
Smart Draw	1
Libre Office	Sınırsız
GLPI	1
Redmine	1
Rocket Chat	1
Odoo	1

3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

TAMAMLANAN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Karar Destek Yönetim Sistemi v2 projesi
- Başvuru Sistemi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Çift Anadal Programı Başvuruları
 - Yandal Programı Başvuruları
 - Atatürk Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Başvuruları
 - MÜYÖS Başvuruları
 - Spor Bilimleri Fakültesi Başvuruları
 - Lisansüstü Başvuruları
 - Özel Yetenek Başvuruları
 - Merkezi Yerleştirme Başvuruları
 - ERASMUS+ Öğrenim Hareketliliği Başvuruları
 - Yaz Okulu Başvuruları
- Süreç Yönetim Sistemi projesi
 - YÖKSİS Entegrasyonu v1
 - HİTAP Entegrasyonu
 - Yabancı Diller Kayıtlanma
 - Tekil Organizasyon Yapısı ÖBYS
 - Harç Ödeme Yenileme
 - Yabancı Diller Yüksekokulu Süreçleri (Yeterlik Not Giriş)
 - Ders Yüğü (Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi)
 - ÖSYM Entegrasyonu
 - Anket Bilgi Yönetim Sistemi projesi
 - SMS Gönderimi
 - Toplu E-mail Gönderimi
 - Bölüm Başkanları Otomatik Yetkilendirme
 - Geçiş Kart Entegrasyonu
 - Kart Talep Sistemi
 - Tekil Giriş (SSO)
 - BYS Yeni Tasarım
 - BYS'de SMS ile güvenli giriş
 - EBYS Detaylı Belge Arama v2
 - UZEM Servis Sorun Çözümü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- ÖSYM Öğrenci Aktarımı V2
- Toplu Fotoğraf İndirme İşlemleri
- E-Rehber Projesi
- Kadroya Geçen Personellerin Toplu Geçiş İşlemleri
- Dış Hekimliği Servislerinin Sağlanması
- Dış Servislerdeki Güncellemelerin Bütün Sistemlerde Revizyonu (Yöksis, Hitap Vb.)
- Değişen Akademik Unvanlar İçin Toplu Güncelleme Ve Düzenlemeleri
- Bulut Marmara Projesi
- Sistem İzleme Sistemi
- E-Posta Karantina Yönetim Sistemi
- Yeni Yapılan AEF İşletme Binası Network Alt Yapısının Devreye Alınması
- Taşınan Kampüslerin İnternet Altyapısının Devreye Alınması
- Ortak İnternet Kullanım Sisteminin Devreye Alınması (Hutspot, Captive Portal)
- Araç Rezervasyon Sistemi (arac.marmara.edu.tr)
- Eğitim Marmara Sistemi (eğitim.marmara.edu.tr)
- Mezun Bilgi Yönetim Sistemi
- Anket Sistemi (anket.marmara.edu.tr) Güncellenmesi
- Akademik Web Sitesi
- Etkinlik Yönetim Sistemi
- LDAP Analiz Çalışması
- Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması
 - ÖBYS Lisansüstü Modülü
 - Bulut Marmara Sistemi
 - BYS-Anket Sistemi
 - Etkinlik Marmara Sistemi
 - Mentor Marmara Sistemi
 - E-Posta Karantina Yönetim Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
 - Anket Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
 - Kablosuz Ağ | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- İçerik Yönetim Sistemi Eğitim Videosu ve Kullanım Kılavuzu Çalışması
- Ağ Yönetim (İstemci) Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
- Destek Marmara Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması

DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Başvuru Sistemi
- Kurum içi Yatay Geçiş Başvuruları
- Kurumlar Arası Yatay Geçiş Başvuruları
- Yurtdışından Yatay Geçiş Başvuruları
- Kurum Dışı Sınav Başvuru Sistemi
- Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Bakım ve Geliştirmesi (Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.) devam eden diğer projeler
- Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı
- Ek Ders ve Ders Yüğü Projesi
- Kayıt Ücreti Online Ödeme
- ABYS Projesi
- SGK Hizmet Takip Programı
- Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
- Destek Yönetim Sistemi
- Bys E-Posta Sistemi
- İş Takip Sistemi
- İş Sağlığı Ve Güvenliği Projesi

- Mtok
- Kaysis Entegrasyonu
- Meobs Projesi V2
- Yöksis Entegrasyonu V2
- Pbys İzin Süreçleri
- Ptt Kart Entegrasyonu V1
- Abis Entegrasyonu V1
- E-Posta Sunucularının Güncellenmesi
- DHCP Sunucusunun Alt Yapısının Güncellenmesi
- İzleme Sunucularının Güncellenmesi
- Mobil Marmara Analiz Çalışması
- Görevli İşlemleri Sistemi Analiz Çalışması
- ISO27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- Süreç Yönetimi kapsamında süreç, prosedür, talimat ve iş akış şemalarının oluşturulması
- Üniversitemiz kampüslerinin ULAKBİM fiber optik ağ yapısına geçilmesi
- Yeni düzenleme ile değişen 5651 Sayılı Kanun'un getirdiği yükümlülükleri yerine getirecek Bilgi İşlem altyapısının kurulması
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılım lisanslarının çoğaltılması
- E-posta sisteminin iyileştirilmesi ve kotasının yükseltilmesi
- Mevcut yazılımların mobil platformda uygulanabilir hale getirilmesi
- ÜİKBYS Yazılım Geliştirme Süreci
- Mentor Marmara Bakım-Geliştirme
- Cemre Rezervasyon Sistemi Bakım-Geliştirme
- Araç Rezervasyon Sistemi Bakım-Geliştirme
- BİDB Eğitim Sistemi Bakım-Geliştirme
- ÜİKBYS Sistemi geliştirilmesi, bakım ve güncellemeleri
- Proje Havuzu sistemi geliştirilmesi, bakım ve güncellemeleri
- Kurumsal hafızanın oluşması için dokümantasyon projesi (<http://docs.marun.edu.tr/>)
- Hes kodu sorgulama projesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Birden fazla banka için harç ödeme sistemi ve döviz ödemeleri entegrasyonu
- Pandemi dönemi çevrimiçi talep toplama modülleri

PLANLANAN PROJELER

- Siber olaylara müdahale faaliyetleri
- Kullanıcı şifrelerinin resetlenmesi için SMS Sisteminin kullanılması
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının değişmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- Felaket Kurtarma Merkezi
- Kurumsal E-Posta Açma-Kapama Süreci (İyileştirme, Geliştirme)
- Marmara Big-Data veri havuzu projesi
- Akademik veri kaynaklarının taranması projesi
- Sosyal medya tarama projesi

3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi): Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: ISO 27001 kapsamında Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarının amacı, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bilişim hizmetlerinde; bilgi güvenliği yönetiminin sağlamak, risk yönetimini güvence altına almak, bilgi güvenliği yönetimi süreç performansını ölçmek ve bilgi güvenliği ile ilgili konularda üçüncü taraflarla olan ilişkilerin düzenlenmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda çalışmalarımız tamamlanmış olup 8.12.2020 tarihi itibarıyla Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan denetimlerde, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC 27001 standardına uygunluğunun belirlenmesiyle, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasını almıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

MEK-SİS (Yükseköğretim Mekanları Yatırım Karar Destek Sistemi): Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının bu projesi ile yükseköğretim mekânlarının fonksiyon bazında nasıl sınıflandırılacağı, mekânların ve mekâna ait iç ortam durumunun hangi metrik standartlar temelinde ölçülmesi gerektiği bilgisi üretilmiş ve Türkiye'ye özgü bir envanter sistemi geliştirilmiştir. Kamu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla geliştirilen bu Sistem kapsamında öncelikli olarak metrik ölçümler ardından kalite ölçümleri yapılmış ve donanımsal (demirbaş) veriler toplanmıştır. Tüm bu veriler tarafımızca Sisteme girilmiştir.

3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2020
Masaüstü	6.380
Dizüstü	2.190
Tablet	285

Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Akıllı Tahta	1	49	-	50
Barkod Okuyucular/Yazıcı	40	18	7	65
Baskı Makinaları(Ofset)	74	15	-	89
Dvd Ler	29	4.297	-	4.326
Faks Cihazları	63	7	-	70
Fotoğraf Makinaları	47	101	4	152
Fotokopi Makinaları	135	69	-	204
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kağıt Öğütme Makinası	3	-	-	3
Kameralar	142	226	112	480
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Kapı Tipi Metal Dedektör	23	-	-	23
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
KIOSK	-	-	18	18
Mikroskoplar	-	334	59	393
Monitör	278	74	-	352
Müzik Setleri	17	21	1	39
Optik Okuyucu	3	2	-	5

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Projeksiyon Cihazları	183	1.105	33	1.321
Selfcheck System	-	3	-	3
Ses Sistemi	1	-	-	1
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Tarayıcılar	310	166	3	479
Televizyonlar	99	86	61	246
Tepegözler– Slayt Cihazları	3	88	2	93
Uzak Erişim Cihazı	218	-	-	218
Videolar- Kamera	-	-	-	-
Yazıcılar	412	87	29	528
X Ray	2	-	-	2
Zeta Kitap Tarayıcı	-	3	-	3
TOPLAM	2.085	6.755	329	9.169

4. İNSAN KAYNAKLARI

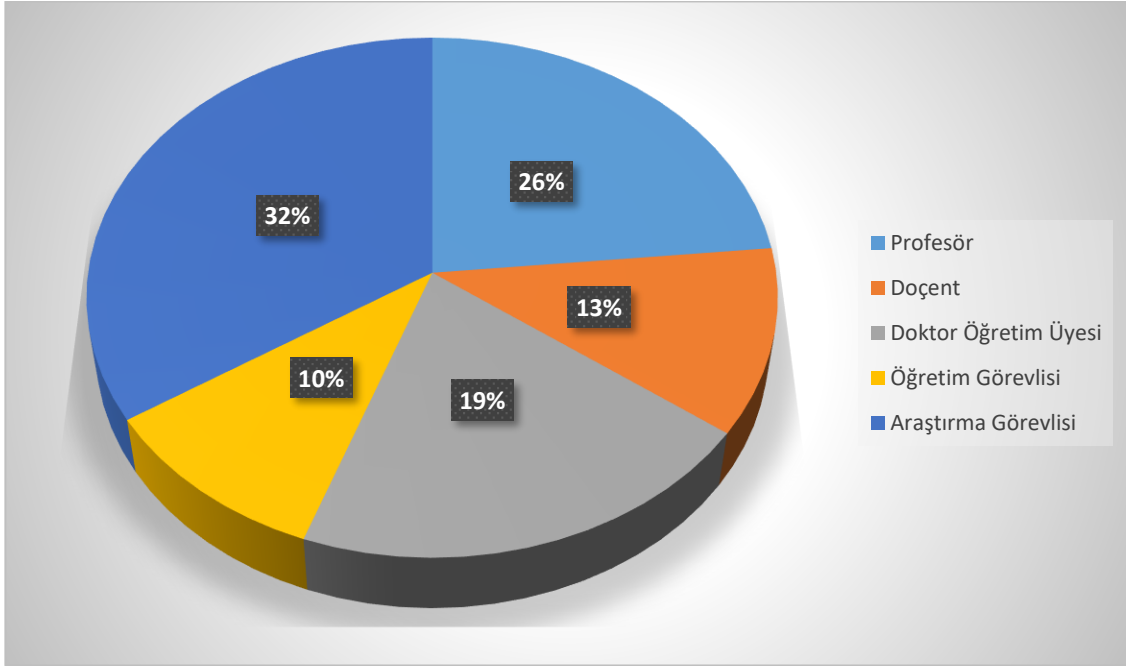
4.1. AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2020 tarihi itibarıyla 2.947 akademik personel 1.146 idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Unvanı	2018		2019 Yılı		2020 Yılı	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	686	96	709	22	762	94
Doçent	359	110	349	42	387	71
Doktor Öğretim Üyesi	657	143	620	125	570	86
Öğretim Görevlisi	325	30	313	57	302	46
Araştırma Görevlisi	1.090	9	1.031	301	926	168
TOPLAM	3.117	388	3.022	547	2.947	465

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 15. Akademik Personelin 2020 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	2	4	3	9
Atatürk Eğitim Fakültesi	51	31	52	27	56	217
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	3	4	1	-	2	10
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	14	7	6	2	6	35
Dış Hekimliği Fakültesi	29	16	26	-	103	174
Eczacılık Fakültesi	20	7	29	-	15	71
Fen-Edebiyat Fakültesi	93	39	49	6	44	231
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	22	15	39	9	18	103
Hukuk Fakültesi	29	16	23	3	30	101
İktisat Fakültesi	38	12	31	2	21	104
İlahiyat Fakültesi	52	25	27	14	18	136
İletişim Fakültesi	31	21	23	4	37	116
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	1	-	-	-	1	2
İşletme Fakültesi	55	30	28	3	24	140
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1	2	-	-	-	3
Mühendislik Fakültesi	48	26	38	3	46	161
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	1	-	-	2	-	3
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Ens.	-	2	2	2	5	11

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Rektörlük	-	-	1	20	-	21
Sağlık Bilimleri Fakültesi	15	13	25	5	21	79
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	1	8	6	-	18
Siyasal Bilgiler Fakültesi	21	18	18	-	21	78
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	13	2	10	22	6	53
Spor Bilimleri Fakültesi	14	16	12	9	11	62
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	1	15	13	5	36
Teknoloji Fakültesi	32	16	41	3	20	112
Tıp Fakültesi	164	63	58	6	408	699
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	-	2	1	1	6
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	7	4	4	-	4	19
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	136	-	136
TOPLAM	762	387	570	302	926	2.947

4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	228	201	429	7,74	6,82	14,56
4-6 Yıl	171	136	307	5,80	4,61	10,41
7-10 Yıl	185	157	342	6,28	5,33	11,61
11-15 Yıl	184	148	332	6,24	5,02	11,26
16-20 Yıl	202	193	395	6,86	6,55	13,41
21- Üzeri	560	582	1.142	19,00	19,75	38,75
TOPLAM	1.530	1.417	2.947	51,92	48,08	100

4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	4	6	10	0,14	0,20	0,34
26-30 Yaş	231	189	420	7,84	6,41	14,25
31-35 Yaş	198	153	351	6,72	5,19	11,91
36-40 Yaş	191	156	347	6,48	5,29	11,77
41-44 Yaş	205	179	384	6,96	6,07	13,03
45-50 Yaş	262	231	493	8,89	7,84	16,73
51-Üzeri Yaş	439	503	942	14,90	17,07	31,97
TOPLAM	1.530	1.417	2.947	51,93	48,07	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	33	28	61	11,04	9,36	20,40
4-6 Yıl	66	51	117	22,07	17,06	39,13
7-10 Yıl	53	59	112	17,73	19,73	37,46
11-15 Yıl	2	7	9	0,67	2,34	3,01
TOPLAM	154	145	299	51,51	48,49	100

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	1	1	2	0,33	0,33	0,66
26-30 Yaş	69	62	131	23,08	20,75	43,83
31-35 Yaş	72	64	136	24,08	21,40	45,48
36-40 Yaş	12	18	30	4,01	6,02	10,03
TOPLAM	154	145	299	51,5	48,5	100

4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltildiği Yapılan Akademik Personel Sayıları

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	7	11	28	7	40	93
Kadro Ünvan Değişikliği	83	110	31	-	-	224
Mahkeme Kararı Gereği	2	-	1	1	3	7
Nakil Gelen	4	5	15	-	39	63
TOPLAM	96	126	75	8	82	387

Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni		Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Emekli	İsteğe Bağlı	30	1	8	7	-	46
	Yaş Haddi	10	1	6	4	-	21
Görev süresi sona erme		-	-	-	-	4	4
İlişik Kesme (Tezini Tamamlayamama)		-	-	-	-	1	1
İstifa		1	2	6	2	15	26
Mahkeme Kararı Gereği İlişik Kesme		-	-	1	-	1	2
Müstafi-Görevden Çekilmiş Sayılma		-	-	-	-	1	1
Nakil		1	2	-	1	32	36

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uzmanlık Eğitimi Bitimi	-	-	-	-	82	82
Vefat	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	42	6	21	14	136	219

4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Genel Toplam
ABD	-	-	1	3	4
Afganistan	-	-	-	1	1
Almanya	-	-	2	10	12
Arnavutluk	-	-	-	1	1
Avusturalya	-	-	-	1	1
Avusturya	-	1	-	-	1
Azerbaycan	1	-	-	2	3
Cezayir	-	-	-	1	1
Etiyopya	-	-	-	1	1
Flistin	-	-	-	1	1
Fransa	-	-	1	7	8
Gürcistan	-	-	-	1	1
Hollanda	-	-	-	1	1
İngiltere	-	-	-	3	3
İspanya	-	-	-	2	2
Meksika	-	-	1	-	1
Mısır	-	-	-	4	4
Norveç	-	-	1	-	1
Pakistan	-	-	1	-	1
Polonya	-	-	-	1	1
Rusya	-	-	-	1	1
S.Arabistan	-	-	1	-	1
Suriye	-	-	-	11	11
Tunus	-	-	-	1	1
Yunanistan	-	-	-	1	1
GENEL TOPLAM	1	1	8	54	64

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					Genel Toplam
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	9	3	1	-	1	14
Altınbaş Üniversitesi	2	1	4	-	-	7
Bahçeşehir Üniversitesi	4	4	4	1	1	14
Başkent Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Beykent Üniversitesi	1	1	-	-	-	2
Beykoz Üniversitesi	1	1	-	-	-	2
Bezmi Alem Üniversitesi	2	1	2	-	-	5
Bilgi Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Biruni Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Boğaziçi Üniversitesi	4	1	-	-	-	5
Cumhuriyet Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Çankaya Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	5	-	-	-	-	5
Doğu Akdeniz Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Doğuş Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	5	5	12	-	-	22
Galatasaray Üniversitesi	-	2	4	-	-	6
Gediz Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Haliç Üniversitesi	3	-	1	2	-	6
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	1	-	1	2
Hava Harp Okulu Komutanlığı	-	1	-	-	-	1
Işık Üniversitesi	6	6	5	-	-	17
İbn Haldun Üniversitesi	5	3	1	-	-	9
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	14	3	2	2	-	21
İstanbul Arel Üniversitesi	12	-	3	-	-	15
İstanbul Aydın Üniversitesi	6	-	4	-	-	10
İstanbul Bilgi Üniversitesi	8	6	5	2	4	25
İstanbul Galata Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Gedik Üniversitesi	17	9	8	-	-	34

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
İstanbul Kent Üniversitesi	-	1	1	1	1	4
İstanbul Kültür Üniversitesi	6	5	4	-	9	24
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	5	2	2	-	-	9
İstanbul Medipol Üniversitesi	13	13	7	2	5	40
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	13	14	4	-	-	31
İstanbul Şehir Üniversitesi	1	1	2	1	-	5
İstanbul Ticaret Üniversitesi	8	4	5	-	-	17
İstanbul Üniversitesi	6	-	1	-	-	7
İstinye Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Kadir Has Üniversitesi	1	1	2	-	-	4
Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
KTO Karatay Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Maltepe Üniversitesi	6	3	8	6	1	24
MEF Üniversitesi	2	2	1	-	1	6
Milli Savunma Üniversitesi	3	8	2	-	-	13
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	2	1	1	-	1	5
Nişantaşı Üniversitesi	1		1	-	-	2
Okan Üniversitesi	3	5	7	3	5	23
Özyeğin Üniversitesi	2	1	4	-	-	7
Pamukkale Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Piri Reis Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	2	-	2	-	-	4
Sakarya Üniversitesi	-	1	2	-	-	3
Selçuk Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Trakya Üniversitesi	1	-	3	-	-	4
Türk- Alman Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Üsküdar Üniversitesi	4	-	2	-	-	6
Yakın Doğu Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Yeditepe Üniversitesi	20	6	8	5	-	39
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	-	-	3	-	3
GENEL TOPLAM	216	120	137	28	30	531

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araştırma Gör.	Genel Toplam
Acıbadem Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Altınbaş Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Beykent Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Biruni Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Bursa Teknik Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	1	-	-	-	1
Doğuş Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Gaziantep Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Haliç Üniversitesi	2	1	5	3	-	11
Harran Üniversitesi	-	-	-	4	-	4
İstanbul Arel Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
İstanbul Aydın Üniversitesi	4	-	-	-	-	4
İstanbul Devlet Konservatuvarı	-	3	-	-	-	3
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	4	-	-	-	-	4
İstanbul Gedik Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	3	-	4	1	3	11
İstanbul Şehir Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
İstanbul Ticaret Üniversitesi	3	-	-	1	-	4
İstanbul Üniversitesi	1	1	9	1	-	12
Koç Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
KTO Karatay Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Maltepe Üniversitesi	4	1	1	-	-	6
Milli Savunma Üniversitesi	-	-	3	1	-	4
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	-	3	1	-	-	4
Nişantaşı Üniversitesi	-	-	4	3	-	7
Okan Üniversitesi	2	-	12	-	-	14
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	1	1
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	1	-	-	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sakarya Üniversitesi	3	1	-	-	-	4
Samsun Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Uludağ Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Yıldız Teknik Üniversitesi	-	2	-	4	-	6
Genel Toplam	32	14	54	21	4	125

Tablo 45. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 35.maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler	
Birim Adı	Araştırma Görevlisi
Avrupa Birliği Enstitüsü	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	19
Fen Bilimleri Enstitüsü	9
Güzel Sanatlar Enstitüsü	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	53
Sosyal Bilimler Enstitüsü	208
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	3
Genel Toplam	299

Tablo 46. 2547 Sayılı Kanunun 39.Maddesine Göre YÖK Destekli Yurtdışına Gönderilen Akademik Personel

Bağlı Olduğu Birim	Ünvan	Görevlendirildiği Ülke	Sayı
Teknoloji Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya - Danimarka	2
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Amerika Birleşik Devletleri	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dr. Öğr. Üyesi	İngiltere	1
Toplam			5

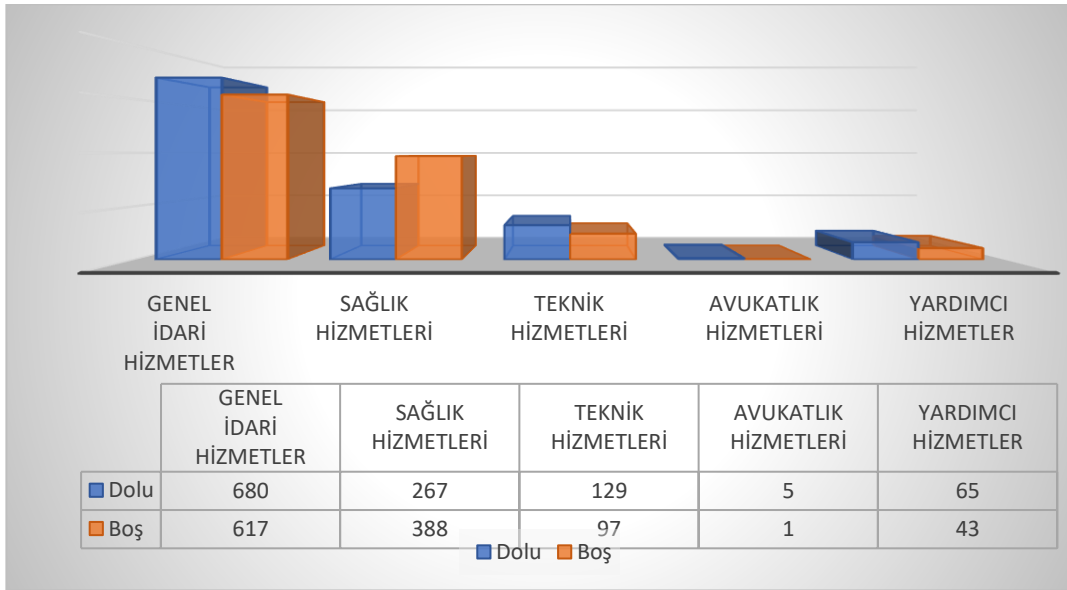
4.2.İDARİ PERSONEL

4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

2020 yılı sonu itibariyle 2.292 adet idari personel kadrosunun 1.146' sı dolu, 1.146' sı boş durumdadır. Toplam kadronun %50' si kullanılmaktadır.

Tablo 47. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2018			2019			2020		
	Dolu	Boş	Toplam	Boş	Dolu	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	769	517	1.286	714	566	1.280	680	617	1.297
Sağlık Hizmetleri	289	365	654	280	374	654	267	388	655
Teknik Hizmetleri	122	98	220	127	96	223	129	97	226
Avukatlık Hizmetleri	5	1	6	5	1	6	5	1	6
Yardımcı Hizmetler	87	30	117	73	48	121	65	43	108
TOPLAM	1.272	1.011	2.283	1.199	1.085	2.284	1.146	1.146	2.292



Şekil 16. 2020 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %47' si lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %12'dir.

Tablo 48. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans Ve Doktora
Kişi Sayısı	72	161	241	535	137
Yüzde (%)	6	14	21	47	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların oranı %37'dir. 16-20 yıl hizmet süresi olanların oranı ise %16' dır.

Tablo 49. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	47	84	206	208	176	425
Yüzde (%)	4	7	18	18	16	37

4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 50. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	18	63	179	195	407	284
Yüzde (%)	1	5	16	17	36	25

4.3. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 51. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Erkek	Kadın	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	19	14	33	2,88
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1	-	1	0.09
TOPLAM	20	14	34	2,97

Tablo 52. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Engelli Durumu	Görme	2	6	8
	İşitme	2	2	4
	Zihinsel	-	4	4
	Ortopedik	6	4	10
	Diğerleri	4	4	8
TOPLAM		14	20	34
Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Eğitim Durumu	İlköğretim	-	-	-
	Ortaöğretim	-	1	1
	Lise	1	4	5

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Ön Lisans	4	6	10
	Lisans	8	9	17
	Yüksek Lisans	1	-	1
TOPLAM		14	20	34

4.4. SÖZLEŞMELİ PERSONEL

Tablo 53. Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel	Dolu	Boş	Toplam
	41	170	221

4.5. İŞÇİLER

Tablo 54. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim		Dolu
Rektörlük	Sürekli İşçiler	600
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
	Vizesiz işçiler (4 Aylık)	4
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sürekli İşçiler	42
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	12
	Vizesiz işçiler (3 Aylık)	0
Toplam		658

Birim		Dolu
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sürekli İşçiler	75
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	50
	Vizesiz işçiler (3 Aylık)	0
Toplam		125

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2020-2021 eğitim dönemi verilerine göre toplam 74.257 öğrenci bulunmaktadır.

Üniversitemiz farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle, zengin bir çeşitliliğe sahiptir. 4 akademik birimde 54 programda önlisans, 23 akademik birimde 178

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

programda lisans eğitimi verilmekte olup 9 akademik birimde 184 anabilim ve 216 bilim dalında yüksek lisans, 9 akademik birimde 148 anabilim ve 141 bilim dalında doktora eğitimi verilmektedir.

Tablo 55. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Eğitim Merkezleri	Bölüm	Program
18	4	4	12	30	2	139	421
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı	
889	612	19	10	493	240	10	

Tablo 56. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	12
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	27
TOPLAM	54

Tablo 57. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	25
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	5
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	3
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	24
Güzel Sanatlar Fakültesi	18
Hukuk Fakültesi	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12
İktisat Fakültesi	6
İlahiyat Fakültesi	6
İletişim Fakültesi	8
İşletme Fakültesi	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	11
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1
Teknik Eğitim Fakültesi	15
Teknoloji Fakültesi	6
Tıp Fakültesi	1
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3
TOPLAM	178

Tablo 58. Lisansüstü Program Sayıları

Lisansüstü Programlar (Enstitüler)	Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	16	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	4	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	14	28
Fen Bilimleri Enstitüsü	33	40
Güzel Sanatlar Enstitüsü	12	-
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	5	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	61	43
Sosyal Bilimler Enstitüsü	33	95
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	6	9
TOPLAM	184	216

Tablo 59. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları (Enstitüler)	Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	13	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	14	24
Fen Bilimleri Enstitüsü	28	33
Güzel Sanatlar Enstitüsü	11	1
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	4	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	46	16
Sosyal Bilimler Enstitüsü	24	59
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	5	8
TOPLAM	148	141

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

5.1.3. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir. Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 60. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
2. Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi
3. Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
4. Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi
5. Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6. Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi
7. Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi
8. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
9. İmmün Yetmezlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
10. Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Araştırma ve Uygulama Merkezi
12. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13. Sağlık Hizmet Politikaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
14. Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16. Türkiye - Almanya İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
17. Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
18. Yükseköğretim Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
19. Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20. Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
21. Diş Hekimliği Araştırma ve Uygulama Merkezi
22. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
23. Bölgesel Kalkınma Araştırma ve Uygulama Merkezi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

24. Marmara Aile Hekimliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
25. Kıraat İlimi Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
26. İnovasyon ve Teknoloji Transfer Araştırma ve Uygulama Merkezi
27. Kudüs Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
28. İslam İktisadı ve Finansı Araştırma ve Uygulama Merkezi
29. Türkiye-Fransa İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
30. İslam Düşüncesi Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi

ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİNE AİT FAALİYETLER

Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Merkezimiz tarafından hazırlanan ve Üniversitemiz Senatosu tarafından onaylanarak uygulamaya konulan “M.Ü Atık Yönergesi” nin hayata geçirilmesi amacıyla akademik personele gerekli eğitimler verilmiştir. Kampüslerimizde tehlikeli ve tıbbi atıkların geçici depolandığı alanların yapılması için gerekli çalışmalar Merkezimiz tarafından yürütülmüş ve Rektörlüğümüzün maddi destekleriyle depolama alanları yapılandırılmıştır. Birimlerden gelen tehlikeli ve tıbbi atıklar, İSTAÇ tarafından alınıp bertaraf edilmesine kadar olan süreci İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi tarafından yürütülmektedir. Sıfır Atık Projesi'nin üniversitemizde sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla İstanbul Çevre İl Müdürlüğü ile toplantılar yapılarak; hem akademik personelimize hem de öğrencilerimize verilen eğitim toplantılarının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Merkezimiz iç ve dış paydaşlarımızla birlikte yönetim kurulu üyelerimizin de içinde yer aldığı üniversitemiz Bilimsel Araştırma Proje Koordinatörlüğü'nün desteklediği iki adet B tipi çok disiplinli proje gerçekleştirilmiştir. Bu projelerde dış paydaş olarak İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi (İSKİ) ile protokol yapılarak projenin atık su numuneleri kurum tarafından temin edilmiştir. Tamamlanan projelerin uluslararası yayınları gerçekleştirilmiştir.

Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

2020 yılı içerisinde deney hayvanlarının ihtiyacı olan deney hayvanı yemi alımları ve altlık malzemesi olan mısır granülü gerçekleştirilmiş ve merkeze kaynak sağlanması için deney hayvanı satışı döner sermaye kapsamında gerçekleştirilerek merkeze gelir elde edilmesi sağlanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2020 yılında Başbüyük sağlık yerleşkesinde yapımına başlanacak olan Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinin yeni binası için mevzuat gereği Tarım ve Orman Bakanlığından kuruluş izni alınmış olup bunun için binanın projesinin çizilmesi aşamasında  niversitemiz Yapı işleri Daire Başkanlığı ile yakın çalışma ve işbirliği içinde olunmuş, proje detayları ve istenilen şartlar kendileriyle paylaşılmıştır. Bakanlık görevlilerince kuruluş izni yerinde onaylanmış olup ilgili projenin çalışma iznine yeni yerleşim birimine geçildikten sonra başvurulacaktır.

Doğa Bitkileri ve Su  r nleri Araştırma Merkezi Faaliyetleri

2020 Mali Yılında Doğa Bitkileri ve Su  r nleri Araştırma ve Uygulama Merkezinin yetki ve sorumluluk alanında bulunan Marmara Adasında  niversitemize ait zeytinliğin bakım, işletme ile ilgili hususların takip edilmesi ve kontrolü ile Kandıra Sarısu'da yine  niversitemiz adına tahsisli arazide yürütülen florastik ve faunistik çalışmaların ve işbirliklerinin sağlanması ve takibinin yapılması süreçleri gerçekleştirilmektedir.

2019 ve daha önceki yıllarda Milli Bakanlığına bağlı çeşitli eğitim kurumlarından gelen öğrencilere merkezde gerçekleştirilen su analizleri ve testler konusunda ve laboratuvar ortamını tanımaları için gerekli bilgilendirme yapılmakta iken 2020 yılında Covit-19 salgınından ve söz konusu eğitim kurumlarının ve  niversitemizin uzaktan eğitime geçmesinden dolayı konu kapsamında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilememiştir.

Bu yılda başlayan, seramızda oğaltılmış bazı kültür bitkileri Sarısu birimine transfer edilmiş, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Tarımda Köye Hizmetler birimi ile yürütülmü atasal tohumların çoğaltılması ve tıbbi bitkilerin seçimi ve yetiştirilmesi ile ilgili çalışmalara başlanmış ancak 2020 yılı içerisinde covid-19 dolayısı ile çalışma sekteye uğramıştır.

Marmara Üniversitesi Doğa Bitkileri ve Su  r nleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (DOBİSU) ve Akademik Gelişim Birimi işbirliği ile önceki yıllarda  niversitemiz mensuplarının kendi günlük yoğunluklarından sıyrılıp, eğlenceli bir ortamda üretimini gerçekleştirmekten keyif duyacakları ürünler ortaya koymaları için bir platform; bilgi, beceri ve deneyim paylaşım alanı oluşturmak için doğal sabun yapımı atölyesi, parfüm yapım atölyesi ve mum yapım atölyesi çalışmaları covid-19 nedeniyle 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 61. 2020 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler

Yapılan Test	Adet
Mikrobiyolojik Analiz	35
Kimyasal Analiz	53

Tablo 62. 2020 Yılı Merkezde Yetiştirilen Bitki ve Sayıları

Yetiştirilen Bitki	Adet
Japon Şemsiyesi Çiçeği	10
Kurdela Çiçeği	7
Manolya	20
Sardunya	40
Eğreti	8
Fıstık Çamı	3
Mazı	4
Palmiye Fidesi	27
Paşa Kılıcı	33
Kaktüs	21
Erguvan	10
Aleovera	15

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (GEMHAM) Faaliyetleri

Merkezimiz tarafından Marmara Üniversitesi ve diğer üniversitelerde bulunan araştırmacılara, diğer resmi ve özel kuruluşlara analiz hizmetleri sunulmaktadır.

1- Sunulan Analiz Hizmetleri

Tablo 63. Analiz Hizmetleri

LC/MS-MS ile Analiz Hizmetleri
GC-MS ile Analiz Hizmetleri
Atomik Absorbsiyon Spektrofotometresi ile Analiz Hizmetleri
Akış Sitometresi (Flow Cytometry) ile Analiz Hizmetleri
Hücre Temelli Analizler
Protein Analiz Hizmetleri
Nükleik Asit Analiz Hizmetleri
Mikrobiyolojik Analiz Hizmetleri
Mikroskopik ve Histolojik Analiz Hizmetleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Spektrofotometrik Analiz Hizmetleri
Diğer Analiz Hizmetleri
Eğitim Danışmanlık Hizmetleri

2- Proje Bilgileri

Merkezimiz sahip olduğu cihazlar ve deneyim doğrultusunda araştırma olanaklarına imkan vermektedir.

2020 Yılında GEMHAM Adına Başvuru Yapılan Projeler

TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)'nin Çağrı Başlığı: 1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı' na "Metiyonin ve kolinden eksik diyetle gelişen sıçan nonalkolik steatohepatit modelinde Kitozan PEG Konjuge 12S rRNA tip-c mitokondriyal açık okuma çerçevesi (MOTS-c) peptidinin koruyucu ve tedavi edici etkisinin araştırılması" başlıklı proje başvurusu yapılmıştır. TÜBİTAK ERA.Net RUS PLUS Program çağrısına, "Nüks Glioblastoma Olgularının Tedavisinin Kişiselleştirilmesi için Glioblastoma Omics- Doku- Çip Sistemi İşbirliğinin Oluşturulması (GOTICS)" başlıklı proje ile başvuru yapıldı. 28.12.2020 tarihinde, Prof. Dr. Betül YILMAZ yürütücülüğünde bu proje destek almaya hak kazandı.

2020 yılında 14 proje tamamlanmıştır.

Tablo 64. Yapılan Proje Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

Hizmet Verilen Kurum	2018	2019	2020
M.Ü. Tıbbi Biyokimya ABD	3	2	2
M.Ü. Plastik Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi ABD	1	-	-
M.Ü. Çocuk Sağlığı ve Hast. ABD	2	-	-
M.Ü. Fizyoloji ABD	2	-	-
M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü	1	1	-
M.Ü. Beyin ve Sinir Cerrahisi ABD	-	-	1
M.Ü. Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	1	-
M.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi	2	1	2
M.Ü. Tıbbi Biyoloji	-	-	1
M.Ü. Dahili Tıp Bilimleri Bölümü	-	-	1
Kurum Dışı	4	6	7
TOPLAM	15	11	14

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bölgesel Kalkınma Uygulama Ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Marmara Üniversitesi Bölgesel Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerinin ekonomik büyümeyi artıracak ve bölgesel farklılıkları azaltacak politikaların geliştirilmesine yönelik bilgi üretimine katkıda bulunması amaçlanmaktadır. Ayrıca Merkez, sanayi, üniversite, kamu ve sivil toplum kuruluşları ve diğer araştırma kurumları ile büyüme ve bölgesel kalkınma konularında ortak çalışma alanları yaratmayı ve etkinlikler gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Tablo 65. Düzenlenen Etkinlikler (Çevrimiçi)

Çalıştay (Places that are left behind: Understanding the Landscape of Discontent in Turkey)	Doç. Dr. B. Can Karahasan, Prof. Dr. Alpay Filiztekin	18.12.2020
Seminer (Üniversitenin Getirisi: Bölgesel Bir Bakış)	Prof. Dr. Alpay Filiztekin Prof. Dr. Mahmut Tekçe	25.08.2020
Seminer (Understanding studentification: Residential satisfaction of university students living in private accommodation)	Dr. Elżbieta Antczak Dr. Elżbieta Antczak Prof. Dr. Mahmut Tekçe Dr. Öğr. Üye. Burcu Düzgün Öncel	20.11.2020

Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi (MURCIR) Faaliyetleri

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (MURCIR) misyonu uluslararası ilişkiler ve siyaset bilimi alanında bilimsel araştırmalar yapmak, genç ve tecrübeli araştırmacıları merkezin öncelikli olarak nitelendirdiği konularda araştırma projeleri geliştirmeye teşvik etmek, bu sayede kendi alanında araştırma gündemini belirlemek, bu gündeme uygun ulusal ve uluslararası konferanslar düzenlemek ve bu konferanslar vasıtasıyla bir iletişim ve tartışma ortamı yaratmak, konferans sonuçlarını yayın haline getirmek ve bu sonuçların yayılmasını sağlamak; sahip olduğu dergi koleksiyonundan araştırmacıların yararlanmasını sağlamak; merkez faaliyetlerine katılan üniversite akademik personeliyle etkileşmelerini sağlamaktır.

Merkezin gelenekselleşen faaliyetlerinin başında *Çarşamba Toplantıları* bulunmaktadır. Öğretim yılı içinde birkaç kez gerçekleştirilmesi hedeflenen seminer formatındaki Çarşamba Toplantılarına yurtiçi ve yurtdışından akademisyenler, araştırmacılar, diplomatlar, kamu ve sivil toplum kuruluşlarından uzmanlar konuşmacı olarak davet edilmektedir. Toplantılarda sunumlar konuşmacının tercihine göre Türkçe ve İngilizce yapılmaktadır. Toplantı duyuruları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Merkezin İnternet sayfası ile düzenli olarak güncellenen elektronik iletişim listesi üzerinden Marmara Üniversitesi içinde ve dışında ilgililerle paylaşılmaktadır.

2020 Yılında Gerçekleştirilen Çarşamba Toplantıları

- **3 Mart 2020:** Doç. Dr. Evren Balta, *Bir Mülkiyet İlişkisi Olarak Vatandaşlık*
- **11 Mart 2020:** Hindistan Başkonsolosu J. P. Singh, *India – Turkey Relations*

COVID-19 Pandemisi Nedeniyle Online ve Kamuya Açık Gerçekleştirilen Seminerler

- Korona Sonrası Dünyada Siyaset: ABD, Çin, Rusya ve Avrupa
18 Nisan 2020 (Youtube, bant yayın)
<https://www.youtube.com/watch?v=7odAlMoNGx4>
- Korona Sonrası Dünyada İktisat: Kriz, Küreselleşme, Kapital
13 Mayıs 2020 (Youtube, bant yayın)
<https://www.youtube.com/watch?v=isTrb1SYzHE>
- ABD: Başkanlık Seçimleri ve Sonrası 12 Kasım 2020 (Youtube, canlı yayın)
<https://www.youtube.com/watch?v=eG7f2b76ljl&feature=youtu.be>

MURCIR Yayını:

“Asya-Pasifik Çalışmalarında Yeni Ufuklar” Derleme Kitabı (Küre Yayınları, 2020)

MURCIR'in 11 Mayıs 2018'de organize ettiği “Asya-Pasifik Çalışmalarında Yeni Ufuklar” Çalıştay'ında sunulan bildirilerden oluşan bir seçki, 2020 Nisan ayında İstanbul'da bulunan Küre Yayınları'nca derleme bir kitap olarak basılmıştır. MURCIR direktörü Çağdaş Üngör editörlüğünde yayınlanmış olan derleme, Türkiye'de uluslararası ilişkiler disiplini içinde ihmal edilmiş bir alan olan Doğu Asya bölgesine odaklanıyor. Yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile genç akademisyenlerin katkıda bulunduğu bu çalışma Çin, Japonya, Kore Yarımadası'ndaki gelişmelere farklı açılardan bakan dokuz makaleden oluşmaktadır. Kitap, MURCIR'in kuruluşundan bu yana araştırma ya da yayın sürecine katkıda bulunduğu 10. kitap olma niteliği taşımaktadır.

Psikolojik Danışma Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Marpam) Faaliyetleri

Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama-Araştırma Merkezi'nin (MARPAM) temel amacı; üniversitemize yeni kayıtlanan ve üniversitemizde ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerinde aktif olarak eğitim-öğretim hayatına devam eden tüm

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

öğrencilerimize, idari ve akademik personelimize, gereksinimleri doğrultusunda psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti vermektir.

Bununla birlikte klinik ölçme ve değerlendirme çalışmalarını planlamak ve uygulamak, öğrencilerimize, idari ve akademik personelimize yönelik bireysel veya grup psikolojik destek programları hazırlamak, grup eğitimleri ve seminerler düzenlemek, ayrıca psikolojik danışmanlık ve rehberlik ana bilim dalı ile ilgili yürütülen bilimsel araştırmalara danışmanlık hizmeti vermek, psikolojik danışma ve rehberlik ana bilim dalı ile ilgili seminer, sempozyum, kongre gibi bilimsel faaliyetler organize etmek de sıralanabilir.

Tablo 66. Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma Uygulama ve Araştırma Merkezi (MARPA) 2020 Faaliyetleri

Hizmet Verilen Toplam Danışan Sayısı Toplam	224 kişiye hizmet verilmiştir
Verilen Seminer Sayısı	9 adet
24.02.2020 (Doç.Dr. Durmuş Ümmet)	Kaçınılmaz Zorluklarla Nasıl Başederiz: Psikolojik Dayanıklılık
08.04.2020 (Doç.Dr. Müge Yüksel)	Korona Günlerinde Psikolojik Dayanıklılık
15.04.2020 (Dr. Öğr. Üyesi Semai Tuzcuoğlu)	Korona Günlerinde Kendine Yardım Stratejileri
22.04.2020 (Prof.Dr. Ayşe Rodopman Arman)	Odaklanmak ya da Odaklanamamak: İşte Bütün Mesele Bu
29.04.2020 (Doç.Dr. Durmuş Ümmet)	Psikolojik Danışmaya Genel Bir Bakış: "Ne Yapıyoruz?"
13.05.2020 (Prof.Dr. Volkan Topçuoğlu)	Tüm Yönleriyle "Obsesif Kompulsif Bozukluk"
25.10.2020 (Dr. Bülent Madi)	Duyguların Beyindeki Yolculuğu
25.11.2020 (Psikolog Nur Öz)	Flört Şiddeti ve Güvenli İlişkiler
16.12.2020 (EÖB Koord. Öğr.Gör. Zuhâl Pek)	Pandemide Özel Gereksinimli Öğrenci Olmak
Akran Danışmanlığı Online Psiko eğitim Grupları (Nisan-Mayıs 2020)	6 farklı kategoride toplam 24 adet online psiko eğitim grup çalışması düzenlenmiştir. Toplam 272 kişiye hizmet verilmiştir.
1. Kategori Zaman Yönetimi	Hepimiz evdeyiz, peki evde nasıl vakit geçireceğiz?
	Aynı ev, farklı yaşam.
	Zaman sizi yönetmeden siz zamanı yönetin
	Zaman elinizden kayıp gidiyor mu? Zaman Kalitesini korumak
2. Kategori: Sosyal İlişkiler	Sosyal İzolasyonda Sosyal İlişkiler
	Kısıtlı alanda nasıl sosyalleşebiliriz? Aile ilişkilerimizi sağlıklı bir şekilde nasıl yürütürüz
	Ailevi birlikteliği anlama sanatıyla birleştirmeye ne dersiniz? Empati konulu online psiko eğitim programı
3. Kategori: Kaygı/Stres Yönetimi	Stresle daha etkili şekilde baş edebilmek

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Bu günleri nasıl aşacağız? Gel beraber kaygımızı yönetmeyi öğrenelim! Sınırların içinde kaygı yönetimi.
	Stresle başa çıkmak
	Korona ile birlikte artan gelecek kaygını sen de yönet!
	Ölüm korkusu ile baş edemiyorsanız
4. Kategori: Düşünce Yönetimi	Korona günlerinde psikolojik dayanıklılık
	Kişiliğini, yeteneklerini, ilgilerini keşfetmek için evde kal
	Hayatınızda kendinize de yer ayırmak için evde kal kendinle kal!
	Bu günler bittiğinde hayata hala “Ben” penceresinden bakabilecek misin? Kendine doğru bir yolculuğa ne dersin?
	Affetme psikoeğitim programı
	Kendinle baş başa kalmaya hazır mısın?
	Duyularınızı da karantina altına almayın!
5. Kategori: Teknoloji Kullanımı	Sizde bu evde geçirdiğimiz günlerde kendinizi teknolojiye verenlerden misiniz?
Korona Günleri Psikodestek Atölyeleri (Nisan-Mayıs 2020)	5 adet Toplam 52 kişiye hizmet verilmiştir.
Psikodestek Atölyesi 1	Duygu düzenleme atölyesi
Psikodestek Atölyesi 2	Stres ve yeme davranışları
Psikodestek Atölyesi 3	Kontrollü internet kullanım atölyesi
Psikodestek Atölyesi 4	Günü verimli değerlendirme atölyesi
Psikodestek Atölyesi 5	Zaman yönetimi atölyesi
Topluma Hizmet Uygulamaları adı altında M.Ü. Öğrencilerine yönelik psikoeğitim grup çalışmaları hazırlığı (Kasım-Aralık 2020)	4 Adet (Uygulaması Ocak 2021 tarihinden itibaren)
Psikoeğitim grupları başlıkları	Kendine Yaslan = Özgüven
	Yaşam Amacını Bulmak
	Anda Kalmak Geçmiş ve Geleceğin Yükünden Kurtulmak
	İkili İlişkilerin Bize Getirdikleri ve Bizden Götürdükleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri

Tablo 67. hipertansiyon faaliyet

TOPLANTI
<ul style="list-style-type: none">17.02.2020 Eskişehir Osmangazi Üniversitesi AF riskinin Holter EKG verilerinden ve klinik verilerden “veri madenciliği/yapay zeka” yöntemiyle öngörülmesi çalışması hakkında toplantı
<ul style="list-style-type: none">07.05.2020 Covid-19 Araştırmaları toplantısı (Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi)
<ul style="list-style-type: none">12.05.2020 saat 21:00 Covid-19 Araştırmaları Zoom Toplantısı04.06.2020 saat 21:00 Covid-19 Araştırmaları Zoom Toplantısı23.06.2020 saat 21:00 Covid-19 Araştırmaları Zoom Toplantısı
<ul style="list-style-type: none">29.07.2020 NİHON KOHDEN Covid-19 EKG Yazılım Toplantısı24.08.2020 saat 10:00 NİHON KOHDEN ve Kardiyoloji Uzmanları ile Google Meet EKG Yazılım Toplantısı28.08.2020 Covid-19 EKG Okuma Eğitim Toplantısı11.09.2020 saat 14:00 Doç. Dr. Altuğ Çinçin koordinatörlüğünde Covid-19 EKG Okuma Eğitim Toplantısı.13.09.2020 saat 18:00 Prof. Dr. Ali Serdar Fak tarafından Covid-19 EKG Okuma Eğitimi Online Toplantısı
<ul style="list-style-type: none">12.08.2020 saat10:00 Covid-19 Veri Tanıma Zoom Toplantısı
<ul style="list-style-type: none">12.08.2020 saat 12:30 Covid- 19 Ön Bulgular Çevrimiçi Toplantı
SEMİNER
17.01.2020 Kadıköy Belediyesi Kozyatağı Alzheimer Merkezi WebsAFIs eğitimi
24.01.2020 Kadıköy Belediyesi Kozyatağı Alzheimer Merkezi WebsAFIs eğitimi
14.02.2020 Kadıköy Belediyesi Kozyatağı Alzheimer Merkezi WebsAFIs eğitimi
28.02.2020 Kadıköy Belediyesi Kozyatağı Alzheimer Merkezi WebsAFIs eğitimi
06.03.2020 Kadıköy Belediyesi Kozyatağı Alzheimer Merkezi WebsAFIs eğitimi
PROJE
Covid-19 nedeniyle hastanede yatarak tedavi edilen olgularda kullanılan ilaçların kardiyovasküler hastalık varlığının EKG bulguları üzerine etkisi; makine öğrenme ve veri madenciliği öngörme çalışması

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Covid-19 tedavisi sonrası taburcu olmuş hastaların prospektif izlemi, kardiyovasküler morbidite ve mortalite ile ilgili risk faktörlerinin veri madenciliği ve makine öğrenmesi yoluyla öngörülmesi çalışması
Yüksek Riskli Hastalarda Sessiz Atriyal Fibrilasyon Ataklarının Web Tabanlı Holter Sistemiyle Saptanması ve Nabız Palpasyonu Eğitimi ile Kişisel Farkındalığın Artırılması, İstanbul AF Çalışması (Web Based Monitoring and Pulse Self-Palpation in Detection of Silent Atrial Fibrillation Episodes in High Risk Patients in Istanbul Nursing Homes –WebsAFIs-) 400 HASTA Pfizer Global ABD’den 50.000 ABD doları tutarında yurt dışı teşvik alındı. Pandemiden dolayı online olarak devam ediyor.
Atriyal Fibrilasyon Riskinin Holter EKG verilerinden ve klinik verilerden “veri madenciliği” / “yapay zeka” yöntemiyle öngörülmesi. Devam ediyor.

Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Merkezin amacı Spor bilimleri ve sporcu sağlığı alanında, ülkemizde karşılaşılan sorunlara yönelik araştırma yapmak ve araştırma yapmak isteyenlere parasal ve bilimsel kaynak sağlamaktır.

Merkezin 2020 yılındaki bilimsel faaliyetleri ve bunlara ilişkin ayrıntılar aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 68. Devam Eden Araştırma Projeleri

Konu: Denge parametreleri ve ayak tabanı yük dağılımı açısından farklı amputasyon seviyelerinin karşılaştırılması; Alt Ekstremitte	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan
Konu: Güdükte bandajlamaya bağlı volüm değişikliklerinin tespitinde konvensiyonel ve 3D tarama yöntemlerinin karşılaştırılması	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan
Konu: Diz altı protezlerinde (transtibial) farklı ölçü alma-imalat tekniklerinin güdük ve ayak tabanı yük dağılımına etkisi	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan
Konu: Suriye Savaşı mağduru amputelerde yapılan protezler ve verilen hizmetlerin Quebec User Evaluation of Satisfaction with Assistive Technology 2.0 (QUEST) ile değerlendirilmesi.	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan, Zehra Akpınar
Konu: Suriye Savaşı mağduru amputelerde Orthotics Prosthetics Users Survey Anketi (OPUS) ile protez memnuniyetinin değerlendirilmesi	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan, Zehra Akpınar
Konu: Transtibial ve Transfemoral amputelerde merdiven aktivitesinin lumbal paravertebral ve quadratus lumborum kas tonusu ve fasya sertliği üzerine etkisinin araştırılması	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan, Dr. Öğr. Üyesi Nuray Alaca, Dr. Öğr. Üyesi Emre Serdar Atalay
Konu: Sağlıklı genç kadınlarda egzersiz sonrası uygulanan manuel lenf drenajı ve klasik masajın kas fasyası sertliği üzerine akut etkisinin karşılaştırılması	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan, Dr. Öğr. Üyesi Nuray Alaca, Dr. Öğr. Üyesi Emre Serdar Atalay

Tablo 69. Tamamlanan Projeler

Konu: Ampute Yüzücülerde Kinetik ve Kinematik Parametrelerdeki Değişimin Performansa Etkisi (Doktora Tezi)	Nejla Gerçek (Danışman Prof.Dr. Yaşar TATAR)
Konu: Geleneksel ve Sanal Gerçeklik Yöntemi ile Yoga Eğitiminin Esneklik ve Denge Becerisine Etkisi (Y.Lisans Tezi)	Derya ALTUNEL (Danışman Doç.Dr. Nusret RAMAZANOĞLU)

2020 Yılında Yayımlanan Çalışmalar

1- KABLAN, N., & TATAR, Y. (2020). Evaluation of the Depression Status of Syrian Refugee Amputees Living in Turkey. *Journal of Physical Medicine & Rehabilitation Sciences/Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Bilimleri Dergisi*, 23(2).

2- Kasapoglu, S. D., Irfan, G., Selda, U., Nusret, R., Sanli, G., Gumusbas, V. G., & Tatar, Y. (2020). Modified kettlebell squats could be safer for the low back of athletes with limited ankle dorsiflexion. *British Journal of Sports Medicine*, 54(Suppl 1), A67.

3- GERÇEK, N., TATAR, Y., & Selda, U. Z. U. N. The Effects of Upper or Lower Limb Amputee Simulation on Front Crawl Swimming Performance: Preliminary Study. *Eurasian Research in Sport Science*, 5(2), 128-137.

Türkiye-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Türkiye Alman ilişkilerine yönelik akademik bir platform oluşturmak amacıyla, 2010 yılından itibaren “Türkiye-Almanya Araştırmaları Dergisi'nin” yayını iki dilde sürdürülmektedir. Ayrıca, Çeşitli konferans, çalıştay vb. Akademik etkinlikler de kitap olarak yayınlanmaktadır.

5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirilerek katılımcıların gerekli bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 70. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	1. BASAMAK AKCİĞER HASTALIKLARI	28	KÖK HÜCRE VE REJENERATİF TIP EĞT.
2	AİKİDO	29	MEB 10. DÖNEM
3	AİLE DANIŞMANLIĞI	30	MEB 11. DÖNEM
4	ALMANCA	31	MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ
5	ARTHROPLASTY FELLOWSHIP EDUCATION (Kalça Kemiği)	32	ORTA ÖĞRETİM İNGİLİZCESİ
6	ATATÜRK FEN LİSESİ ÖĞRENCİLERİNE İNGİLİZCE EĞİTİM	33	PALETLİ YÜZME
7	BİLİMSEL TEKNOLOJİ EĞT.	34	ROBOTİK KODLAMA ÇOCUKLARA
8	BİLİMSEL TEKNOLOJİ EĞİTİMİ	35	ROBOTİK KODLAMA ÇOCUKLARA YÖNELİK İLERİ SEVİYE
9	BİLİRKİŞİLİK	36	ROBOTİK KODLAMA EĞİTİCİLER
10	BİONANOTEKNOLOJİ	37	RUSÇA
11	CİMNASTİK	38	SERANİT GRANİT FİRMA EĞİTİMLERİ
12	COCA-COLA FİRMA EĞİTİMLERİ	39	SÜPERVİZYON EĞİTİM PROGRAMI
13	DAĞCILIK	40	STRATEJİK İKY
14	FITNESS	41	TENİS
15	FRANSIZCA	42	TESMER TEMEL EĞİTİM VE STAJ MERKEZİ (SINAV)
16	FUTBOL	43	TOEFL H.SONU
17	FUTSAL	44	TURKCELL ACADEMİ İLERİ SERTİFİKASYON EĞİTİMİ
18	GENEL İNG. H.İÇİ	45	TÜRK TELEKOM FİRMA EĞİTİMLERİ
19	HALK BANKASI PERSONEL SINAVI	46	TÜRKÇENİN YABANCI DİL OLARAK ÖĞRETİMİ
20	İBB BELEDİYE HİZMET İÇİ EĞİTİMLERİ	47	TÜRKÇENİN YABANCI DİL OLARAK ÖĞRETİMİ
21	İŞ BANKASI PERSONEL SINAVI	48	YABANCILAR İÇİN TÜRKÇE
22	İŞ HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK	49	YAN FLÜT
23	İŞ SAĞLIĞI ve GÜVENLİĞİ UZMANLIĞI C TEMEL EĞİTİMİ	50	YDS
24	JUDO	51	YTB
25	KIŞ SPOR OKULLARI	52	YÜZME

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

26	KONKORDATO KOMİSERLİĞİ	53	ZONGULDAK ECZACILAR ODASI MESLEK İÇİ GELİŞİM ve EĞİTİMİ
27	KONUŞMA		

Tablo 71. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları

	2018	2019	2020
Kursiyer Sayısı	11.237	10.823	2.940

Tablo 72. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu				
Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2020	MÜSEM	5.847.043	5.704.309	142.734

Tablo 73. Program Bazında Elde Edilen Gelirler

Program Adı	Gelirler (TL)
BESYO / SPOR	257.900
AEF / AİLE DANIŞMANLIĞI	811.490
AEF / TYDOÖ	44.080
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ / MÜZİK EĞİTİMİ	3.015
HUKUK FAKÜLTESİ / HUKUK EĞİTİMLERİ	338.050
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ / ROBOTİK KODLAMA	64.804
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ / BİYONANOTEKNOLOJİ	7.500
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ / SİYASET DİPLOMASİ OKULU	30.240
MÜSEM / SERANİT	32.552
MÜSEM / ERDOĞAN YEMEK	6.480
COCA-COLA	8.640
İKY	5.005
TÜRK TELEKOM	272.834
ECZACILIK FAKÜLTESİ / ECZACILARA EĞ. (EK ÖDEME)	1.300
YADYO / DİL EĞİTİMLERİ	2.263.703
TIP FAKÜLTESİ / ANTHROPLASTY - KÖK HÜCRE - 1. BASAMAK AKCİĞER HASTALIKLARI EĞİTİMLERİ	48.500
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ / İŞ GÜVENLİĞİ ve SAĞLIĞI EĞİTİMİ	20.880
SINAVLAR	1.630.070
TOPLAM	5.847.043

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 74. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL)

	2018	2019	2020
TOPLAM GELİR	8.132.510,50	10.647.192,46	5.847.043

Tablo 75. 2020 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz	Üniversite Sanayi İşbirliği 2547/58-k	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	3	-	-	-	3
MİTTO	-	-	-	76	76
Doğa Bitkileri ve Su Ür. Arş.Uyg.Mrk.	-	-	43	-	43
Eczacılık Fakültesi	5	2	3	2	12
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	-	-	19	23
Genetik ve Metabolik Arş.Uyg.Mrk.	-	-	10	-	10
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	-	-	-	10
Hukuk Fakültesi	78	-	-	-	78
İktisat Fakültesi	1	-	-	-	1
İşletme Fakültesi	16	-	-	28	44
MÜSEM	-	-	-	-	0
Mühendislik Fakültesi	45	-	24	79	148
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	1	-	6	18
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	3	3
Teknik Eğitim Fakültesi	2	-	-	-	2
Teknoloji Fakültesi	11	-	124	66	201
Tıp Fakültesi	164	261	-	-	425
Bankacılık Sig. Y.O	3	-	-	-	3
Dış Hek. Fakültesi	-	10	-	-	10
İletişim Fakültesi	1	-	-	4	5
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	10	-	-	-	10
Siyasal Bilgiler Fakültesi	3	-	-	-	3
Yabancı Diller Y.O	-	-	-	-	0
TOPLAM	367	274	204	283	1.128

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 76. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yurtiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi Yolluk Ödemeleri	12	9
Yurtdışı Yolluk Ödemeleri	2	-

Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)

Uzaktan eğitim programı öğrenci ve eğitim kaynakları arasında bağlantı kurarak eğitimi gerçekleştiren bir sistemdir. Uzaktan eğitim yöntemi ile zaman ve mekandan bağımsız olarak materyal tabanlı eğitimin verilmesinin de mümkün olması sayesinde, son dönemde öğrenciye tanınan eğitim imkanları artmaktadır. Diğer yönden uzaktan eğitimde başarıya ulaşmak ve hedeflenen öğretim kazanımlarının sağlanması için gelişen teknolojiyi takip etmek ve sürdürülebilirlik son derece önemlidir. Uzaktan eğitim temelde ikiye ayrılmaktadır:

Senkron (Eş Zamanlı): Öğrenci ve öğretmenin sanal ortamda eş zamanlı olarak bir araya geldiği, mekândan bağımsız olarak gerçekleştirilen eğitimidir. Senkron eğitimlerimiz EYS sistemi üzerinden ders programında belirtilen zaman diliminde akademisyen ve öğrencilerin bir araya gelmesi ile gerçekleşmektedir.

A-Senkron (Eş Zamanlı Olmayan): Öğrenmenin zaman ve mekân kısıtları dışında gerçekleşmesidir. Böylece bireyler kendi hızlarında öğrenme imkânı bulmakta ve içsel motivasyonlarını geliştirebilmektedir. A-Senkron derslerimiz ortak dersler olup, diğer tüm a-senkron materyaller öğretim tasarımı ilkeleri esas alınarak, uzman ekibimiz tarafından oluşturulmaktadır.

UZEM Faaliyetleri

Üniversitemiz ve garantörü olduğumuz Şehir Üniversitesi'nin ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarında verilmekte olan yaklaşık 13.000 adet teorik ve uygulamalı dersin, 2019-2020 Eğitim ve Öğretim Yılı Bahar ve Yaz Dönemlerindeki öğrenci sayıları dikkate alınarak, 2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı Güz Dönemi'nde de uzaktan öğretim yöntemiyle sorunsuz bir şekilde verilebilmesi için ilgili birimlerle çalışmalar yapılmış, gerekli alt yapı, yazılım ve bilişim sistemleri eksiklikleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda %400'e yakın kapasite artırımını ile anlık 4.000'den 16.000 öğrenciye hizmet verecek sistem devreye alınmıştır. Ancak anlık 500 oturum; günlük 2.000 oturum-120.000 giriş ile yoğun kullanım ve Şehir Üniversitesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

öğrencilerinin de girişiyle beklenilenin üzerinde katılım olmuştur. 26 Ekim 2020 Pazartesi günü ise sistemin işleyişinde de yapısal (mimari) bir değişikliğe gidilmiştir.

COVID-19 Salgını ile birlikte güncellenen Uzaktan Eğitim Sistemi'nde Temmuz 2020 itibarıyla uzaktan eğitim kapasitesi eşzamanlı olarak 4.000, Ekim 2020 itibarıyla 8.000, Kasım 2020 itibarıyla de 16.000 öğrenciye ders verebilecek düzeyde bulunmaktadır.

COVID-19 Salgını kapsamında Senato Kararları' na göre 66.433'ü aktif katılım sağlayan toplam 80.164 öğrenci (tekil) daha çevrimiçi ders anlatılan Uzaktan Eğitim Sistemi'ne ilave edilmiş olup, bu öğrenciler çevrimiçi ders anlatımları sonrası beğenilerini 1-5 arası (yıldızla) gösterebilmektedir. İleriki dönemlerde öğrencilere memnuniyet anketleri Uzaktan Eğitim Sistemi üzerinden düzenlenebilecektir.

YÖK 5i dersleri kapsamında Ortak Zorunlu Derslere ek olarak; Teknik Bilimler MYO' na bağlı 3 önlisans programı; Fen Bilimleri Enstitüsü'ne bağlı 2 Tezsiz Yüksek Lisans Programları sürdürmektedir. Uzaktan eğitim sürdürülerek açılan bu dersler, COVID-19 salgını ile beraber, ortak gruplarla birlikte ilave edildiğinde 564 ön lisans; 4.038 lisans; 198 lisansüstü program sayısına ulaşılmaktadır.

COVID-19 Salgını ile birlikte güncellenen Uzaktan Eğitim Sistemi'nde 2.908 farklı ders daha açılmıştır.

Sistemle ilgili sorun yaşayan tüm öğretim elemanı ve öğrencilere eş zamanlı ders saatleri süresince teknik destek verilmiştir.

EYS sisteminin rapor ekranları aktif hale getirilmiştir.

EYS versiyon 2 güncellenmiş ve EYS 3' e geçiş yapılmıştır.

Daha önceden satın alınan sanal sınıf uygulaması olan Perculus yazılımı Java, Flash tabanında çalışmakta, bu durum uyumsuzluk problemini beraberinde getirmekteydi. Bu sebeple HTML5 alt yapısına geçme çalışmaları Advancity firması tarafından 2020 içinde tamamlanarak tüm altyapı Perculus v3'e geçmiştir.

Dersler: COVID-19 Pandemisi sonrası, Üniversitemiz Senatosunun aldığı kararla, öğretim elemanları verdikleri her bir ders için 23.03.2020 – 29.03.2020 tarihleri arasındaki haftada

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kullanılmak üzere en az bir saat süreli video (.mp4) formatında hazırladığı videoyu program uzaktan öğretim sorumlusunun desteği ile sisteme yüklemiştir.

Sürecin başlangıcından itibaren Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından web sayfasında faydalanılabilecek dokümanlar bulundurulmuştur ve ilan edilen gün ve saatlerde çevrimiçi canlı destek programı hazırlanarak sunulmuştur.

31.03.2020 tarihinden itibaren her bir ders için birer saat eşzamanlı uzaktan öğretim yapılmıştır. Derslerin yapılacağı gün saatleri bölüm, öğretim elemanı ve öğrencilere duyuru yapılmıştır.

Öğrenci sayısı 15 ten az olan dersler için, dersin öğretim elemanının kendi tercih edeceği yöntemlerle öğrencileri ile ders materyalleri paylaşmıştır.

UZEM Eğitimleri

Kurum bünyesinde M.Ü. Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği kapsamında uzaktan eğitim verilen programlarda diplomalar verilmektedir. Ayrıca aşağıdaki eğitimler yapıp, gerekli durumda online ortamda sertifikalar da hazırlanmaktadır:

- 2020 Yılı (Ek) Marmara Üniversitesi Akademik ve İdari Personeline Yönelik Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Çevrimiçi Eğitimi (İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi ile ortaklaşa)
- 2020 Yılı Marmara Üniversitesi Kısmi Zamanlı Öğrencilerine Yönelik İş Sağlığı ve Güvenliği Çevrimiçi Eğitimi
- 2020 Yılı Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Alan Bilgisi Faaliyeti
- 2020 Yılı Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Stajları İçin İş Sağlığı ve Güvenliği Çevrimiçi Eğitimi
- 2020 Yılı Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Çevrimiçi Eğitimi
- 2020 Yılı İş Güvenliği Uzmanlığı Temel Eğitim Programı Çevrimiçi Uzaktan eğitimi (9 Saat- Sürekli eğitim Merkezi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi ile ortaklaşa)

Tablo 77. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler

Ön Lisans	Programlar
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu*	Dış Ticaret

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
	Pazarlama
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu**	Bilgisayar Programcılığı
	Moda Tasarımı
	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Yüksek Lisans	Programlar
Fen Bilimleri Enstitüsü**	İş Güvenliği
	Mühendislik Yönetimi
*Öğrenci bulunmakta, yeni öğrenci almamaktadır.	
** Aktif olarak öğrenci almaktadır.	

Tablo 78. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları*

Ön Lisans	Öğrenci Sayısı (2019-2020 Bahar)	Öğrenci Sayısı (2020-2021 Güz)	TOPLAM
Dış Ticaret	131	33	164
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	131	35	166
Pazarlama	71	24	95
Bilgisayar Programcılığı	147	159	306
Moda Tasarımı	68	106	174
İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği	84	80	164
İş Güvenliği	92	164	256
Mühendislik Yönetimi	99	171	270
TOPLAM	823	772	1.595
*Pandemi döneminde tüm öğrenciler uzaktan eğitim sisteminde olduğundan genel toplam bu tabloya dahil edilmemiştir.			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 79. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Program Türü	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			TOPLAM
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Toplam
Ön Lisans (Meslek Y.O)	3.202	2.854	6.056	983	551	1.534	659	620	1.279	8.869
Lisans (Fakülteler ve Y.O)	22.639	24.149	46.788	2.657	1.859	4.516	-	-	-	51.304
Lisansüstü (Enstitüler)	5.800	5.967	11.767	974	988	1.962	228	127	355	14.084
TOPLAM	31.641	32.970	64.611	4.614	3.398	8.012	887	747	1.634	74.257

Tablo 80. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	1.014	1.457	2.471
Anadolu Hisarı	3.792	2.958	6.750
Bağlarbaşı	1.205	1.596	2.801
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	2.544	5.117	7.661
Göztepe	27.836	24.701	52.537
Kartal	396	892	1.288
Sultanahmet	127	75	202
Boş (Erasmus, özel öğrenci, vs)	228	319	547
TOPLAM	37.142	37.115	74.257

Tablo 81. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	268	275	543
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	396	892	1.288
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.451	1.447	2.898
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.729	1.411	4.140
TOPLAM	4.844	4.025	8.869

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 82. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	2.298	3.897	6.195
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	850	696	1.546
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	393	102	495
Diş Hekimliği Fakültesi	334	537	871
Eczacılık Fakültesi	214	540	754
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.257	3.598	5.855
Güzel Sanatlar Fakültesi	891	1.263	2.154
Hukuk Fakültesi	2.483	2.407	4.890
İktisat Fakültesi	2.084	1.621	3.705
İlahiyat Fakültesi	1.205	1.596	2.801
İletişim Fakültesi	937	992	1.929
İşletme Fakültesi	2.855	1.731	4.586
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	91	172	263
Mühendislik Fakültesi	2.737	1.463	4.200
Sağlık Bilimleri Fakültesi	590	2.140	2.730
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1.135	1.056	2.191
Spor Bilimleri Fakültesi	813	353	1.166
Takı Teknolojisi ve Tas. Yüksekokulu	4	12	16
Teknik Eğitim Fakültesi	214	20	234
Teknoloji Fakültesi	1.736	521	2.257
Tıp Fakültesi	760	815	1.575
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	187	157	344
Yaşamboyu Öğrenme Programı	228	319	547
TOPLAM	25.296	26.008	51.304

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 83. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı

Enstitüler	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	201	-	201	-	-	-	-	201	-	201
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	196	-	196	-	124	124	-	196	124	320
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	781	1	782	-	105	105	-	782	105	887
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.138	49	1.187	24	345	369	335	1.162	749	1.911
Güzel Sanatlar Enstitüsü	233	-	233	-	-	-	-	233	-	233
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	41	-	41	-	10	10	-	41	10	51
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	105	-	105	-	-	-	-	105	-	105
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	777	4	781	-	117	117	-	777	121	898
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.312	91	3.403	-	1.226	1.226	-	3.312	1.317	4.629
Türkiyat Araş. Enstitüsü	343	-	343	7	4	11	-	350	4	354
TOPLAM	7.127	145	7.272	31	1.931	1.962	355	7.159	2.430	9.589

Tablo 84. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	83	-	-	83
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	157	-	-	157
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	432	-	-	432
Fen Bilimleri Enstitüsü	612	4	-	616
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	84	84
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	-	-	-	-
Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	97	-	-	97
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	798	35	-	833
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.946	-	-	1.946

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	247	-	-	247
TOPLAM	4.372	39	84	4.495

Tablo 85. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	I. Öğretim		Toplam	Genel Toplam
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın		
Lisans (Fakülte ve YO)	1.103	1.139	2.242	39	36	75	2.317
Önlisans (MYO)	59	65	124	-	-	-	124
TOPLAM	1.162	1.204	2.366	39	36	75	2.441

Tablo 86. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı

Eğitim Dili	2018	2019	2020
Almanca	367	284	222
Arapça	637	557	426
Fransızca	226	178	161
İngilizce	3.924	2.959	1.632
TOPLAM	5.154	3.978	2.441

Tablo 87. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2018			2019			2020		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans (Fakülte ve YO)	135	174	309	142	151	293	174	112	286
Ön Lisans (MYO)	9	15	24	2	4	6	2	-	2
Lisansüstü (Enstitüler)	151	73	224	206	103	309	248	84	332
TOPLAM	295	262	557	350	258	608	424	196	620

Tablo 88. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu									Toplam
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Dil ve Konuşma Problemler	Zihinsel Engelliler	Atipik Otizm Dikkat ve Hiperak	Psikolojik Problemler	Kronik Problemler	Diğer	
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	7	-	4	-	-	2	-	5	7	25
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	24	40	19	14	-	12	3	23	14	149

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Lisansüstü (Enstitüler)	6	3	2	1	-	1	-	9	2	24
TOPLAM	37	43	25	15	0	15	3	37	23	198

Tablo 89. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	68	47	115	-	-	-
Lisans (Fakülteler ve YO)	450	476	926	153	136	289
Lisansüstü (Enstitüler)	1	2	3	-	-	-
TOPLAM	519	525	1.044	153	136	289

926'sı fakülte, 115'i ön lisans, 3'ü lisansüstü olmak üzere 1.044 öğrenci yatay geçişle, 289 öğrenci de dikey geçişle üniversitemize gelmiştir.

Tablo 90. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Program Adı	ÇAP			YAP		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	28	81	109	2	32	34
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1	1	2	4	7	11
Eczacılık Fakültesi	0	1	1	0	1	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	56	73	13	58	71
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	18	20	1	18	19
Hukuk Fakültesi	5	17	22	4	7	11
İktisat Fakültesi	11	11	22	8	14	22
İlahiyat Fakültesi	0	3	3	0	4	4
İletişim Fakültesi	1	16	17	6	20	26
İşletme Fakültesi	10	19	29	5	13	18
Mühendislik Fakültesi	7	15	22	9	18	27
Siyasal Bilgiler Fakültesi	11	21	32	9	20	29
Teknoloji Fakültesi	15	13	28	4	9	13
TOPLAM	108	272	380	65	221	286

Tablo 91. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	200	302	502
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	913	2.729	3.642
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.669	5.216	7.885
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.205	3.098	8.303
TOPLAM	8.987	11.345	20.332

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 92. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	6.848	13.151	19.999
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1.648	1.803	3.451
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1.447	998	2.445
Diş Hekimliği Fakültesi	512	980	1.492
Eczacılık Fakültesi	483	887	1.370
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.619	6.169	8.788
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.174	2.095	3.269
Hukuk Fakültesi	5.299	5.433	10.732
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4.610	4.139	8.749
İktisat Fakültesi	3.781	4.255	8.036
İlahiyat Fakültesi	1.610	3.453	5.063
İletişim Fakültesi	2.744	2.494	5.238
İşletme Fakültesi	2.701	2.454	5.155
Mühendislik Fakültesi	3.519	2.237	5.756
Sağlık Bilimleri Fakültesi	814	2.916	3.730
Siyasal Bilgiler Fakültesi	703	864	1.567
Spor Bilimleri Fakültesi	68	53	121
Tarı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	15	54	69
Teknik Eğitim Fakültesi	6.177	1.551	7.728
Teknoloji Fakültesi	1.111	293	1.404
Tıp Fakültesi	1.083	1.058	2.141
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	31	24	55
TOPLAM	48.997	57.361	106.358

Tablo 93. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	74	122	196
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	731	501	1.232
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	885	1.926	2.811
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.258	1.338	3.596
Güzel Sanatlar Enstitüsü	162	304	466
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enst.	189	121	310
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	750	1.887	2.637
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6.354	6.775	13.129

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	511	560	1.071
TOPLAM	11.914	13.534	25.448

Tablo 94. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları

Başarı Sırası	Sayı
1-1.000	10
1.001-5.000	626
5.001-10.000	1.105
10.001-20.000	575
TOPLAM	2.316

Tablo 95. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2020 YKS Kontenjanları	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	8.032	8.010	22	%99
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	2.307	2.303	4	%99
TOPLAM	10.339	10.313	26	%99

Tablo 96. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	324	338	662	Karaman	44	33	77
Adıyaman	101	62	163	Kars	30	26	56
Afyonkarahisar	79	64	143	Kastamonu	58	69	127
Ağrı	43	36	79	Kayseri	226	181	407
Aksaray	31	33	64	Kıbrıs	-	-	-
Amasya	62	72	134	Kırıkkale	33	21	54
Ankara	515	449	964	Kırklareli	104	113	217
Antalya	464	485	949	Kırşehir	22	35	57
Ardahan	8	8	16	Kilis	21	19	40
Artvin	19	18	37	Kocaeli	1.029	1.159	2.188
Aydın	175	184	359	Konya	307	284	591
Balıkesir	332	347	679	Kütahya	113	103	216
Bartın	33	36	69	Malatya	173	155	328
Batman	93	95	188	Manisa	198	200	398
Bayburt	16	8	24	Mardin	141	104	245
Bilecik	62	54	116	Mersin	334	339	673

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bingöl	34	42	76	Muğla	172	220	392
Bitlis	53	33	86	Muş	41	23	64
Bolu	83	74	157	N/A	754	787	1.541
Burdur	25	29	54	Nevşehir	35	33	68
Bursa	1.039	1.119	2.158	Niğde	37	41	78
Çanakkale	117	99	216	Ordu	189	222	411
Çankırı	17	16	33	Osmaniye	91	108	199
Çorum	77	73	150	Rize	78	100	178
Denizli	240	188	428	Sakarya	364	485	849
Diyarbakır	220	155	375	Samsun	356	276	632
Düzce	114	126	240	Siirt	37	28	65
Edirne	88	126	214	Sinop	50	59	109
Elazığ	75	78	153	Sivas	97	83	180
Erzincan	50	37	87	Şanlıurfa	195	134	329
Erzurum	142	93	235	Şırnak	53	29	82
Eskişehir	190	166	356	Tekirdağ	337	447	784
Gaziantep	272	209	481	Tokat	99	104	203
Giresun	101	108	209	Trabzon	188	196	384
Gümüşhane	25	18	43	Tunceli	7	9	16
Hakkari	28	16	44	Uşak	37	36	73
Hatay	274	294	568	Van	195	136	331
Iğdır	15	18	33	Yalova	118	114	232
Isparta	39	50	89	Yozgat	47	31	78
İstanbul	20.678	20.507	41.185	Zonguldak	131	147	278
İzmir	459	472	931	Boş	3.522	3.743	7.265
Kahramanmaraş	235	170	405	TOPLAM	37.163	37.094	74.257
Karabük	53	57	110				

Tablo 97. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayıları

Yıl	Öğrenci Sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı
2018	79.587	3.117	26
2019	71.347	3.022	24
2020	74.257	2.947	25

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 98. 2020 YÖS Bilgileri

Katılan Öğrenci Sayısı	Yerleşen öğrenci sayısı		Toplam
	Kadın	Erkek	
Önlisans	-	1	1
Lisans	41	52	93
Toplam	41	53	94

Tablo 99. 2020 YÖS Kayıt Yaptıranların Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Afganistan	1	-	1
Almanya	2	4	6
ABD	-	1	1
Avustralya	-	1	1
Azerbaycan	5	2	7
Belçika	-	1	1
Bulgaristan	1	5	6
Çin	2	1	3
Fransa	-	2	2
Gana	1	-	1
İngiltere	1	-	1
İran	11	6	17
Kanada	1	-	1
Kazakistan	-	1	1
Mali	1	-	1
Mısır	5	-	5
Moğolistan	1	-	1
Moldova	1	-	1
Özbekistan	1	-	1
Pakistan	-	2	2
Rusya Federasyonu	-	1	1
Sırbistan	1	-	1
Suriye Arap Cumhuriyeti	9	11	20
Tunus	1	-	1
Türkiye	6	2	8
Türkmenistan	1	-	1
Yunanistan	1	1	2
GENEL TOPLAM	53	41	94

5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

5.2.1. ENSTİTÜLER

Gastroenteroloji Enstitüsü Hastane Hizmetleri



Tablo 100. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	2.658	-
Endoskopik İşlem	-	-
TOPLAM	2.658	-

Nörolojik Bilimler Enstitüsü Hastane Hizmetleri

Tablo 101. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	69	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	648	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	-
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	-	-
TOPLAM	69	648	-

5.2.2. DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ



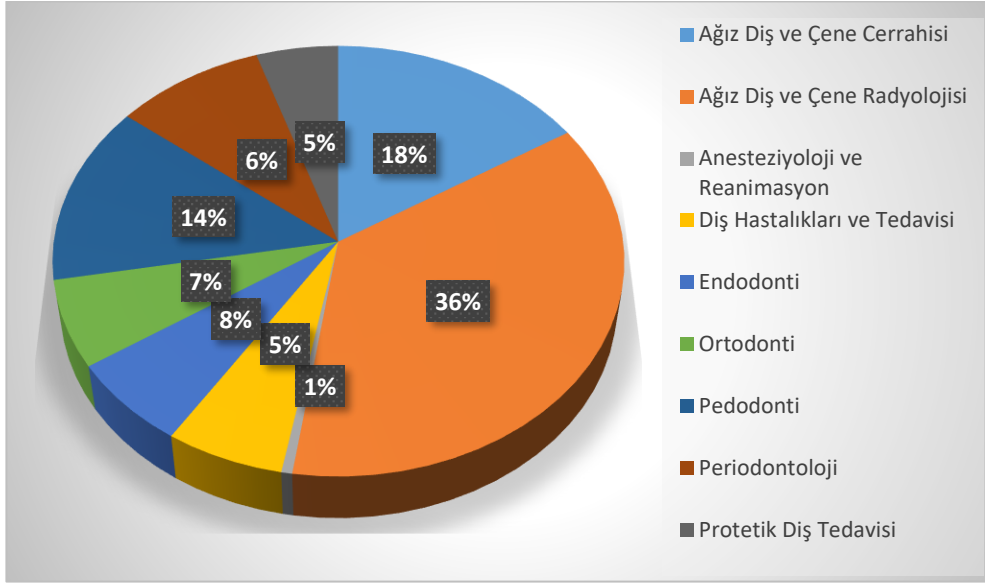
Tablo 102. Diş Hekimliği Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanları	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Klinik	54.584	94.795
Ameliyat Sayısı	194	2.074
Poliklinik Hasta Sayısı	42.081	105.002
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	19.490	65.840
TOPLAM	116.349	267.711

Tablo 103. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	9.789
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	19.490
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	194
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	2.970
Endodonti	4.193
Ortodonti	3.960
Pedodonti	7.603
Periodontoloji	3.534
Protetik Diş Tedavisi	2.850
TOPLAM	54.583

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 17. 2020 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları

Tablo 104. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

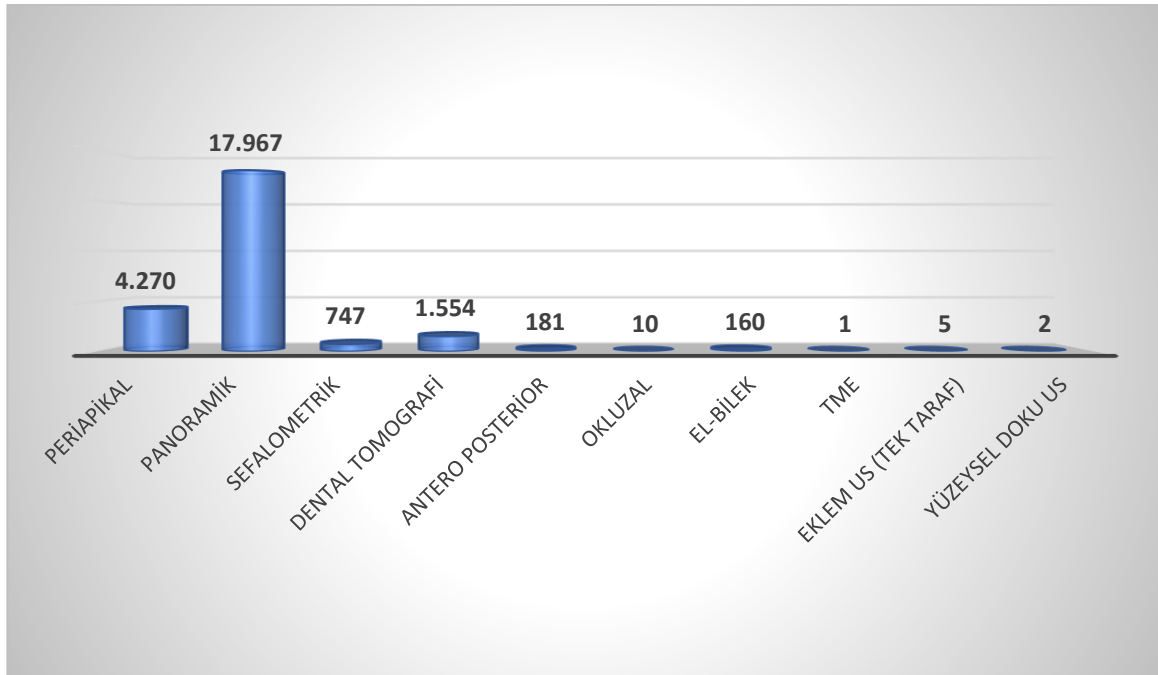
Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	220.722,43	288.831,32	118.149,70	3.172,96	2.882,10	35.325,35
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	95.386,66	100.936,87	54.633,29	3.074,00	5.423,41	28.359,21
Ağız Diş ve Çene Rady. Entegre	301,36	642,02	468,23	-	-	-
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	1.439,80	2.138,66	1.450,42	-	-	-
Diş Hast. ve Tedavisi	79.501,42	116.743,50	71.766,68	40,95	154,05	1.920,75
Endodonti	105.687,10	137.483,10	96.279,91	8.321,47	4.044,30	21.661,33
Ortodonti	150.118,23	103.074,05	156.252,27	5.277,30	63,05	11.781,25
Pedodonti	143.243,70	172.327,30	116.986,72	529,75	1.328,05	11.632,28
Periodontoloji	152.510,86	181.731,56	104.338,41	85,80	52,65	5.001,75
Protetik Diş Tedavisi	306.307,10	529.455,16	239.462,66	395,85	1.827,15	36.509,23
Bölüm	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Ağız Diş ve Çene Cer.	77.489,97	102.989,55	109.740,97	144.273,45	110.609,22	97.270,32
Ağız Diş ve Çene Rad.	41.271,98	41.018,29	49.497,08	56.237,42	54.628,18	49.178,93
Ağız Diş ve Çene Rady. Entegre	-	-	-	259,66	366,13	132,20
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	-	-	-	-	-	-
Diş Hastalıkları ve Ted.	5.674,50	10.568,14	22.329,68	35.204,65	66.973,08	66.463,34
Endodonti	31.337,34	21.225,88	38.714,97	49.609,14	68.614,29	71.863,46

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ortodonti	95.844,72	45.334,34	120.199,64	121.352,48	120.971,09	123.509,84
Pedodonti	13.353,96	10.571,47	20.743,31	44.513,32	58.122,17	81.404,79
Periodontoloji	3.781,05	3.235,05	21.687,91	46.775,00	88.072,74	80.077,89
Protetik Diş Tedavisi	38.967,33	43.487,67	212.327,11	227.694,12	271.177,23	306.451,20
2020 YILI GENEL TOPLAMI	7.660.431,73 TL					

Tablo 105. Radyolojik Tetkik Adedi

TETKİKLER	SAYI
Periapikal	4.270
Panoramik	17.967
Sefalometrik	747
Dental Tomografi	1.554
Antero Posterior	181
Okluzal	10
El-Bilek	160
TME	1
Eklem US (Tek Taraf)	5
Yüzeysel Doku US	2
TOPLAM	



Şekil 18. Radyolojik Tetkikler

5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir.

Tablo 106. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	3.645
Dış Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	335
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	35
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	923
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	277
Yapılan Tetkik Sayısı (Laboratuvar, Röntgen)	192
Acil Poliklinik (Enjeksiyon, Pansiyon, Tansiyon, EKG)	1.016
TOPLAM	6.423

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 107. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı

BİRİM ÇALIŞAN SAYISI	657	Sürekli İşçi	4857 Geçici İşçi	696 KHK Sürekli İşçi	Toplam
Sağlık Hizmetleri	19	-	4	4	27

DİYET BÖLÜMÜ

Tablo 108. Diyet Bölümü Muayene Sayıları

MUAYENE TÜRÜ	2020
Diyet ve Beslenme Polikliniği	277
TOPLAM	277

5.3. SOSYAL VE KÜLTÜREL HİZMETLER

5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Anadolu yakasında ve Avrupa yakasında bulunan kampüslerimizde ki yemekhanelerimizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Tablo 109. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1- Acıbadem Yerleşkesi
2- Anadolu Hisarı Yerleşkesi
3- Bağlarbaşı Yerleşkesi
4- Göztepe Yerleşkesi
5- Kartal Yerleşkesi
6- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi
7- Sultanahmet Yerleşkesi
8- Dragos Yerleşkesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 110. 2020 Yılı Yemek Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti
Öğrenci (Öğlen)	2,75 TL
Öğrenci (Akşam)	2,75 TL
Ek Gösterge 0-2200	4,00 TL
Ek Gösterge 2201-3600	5,25 TL
Ek Gösterge 3601-4800	6,75 TL
Ek Gösterge +4800	7,50 TL
Sözleşme Brüt Ücreti 5056-6982	6,75 TL
Sözleşme Brüt Ücreti +6982	9,25 TL
İşçiler	11,02 TL
DUS-TUS-MEB Bursiyerleri	5,00 TL
Misafir	11,02 TL

Tablo 111. 2020 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	229.033
Ek Gösterge 0000-2000	35.511
Ek Gösterge 2201-3600	26.988
Ek Gösterge 3601-4800	2.994
Ek Gösterge 4801-	4.518
Sağlık Bakanlığı Dus-Bus	670
İşçi	2.540
Burslu	20.003
Sözleşmeli Tavan	467
TOPLAM	322.724

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla özel firmalardan satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında üretilerek yerleşkemize taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir.

Mart 2020 tarihinde ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle eğitim-öğretime ara verilmiş olduğundan Haziran ayına kadar yemek hizmeti durdurulmuştur. 1 Haziran 2020

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

tarihinden itibaren pandemi uygulamasına geçilmiştir. Yemekhanelerdeki masa düzeni bir buçuk metre aralıklarla oluşturulmuş, sandalyeler birer boşluk bırakılarak dizilmiş, masa örtüleri ve baharat takımları kaldırılmıştır. Çatal-bıçak-kaşık takımları ve baharatlar tek kullanımlık hale getirilmiştir. Masalar düzenli aralıklarla dezenfekte edilmiştir. Yerlere bir buçuk metre aralıklarla uyarı yazıları yapıştırılmıştır. Duvarlara uyarı levhaları ve dezenfektan solüsyonları takılmıştır. Ağustos 2020 den sonra tamamen paket yemek servisine geçilmiştir. Yemekler turnikelerden paket halinde dağıtılıp yemekhane kullanılmamaktadır. Paket yemek hizmeti Göztepe ve Başibüyük Yerleşkelerinde verilmektedir. Halen paket yemek sistemi devam etmektedir.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız personeli yapmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personelin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmaktadır. Düzenli ve hijyenik bir ortam yaratabilmek için yaz aylarında yemekhanelerimizin genel bakım hizmetleri yapılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

Kantinler

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

COVID-19 Pandemisi nedeniyle Üniversitemiz bünyesindeki kantin ve kafeterya işletmelerinin hizmeti Mart 2020 tarihinden itibaren durdurulmuştur.

5.3.2. KÜLTÜREL FAALİYETLER

Ücretsiz Kurslar

Öğrencilerin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür ve Spor Şube Müdürlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından organize edilen 2019 – 2020 Yılı Ücretsiz Öğrenci Kurslarımızdan Halk Oyunları Kursu çalışmalarına her hafta Perşembe ve Cumartesi günleri olarak başlamıştır. Düzenlenen kurslara ait bilgiler Tablo 112’ de verilmiştir.

COVID-19 Pandemisi nedeniyle Mart 2020 tarihinden itibaren kurslarımız durdurulmuştur.

Tablo 112. Kültürel Kurslar*

2019 – 2020 Yılı Kursları	Katılımcı Sayısı
Halk Oyunları	235
Bağlama Kursu	20
Gitar Kursu	20
Türk Sanat Müziği	197
Türk Halk Müziği	176

* 16.03.2020 tarihi itibarıyla kültürel faaliyetler durdurulmuştur.

Diğer Faaliyetler

Tablo 113. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Konferans	72
Sempozyum Ve Kongre	120
Seminer	105
Panel	43
Turnuva	-
Teknik Gezi	8
Sergi	148
Gösteri	-
Söyleşi- Röportaj	54
Festival- Tiyatro	3
Açık Oturum	16
Konser	4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kariyer Günleri	5
Öğrenci Aktiviteleri (Toplantılar)	6
Eğitim Semineri	187
Workshop	6
Fuar	-
Yarışma	1
Çalıştay	7
Sosyal Sorumluluk Projesi	10
Bildiri	-
Radyo/Tv/Canlı Yayın	1
Toplantı	11
Akademik Etkinlik	37
Diğer Sosyal Etkinlikler	14
TOPLAM	858

5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

Yurt Hizmetleri

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı iki adet kız öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunda 336 öğrenci barınmaktadır. Banyo ve tuvalet odaların içinde yer alıp 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 5 adet etüt odası, 2 TV odası ve çamaşırhane bulunmaktadır. Çamaşırhanemizde yıkatılan çamaşırlardan hiçbir ücret alınmamaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmakta olup ayrıca dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan da faydalanmaktadır.

Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Öğrenci Yurdunda 72 öğrenci barınmaktadır. Yurdumuzda banyo- tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. Toplam olarak 408 öğrenciye barınma hizmeti

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

verilmektedir. Ayrıca 2020 yılında Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu'muzda 4 kız öğrencimizin barınma hizmetin karşılayabilecek engelli öğrenci odası düzenlenmiştir.

Tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan COVID-19 Pandemisi nedeniyle Yüksek Öğretim Kurumumu'nun aldığı kararlar neticesinde 16 Mart 2020 tarihinden itibaren yurtlarımızda hizmetimiz durdurulmuştur. COVID-19 Pandemisi sürecinde yurtlarımıza Sağlık Bakanlığının Bilgilendirme Afişleri asılmış, koridorlarda girişlerde el dezenfeksiyonu, düzenli ilaçlama, boya badana yapılmıştır.

2020 yılı içinde Üniversitemize devri yapılan Şehir Üniversitesi Dragos yerleşkesinde bulunan kız ve erkek öğrenci yurtlarında demirbaş tespitleri yapılarak envanter çalışmaları tamamlanmıştır.

- Konuk Evi Hizmetleri Pandemi sebebiyle 2020 yılında faaliyet göstermemiştir.
- Burs Hizmetleri Pandemi nedeniyle 2020 yılında gerçekleştirilmemiştir.

5.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2020 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 114. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	110	2	10	-	122
Şubat	109	1	8	-	118
Mart	56	-	25	-	81
Nisan	27	-	-	-	27
Mayıs	40	-	-	-	40
Haziran	73	1	-	-	74

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Temmuz	92	1	-	-	93
Ağustos	68	-	-	-	68
Eylül	101	3	-	-	104
Ekim	112	-	-	-	112
Kasım	78	1	-	1	80
Aralık	89	-	-	-	89
TOPLAM	955	9	43	1	1008

Tablo 115. Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ							TOPLAM
	Ambulans	Binek	Kamyonet	Kamyonet (Panel)	Kamyon	Minibüs	Otobüs	
Mercedes	1	1	-	-	-	-	1	3
Toyota	-	4	-	-	-	-	-	4
Opel	-	1	-	-	-	-	-	1
Renault	-	26	-	-	-	-	-	26
Tofaş	-	2	-	-	-	-	-	2
Fiat	-	1	-	2	-	-	-	3
Ford	-	-	-	-	1	3	-	4
Isuzu	-	-	1	-	-	-	4	5
Temsa	-	-	1	-	-	-	2	3
Volkswagen	-	-	1	-	-	-	-	1
TOPLAM	1	35	3	2	1	3	7	52

Tablo 116. İş Makinası Bilgileri

Sıra No	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 117. Kiralık Araç Bilgileri

MARKA	Araç Türü
	Binek
Renault	13

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ford	1
TOPLAM	14

5.3.5. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

Üniversitelerarası Spor Müsabakaları

COVID-19 Pandemisi nedeniyle Üniversitelerarası Spor Müsabakaları sonuçlanamadığından derece elde edilememiştir.

Öğrenci Kulüpleri

Tablo 118. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	9.Köy Sanat Kulübü	81	Marmara Eczacılık Kulübü
2	Agile Teknik Faaliyet Kulübü	82	Marmara Eğitim Kulübü
3	Ahbab Marmara Kulübü	83	Marmara E-spor Kulübü
4	Ahval-i Sanat Kulübü	84	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü (mies)
5	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet (ADEM) Kulübü	85	Marmara Enviromental Engineering Society
6	Aksiyon Edebiyat ve Fikir Kulübü	86	Marmara Genç Vizyon Kulübü
7	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	87	Marmara Genç Yeşilay Kulübü
8	Anadolu Gençlik Kulübü	88	Marmara Hukuk Kulübü
9	Armoni Sanat Kulübü	89	Marmara Hukuk ve Sanat Kulübü
10	Atatürkçü Düşünce Kulübü	90	Marmara İEEE Kulübü
11	Atlas Kulübü	91	Marmara İnovasyon Kulübü
12	Basım Teknolojileri Kulübü	92	Marmara İnsan Hak ve Hürriyetleri Kulübü
13	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	93	Marmara İnsansız Hava Aracı (iha Marmara) Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

14	Bilgi ve Değerler Kulübü	94	Marmara Kapsül Kulübü
15	Bilgi Yönetimi Kulübü	95	Marmara Kültür Sanat Kulübü
16	Bilişim Teknolojileri Kulübü	96	Marmara Makine Mühendisliği Kulübü
17	Bir Çocuk Bir Umut Kulübü	97	Marmara Matematik Kulübü
18	Bisiklet Kulübü	98	Marmara Political Science Society Kulübü
19	Biyolojik Bilimler Kulübü	99	Marmara Sinerji Kulübü
20	Biyomühendislik Kulübü	100	Marmara Sosyoloji Topluluğu Kulübü
21	Coğrafya Kulübü	101	Marmara Sports Community
22	Composite Technologies Kulübü	102	Marmara Student Career Club
23	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	103	Marmara Tarih Kulübü
24	Dans ve Eğlence Kulübü	104	Marmara Tasarım Kulübü
25	Denetim Kulübü	105	Marmara Tenis Kulübü
26	Deneyimsel Eğitim Kulübü	106	Marmara Tiyatro Kulübü
27	Diş Hekimliği Fakültesi Toplum Sağlığı Çalışmaları Kulübü	107	Marmara Trabzonsporlular Kulübü
28	Doktrin Hukuk Kulübü	108	Marmara Ultraslan Kulübü
29	Drama Kulübü	109	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü (MÜÇEV)
30	Economics Club	110	Marmara Üniversitesi Hukuki Araştırmalar Kulübü
31	Ekonometri Kulübü	111	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
32	Ekonomi ve Yatırım Kulübü	112	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
33	Elektrik Elektronik Mühendisliği Kulübü	113	Marmara Üniversitesi Özel Eğitim Topluluğu Kulübü
34	Elektronik Proje Kulübü (Epic)	114	Marmara Üniversitesi Sualtı Sporları Kulübü
35	EMSA Marmara Kulübü	115	Marmara Üniversitesi Tasarım ve Gelecek Teknoloji Kulübü
36	Engelsiz Marmara Kulübü	116	Marmara Üniversitesi Türk Kızılay Kulübü
37	Etkileşim Kulübü	117	Marmara Üniversitesi Türk-Alman Kültür Kulübü
38	Farm Akademi Kulübü	118	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

39	Fenerbahçeliler Kulübü	119	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
40	Fikir Talimi Kulübü	120	Marmara Yedihilal Kulübü
41	Film ve Medya Tasarım Atölyesi Kulübü	121	Marmarail Kampçılık Kulübü
42	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü	122	Marmaralı Kartallar Kulübü
43	Folklor Kulübü	123	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
44	Gastrokültür Kulübü	124	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
45	Genç Düşünce Kulübü	125	Motosiklet Kulübü
46	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	126	MUPSA Öğrenci Topluluğu Kulübü
47	Genetik, Nörobilim Ve Medikal Teknolojileri Kulübü (genmet)	127	Müzik ve Aktivite Kulübü
48	Girişimci Eczacılar Topluluğu Kulübü	128	Müzik ve Organizasyon Kulübü
49	Hamle Düşünce ve Fikir Kulübü	129	Neva Kulübü
50	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	130	Okçuluk Kulübü
51	Hayvanları Koruma Kulübü	131	Okul Öncesi Öğretmenliği Kulübü
52	Helal ve Sağlıklı Yaşam Kulübü	132	Oryantiring Kulübü
53	Hemşirelik Kulübü	133	Oyun ve Dans Kulübü
54	Hukuk ve Diplomasi Kulübü	134	Pazarlama Kulübü
55	Hukuki Entegrasyon Kulübü	135	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
56	Hydro Marmara Kulübü	136	Psikoloji ve İrfan Kulübü
57	İlahinet Kulübü	137	Sağlık Hizmetleri ve Yönetimi Kulübü
58	İlim ve İrfan Kulübü	138	Sağlıklı Yaşam Kulübü
59	İllüstrasyon Kulübü	139	Satranç Kulübü
60	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü	140	Seçkin Hukuk Kulübü
61	İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Araştırmaları Kulübü	141	Sinirbilim Kulübü
62	İnsan Kaynakları Yönetimi Kulübü	142	Sivil Savunma Kulübü
63	İnsan ve Adalet Kulübü	143	Sosyal Hukukçular Kulübü
64	İstatistik Kulübü	144	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
65	İşletme Kulübü	145	Sosyal Yardımlaşma Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

66	Japon Kültür Topluluğu Kulübü	146	Sosyal Yaşam Kulübü
67	Kadın Hakları Kulübü	147	Spor ve Espor Hukuku Kulübü
68	Kanope Kulübü	148	Spor Yönetim Kulübü
69	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü	149	Stratejik Düşünce Topluluğu Kulübü
70	Kimya Mühendisliği Kulübü	150	Tango&Swing Kulübü
71	Kimya ve Sektör Kulübü	151	Teknik Elemanlar Kulübü
72	Kişisel Verileri Koruma ve Bilişim Kulübü	152	Tekstil Mühendisliği Kulübü
73	Kudüs Araştırmaları Kulübü	153	Tıp Atölyesi Kulübü
74	Liderlik ve Yönetişim Kulübü	154	Türk Hukuk Araştırmaları Kulübü
75	Lösev Kulübü	155	Türk Kültürü Kulübü
76	Maliye Kulübü	156	Türk Tıp Öğrencileri Birliği (TURKMSIC)
77	Management Kulübü	157	Uluslararası İlişkiler Kulübü
78	Marmara Architecture and Design Club	158	Umay Sağlık Kulübü
79	Marmara Computer Science Engineering Club	159	Yeniler Kulübü
80	Marmara Değişim Kulübü	160	Yerel Yönetimler ve Şehir Politikaları Kulübü

2020 yılında, COVID-19 Pandemisi nedeniyle birçok hizmetlerimiz YÖK'nun aldığı önlemler kapsamında gerçekleştirilememiştir. Ayrıca Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından desteklenen başta sportif faaliyetlerimiz olmak üzere birçok faaliyetimiz COVID-19 Pandemisi nedeniyle iptal edilmiştir.

Bununla birlikte 2020 yılında öğrencilerimizin sportif faaliyetlerine daha çok katkıda bulunmak ve desteklemek amacıyla; Anadoluhisarı Yerleşkesi'ndeki futbol sahasının yenilenmesi sonucu açığa çıkan suni çimler tekrar değerlendirilerek Göztepe Yerleşkesi'ne getirilip mevcut açık sahalarımızdan biri öğrencilerimiz için mini futbol sahası haline dönüştürülmüştür.

Hes Kodu Entegrasyonu

Covid-19 Salgın hastalığının riskinin azaltılması için alınan tedbirler kapsamında yerleşkelerimize giriş Yapan öğrencilerimizin, personellerimizin ve ziyaretçilerin risk durumlarının sorgulanması amacıyla Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında Kurumsal HES

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kodu sorgulaması entegrasyonu yapılarak bu uygulama 20 Kasım 2020 tarihi itibarıyla başlamış bulunmaktadır. Bu entegrasyon sayesinde;

- PBYS sistemine HES kodu giren Üniversitemiz mensuplarının risk durumları topluca raporlanabilmekte,
- Durumu riskli olan personellere SMS gönderilerek işe gelmemeleri yönünde bilgi verilmekte,
- Durumu riskli olan personellerin çalıştığı birimin kurumsal e-posta adresine bilgi verilmekte,
- Durumu riskli olan personelin yerleşkelerimize girmemeleri konusunda giriş turnikelerinde engelleme yapılabilmekte,
- Durumu riskli olan personellerin karantina süresi bitiminde tekrar ilgili birimlere bildirimlerde bulunmaktadır.

Üniversitemizde COVID-19 Pandemisinden etkilenen personel sayıları Tablo 121' de verilmiştir.

Tablo 119. Covid-19 Pandemisinden Etkilenen Personel Sayısı

Personel Grubu	Vaka Sayısı
İdari Personel	145
Akademik Personel	131
Toplam	276

5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

Atama İşlemleri

2020 yılı içerisinde 387 akademik personel ve 27 idari personel olmak üzere toplam 414 atama gerçekleştirilmiştir.

Nakil İşlemleri

2020 yılı içerisinde Üniversitemizden 72 idari, 219 akademik olmak üzere toplam 291 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Özlük İşlemleri

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

Eğitim

2020 yılında Hizmet İçi Eğitim Bürosu tarafından Üniversitemiz idari personeline **Resmi Yazışmalar**", "**Protokol ve Davranış Kuralları**" ile "**Güvenli Yaşam Kuralları**" eğitimleri verilmiştir.

Personel İşlemleri

Akademik Personel: 2020 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik v.b. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibarıyla Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar için Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine istinaden Norm Kadro Yönetmeliği uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından aktarma izni talep edilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

İdari Personel: 2020 yılı içinde 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile 9 adet, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu ile 3 adet, Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) ile 3 adet, 7 adet Sözleşmeli Bilişim Personeli ve Diğer Kamu Kurumlarından Naklen 5 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

Hizmet İçi Eğitimler

Tablo 120.2020 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Grubu
Resmi Yazışmalar	657 S.K.' na tabi bütün İdari Personel
Protokol ve Davranış Kuralları	
Güvenli Yaşam Kuralları	

5.5. ARAŞTIRMA HİZMETLERİ

5.5.1. BAPKO FAALİYETLERİ

Tablo 121. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

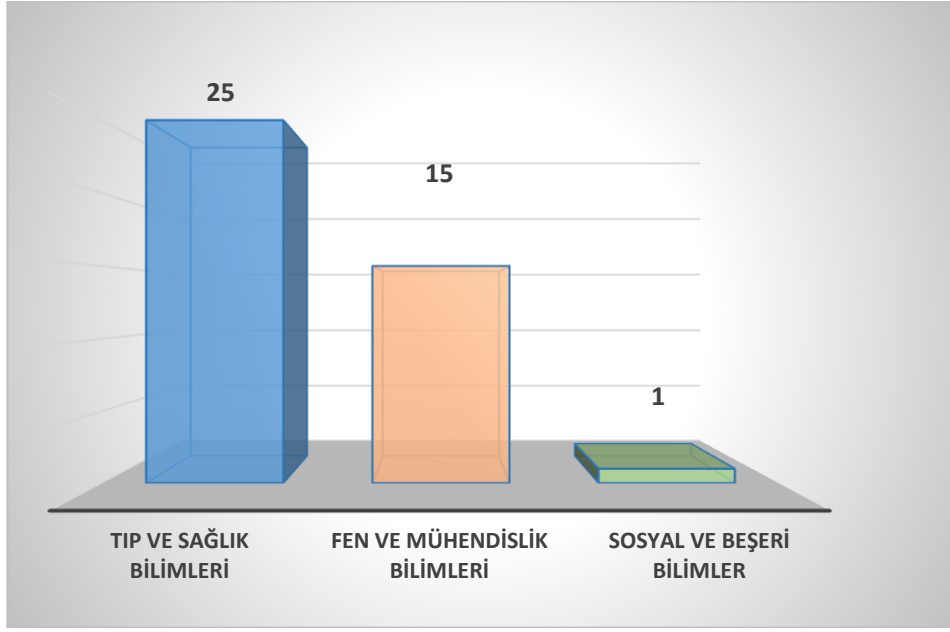
Projeler	Önceki Yıdan Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	927	41	968	231	31.868.402,60
TÜBİTAK	54	20	74	-	35.851.204,55
TÜBİTAK Uluslararası	6	1	7	-	3.104.615,00
Kalkınma Bakanlığı	1	-	1	-	2.650.000,00
İstanbul Kalkınma Ajansı	2	-	2	1	5.696.786,57
Avrupa Birliği	5	4	9	-	1.280.284,02 Euro
Uluslararası Kore Enstitüsü	-	1	1	-	20.000,00 Dolar
Diğer (TL)	-	2	2	-	316.400,00 TL
Diğer (EURO)	2	2	4	-	337.563 Euro
Diğer (STERLİN)	1	2	3	-	132.492,69 Sterlin
TOPLAM (TL)	998	73	1071	232	79.487.408,72 TL
TOPLAM (Euro)	-	-	-	-	1.617.847,02 (Euro)
TOPLAM (Dolar)	-	-	-	-	20.000,00 (Dolar)
TOPLAM (Sterlin)	-	-	-	-	132.492,69 (Sterlin)

2020 yılında BAPKO bütçesinden desteklenen projelerin alanlara göre dağılımı ve verilen parasal desteği tutarları aşağıdaki tabloda görülmektedir.

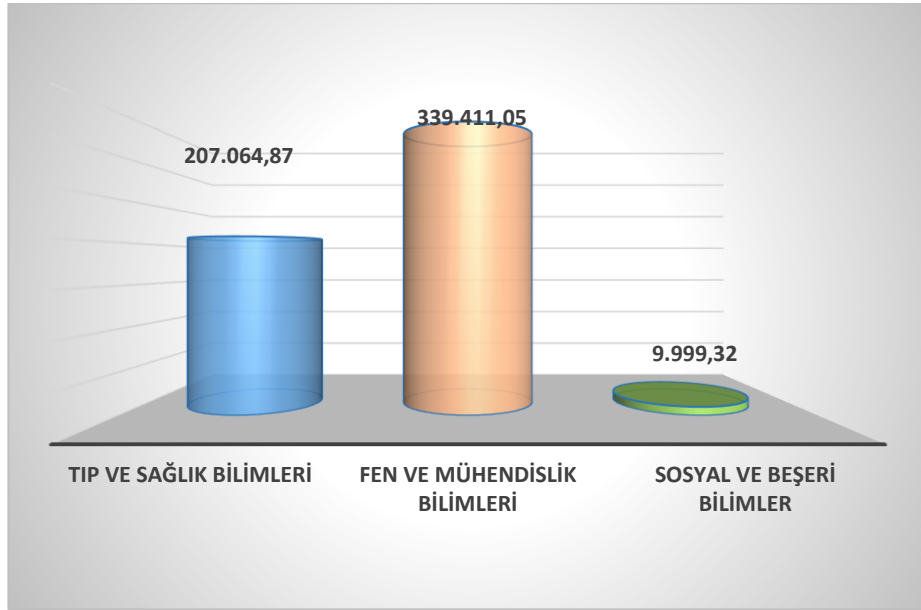
Tablo 122. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Tıp ve Sağlık Bilimleri	25	207.064,87
Fen ve Mühendislik Bilimleri	15	339.411,05
Sosyal ve Beşeri Bilimler	1	9.999,32
TOPLAM	41	556.475,24

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 19. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı



Şekil 20. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri

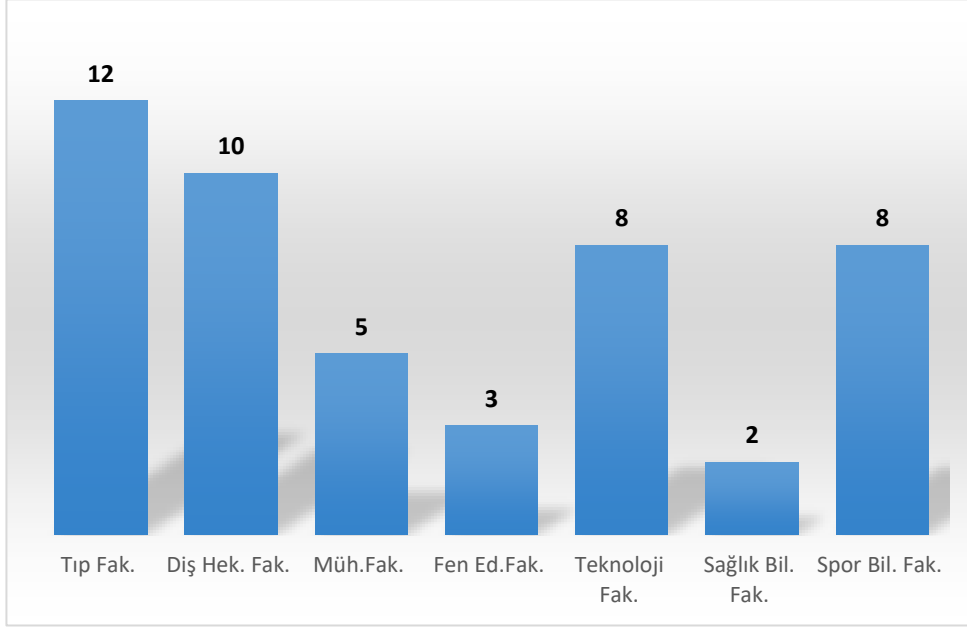
2020 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 41 projenin toplam bütçesinin 556.475,24 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının bölümlere göre, proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

Tablo 123. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Tıp Fak.	12	103.915,26
2	Diş Hek. Fak.	10	83.978,79
3	Müh. Fak.	5	254.888,03

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4	Fen Ed. Fak.	3	24.700,18
5	Teknoloji Fak.	8	69.822,16
6	Sağlık Bil. Fak.	2	14.298,60
7	Spor Bil. Fak.	1	4.872,22
TOPLAM		41	556.475,24



Şekil 21. Birimlerine Göre Proje Sayıları

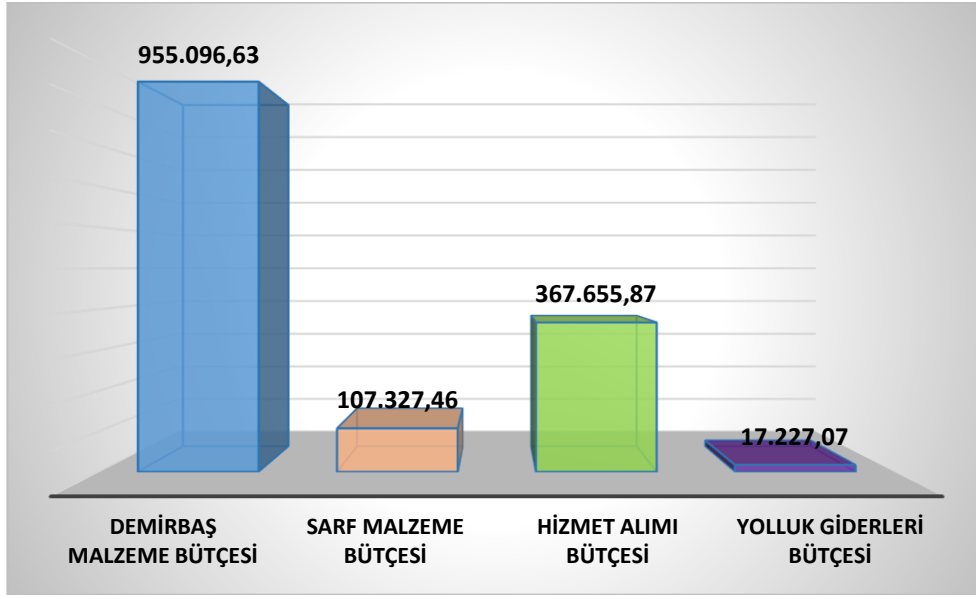
2020 Yılı Proje Harcamaları

2020 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 1.447.307,03 TL harcama yapılmıştır. Bunun 955.096,63 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 107.327,46 TL si sarf malzeme alımı giderleri, 367.655,87 TL si hizmet alımı giderleri ve 17.227,07TL si ise Yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2020 yılında BAPKO bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 124. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	955.096,63
Sarf Malzeme Bütçesi	107.327,46
Hizmet Alımı Bütçesi	367.655,87
Yolluk Giderleri Bütçesi	17.227,07
TOPLAM	1.447.307,03

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 22. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

2020 yılında TÜBİTAK destekli fen bilimleri kaynaklı 12 adet, sağlık bilimleri kaynaklı 8 adet , eğitim bilimleri kaynaklı 1 adet olmak üzere toplam 21 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve bütçeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 125. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	Bütçe Tutarı (TL)
Fen Bilimleri	12	6.521.977,30
Sağlık Bilimleri	8	3.936.930,00
Eğitim Bilimleri	1	2.909.255,00
TOPLAM	21	13.368.162,30

Tablo 126. Diğer Projeler ve Bilgileri

Birim	Adet	Bütçe
Teknoloji Fakültesi (Ufuk 2020 AB Projesi)	1	157.335,52 (Euro)
İktisat Fakültesi	1	15.590,00 (Sterlin)
Toplam (Euro)	1	157.335,52 (Euro)
Toplam (Sterlin)	1	15.590,00 (Sterlin)

2020 yılında 73 proje desteklenmiş olup; bunların 41 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden desteklenen projeler, TÜBİTAK 21 adet, Avrupa Birliği 4 adet ve Diğer (Hibe) 7 adet destekli projelerdir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.5.2. İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 127. 2020 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Başvuru Tarihi	Fakülte
1	Prof. Dr. Dilek Kazan Arş. Gör. Dr. Orkun Pinar	Bir Biyolojik Esaslı Malzeme ve Bunu Üretme Yöntemi	09.09.2020	Mühendislik Fakültesi
2	Doç. Dr. Garip Genç Dr. Öğr. Üyesi Uğur Kesen Arş. Gör. Dr .Ali Sarıkaş Dr. Öğr. Üyesi Serkan Aydın	Elektronik Devre Uygulamaları için Bitkisel Lif Takviyeli Bir Biyo-Kompozit PCB Plaket	24.09.2020	Teknoloji Fakültesi Teknik bilimler yüksekokulu
3	Prof. Dr. İbrahim İlker Özyiğit	Hızlı ve Modüler Bir PCR Cihazı	30.09.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
4	Prof. Dr. Recep Artır Arş. Gör. Semih Özbey	İşlenebilirliği İyileştirilmiş Kurşunsuz Pirinç Alaşımı Üretimi	13.11.2020	Mühendislik Fakültesi Teknoloji Fakültesi
5	Doç. Dr. İlkşan Demirbükten Arş. Gör. Ender Ersin Avcı Prof. Dr. Mine Gülden Polat Arş. Gör. Eren Timürtaş	Alt Ekstremitte Üzerine Aktarılan Ağırlık Miktarının Uzaktan Erişimle Takibine İmkân Veren Geri-Bildirimli Mobil İzlem Sistemi	22.06.2020	Sağlık Bilimleri Fakültesi
6	Prof. Dr. Kadir Esmer	Aktif Oksijen Darbesi Ayarlanabilir Işık Kullanarak Doğal Yöntemle Sterilizasyon	10.03.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
7	Arş. Gör. Gül Gülenay Haciosmanoğlu Prof. Dr. Zehra Semra Can Prof. Dr. Ebru Toksoy Öner	Sucul Ortamlardan Mikrokirletici Gideriminde Kullanılan Levan Bazlı Biyosorbent Sentezlenmesi Yöntemi	01.04.2020	Mühendislik Fakültesi
8	Nihat Akkuş İbrahim Arda	Bir Elektrikli Bariyer ve Söz Konusu Bariyerin Kontrolü için Bir Sistem	05.03.2020	
9	Doç. Dr. Çağrı Çövenler Özçelik Arş. Gör. Nagihan Sabaz	Hazneli Pediatrik Nebul Maske	18.02.2020	Sağlık bilimleri Fakültesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

10	Doç. Dr. Nüzhet Cenk Sesal	Arbekasin Molekülü, Arbekasin İzomer Molekül Formları veya Bunların Farmasötik Olarak Kabul Edilen Arbekasin İzomer Molekül Formlarının Tuz Örneklerinin Asetilkolinesteraz İnhibitör Aktivitesi	31.12.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
11	Doç. Dr. Nüzhet Cenk Sesal	Imidurea Molekülü, Imidurea İzomer Molekül Formları veya Bunların Farmasötik Olarak Kabul Edilen Imidurea İzomer Molekül Formlarının Tuz Örneklerinin Asetilkolinesteraz İnhibitör Aktivitesi	31.12.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
12	Doç. Dr. Nüzhet Cenk Sesal	Sefpirom Molekülü, Sefpirom İzomer Molekül Formları veya Bunların Farmasötik Olarak Kabul Edilen Sefpirom İzomer Molekül Formlarının Tuz Örneklerinin Asetilkolinesteraz İnhibitör Aktivitesi	31.12.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
13	Doç. Dr. Nüzhet Cenk Sesal	Tobramisin Molekülü, Tobramisin İzomer Molekül Formları veya Bunların Farmasötik Olarak Kabul Edilen Tobramisin İzomer Molekül Formlarının Tuz Örneklerinin Asetilkolinesteraz İnhibitör Aktivitesi	31.12.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
14	Doç. Dr. Nüzhet Cenk Sesal	Prulifloksasin Molekülü, Prulifloksasin İzomer Molekül Formları veya Bunların Farmasötik Olarak Kabul Edilen	31.12.2020	Fen Edebiyat Fakültesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Prulifloksasin İzomer Molekül Formlarının Tuz Örneklerinin Asetilkolinesteraz İnhibitör Aktivitesi		
15	Prof. Dr. Aykut Kentli	İnce Cidarlı Açık Kesitli Profil İçin Yeni Bir Aşırı Plastik Deformasyon Metodunun Geliştirilmesi	31.12.2020	Mühendislik Fakültesi
16	Prof. Dr. Yücel Yılmaz Prof. Dr. Hakan Yıldırım	İşletmelerin Performansına Göre Derecelendirilmesini Sağlayan Bir Yöntem	28.12.2020	İşletme Fakültesi
17	Doç. Dr. Oğuzhan Gündüz Doç. Dr. Nazmi Ekren Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Şengör Songül Ulağ	Bir Canlı Hücre Yüklü Polimer/Enzim Hidrojel Üretme Yöntemi ve Söz Konusu Yöntem ile Üretilen Bir Yapay Kornea Tabakası	15.12.2020	Teknoloji Fakültesi
18	Doç. Dr. Oğuzhan Gündüz Doç. Dr. Nazmi Ekren Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Şengör Songül Ulağ	Thiel-Behnke Kornea Distrofisi (TBKD) için Bir Yöntem ve Söz Konusu Yöntem ile Üretilen Bir Yapay Doku İskelesi	21.12.2020	Teknoloji Fakültesi
19	Dr. Öğr. Üyesi Ertuğrul Çetinsoy	Bir Otomatik Kumaş Metolama Makinesi	09.12.2020	Teknoloji Fakültesi
20	Dr. Öğr. Üyesi Ertuğrul Çetinsoy	Algılayıcı Birim ve Manyetik Alan Kaynağı Kullanarak Konumlandırma Yapan Bir Sistem	22.12.2020	Teknoloji Fakültesi
21	Prof. Dr. Barış Çallı Dr. Öğr. Üyesi Deniz Akgül	Biyometan Üretimini Artırmak İçin Bir Sistem ve Yöntem	30.12.2020	Mühendislik Fakültesi
22	Doç. Dr. Gökhan Bora Esmer	Akustik Modül İçeren Bir Dijital Hologram Görüntüleme Cihazı	15.12.2020	Mühendislik Fakültesi
23	Doç. Dr. Nüzhet Cenk Sesal	Gıdalarda Aflatoksin Yüklerinin Azaltılmasına Yönelik Bir Yöntem	23.12.2020	Fen Edebiyat Fakültesi
24	Doç. Dr. Müjdat SOYTÜRK	Ağ Erişim Problemi Tespit Sistemi	29.12.2020	Mühendislik Fakültesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 128. 2020 Yılında Yapılan Patent Tescilleri

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Tescil Tarihi	Fakülte
1	Doç. Dr. Serdar Aktaş Arş. Gör. Burcu Nilgün ÇETİNER	Nano boyuttaki krom (III) oksidin üretim metodu ve bahsedilen krom (III) oksidin boya ve kaplama sanayisinde kullanımı	21.12.2020	Mühendislik Fakültesi
2	Prof. Dr. Şükriye Güniz Küçükgülzel	ETODOLAK TİYOETER BİLEŞİKLERİ	20.04.2020	Eczacılık Fakültesi

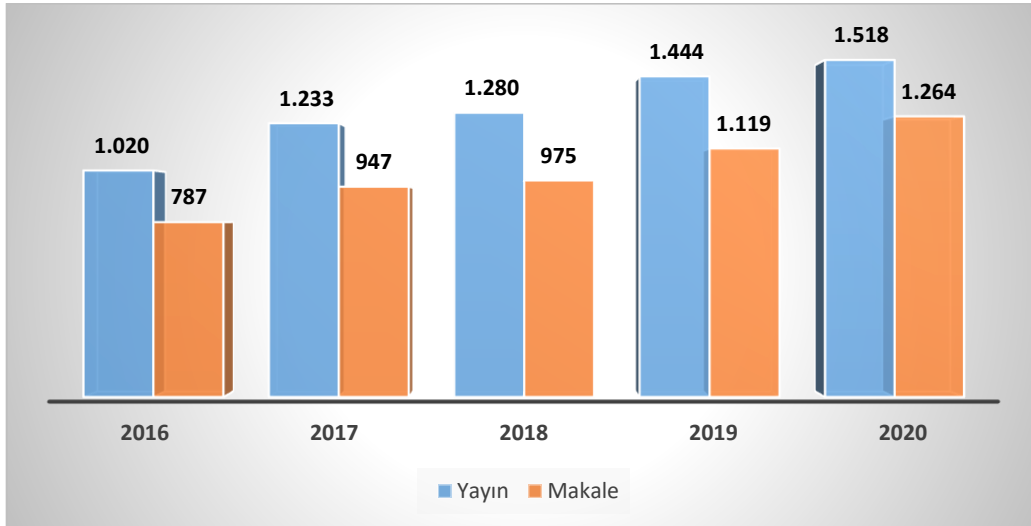
Tablo 129. 2020 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Tescil Tarihi	Fakülte
1	Dr. Öğr. Üyesi Gülcan Berkel	Bulaşıcı Hastalıkların Yayılmasını Engelleyen Bir Örtü Mekanizması	10.11.2020	Diş Hekimliği Fakültesi

5.5.3. YAYIN SAYILARI

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

2016-2020 yılları arasına ait Web Of Science indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

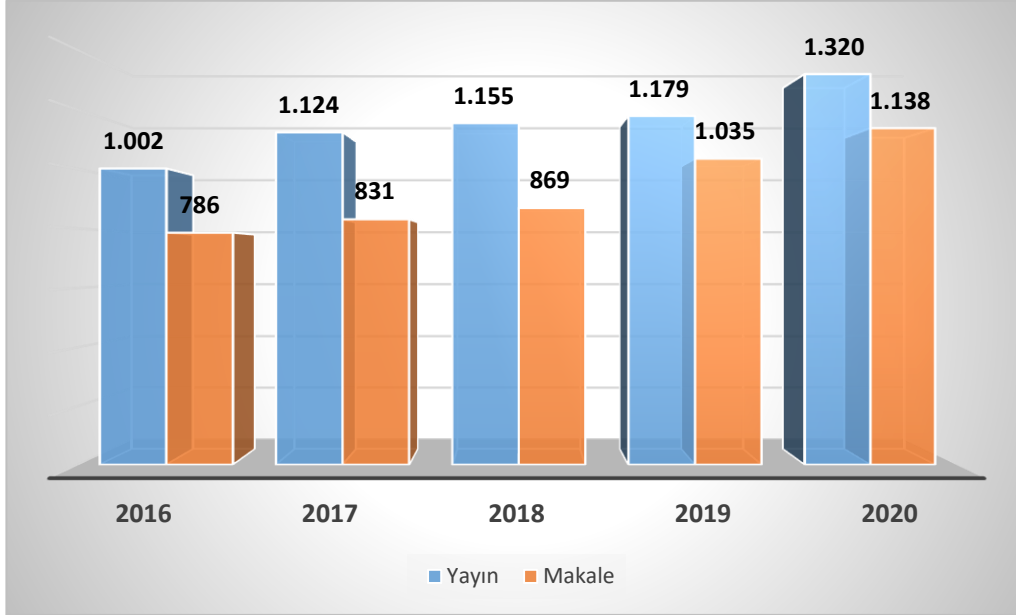


Şekil 23. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Web of Science veri tabanında “Address” kısmından “Marmara Univ or Univ Marmara” anahtar kelimesi ve 2020 yıl sınırlaması ile 07 Ocak 2021 tarihinde yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

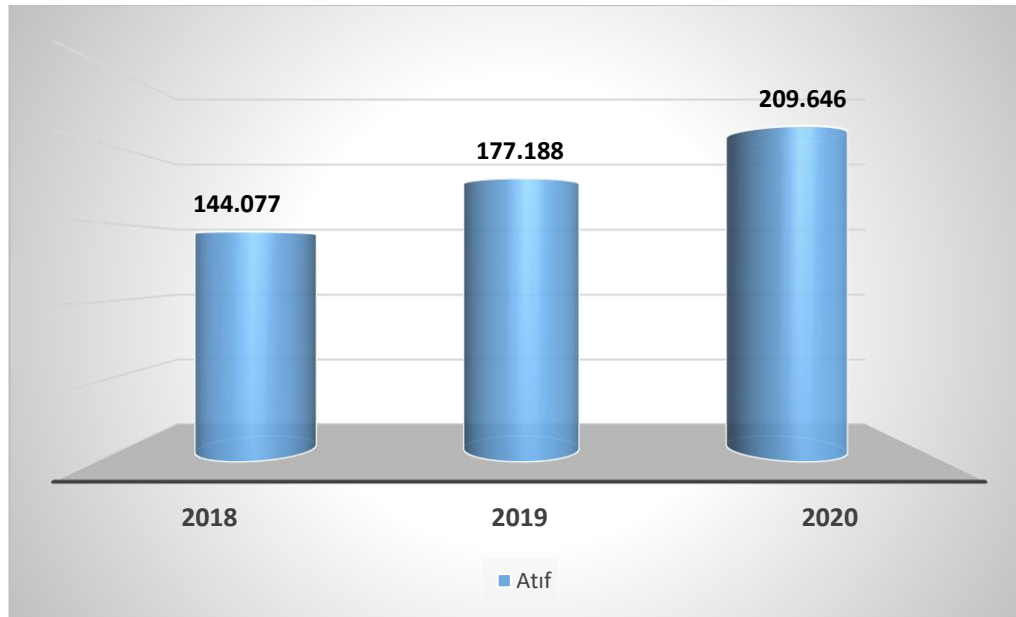
2016-2020 yılları arasına ait Scopus indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 24. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Scopus veri tabanında “Affiliation search” kısmından “Marmara Üniversitesi” anahtar kelimesi ile yapılan 7 Ocak 2021 tarihindeki taramalar sonucu elde edilmiştir.

2018-2020 yılları arası indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli “Yayın”lara yapılan “Atıf” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 25. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kaynak: Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000'i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından 07 Ocak 2021 tarihinde alınmıştır.

Tablo 130. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları

Akademik Birimler	Öğretim Üyesi Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI'de Yayınlanmış Çalışmalara Ait Veriler			
		SCI, SSCI, AHCI Kapsamında Toplam Yayın Sayısı	SCI, SSCI,AHCI Kapsamında Toplam Atıf Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Ortalama Yayın Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Ortalama Atıf Sayısı
Tüm Akademik Birimler	1.718	1.270	1.082	0,74	0,63

Tablo 131. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2018	2019	2020
Ulusal	338	363	1.164
Uluslararası	231	880	1.811
TOPLAM	569	1.243	2.975

Tablo 132. 2020 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler	Sayı
Makale	955
Bildiri	339
Tez	170
Ödül	8
Poster	29
Kitap	86
Diğer	153

Tablo 133. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

Birim (Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Eczacılık Fakültesi	16	4	12	-	1
Fen Edebiyat Fakültesi	47	17	9	-	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	3	2	-	2
İktisat Fakültesi	10	2	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-	-
İletişim Fakültesi	4	1	-	-	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	10	4	1	3
Spor Bilimleri Fakültesi	4	3	1	-	-

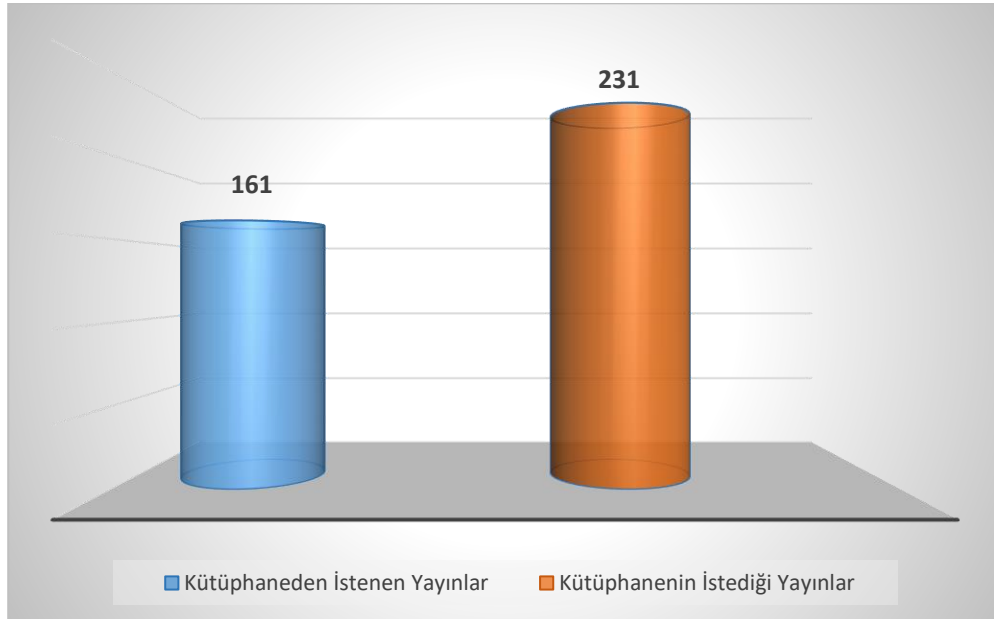
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Teknik Eğitim Fakültesi	3	3	-	-	-
Teknoloji Fakültesi	17	8	12	-	2
Tıp Fakültesi	94	37	11	3	2
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	-	-	-	-
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-
Uygulamalı Bilimler YO.	3	3		-	-
Sağlık Hizmetleri MYO	2	1	2	-	-
TOPLAM	208	92	53	5	14

Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2020 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 161 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 151 adeti Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 231 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 191 adedi diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 26. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

5.6. DİĞER HİZMETLER

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 134. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

CİMER	2.472
YÖK	-
Bilgi Edinme	545
Gezi Tanıtım	65
LCV	1
Fotoğraf Takibi (Program/Etkinlik)	61
Grafik Tasarım	“Teşekkür Belgesi” talep çalışmaları”
	“Çeşitli açılış, etkinlik” için davetiye tasarımları
	“Bayram ve Özel Günlere” davetiye, slayt çalışmaları
	Rektörlük için; <ul style="list-style-type: none"> • Davetiye • Sosyal medya görseli • Afiş, broşür • İnternet görselleri • Teşekkür belgeleri
	HİPAM davetiye tasarımı
	“Engelli Öğrenci Koordinatörlüğü” afiş tasarımı
	“Kariyer Merkezi” davetiye tasarımı

Tablo 135. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

2020 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar	Instagram : 260 video, canlı yayın ve görsel paylaşımı, Twitter, facebook, linkedin : 1650 toplam içerik Youtube : 75 video canlı yayın paylaşımı
Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)	186
Fuar Katılım	-
Web Haber	223
Basında Tüm Marmara Üniversitesi Haberleri	5.739
Basında Marmara Üniversitesi Önemli Haberler	191
Düzenlenen Etkinlik	1
Sosyal Medya Hesaplarında Girilen Haber	Facebook
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 89.600

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Twitter
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 59.200
	Instagram
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 58.700

Rektörlüğümüz tarafından hazırlanan yönergeye istinaden yıldönümü kutlamaları ve 15 Temmuz Anma Törenlerinde Koordinatörlüğümüz görev almaktadır. Üniversitemizle ilgili basın bültenleri de Koordinatörlüğümüz tarafından bülten haline getirilerek basın kuruluşlarına ve Anadolu Haber Ajansı'na servis edilmektedir.

Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 136.Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Sosyo- Kültürel Faaliyetler
24 Şubat 2020 tarihinde Engelsizkariyer.com ve Engelsiz Marmara ile birlikte "Sağlamlık" konulu bir panel düzenlenmiştir.
TRT Radyo 1 Engelsiz Sesler Programı, Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal PEK ve engelli öğrenci temsilcisi Semih Budak ile 05.03.2020-12.03.2020 tarihlerinde yayınlanan iki ayrı program yapmıştır.
Birimimiz 19.05.2020 tarihinde ESKAR ile birlikte genç Engelsiz Yazar Ömer Faruk Morkoç ile şiir dinletisi etkinliği gerçekleştirmiştir.
20.05.2020 tarihinde Koordinatör Öğr. Gör. Zuhal PEK, Engelsiz kariyer Sohbetleri Programına Destek Teknolojiler hakkında bilgi vermek üzere konuk olmuştur.
Koordinatör Öğr. Gör. Zuhal PEK, 07.06.2020 tarihinde Altınokta Körler Derneğine, üniversite tercihlerinde gençlerin dikkat etmesi gereken hususlar hakkında bilgi vermek üzere konuşmacı olarak ağırlanmıştır.
16.12.2020 tarihinde MARPAM Müdürü Doç.Dr. Müge YÜKSEL'in konuk olduğu "Pandemide Özel Gereksinimli Öğrenci Olmak" konulu bir söyleşi düzenlemiştir.
20.12.2020 tarihinde Eğitimde Görme Engelliler Derneğinin Düzenlediği Görme Engellilerin Müzik Eğitimi Zirvesine Koordinatör Öğr. Gör. Zühale Pek konuşmacı olarak katılmış, koordinatörlüğün bu konuda yürüttüğü çalışmalar ve bu tür eğitim alanında yapılması gerekenleri hakkındaki tespitlerini paylaşmıştır.
Marmara Üniversitesi Erişilebilirlik Tanıtım Videosu, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ile birlikte hazırlandı. (https://eob.marmara.edu.tr/eob-menu/koordinatörlük/marmara-universitesi-erisilebilirlik-tanitimi-videosu)

Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 137.Kariyer Merkezi Faaliyetleri

<p>Eğitim Programları (Seminerler)</p>	<ul style="list-style-type: none">• Siyaset ve Diplomasi Okulu Seminerleri eğitim programı 28 Kasım 2019 Perşembe - 16 Nisan 2020 Perşembe (Perşembe günleri 17:30-22:45 arası) arasında yapılması planlanmıştır. Covild-19 tedbirleri kapsamında 05.03.2020 tarihine kadar eğitim seminerleri yapılmıştır.• 6. Kariyer Okulu İş Hayatına Hazırlık Seminerleri eğitim programı 26.11.2019 - 14.04.2020 tarihleri arasında yapılması planlanmıştır. Program 15 seminerden oluşmuştur. Her seminer için 2 saat oluşturulmuştur. Covild-19 tedbirleri kapsamında 10.03.2020 tarihine kadar eğitim seminerleri yapılmıştır.
<p>Sanayi, Üniversite- Sektör İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Projeler ve Çalışmalar</p>	<ul style="list-style-type: none">•OSRAM "Beyond Lighting Talks" Semineri 19.02.2020•Türk Hava Yolları AIRSTARTER Semineri 25.02.2020•New Job Europe Yurt Dışında Kariyer Fırsatları Semineri 02.03.2020•Educall Kurumu Sistemi ve Fırsatları Semineri 04.03.2020•AIESEC Yurt Dışı Kariyer Fırsatları Semineri 05.03.2020•Kariyer Penceresinden Denetim ve Girişimcilik Semineri 09.03.2020•Lean Six Sigma Farkındalık Atölyesi Semineri 10.03.2020•Evam Kariyer Fırsatları Semineri 11.03.2020•Marmara Dinamik Kulübü Dynamic Summit 2020 12-13 Mart 2020•AloTech-Nereden Başlanmalı? Start-up mu? Kurumsal mı? Semineri 24.03.2020•Almanya'da Hekimlik, Hemşirelik ve Sağlık Hizmetleri Çalışma Olanakları Semineri 18.03.2020•Almanya'da Kariyer Yapmak İsteyen Hemşire ve Geriatri Hemşirelerine Online Bilgilendirme 16.06.2020•Almanya'da Hemşirelik ve Geriatri Hemşireliği Kariyer Olanakları Online Sunum 18.08.2020•Almanya'da Hemşirelik ve Geriatri Hemşireliği Kariyer Olanakları Online Sunum 10.09.2020•SQR International Certification ISO 9001:2015 Temel Eğitimi 06.11.2020•Almanya'da Kariyer Olanakları: Hemşirelik 12.11.2020•Özgeçmiş Hazırlama Tüyoları-Beyçelik Holding 24.11.2020•Almanya'da Kariyer Olanakları: Hemşirelik 04.12.2020

<p>Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi İle İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar</p>	<p>Yetenekekapisi.org ve https://kariyerkapisi.cbiko.gov.tr/ (Staj Seferberliği)</p> <ul style="list-style-type: none">• Staj Seferberliği ile; T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan stajyer havuzu, Kamu ve Özel sektörden Staj teklifleri öğrencilere Kariyer Kapısı üzerinden iletilecektir. Staj Seferberliği'ne 342 öğrenci başvuru yapmıştır. 432 öğrencinin başvuru belgeleri Kariyer Merkezi tarafından incelenmiştir.
---	---

Kalite Koordinatörlüğü Faaliyetleri

- Kurumsal İç Değerlendirme Raporlarının hazırlanmasında dikkat edilecek hususlara ilişkin 28 Ocak 2020 tarihinde Yükseköğretim Kalite Kurulu Başkanlığı tarafından düzenlenen "2020 Yılı Kurumsal Değerlendirme Süreçleri ve Kurum İç Değerlendirme Raporlarının Hazırlanmasına İlişkin Bilgilendirme" konulu webinar (çevrimiçi web konferansı) görüşmesine katılım sağlanmıştır.
- 1 Temmuz 2020 tarihinde gerçekleşen İzleme Programı kapsamında zoom video konferans toplantısına, Üniversitemizi temsilen Rektör Prof.Dr. Erol ÖZVAR, Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Mustafa KURT ve Kalite Koordinatörü Prof.Dr. Bahar SENNARĞOLU ile katılım sağlanmıştır.
- 06 Ekim 2020 Salı günü çevrimiçi yapılan Genel Memnuniyet Anketi Sonuç Raporu toplantısına, , Öğr.Gör. Dr. A. Hande EROL BİNGÜLER, Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcılarımız ile katılım sağlanmıştır.
- 7-8 Ekim 2020 tarihlerinde gerçekleşen, Yükseköğretim Kurumları Kalite Komisyonları'na yönelik olarak "Yükseköğretimde kalite güvencesi sistemi, paydaş katılımı, stratejik planlama, kalite politikası, kalite kültürü, liderlik ve kurum iç değerlendirme çalışmaları" başlıklarını kapsayan çevrimiçi eğitim programına Üniversitemizi temsilen Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Mustafa KURT, Kalite Koordinatörü Prof.Dr. Mehveş TARIM ve Dr.Öğr.Üyesi Ali ÖZDEMİR ile katılım sağlanmıştır.
- Kalite Komisyon Kalite Komisyon 2020 Yılı 1. Olağan Toplantısı 27 Ekim Salı günü Prof.Dr. Ömer AKGİRAY başkanlığında çevrimiçi olarak yapılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Kalite Komisyon 2020 Yılı Üyeleri ile 1. Odak Gurup Toplantısı 05 Kasım 2020 Perşembe günü saat 09:00'da Rektörlük Binası 3. kat toplantı salonunda Doç.Dr. Sezgin ERSOY, Dr.Öğr. Üyesi İlker AKGÜN ve Dr.Öğr. Üyesi Yusuf ALPAYDIN katılımları ile toplantı gerçekleştirildi.
- Kalite Komisyon 2020 Yılı Üyeleri ile 2. Odak Gurup Toplantısı 10 Kasım 2020 Salı günü saat 10:00'da Rektörlük Binası 3. kat toplantı salonunda Prof.Dr. İlkey KÜÇÜKGÜZEL, Doç.Dr. Ayşe Nuriye İŞGÖREN, Dr.Öğr. Üyesi İbrahim MAZLUM ve Doç.Dr. Melisa E. KARABAY katılımları ile toplantı gerçekleştirildi.
- Kalite Komisyon 2020 Yılı Üyeleri ile 3. Odak Gurup Toplantısı 12 Kasım 2020 Perşembe günü saat 10:00'da Prof.Dr. Faruk UÇAR ve Prof.Dr. Gülfem TUZKAYA katılımları ile çevrimiçi toplantı gerçekleştirildi.
- Kalite Komisyon 2020 Yılı Üyeleri ile 4. Odak Gurup Toplantısı 13 Kasım 2020 Cuma günü saat 10:00'da Rektörlük 3. kat toplantı salonunda Prof.Dr. Muzaffer DARTAN, Prof.Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ, Prof.Dr. Cemalettin ŞAHİN ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nı temsilen Yeşim BİLGİÇ katılımları ile toplantı gerçekleştirildi.
- YÖKAK tarafından, 19-20 Kasım 2020 tarihlerinde düzenlenen çevrimiçi (online) "Lisansüstü Sağlık Eğitiminde Kalite Güvencesi Çalıştayı"na Üniversitemizi temsilen Prof.Dr. Mehveş TARIM, Prof.Dr. Feyza ARICIOĞLU, Prof.Dr. Ahmet ÖZEN, Prof.Dr. İlkşan DEMİRBÜKEN, Öğrenci Erensu BAYSAK, Öğrenci Begüm ÜNLÜ tarafından katılım sağlanmıştır.
- 5. Odak Gurup Toplantısı 20 Kasım 2020 Cuma günü saat 14:00'da Prof.Dr. Ahu ALTINKUT UNCUOĞLU, Doç.Dr. Bülent YILMAZ, Öğr.Gör.Dr. Hatice Gökçen ÖCAL ÖZKAYA ve Dr. Hulusi ERSOY katılımları ile çevrimiçi toplantı gerçekleştirildi.

Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 138.Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Sayı	Etkinlik Tarihi	Etkinlik adı	Etkinlik Yeri
1	14.01.2020	İş Dünyası Söyleşileri 3 / Türkiye' de Teknoparkların Gelişimi Kenan Çolpan	Göztepe Yerleşkesi
2	24.02.2020	Eczaneden Sanayiye Bir Başarı Hikâyesi Ecz. Berat Beran	Başbüyük Yerleşkesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3	25.02.2020	İş Dünyası Söyleşileri 4 / Fabrika Kurma Aşamaları ve Örnek Bir Uygulama / Ender Hıdıroğlu	Göztepe Yerleşkesi
4	06.03.2020	Innovation Talks / Türkiye’de ve Dünya’da Girişimcilik-Yapıcı Yıkım / Ali Acur	Göztepe Yerleşkesi
5	19.06.2020	Akademik Gelişim Birimi DOBİSU Atölyeleri Dijital Sergisi	Youtube
6	02.12.2020	Uluslararası Hibe Programı Serisi 1 / Gıda, Biyoteknoloji, Malzeme ve Kimya Sektörlerine Yönelik Uluslararası Hibe Programları Online Bilgilendirme Semineri / Ecem Özdemir	Online Seminer
7	22.12.2020	Uluslararası Hibe Programı Serisi 2 / Yazılım, Elektronik Ve Otomotiv Sektörlerine Yönelik Uluslararası Hibe Programları Online Bilgilendirme Semineri Dr. Rosen Dimov	Online Seminer

Uluslararası İlişkiler Ve Akademik İşbirliği Ofisi Faaliyetleri

Yurt Dışı Üniversiteler İle Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)

Tablo 139. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2019-2020	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	19	41
Diş Hekimliği Fakültesi	-	1
Eczacılık Fakültesi	1	8
Fen-Edebiyat Fakültesi	13	50
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	22
Hukuk Fakültesi	4	9
İktisat Fakültesi	14	38
İşletme Fakültesi	46	94
Siyasal Bilgiler Fakültesi	17	70
İlahiyat Fakültesi	14	3
İletişim Fakültesi	4	26
Mühendislik Fakültesi	5	83
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	6
Spor Bilimleri Fakültesi	-	4
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-
Teknoloji Fakültesi	-	33

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tıp Fakültesi	7	10
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	-	5
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	7
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	10
Gastroenteroloji Enstitüsü	-	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	1
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	-
Ortadoğu ve İslam Araş. Enstitüsü	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	5
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	43
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	1
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	-	5
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	-	-
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	3
TOPLAM	156	578

Tablo 140. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları*

BİRİMLER	2019-2020	
	GELEN	GİDEN
Personel	-	-
TOPLAM	-	-

*Koronavirüs salgını nedeniyle 2019-2020 döneminde personel hareketliliği gerçekleştirilememiştir.

Uluslararası Anlaşmalar Ve Protokoller

Tablo 141. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	School of Public Health-Bloomington, Indiana Üniversitesi	ABD
2	İşletme Fakültesi	Ortak Program Anlaşması	İşletme Yönetimi Alanında Çifte Dereceli Lisans Programı	University of North Carolina at Wilmington (UNCW)	ABD
3	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jahan University	Afganistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya
5	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odlar Yurdu Üniversitesi	Azerbaycan
6	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan Institute of Theology	Azerbaycan
7	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, konferans, seminer, materyal değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan
8	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Belarusian State Technological University	Belarus
9	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Zenica Üniversitesi	Bosna Hersek
10	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Dzemal Bijedic in Mostar	Bosna Hersek
11	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The Universidade Estadual Paulista (UNESP)	Brezilya
12	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Estadual de Feira de Santana (UEFS)	Brezilya
13	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Santa Ursula	Brezilya
14	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Shenzhen University	Çin
15	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Xi'an Jiatong University	Çin
16	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Beijing Jiatong University	Çin
17	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Beijing Jiatong University	Çin
18	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Islam Negeri	Endonezya
19	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
20	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Eğitim, Araştırma, Yayın, Seminer	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
21	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	International University of Rabat	Fas
22	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	l'Ecole Superieure de Journalisme	Fransa
23	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgian American University	Gürcistan
24	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Sharda Üniversitesi	Hindistan
25	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M.S Ramiah University of Applied Sciences	Hindistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

26	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Amity Üniversitesi	Hindistan
27	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Vel-Tech University	Hindistan
28	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Poornima University	Hindistan
29	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tebriz Üniversitesi	İran
30	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Institute for Humanities & Cultural Studies	İran
31	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Amirkabir University of Technology	İran
32	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tahran Üniversitesi	İran
33	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bu Ali Sina Üniversitesi	İran
34	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Isfahan	İran
35	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kermanshah University of Technology	İran
36	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
37	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
38	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim	Kindai Üniversitesi	Japonya
39	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kindai Üniversitesi	Japonya
40	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	K.K.T.C Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	K.K.T.C
41	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Lefke Avrupa Üniversitesi	K.K.T.C
42	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Girne Üniversitesi	K.K.T.C
43	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Doğu Akdeniz Üniversitesi	K.K.T.C
44	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Ontario	Kanada
45	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Montenegro	Karadağ

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

46	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Katar Üniversitesi	Katar
47	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egypt University of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	Kazakistan
48	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Foreign Languages and Professional Career	Kazakistan
49	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Güney Kazakistan Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan
50	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
51	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
52	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Yessenov University	Kazakistan
53	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M. Auezov South Kazakhstan State University	Kazakistan
54	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egyptian University for Islamic culture Nur-Mubarak	Kazakistan
55	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Baishev University	Kazakistan
56	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
57	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
58	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
59	İlahiyat Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National Üniversitesi	Kore
60	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Pusan National Üniversitesi	Kore
61	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	Kore
62	Fen-Edebiyat Fakültesi, Biyoloji Bölümü	İşbirliği Anlaşması	Öğrenci, uzman değişimi, ortak proje, araştırma	Korea Lichen Research Institute (KoLRI), Suncheon National University	Kore
63	Rektörlük	Çerçeve Protokol	Ortak araştırma,değişim	Hannam Üniversitesi	Kore
64	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyungsung Üniversitesi	Kore
65	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Soongsil Üniversitesi	Kore

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

66	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Soongsil Üniversitesi	Kore
67	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	Kore
68	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kyungpook National University	Kore
69	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
70	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
71	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Korea University Sejong Campus	Kore
72	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National University	Kore
73	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Gyeongsang National University	Kore
74	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
75	Rektörlük	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange and Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
76	Rektörlük	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
77	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Szeged Üniversitesi	Macaristan
78	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya
79	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Haluan Malaysia	Malezya
80	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universiti Teknologi Mara Melaka	Malezya
81	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Universiti Kebangsaan Malaysia	Malezya
82	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Institute Technologico Estudios	Meksika
83	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jesult University of Guadalajara	Meksika
84	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidad Autonoma de Baja California	Meksika
85	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bayero University	Nijerya
86	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kokand State Pedagogical University	Özbekistan
87	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Alisher Navo'i Tashkent State University of the	Özbekistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

				Uzbek language and Literature	
88	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Uzbek State World Languages University	Özbekistan
89	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	International Scientific - Reseach Center of Imam Bukhari and the Higher School of Hadith Sciences	Özbekistan
90	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Taşkent Devlet Doğu Bilimleri Enstitüsü	Özbekistan
91	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Superior Üniversitesi	Pakistan
92	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	PAF - Karachi Institute of Economics & Techonogly	Pakistan
93	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Ulusal Bilim ve Teknik Üniversitesi (NUST)	Pakistan
94	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Voronezh State Üniversitesi	Rusya
95	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	Rusya
96	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	MGIMO Üniversitesi	Rusya
97	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Lomonosov Moscow State University	Rusya
98	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kazan Federal University	Rusya
99	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	South Ural State University	Rusya
100	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Moscow City University	Rusya
101	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	South Ural State University	Rusya
102	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Leonov Moscow Region University of Technology	Rusya
103	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kasetsart Üniversitesi	Tayland
104	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	Ukrayna
105	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	Ukrayna
106	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ivan Franko National University of Lviv	Ukrayna
107	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	Ukrayna

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

108	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	Ukrayna
109	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ternopil National Economic University	Ukrayna
110	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University	Ukrayna
111	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	I. Horbachevsky Ternopil National Medical University	Ukrayna
112	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyiv National Economic University	Ukrayna
113	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	Umman
114	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jordan Modern Medical University	Ürdün
115	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science University	Ürdün
116	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zarqa Üniversitesi	Ürdün

Mevlana Programı Giden-Gelen Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları

Tablo 142. Yıllara Göre Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları

Mevlana Programı	2017-2018		2018-2019		2019-2020	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen*	Giden*
Öğrenci	21	34	9	13	-	-
Öğretim Elemanı	-	-	1	-	-	-
TOPLAM	21	34	10	13	-	-

*Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 16/03/2020 tarih ve E.20939 / 200118160 sayılı yazısına istinaden Koronavirüs nedeniyle 2019-2020 akademik yılında program dondurulmuştur.

Üniversiteler Arasında Yapılan Ulusal İkili Anlaşmalar

Tablo 143. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
2	Adana Alparslan Türkeş Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
3	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
4	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
7	Ahi Evran Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
8	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
9	Akdeniz Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
11	Anadolu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
12	Ankara Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
13	Ardahan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
14	Artvin Çoruh Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
15	Atatürk Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
16	Avrasya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
17	Balıkesir Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
18	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
19	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
20	Bartın Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
21	Bingöl Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
22	Bitlis Eren Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
23	Bozok Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
24	Bursa Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
25	Bülent Ecevit Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
26	Celal Bayar Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
27	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
29	Çukurova Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
30	Cumhuriyet Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
31	Dicle Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
32	Düzce Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
33	Dumlupınar Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
34	Dokuz Eylül Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
35	Ege Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
36	Erciyes Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
37	Erzincan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
38	Erzurum Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
39	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
40	Eskişehir Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

41	Fırat Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
42	Gazi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
43	Gaziantep Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
44	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
45	Gümüşhane Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
46	Giresun Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
47	Hacettepe Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
48	Hakkâri Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
49	Harran Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
50	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
51	Hitit Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
52	Iğdır Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
53	İnönü Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
54	İskenderun Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
55	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
56	Kafkas Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
57	Karabük Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
58	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
59	Kastamonu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
60	Kocaeli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
61	Konya Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
62	Kırıkkale Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
63	Kırklareli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
64	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
65	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
66	Mersin Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
67	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
68	Mustafa Kemal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
69	Muş Alparslan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
70	Nanık Kemal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
71	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
72	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
73	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
74	Ordu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
75	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
76	Pamukkale Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

77	Recep Tayyip ERDOĞAN Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
78	Sakarya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
79	Selçuk Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
80	Siirt Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
81	Sinop Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
82	Süleyman Demirel Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
83	Tarsus Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
84	Trakya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
85	Trabzon Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
86	Tunceli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
87	Uludağ Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
88	Uşak Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
89	Yalova Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
90	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
91	İsparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
92	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

Tablo 144. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları

	2017-2018		2018-2019		2019-2020	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Öğrenci	82	9	84	11	81	3
TOPLAM	91		95		84	

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Tablo 145. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
İdari Davalar	Akademik Personel	105	79	184
	İdari Personel	44	32	76
	Öğrenci	106	76	182
	Diğer	54	34	88
TOPLAM		309	221	530
Ceza Davaları	Ağır Ceza	0	4	4
	Asliye Ceza	7	5	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Sulh Ceza	0	0	0
TOPLAM		7	9	16
Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	5	6	11
	Asliye Hukuk	44	19	63
	İcra Hukuk	6	6	12
	İcra Ceza	0	0	0
TOPLAM		55	31	86
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	7	5	12
TOPLAM		7	5	12
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	152	41	193
TOPLAM		152	41	193
Tüketici Davaları	Tüketici	6	1	7
TOPLAM		6	1	7
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	4	0	4
TOPLAM		4	0	4
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	0	0	0
TOPLAM		0	0	0
DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI		540	308	848
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				132
2020 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı				980

Tablo 146. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Daha önce açılan ve 2020 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2020 Yılında Açılan ve Devam Eden Dava Sayısı	2020 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	51	5	0	3	3
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	670	134	35	37	72
TOPLAM	721	139	35	40	75

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 147. 2020 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
2020 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2020 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	9	39
	2020 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	30	
2020 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2020 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	89	93
	2020 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	4	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			132

Tablo 148. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2018	2019	2020
İdari Davalar	144	83	98
Ceza Davaları	1	3	0
Hukuk Davaları	74	79	41
TOPLAM DAVA SAYISI	219	165	139

Yazi İşleri Ve Arşiv Şube Müdürlüğü Faaliyetleri

Tablo 149. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2018	2019	2020
Gelen Evrak	57.231	50.241	54.049
Giden Evrak	58.760	56.797	40.874

Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2020 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 60 saat olarak belirlenmiştir.

Tablo 150. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	334
Şubat	323
Mart	343
Nisan	343

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mayıs	340
Haziran	39
Temmuz	39
Ağustos	38
Eylül	37
Ekim	100
Kasım	98
Aralık	96

İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar

Üniversitemizin 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca basılı yayın haline getirilerek Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2017-2021 Stratejik Planının Uygulanması İle İlgili Faaliyetler

Üniversitemizde 2017-2021 Stratejik Planı Üniversitemizin ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmış 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Stratejik Planda Üniversitemizin stratejileri, amaç ve hedefleri yeniden belirlenmiş, Planın İzleme ve Değerlendirme bölümünde yer alan ve birimlerce doldurulması gereken tablolar yeniden düzenlenmiş ayrıca değerlendirme kriterleri ve soruları hazırlanarak izleme ve değerlendirme çalışmalarında yol gösterici olarak kolaylık sağlanmıştır.

Birimlerimizden 2017 yılından itibaren 2017-2021 Stratejik Planında yer alan ve izlemeye alınan amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı, yıllık gerçekleştirme oranları, sorunları ve gerekli düzenleme önerilerini içeren iyileştirme eylem planlarını oluşturup Stratejik Planda yer alan "İzleme ve Değerlendirme Bölümü" nde belirtilen hususlar ile değerlendirme kriter ve soruları tablolusundaki önerileri de dikkate alarak 6 aylık dönemler halinde izleme ve değerlendirme yapılarak Başkanlığımıza göndermeleri istenmiştir.

Alınan 6 aylık izleme ve değerlendirme tabloları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca konsolide edilerek dönemler halinde stratejik amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmıştır.

2020 yılı sonu itibariyle birimlerin yıllık değerlendirme raporları konsolide edilerek amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı 2020 yılı İdare Faaliyet Raporunda *Stratejik Planın Değerlendirilmesi* başlığında değerlendirilmiştir.

Üniversitemizin 2021-2025 dönemine ait yeni Stratejik Planı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı onayı ile kamuoyuna ve Üniversitemiz tüm personeline duyurulmuştur.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İle İlgili Çalışmalar

Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmalarının yenilenmesi ve revize edilmesine ilişkin 02.12.2013 tarih 10775 Sayılı Genelgesi doğrultusunda 2020 yılında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

1. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı revize çalışmaları ile ilgili 2020 Yılı Çalışma Raporu ve ekleri anılan genelge doğrultusunda 25.01.2021 tarih ve 2100023623 sayılı yazı ile Rektörlük makamına sunulmuştur.
2. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.3. Etik Sözleşmesi Personel Daire Başkanlığı tarafından göreve başlayan her personele imzalatılmaktadır.
3. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.4.1 çerçevesinde Üniversitemiz ile ilgili web düzenlemeleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından etkin ve güncel hale getirilmektedir. İhtiyaca göre revize çalışmaları yapılmaktadır.
4. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.4.2 çerçevesinde 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu 28.02.2020 tarihinde Sayıştay Başkanlığına, YÖK, Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığına gönderilmiş, ayrıca Üniversitemiz ve SGDB web sitesinde yayınlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

5. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.5. çerçevesinde 04.01.2021 tarih ve 2100001766 sayılı yazı ile Personel Daire Başkanlığından 2020 yılına ait hizmet içi eğitim faaliyetlerine ait doküman istendi. Personel Daire Başkanlığı tarafından 18.01.2021 tarih ve 2100019679 sayılı yazı ile 2020 yılına ait eğitimler ile ilgili doküman gönderildi.
6. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.6.1. çerçevesinde tüm birimlere ait bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için birimlerden yıllık faaliyet raporları alınarak güncelleme sağlanmakta ve birim amirlerince imzalanan İç Kontrol Güvence Beyanları ile belgelenmektedir.
7. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.6.2. çerçevesinde Üniversitemizde kullanılan bilgi ve belgelerin doğruluğu ve güvenliği birim içindeki hiyerarşik kontrollerle yürütülmektedir. İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Üniversitemiz İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde mali işlemler, ön mali kontrole tabi tutularak doğruluğu ve güvenilirliği sağlanmaktadır. İdarenin faaliyetleri kanun, tüzük, yönetmelik, tebliğ ve genelgeler doğrultusunda yapılmaktadır.
8. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 2.1. çerçevesinde Üniversitemiz Misyon ve Vizyonu 2021-2025 Stratejik Planında belirlenip yayınlanarak tüm birimlerce benimsenmesi sağlanmıştır.
9. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 2.2. çerçevesinde Kanun ve yönetmelik değişiklikleri (Resmi Gazete, YÖK, Hazine ve Maliye Bakanlığı vb.) yakından izlenerek web sayfasında yayınlanmak suretiyle personele duyurulmaktadır.
10. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 2.6. çerçevesinde Hassas görevlerin belirlenmesine ilişkin çalışmaların tamamlanması/revize edilmesi amacıyla tüm birimlerden 09.11.2020 tarih ve 2000300334 sayılı yazı ile hassas görevlerine ait prosedürlerin belirlenmesi talep edilmiştir. Sürecin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmesi amacıyla konuyla ilgili açıklamaların, tabloları nasıl dolduracaklarına ilişkin bilgilerin ve örnek çalışmanın da olduğu bir rehber hazırlanarak birimlere gönderilmiştir. Birimlerin hassas görevlerini belirledikleri dokümanlar mevcuttur. Çalışmalar devam etmektedir.

- 11.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 3.1. çerçevesinde 04.01.2021 tarih ve 2100001766 sayılı yazı ile Personel Daire Başkanlığından 2020 yılına ait hizmet içi eğitim faaliyetlerine ait doküman istendi. Personel Daire Başkanlığı tarafından 18.01.2021 tarih ve 2100019679 sayılı yazı ile 2020 yılına ait eğitimler gönderildi. Bu kapsamda Aday Memur Temel Eğitim Sınavı, PBYS-Hitap Eğitimi, Üniversite Özelinde Protokol ve Davranış Kuralları Eğitimi, Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi, Güvenli Yaşam Kuralları Eğitimi verilmiştir. Üniversite Özelinde Protokol ve Davranış Kuralları Eğitimine katılan tüm personele başarı belgesi verilmiştir. 2021 yılı itibariyle tüm personele ücretsiz İngilizce eğitim verilmesi planlanmaktadır.
- 12.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.1. çerçevesinde Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı yönetmelikte belirtilen hususlar doğrultusunda tamamlanarak 29.09.2020 tarih ve 2000248680 sayılı yazı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve gelen değerlendirme raporu doğrultusunda son şekli verilerek 15.12.2020 tarih ve 2000330301 sayılı yazı ile tekrar Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı 2021 yılı itibariyle uygulanmak üzere Üniversitemizin web sayfasında yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Stratejik Planının hazırlanma sürecinde katılım ve katkının sağlanması amacıyla mevzuata uygun şekilde tüm personele duyurulmuştur. Tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden "Analitik Hiyerarşi Prosesi" tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Belirlenen Amaç ve Hedefler üst yönetim, Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir.
- 13.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.2. çerçevesinde Üniversitemiz yıllık Performans Programı çalışmaları yürürlükte olan Stratejik Plana uygun olarak sürdürülmektedir.
- 14.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.3. çerçevesinde Üniversitemiz bütçesi yürürlükte olan stratejik plana ve performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.

- 15.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.4. çerçevesinde 2017-2021 Stratejik Planına ait 2020 yılı ilk altı aylık Stratejik Plan İzleme Raporu ve Yıllık Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- 16.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 6.1. çerçevesinde Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin kurumsal risklerimiz belirlenmiştir. Ayrıca birim bazında risklerin belirlenmesi amacıyla tüm birimlerden 09.11.2020 tarih ve 2000300334 sayılı yazı ile faaliyetlerine yönelik ortaya çıkan iç kontrol risklerini belirlemeleri bu kapsamda birim risk koordinatörü, alt birim risk koordinatörü ve alt birim risk değerlendirme ekiplerinin oluşturmaları talep edilmiştir. Sürecin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmesi amacıyla konuyla ilgili açıklamaların, tabloları nasıl dolduracaklarına ilişkin bilgilerin ve örnek çalışmanın da olduğu bir Risk Kayıt Formu Rehberi hazırlanarak birimlere gönderilmiştir. Birimlerin, Birim risk koordinatörü, alt birim risk koordinatörü ve risk değerlendirme ekiplerini oluşturdukları ve risklerini belirledikleri dokümanlar mevcuttur. Çalışmalar devam etmektedir.
- 17.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 3. Kontrol Faaliyetleri Standardı KFS 7.2. çerçevesinde faaliyetler yada mali kararlar, prosedür ve işlemler ile ilgili gerekli kontrol ve çalışmalar İç Denetim Birimi ile birim yöneticileri tarafından yapılmaktadır.
- 18.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 3. Kontrol Faaliyetleri Standardı KFS 7.3. çerçevesinde muhasebe Kayıtları KBS ve MYS sistemi ile takip edilmekte Bütçe kayıtları ise e-bütçe sistemi içerisinde takip edilmektedir. Taşınır mal işlemleri ise KBS içinde yer alan MYS ve TKYS ile yapılmaktadır.
- 19.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 3. Kontrol Faaliyetleri Standardı KFS 12.1. çerçevesinde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır. Yıllık olarak Gözetimi ve Denetimi yapılacaktır.
- 20.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 3. Kontrol Faaliyetleri Standardı KFS 12.2. çerçevesinde KPS sistemi ile BYS sistemleri arasında web servisler yazılarak kullanıcı girişlerinde veya başvuru aşamasında kimlik bilgileri KPS aracılığı ile doğrulanmaktadır.
- 21.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 3. Kontrol Faaliyetleri Standardı KFS 12.3. çerçevesinde Destek Sistemi kurulmuş olup, BYS sistemleri üzerinden ya da web

sayfası üzerinden kullanıcıların erişmesi ve taleplerin iletilmesi sağlanmaktadır. Halen aktif olarak kullanılmakta ve güncellenmektedir.

22. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 13.1. çerçevesinde web düzenlemeleri ile ilgili talepte bulunan birimlerin web sitesi alt yapısı tamamlanmış ve görevlilere eğitimler verilmiş olup devamlı güncellemeler yapılmaktadır.
23. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 13.2. çerçevesinde Üniversitemizde iç kontrol standartlarına uygun olarak, Üst Yönetimin eğitim öğretim faaliyetlerinde karar vermesinde etkili Karar Destek Sistemi tamamlanmış ve kullanılmaktadır.
24. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 13.2. çerçevesinde tüm idari birimler için web adresleri tanımlanmış, birim amirleri tarafından görevlendirilen Birim Web-Sorumlusu kişilere şifreleri imza karşılığı teslim edilmiştir. Sonrasında 2019 yılı itibarı ile İçerik Yönetim Sistemi Güncellenmiş, web Sorumlularına gerekli eğitim metaryalleri bidb.marmara.edu.tr sayfasında erişime açılmıştır.
25. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 13.5. çerçevesinde otomasyon bilgi sistemi tamamlanmış (OBYS, PBYS, EBYS) tüm birimlere adaptasyonu sağlanmış ve sistem, yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilme ve analiz yapma imkânı sunmaktadır.
26. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 13.6. çerçevesinde Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planının uygulamaya geçildiği ve personelin sorumluluğu 25.01.2021 tarihli 2100024076 sayılı yazı ile tüm personele duyurulması sağlanmıştır.
27. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 14.1. çerçevesinde Üniversitemizin amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ile performans programları, stratejik plan, ve faaliyet raporları ile web ortamında kamuoyuna açıklanmaya mevzuatın öngördüğü sürelerde devam edilmektedir.
28. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 14.2. çerçevesinde Üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya

ilişkin beklentiler, hedefler ve faaliyetlere ilişkin kurumsal ve mali durum beklentiler raporu 5018 Sayılı Yasa çerçevesinde hazırlanmakta ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmaktadır.

- 29.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 14.3. çerçevesinde Üniversitemiz Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu yasal süreçlerde hazırlanmaya devam etmektedir. Birimlerin faaliyet sonuçları ve değerlendirmeleri Kurum İdare Faaliyet Raporunda gösterilerek ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmaktadır.
- 30.** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 4. İzleme Standardı İS 18.1. çerçevesinde iç kontrol sisteminin değerlendirilmesi İç Denetim Birimi tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır. İç denetim standartları gereği yılda iki defa sunulan dönemsel raporlarda iç kontrol sistemi hakkında üst yöneticiye görüş sunulmaktadır.

Bütçe Hazırlama Ve Uygulama Faaliyetleri İle İlgili Çalışmalar

2021-2023 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2021-2023 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunulularak kanunlaştırılmıştır.

2020 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Taşınmaz Mal Ve Kira Gelirleri

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran, ATM ve stand kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 151. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.915.294,04	3.885.825,87	1.977.879,58

Kurumsal Mali Durum Ve Beklentiler Raporu İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanununun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2020 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2020 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanununun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2020 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Muhasebe, Kesin Hesap Ve Raporlama Faaliyetleri

Yıl sonunda harcama birimlerince gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 152. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2018	2019	2020
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	15.211.377,84	12.410.985,68	6.830.179,40
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	7.719.310,59	4.274.162,08	3.365.187,97
254-Taşıtlar Hesabı	115.015,76	926,30	0,00
255-Demirbaşlar Hesabı	7.826.474,06	11.198.746,17	6.413.241,95

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 153. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2018	28.365
2019	28.850
2020	20.210

Tablo 154. 2020 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	152
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	119
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	9
Kurslara Katılma Gider Sayısı	10

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 155. Yıllara Göre Proje Sayıları

Projeler	2018	2019	2020
TÜBİTAK	96	94	121
İSTKA	5	3	4
TÜSEB	-	-	3
AB PROJELERİ	8	9	17
TOPLAM	109	106	145

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 156. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2018	2019	2020
TÜBİTAK	5.647.892,44	7.012.078,50	6.871.765,09
İSTKA	669.325,23	1.857.976,60	1.421.245,67
TÜSEB	-	-	597.603,70
AB PROJELERİ	2.033.714,83	1.090.562,08	1.836.289,52
ERASMUS	8.436.429,60	9.804.843,23	6.090.897,57
MEVLANA	356.304,99	150.262,19	116.085,74
FARABİ	18.390	18.230,00	15.420,00

2019 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2020 yılında kişi borçları ile ilgili 806.143,09 TL tutarında 165 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2019 yılından devir 1.187.516,41 TL tutarında 148 dosya olmak üzere toplam 1.993.659,5 TL tutarında 313 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 980.055,66 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme % 49,2 olmuş ve 1.013.603,84 TL lik kişi borçlarından oluşun alacak bakiyesi ise 2021 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

5018 sayılı Yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamı'nın 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21. maddesi f bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 21f maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2020 Yılında Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 22 Adet ihale işlem dosyası harcama birimlerinden Başkanlığımıza gelmiş ve kontrolleri yapılmıştır. Bunlardan Kamu İhale Kanununun 21/f maddesinde belirtilen parasal değeri aşan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 nci maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13 ncü ve 17 nci maddesine göre ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Başkanlığımıza gönderilmiş olup incelemeleri tamamlanarak 9 adet dosyaya uygun görüş verilmiştir.

Tablo 157. 2020 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri

Harcama Birimi	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22-b
İdari ve Mali İşler D.B.	6	2	2		2	4	-
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	5	2	2		2	3	-
Sağlık,Kültür ve Spor D.B.	3	2	2		1	2	-
Bilgi İşlem D.B	6	1	1		3	3	-
Kütüphane ve Dok. D.B.	2	2	2		-	-	2
TOPLAM	22	9	9		8	12	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2020 Yılında Yapılan İhale Ve Sözleşmeler

Tablo 158. Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Üniversitemizin 2021 Yılı için ihtiyacı olan 50.000 Lt Motorin, 2.000 Lt Kurşunsuz Benzin alımı	18.12.2020	Esenbey Oto. İnş. Tur. Taş. Tem ve Gıd. San. Dış. Tic. Ltd. Şti
2	Üniversitemizin Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi Laboratuvarlarının Havalandırma Sistemi Cihazları Alımı	17.11.2020	Biokim Teknik Sistemler Laboratuvar Cihazları İnşaat Taahhüt Doğalgaz İtiryat Kırtasiye Ticaret ve San. Ltd. Şti
3	Marnara Üniversitesi ve Bağlı Birimlerin İhtiyacı Olan Tabelaların Alımı	22.10.2020	Yavilioğlu Grup Reklam Plastik Taahhüt Mobilya Dekorasyon San. Tic. Ltd. Şti
4	Marnara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Öğrenci Merkez Laboratuvarları Malzeme ve Ekipmanlarının Alımı	23.07.2020	Biokim Teknik Sistemler Laboratuvar Cihazları İnşaat Taahhüt Doğalgaz İtiryat Kırtasiye Ticaret ve San. Ltd. Şti
5	Marnara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin 2020 Yılı İhtiyacı Olan 31 Kalem Temizlik Malzemesi Alımı	15.04.2020	Eyvan Gıda Pazaralama Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti

Tablo 159. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 14 Adet Binek Cinsi Hizmet Aracı (12 Ay) Kiralanması İşİ	18.12.2020	12 Ay	Esenbey Oto. İnş. Tur. Taş. Tem ve Gıd. San. Dış. Tic. Ltd. Şti
2	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2021 yılı (249 iş günü) Personel Taşımacılığı Hizmeti	14.12.2020	12 Ay	Akmercan Turizm Taşımacılık İnşaat Güvenlik Sistemleri Temizlik ve Gıda San. Dış. Tic. Ltd. Şti

Tablo 160. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri

No	Yerleşke Adı	Cinsi	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Kazanan Firma
1	Anadolu Hisarı	ATM	19.03.2020	02.04.2020	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
2	Göztepe	Kırtasiye	18.03.2020	04.04.2020	Emre YILMAZ
3	Göztepe	Restoran	22.01.2020	12.02.2020	Boğaziçi Bebek Kantincilik Kafe Gıda Restoran İşletmeciliği ve Tic. Ltd. Sti

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4	Başbüyük	Kırtasiye	18.03.2020	04.04.2020	Özcan AĞÇAY
5	Göztepe-Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Kantin	11.12.2020	30.12.2020	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.

Tablo 161. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri

No	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sözleşmenin Konusu	Firma Adı	Sözleşme Tutarı
1	01.04.2020 31.12.2020	Üniversitemiz rektörlüğü ve Bağlı birimlerde Kullanılmakta Olan 21 Adet Faks, 50 Adet Fotokopi Makinası ve 3 Adet Baskı Makinası Bakım Hizmeti	Hitit Ofis Makinaları/ Ayşegül UZUNKAYA	45.920,00 TL
2	15.09.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Rektörlüğü Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının ihtiyacı olan 15.09.2020-31.12.2020 tarihleri arası renkli plotter baskı, fotokopi, tarama, amerikan cilt vb. baskı hizmeti alımı işi.	Nur Kopyalama Ozalit Fotokopi Reklam Kırtasiye	6.000,00 TL
3	02.01.2020 31.12.2020	Yıllık basın takibi yapılması işi.	İnterpres Medya Takip A.Ş.	6.824,00 TL
4	02.01.2020 31.12.2020	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun 02.01.2020-31.12.2020 tarihleri arası bakımı işi.	Yenigün Bilgisayar ve Servis Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	6.824,00 TL
5	23.01.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan fotokopi makineleri ve yazıcılar için 23.01.2020-31.12.2020 tarihleri arası (sayfa başı birim fiyatlı) baskı ve bakım hizmeti alımı işi	Ak Teknik Bilişim San. Tic. Ltd. Şti	50.000,01 TL
6	03.02.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından 03.02.2020-31.12.2020 tarihleri arasında yapılacak kurum faaliyetlerinin takip edilerek yazılı ve görsel medyaya sunumu hizmeti alımı işi 8 aylık	Anadolu ajansı T. A. Ş.	72.500,00 TL
7	02.01.2020 31.12.2020	Üniversitemiz 1 adet Rektörlük, 3 adet Rektör yardımcılığı, 1 adet Genel Sekreterlik, a6 adet Dekanlık ile 1 adet Merkez kütüphanesi için 02.01.2020-31.12.2020 tarihleri arası gazete ve dergi aboneliği alımı işi	Aydın Ajans Dağıtım ve Pazarlama / Aydın KAVAK	43.956,00 TL
8	02.01.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerin 02.01.2020 - 31.12.2020 Tarihleri Arası Kargo Gönderileri için İhtiyaç Olan Hizmet Alımı	T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi	40.000,00 TL
9	14.01.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Rektörlük Binası, Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümünfe x-ray cihazlarının kullanan 4 adet güvenlik personeli ile Mühendislik Fakültesi Araştırma	Radat Dozimetre Laboratuvar Hizmetleri A.Ş	2.100,00 TL

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Laboratuvarında bulunan XRD cihazını kullanan 3 adet personel için ihtiyaç olan dozimetre ölçüm hizmeti alımı işi		
10	01.04.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi, Haydarpaşa Yerleşkesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Başibüyük Yerleşkesi, Bahçelievler Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi, Kartal Yerleşkesi, Maltepe Yerleşkesi, Şişli Yerleşkesinde bulunan 6 adet motorlu demir kapı, 17 adet bariyer, 56 adet otomatik cam kapı ve 10 adet kepenkin 8 aylıktarihleri bakım ve parça alımı işi	Bıdex İntercom Tv Güvenlik Sistemleri Elektrik İmalat Taahhüt - Rober ÖLMEZ	81.996,00 TL
11	01.06.2020 31.12.2020	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Göztepe Yerleşkesi Prof. Dr. Orhan OĞUZ Kütüphanesi, İletişim Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadolu Hisarı Yerleşkesi Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi ile Üniversitemiz Hastane Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik siteminin 8 aylık bakım hizmeti alımı.	Gemini Bilgi Teknolojileri A.Ş	26.148,00 TL

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

Üniversitemiz Mezunu Doç. Dr. Betül KAÇAR'ın Büyük Başarısı



Doç. Dr. Betül KAÇAR'ın üniversitemizde öğrenciyken başvurduğu proje ile Amerikan Howard Hughes Tıp Enstitüsü (HHMI) tarafından ödüllendirilmesiyle başlayan başarı serüveni devam ediyor.

Üniversitemiz Fen-Edebiyat Fakültesi Kimya Bölümünden 2004 yılında mezun olduktan sonra, ABD'deki Arizona Üniversitesi'nde Astronomi ve Moleküler Hücre Biyolojisi departmanında görev yapan Türk bilim insanı Doç. Dr. Betül KAÇAR, NASA'nın (Amerikan Havacılık ve Uzay Dairesi) evrende yaşamın izlerini araştırmak için oluşturduğu ekibe kabul edildi.

Doç. Dr. KAÇAR, Twitter hesabından yaptığı açıklamada, "Güzel bir haber. Kelimelere dökmekte zorlanıyorum ama şöyle: Evrende yaşamın izlerini araştırmak için oluşturulan yeni bir NASA ekibine kabul edilmişim. Bu seneye ufak bir sağlık sorunu ile başladım, ilaç gibi geldi bu haber sabah sabah. Her şeyin başı sağlık diye bitireyim." sözlerini kaydetti.

Koşulsuz Araştırmacı Desteği Ödülü



Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Yusuf YILMAZ'ın yürütücülüğünü yaptığı, Enstitü Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Fatih EREN ve üniversitemiz Tıp Fakültesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. Nurten SAYAR ile Prof. Dr. Nesrin Kartal ÖZER'in araştırmacı olduğu proje, Biocodex Microbiota Vakfı tarafından Koşulsuz Araştırmacı Desteği ödülüne layık görüldü.

Türk Karaciğer Araştırmaları Derneği'nin (TKAD) "Hedefe Yönelik Eğitim" planlaması doğrultusunda yılda en az üç defa gerçekleştirilecek olan Hepatoloji Okulları 2020 toplantılarının ilki olan 8. Hepatoloji Okulu; Wyndham Grand Kalamış Marina Hotel'de, 10-11 Ocak tarihlerinde yapıldı.

Gerçekleştirilen eğitimde "Nonalkolik yağlı karaciğer hastalığında trimethylamine-N-oxide(TMAO) ilişkili mekanizmaların hastalığın klinik ve histolojik özellikleri ile değerlendirilmesi" başlıklı proje ile Prof. Dr. Yusuf YILMAZ ve ekibi, Koşulsuz Araştırmacı Desteği ödülünün sahibi oldu. Ödülü Biocodex Türkiye Genel Müdürü Önder İŞİNAY takdim etti. Üniversitemize dış paydaşlardan 25.000 Euro'luk araştırma desteği kazandıran hocalarımıza başarılarının devamını dileriz.

Tüseb Projesine Kabul



Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi, Biyomühendislik Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Pemra Özbek SARICA'nın peptidlerle ilişkili bağışıklık sistemi proteinlerinin çalışma mekanizmalarının aydınlatılması çalışmasıyla başvurduğu TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) projesi kabul edildi.

Proje kapsamında, sistematik bir çerçevede HLA (İnsan Lökosit Antijenleri-Human Leukocyte Antigen) molekülleri ile sitotoksik T-hücre reseptörü (TCR) arasındaki bağlanma ve ilişkili bağışıklık sistemi mekanizmalarını anlamaya yönelik hesapsal çalışmalar ile allosteri ve bağlanma mekanizması konularına açıklık getirilmesi hedeflenen projeye 350 bin TL ödenek ayrıldı.

Projenin bütçesi kapsamında üç bursiyer bulunmakta olup, konu ile ilgilenen yüksek lisans ve doktora öğrencilerimiz de desteklenmiş olacak. Proje sonucunda elde edilen verilerin alana önemli katkı sağlayacağı düşünülmekte.

Projede; proteinlerde allosterik mekanizmanın temel kavramları çerçevesinde çalışılacak ve bu konuda bilgi birikimi oluşturulacak. Geliştirilen yöntem ve analizler, çeşitli güncel biyoloji ve sağlık problemlerinin çözümünde kullanılabilir. Bunun yanı sıra onkojenik peptidlerin TCR yapısına sunulması sırasındaki allosterik değişikliklerin tanımlanması ve diğer

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

peptidlerden ayrıştırılması; kanserin immunolojik arka planı konusunda yeni bir yaklaşım oluşturacak. Ayrıca çıktıları değişik alanlara hitap eden bu proje sayesinde, TCR-pMHC etkileşimleri ve peptit aşularının geliştirilmesi konularında edinilecek bilgiler, ilaç dizaynı ve protein mühendisliği konularına da öngörüler sağlayabilecek.

Engelsiz Diş Hastanesi



Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Engelsiz Diş Hastanesi tamamlandığında İstanbul'un en kapsamlı hastanesi olacak.

Hastanenin son durumu hakkında bilgiler veren Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN, üniversitenin Başbüyük Yerleşkesi içinde planlanan ve sadece engellilere hizmet verecek olan diş hastanesi projesi için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 20 milyon TL destek sağladığını ancak hastanenin hayata geçirilebilmesi için 25 milyon TL'ye daha ihtiyaçları olduğunu dile getirdi.

Prof. Dr. ÖZKAN, "İstanbul'da 800-900 bin engelli var ama bunlar içinde en çok, sayısı 120 bine ulaşan zihinsel engelliler bizi ilgilendiriyor. Şu anda var olan diş hastanelerinin hiçbirisi onların ihtiyaçlarına tam olarak cevap veremiyor. Çünkü engelli bireyler muayene olurken dahi anestezi almaları gerekebiliyor ve ekstra nörolojik riskler taşıyabiliyorlar. Dolayısıyla yoğun bakım, nöroloji, gastroenteroloji, fizyoterapi gibi diğer branşların da bir arada bulunduğu kapsamlı bir diş hastanesine ihtiyaç var. Aylarca sıra bulamıyorlar, tedavi göremiyor, hastane hastane dolaşıyorlar, aileleri perişan oluyor. Bütçe bulunursa, 8-9 ay

içinde tamamlanacak hastane ile hem İstanbul, hem de çevre illerdeki engelliler; yoğun bakımı, nöroloğu, anestezi ve engelli diş ünitesi barındıran kapsamlı diş hastanesine kavuşacak.” dedi.

Herkes İçin Erişilebilir Bir Dünya



Üniversitemiz Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Sermaye Piyasaları Bölümü öğrencisi Cihat Ersin AYDIN ve Boğaziçi Üniversitesi mezunu görme engelli Sadriye GÖRECE geliştirdikleri BlindLook uygulamasıyla restoranları ve menülerini görme engelliler için erişilebilir hale getirdi.

Sosyal hayatı görme engelliler için eşit ve erişilebilir kılmak hedefiyle yola çıkan Cihat Ersin AYDIN ve Sadriye GÖRECE, geliştirdikleri BlindLook isimli mobil uygulaması ile görme engelli bireylerin hayatlarını kolaylaştırmayı başardılar. Sadece App Store'dan indirilen Mobil uygulamanın yanı sıra BlindLook, <https://www.blindlook.com/> adresi üzerinden de hizmet vermeyi sürdürüyor.

BlindLook, görme engellilere özgürce tercih ettikleri siparişleri vermelerini sağlamak ve sipariş sürecindeki üçüncü kişileri aradan kaldırarak görme engellileri bağımsız kılmak için erişilebilir menü çözümleri sunuyor.

Görme engellilerin herkesle aynı kalitede hizmet almasını sağlayan BlindLook, bugüne kadar binlerce görme engellinin hayatını kolaylaştırmaya başladı ve uygulama çok sayıda ödül aldı.

Öğretim Üyelerimizden Kanserde Erken Teşhisi Mümkün Kılacak Teknoloji



Üniversitemiz Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Tunç LAÇIN ve Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Gökhan Bora ESMER tarafından kurulan Elaa Tech kanser tedavisinde, hem hastaları yormayacak hem de teşhis ve tedavi masraflarını azaltacak bir teknoloji geliştirdi.

TÜBİTAK'tan aldıkları destekle görüntü işleme teknolojisini kullanarak bir platform oluşturan Doç. Dr. LAÇIN ve Doç. Dr. ESMER'in geliştirdiği platform, hastanın akciğerinde tespit edilen 1 cm civarındaki lezyondan parça alınmasını mümkün kılıyor. Böylece hem hastalık erken teşhis ediliyor hem de hasta, defalarca tomografi çekirmek ve endoskopi yaptırmak zorunda kalmıyor.

Erken Teşhis Nasıl Konulabilir Fikriyle Projeye Başladık

Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Göğüs Cerrahisi Bölümünde öğretim üyesiyim ve akciğer kanseri ameliyatları yapıyorum. Bu projeye kansere erken teşhis nasıl konulabilir fikriyle başladık. Bildiğiniz gibi kanser hastalığının teşhisinde ilk olarak akciğer tomografisi çekiliyor ve o tomografide bir lezyon görünüyor. O lekenin, kanser mi değil mi, diye peşine düşüyoruz. 1 cm civarında olan lezyonlar, çok küçük olduğu için parça alınamıyor ve endoskopide de göremiyoruz. Yılda 3-4 defa tomografi çekerek hastayı ve hastalığı takibe alıyoruz. Parça büyürse de kanserden şüphelenip hastayı ameliyata alıyoruz. Ameliyatla

çıkarılan parçayı patoloji inceliyor ve karar veriyor. Eğer kanser hücresi değilse, hasta boşuna ameliyat olmuş oluyor. Kanser ise de bir üst evreye geçildiği için bazen geç kalmış olabiliyoruz. Öyle bir sistem yapalım ki, ilk tomografi çekildiği anda görüntü işleme teknolojilerini kullanarak lezyonun görüldüğü noktaya giden bir yol çizelim diye düşündüm. Fikrimi, aynı üniversite görev alan Doç. Dr. Bora ESMER ile paylaştım. Kendisi elektrik ve elektronik mühendisi olduğu için yapabileceğimizi söyledi. Biz de bu projeye "TÜBİTAK 1512" desteği ne başvurduk ve 130 bin TL'lik bir bütçe alarak iki yılda, projeyi ürüne dönüştürdük.

CE Belgesinin Onayını Bekliyoruz

Ağustos 2017'de projeye başlamıştık. Ekim 2017'de de Teknopark İstanbul'un Kuluçka Merkezi'ne girmiştik. Eylül 2019 itibarıyla de projemiz bitti ve CE belgesine başvurduk. CE sertifikasını aldığımızda tüm dünyaya satılabilir konuma geleceğiz. Şubat 2020 gibi de ticarileşeceğimizi öngörüyoruz. Aslında Türkiye'de özel bir hastaneden 100 hasta için sipariş aldık fakat CE belgesinin çıkmasını bekliyoruz. Çıktığında ilk olarak bu hastanemiz platformu kullanmaya başlayacak.

Sistem İğnenin Batırılacağı En Güvenli Yeri Seçiyor

Görüntü işleme teknolojisini kullanan bulut tabanlı bir sistem. Tomografi görüntüleriyle hastalığın nerede olduğunu tespit ediyoruz ve "Akciğer kanseri alanında bizim geliştirdiğimiz sistem kullanılarak hastalara tam koyulursa, hesaplamalarımıza göre teşhis maliyetleri yüzde 60 düşüyor." Elaa Tech'in geliştirdiği akciğer navigasyon sisteminin doğru noktayı bulma oranı daha sonra endoskopi sistemiyle lezyonun olduğu yere en kısa ve doğru yolu çiziyoruz. Google ve Yandex haritalarını kullanarak rota bulmak gibi düşünebilirsiniz. Cerraha, hastaya iğneyi şu noktadan yaparsan, hastalığı vurabilirsin diyoruz. Bunu yüzde 98 doğruluk oranıyla söyleyebiliyoruz. Çünkü damar yolunun 3 boyutlu görüntülerini çıkardığımız için sistem, iğnenin batırılacağı en güvenli yeri seçiyor.

Sistemi Kullanmaya Başladık

Görev yaptığım Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinde kullanmaya başladım ve yüzde 98 doğruluk başarısı da buradan geliyor. Dünyada kullanılan Amerikan menşeli üç farklı sistem var. Onların doğruluk oranı yüzde 75'te kaldı. O sistemlerde hastanın üstüne bir elektromanyetik yerleştiriyorlar, aslında bir cihaz satıyorlar. Bizim sistemimiz ise bir algoritma, yazılım veya platformdan oluşuyor diyebilirim. Sistem, bulut tabanlı çalıştığı için dünyanın herhangi bir yerinde bir doktor, sistemi kendi bilgisayarına

indirdikten sonra, tomografide görünen kitleye ulaşacak en doğru yolu doktora sunuyor. Şili'deki bir doktor dahi bizim web sayfamızdaki platformu indirerek rahatlıkla kullanmaya başlayabilir. Ekstra bir malzeme veya yazılıma ihtiyaç olmayacak. Bu da bizim bütün dünyadaki doktorlara hızlı bir şekilde ulaşmamızı sağlayacak.

Mevcut Sistemler Yaygın Değiller

Şu anda kullanılan üç modül çok pahalı sistemler olduğu için çok yaygın değiller. Türkiye fiyatlarına göre sistemin biri 180 bin dolar, diğeri 350 bin dolar civarında. Sağlık uygulama temininde de ödeme sisteminde de bir geri ödemesi yok. Biz uygun maliyetlerle hasta başı ödeme sistemine göre çalışacağız. Çünkü bir cihaz satışımız olmayacak. Bütün dünyaya da sistemi bu şekilde kuracağız. Sisteminiz hastanelere nasıl bir maliyet avantajı sunacak? Bunu tersten cevaplayım derseniz. Bizim geliştirdiğimiz sistem kullanılarak hastalara teşhis koyulursa, hesaplamalarımıza göre teşhis maliyetleri yüzde 60 düşüyor.

Tech Yeni Projelere Başladı

Doç. Dr. Tunç LAÇIN, TÜBİTAK'tan 1511 ile "Yaşayan Anatomi" isimli bir projeye daha başvurdukları ve destek aldıklarını belirterek, "Şu anda projenin Ar-Ge çalışmalarına devam ediyoruz. Bir diğeri projemiz olan hologram teknolojisi üzerinde çalışıyoruz, ilk, orta ve lise öğrencilerine anatomiye nasıl öğretebiliriz diye bir eğitim sistemi kurmayı hedefliyoruz." Tekrar edilen tomografilerden ve belki boşu boşuna yapılacak bir ameliyattan ve tekrarlanan endoskopilerden de hastayı kurtarmış oluyoruz. Böylelikle hastaları da yormamış oluyoruz.

Sistem başka kanser türlerinin teşhisinde de kullanılacak

Bu bir platform teknolojisi olduğu için boşluklu her türlü organda bu teknolojiyi kullanabiliriz. Çünkü biz, havayollarını kullanacağız. Bağırsağa veya prostata ulaşmak için endoskopi sistemleri var. Bizde bütün bu platformun diğeri organ sistemlerinde kullanılmasını ikinci iş fikri olarak geliştirmek istiyoruz.

Sistemi Tanıtmak ve Geliştirmek İçin Yatırımcıya İhtiyacımız Var

Eğer bir yatırımcı bulabilirsek, bütün vücut navigasyonu şeklinde ürünü lanse etmeyi planlıyoruz. Sermaye ile alakalı bir konu. Ödüllendirildiğimiz uluslararası ödül töreninde yaptığımız görüşmelerde, "Siz bu projeye, ABD'de olsaydınız çok ciddi yatırım alırdınız ve tüm vücut sistemine yönelik lansman yapardınız" yorumunu yaptılar. Fakat Türkiye'de yatırımcıya ulaşmak çok zor. Türkiye'de çok büyük yatırımcılarla görüştük fakat hepsi sağlığa uzak duruyor. Çünkü sertifikasyon süreçleri çok uzun sürüyor, haklılar aslında. Gerçi bizim sürecimiz

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

çok hızlı ilerledi, projemiz iki yılda CE belgesi alabilecek ve ticarileşecek ürün haline geldi. Proje ortaklarından birinin mühendis, birinin de cerrah olması çok büyük avantaj. Teknopark istanbul yönetimi bu farklılığımızı görerek çok büyük destek oluyorlar. Fakat Türk yatırımcıları ikna etmek çok zor. Yurt dışındaki yatırımcılar da Türkiye'den geliyor olmamızdan dolayı farklı bakıyor. Bizim aslında Amerika pazarına başvurabilmek için yatırımcıya ihtiyacımız var. Klinik çalışmayla beraber sağlık alanındaki bir ürünün Amerika pazarına girmesi 500 bin dolardan başlıyor. Amerika dahil bütün pazara birlikte açılabilme için yatırımcı arayışımız var. Aslında ürünün satışı başladığında iki yıl içinde bu sermayeyi oluşturabiliriz fakat bizim platformumuzu gören yurtdışındaki rakiplerde ürünün farklı modüllerini geliştirerek pazara girebilirler. Bu açıdan bize sadece fon sağlayacak yatırımcı değil, ticarileşme sürecinde, pazarlama stratejilerinde mentörlükte yapabilecek bir yatırımcı lazım. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, bize güvendi ve fon sağladı. Bu destek, bizim ticarileşme sürecimizi çok hızlandırdı, vizyonumuzu geliştirdi. Dünyada ne kadarlık bir pazar mevcut, hesaplanan bir veri var mı? Şu an akciğer navigasyon sistemiyle yıllık 500 milyon dolarlık bir pazardan bahsediyoruz. Tüm dünyada günde yaklaşık 20 bin bronkoskopi yapılıyor. Bunun yanına prostat ve kolon kanser teşhislerini de eklediğimizde daha büyük bir pazar karşımıza çıkıyor. Bu açıdan ürünü 2020 yılında tüm dünyada ticarileştirerek satışa sunmak istiyoruz. Şu an yatırımcı görüşmelerimiz devam ediyor. Sonuç alabilirsek Avrupa ofisini de yakın zamanda açmak istiyoruz.

Marmara Üniversitesi Erasmus İle Gelen Öğrenci Sırasında Zirvede



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından “2018 Yılı Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporları” açıklandı.

Her bir üniversiteye ait, 5 ana gösterge ve 45 alt gösterge doğrultusunda oluşturulan raporlarda; üniversitemiz “Uluslararasılaşma” kategorisinde, “Uluslararası değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı” göstergesine göre 1. sırada yer aldı.

Üniversitemiz Erasmus Koordinatörlüğü’nden yapılan açıklamada: “Bu başarının kazanılmasında; üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR’ın eğitim-öğretimin uluslararasılaşmasına verdiği önem ve teşvik büyük rol oynamaktadır. Ayrıca, ‘Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi’ personelinin, Fakülte/Erasmus Koordinatörleri ile iş birliği halinde yürüttüğü, gelen öğrenci sayısı ve memnuniyetini arttırmaya yönelik uygulamaların etkisi de görülmektedir.” sözleri sarfedildi.

Söz konusu başarıda, üniversitemize gelen Erasmus öğrencileri için çeşitli çalışmalar yürüten ESN Marmara topluluğunun katkısı da oldukça büyüktür.

Esn Marmara Nedir?

Marmara Üniversitesi bünyesinde, 2009 yılında kurulan ESN Marmara topluluğu; Erasmus programı ile okulumuza gelen öğrencilerin yaşadıkları deneyimi daha kolay kılabilme ve daha keyifli hale getirebilmek için çalışmaktadır. Öğrencilerin evlerinden uzakta hissetmemelerini sağlamak adına çalışan topluluk; sosyalleşebilecekleri alanlar yaratmakta, kültürümüze adapte olmalarını sağlamaktadır.

Bu amaçla yıl içerisinde çeşitli etkinlikler organize eden ESN Marmara; üyelerin bir araya gelerek sohbet etme imkanı yakaladığı kahvaltılı Aile Günü, Mezun Sohbetleri, City Game gibi etkinlikler düzenlemektedir. Düzenlediği etkinlik ve gezilerle; değişim öğrencilerinin ülkemizi daha iyi tanımalarına, ülkemizde ve dünyada yaşananlara karşı farkındalık oluşturarak öğrencilerin Erasmus+’ın eğitici yanını tecrübe etmelerine olanak sağlamaktadır. Mülteci çocuklara yardım, sokak hayvanlarını besleme ve evsizlere çorba dağıtımı gibi projelerle; sosyal sorumluluk bilinci kazanmalarına yardımcı olmaktadır.

Şu an 37 aktif üyesi olan ESN Marmara; Etkinlik, Finans (FICO), İletişim (ComCom), Sosyal İçerme (SIT), Araştırma & Geliştirme (R&D) olmak üzere bünyesindeki beş komite ile çalışmalarını sürdürmektedir.

“ESN Marmara çok güzel!” sloganını benimseyen ekip; Erasmus misafirlerimizin, kendilerini bu büyük Marmara ailesinin bir parçası olarak görmelerini sağlamaktadır.

Biyonanoteknoloji Lise Kış Okulu Başladı



Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Lise Koordinatörlüğü işbirliği ile düzenlenen Biyonoteknoloji Lise Kış Okulu Programının ilki 20-22 Ocak günleri arasında düzenlendi.

Misafir öğrenciler üç gün boyunca Nanoteknoloji laboratuvarında “Akıllı İlaçlar Gizemli Dünyası”, “3 Boyutlu Yazıcılar” ve “Taramalı Elektron Mikroskobu” gibi uygulamalı ve teorik derslere katıldılar. Kış okuluna davetli öğrenciler derslerden arta kalan zamanlarda düzenlenen, yaratıcı drama etkinliği ve Göztepe Yerleşkesi'nde düzenlenen oryantiring yarışması ile keyifli anlar yaşadı.

Öğrencilerin katıldığı dersleri yerinde takip etmek üzere Göztepe Yerleşkesine gelen TRT Haber ekibi Nanoteknoloji ve Biyomalzeme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ ve öğrencilerle röportaj yaptı. Gençlerin bilimsel çalışmalarda daha çok yer almaları gerektiğini dile getiren Gündüz, geleceğin Aziz Sancar'larını yetiştirmek arzusunda olduklarını ifade etti.

Biyonanoteknoloji Lise Kış Okulunun son gününde programa katılan öğrencileri makamında kabul eden Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR, öğrencilerle makamında yaptığı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

konuşmada, “Sizleri üniversitemizde görmekten mutluluk duydum, inşallah öğrenim hayatınız da üniversitemizde devam eder” dedi. Daha sonra öğrencilerle sohbet eden Rektörümüz Erol ÖZVAR, Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Mustafa KURT, Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ ve THY Kurumsal İnovasyon ve Projeler Başkanı Adem YILMAZ öğrencilere katılım sertifikası takdim etti. Toplu fotoğraf çekilmesinin ardından 1. Biyonanoteknoloji Lise Kış Okulu Programı sona erdi.

Marmara Üniversitesi ile MÜSİAD Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı



Üniversitemiz ve MÜSİAD arasında kamu ve sanayi alanlarını kapsayan iş birliği protokolü imzalandı.

MÜSİAD Genel Merkezi’nde 25 Şubat günü düzenlenen imza törenine, Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Rektör Yardımcılarımız, Prof. Dr. Mustafa KURT, Prof. Dr. Mustafa ÇELEN, Genel Sekreterimiz Murat ARISAL, MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman KAAAN, Genel Başkan Yardımcısı Mehmet Akif ÖZYURT, MÜSİAD Akademi Kamu Sanayi İş Birliği ve Proje Takibi Komitesi Başkanı Abdulsamet TEMEL, MÜSİAD Ortaklık Geliştirme ve Koordinasyon Üst Kurulu Başkanı Hikmet KÖSE, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üniversitemiz temsilcileri katıldı.

Akademi, kamu ve sanayi alanlarını kapsayan iş birliği protokolü kapsamında, MÜSİAD bünyesindeki komitelerin ulusal ve uluslararası proje ve faaliyetlerinde, Üniversitemiz ilgili

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

fakülte ve bölümleri ile işbirliği içinde çalışması ve Üniversitemizin bu konularda MÜSIAD bünyesindeki komitelere akademik destek vermesi amaçlanıyor.

Üniversitemiz “EURIE 2020” Fuar Organizasyonuna Katıldı



Bu yıl 5'incisi düzenlenen Avrasya Yüksek Eğitim Konferans ve Fuar Organizasyonu olan EURIE 2020,19-21 Şubat tarihleri arasında İstanbul Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda yapıldı.

Üniversitemiz, Türkiye'den katılan 29 vakıf ve devlet üniversitesi ile birlikte “Study in Turkey” çatısı altında, Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından temsil edildi. Ofis Direktörü Prof. Dr. Nuri TINAZ başkanlığındaki tanıtım heyeti Amerika, Hırvatistan, Letonya, Belarus, Kazakistan, Azerbaycan, İran, Pakistan, Malezya ve Japonya'dan gelen üniversite temsilcileri ile yüz yüze görüşerek karşılıklı işbirliği ve ikili anlaşmalar yapılması hususunda mutabakat sağladı.

Organizasyon boyunca fuar alanında bulunan standımıza uğrayan ziyaretçilere üniversitemizi tanıtan malzemeler hediye edildi.

Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü "Önyargının Öncüsü Sağlamcılık" Konferansını Düzenledi



Üniversitemiz Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü, Engelsizkariyer.com, işbirliği ile Engelsiz Marmara Kulübü ve Özel Eğitim Topluluğunun katkı sağladığı "Önyargının Öncüsü Sağlamcılık" konulu konferans düzenledi.

Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonunda 24 Şubat günü düzenlenen, Toplumda engellilik ile ilgili kasıtsız önyargının temelinde yatan "sağlamcılık"ın ele alındığı konferansın Moderatörlüğünü Engelsizkariyer.com'un CEO'su Mehmet KIZILTAŞ yaptı.

Konferansta Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi, "GETEM" Görme Engelliler Teknoloji Ve Eğitim Merkezi Sorumlusu ve Engelsiz Erişim Derneği Başkanı Dr. Engin YILMAZ, sağlamcılığı, normal'in tanımından yola çıkarak ele aldı.

Konferansın diğer Konuşmacısı "Yüzümler Mutluyum Derneği"nin Yönetim Kurulu üyesi Pınar EMİR görünüm farklılığı nedeniyle görünür farklılığı olan bireylere olumsuz geri dönüşler ile mücadelenin bireyin kendisine öz saygısını elden bırakmaması ile gerçekleştiğini belirtti. EMİR, sağlık için bir sakıncası olmamasına rağmen kişilerin gerekmediği halde kozmetik cerrahiye başvurmalarına karşı olduklarını söyledi.

Bir diğer konuşmacı olan "Yüzümler Mutluyum Derneği" kurucu başkanı Emre Erdal, Türkiye'de görünür farklılığı olan 720.000 kişinin olduğunu söyledi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji Merkezi'nin Buluşu ABD'de Patent Aldı



Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji Merkezi (NBUAM), Nanoteknoloji yöntemlerini kullanarak ufak çaplı yapay damar ve üç boyutlu biyoyazıcı ile yapay doku üretimindeki araştırmaları ile bilimde öncü olmaya devam ediyor.

Nanoteknoloji ürünü, dünya çapında en ince fiber yapılardan birine sahip ufak çaplı kan damarları Türkiye'de ilk kez Marmara Üniversitesinde 2018 yılında üretildi ve Amerika Birleşik Devletleri Patent ve Marka Ofisi'nden 27 Şubat 2020 tarihinde patenti tescillendi.

Özel Çocuklar Umuda Koşuyor



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Beykoz Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü, Beykoz Belediyesi ve Marmara Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen “Özel Çocuklar Umuda Koşuyor” temalı “Özel Sporcular Puanlı Atletizm Yarışması”, 26 Şubat günü Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi’nde gerçekleşti.

Yarışmaya ilçe içinden ve ilçe dışından otizmli, down sendromlu ve zihinsel engelli çocuklar katıldı. Kimi takım halinde kimi de bireysel gerçekleşen müsabakalarda çocuklar; “Yıldız Kızlar”, “Yıldız Erkekler”, “Genç Kızlar” ve “Genç Erkekler” kategorilerinde koşu, gülle atma ve uzun atlama branşlarında yarıştılar.

Aileler ve ilçe sakinlerinin desteklediği yarışmalar dereceye giren öğrencilere madalya, okullara ve kulüplere de kupa takdim edilmesiyle sonlandı.

Teknoloji Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Öğretim Elemanlarına Royal Academy Of Engineering Ve Tübitak Proje Desteği



Üniversitemiz Teknoloji Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği öğretim elemanları tarafından hazırlanan proje önerisi, İngiltere Kraliyet Mühendislik Akademisi (Royal Academy of Engineering) tarafından TÜBİTAK iş birliği ile yürütülen “Transforming Systems through Partnership” programına desteklenmek üzere seçildi.

Yürütücülüğünü Dr. Öğr. Üyesi Önder DEMİR’in yapacağı, “Kâtip Çelebi-Newton Fonu Sanayi-Akademi Ortaklığı Programı” kapsamında önerilen akıllı atık toplama projesinde; Dr.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Öğr. Üyesi Buket DOĞAN, Dr. Öğr. Üyesi Kazım YILDIZ, Arş. Gör. Dr. Banu Çalış USLU, Arş. Gör. Dr. Anıl BAŞ, Arş. Gör. Dr. Eyüp Emre ÜLKÜ ve proje endüstri partneri Analythinx Bilişim Hizmetleri'nden Dr. Ahmet Melih SELÇUK araştırmacı olarak yer alacaklar.

Projeye ayrılan bütçe 78.792 İngiliz Sterlini (650.000£) olarak belirlendi. "Yer altı ve yer üstü konteynerlerinin konum optimizasyonu ve kentsel alanlarda katı atık toplama için dinamik, akıllı ve sürdürülebilir bir çizelgeleme geliştirilmesi: Maltepe Belediyesi durum çalışması" isimli proje; İngiltere'de Sheffield Hallam University ve Türkiye'de Maltepe Belediyesi iş birliği ile yürütülecek. Projenin endüstri partneri ise Analythinx Bilişim Hizmetleri olacak.

Projede; İstanbul Maltepe Belediyesi'ne ait bölgede, yer altı ve yer üstü atık konteynerlerinin konum optimizasyonu ve katı atık araçlarının rotalarını dinamik olarak belirlenmesi ile kentsel alanlarda katı atık toplama için akıllı ve sürdürülebilir bir zamanlama çizelgesi geliştirilmesi amaçlandı.

Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Türk Antarktika Bilim Seferi-4'e Katıldı



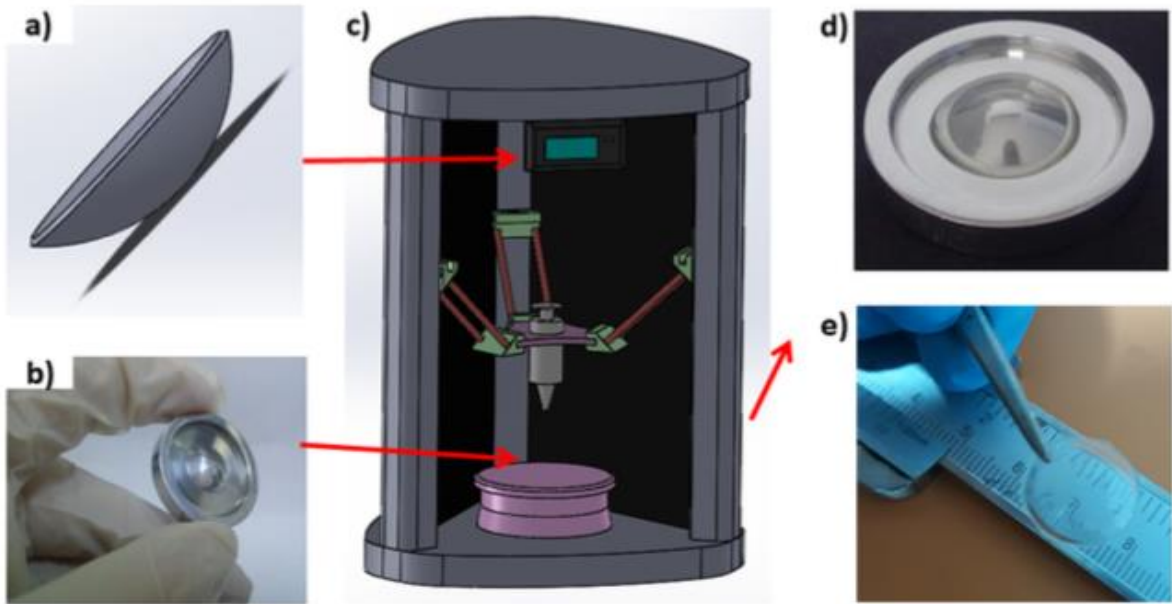
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı himayesinde gerçekleştirilen 4. Türk Antarktika Bilim Seferine üniversitemizin Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük Eğitimi Bölümü Dr. Öğretim Üyesi Serdar Orkun PELVAN Sefer Güvenlik Sorumlusu olarak katıldı.

Türk Antarktika Bilim Seferi-4, 9 Şubat - 9 Mart 2020 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanlığı himayesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı uhdesinde gerçekleştirilen seferin koordinatörlüğünü Tübitak MAM Kare üstlendi.

Sefer boyunca uygulamalı ve temel bilimler alanlarında toplam 15 bilimsel proje hayata geçirildi. Seferde, üç GNSS (Küresel Yer Belirleme İstasyonu), bir Meteoroloji İstasyonu kuruldu. Antarktika Seferi sırasında oluşan fiziki ve psikolojik yorgunluk düzeyinin belirlenmesi amacı ile Dr. Öğretim Üyesi Serdar Orkun PELVAN tarafından bilimsel çalışmalar yapıldı.

Nanoteknoloji Merkezimizin Makaleleri Q1 Dergilerinde Yayınlandı



Nanoteknoloji Merkezimizin, “Nanoteknoloji tabanlı kalp yaması” ve “3 boyutlu biyoyazıcıyla üretilen yapay kornea” çalışmaları kapsamındaki iki makale, Q1 kategorisinde bulunan dergilerde yayınlandı.

Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji Merkezi (NBUAM), Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (GEMHAM), University College London Hastanesi ve İstanbul Medeniyet Üniversitesi Hastanesi araştırmacılarının ortaklaşa yürüttüğü çalışmada; nanoteknoloji tabanlı kalp yaması ve 3 boyutlu biyoyazıcıyla yapay kornea üretildi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Çalışmaların sonuçları; “Production and Characterization of Elastomeric Cardiac Tissue-like Patches for Myocardial Tissue Engineering” adıyla Polymer Testing dergisinde ve “3D printed Artificial Cornea for Corneal Stromal Transplantation” adıyla European Polymer Journal’da yayınlandı.

Araştırmanın sonucunda; yapay kornea ve yapay kalp yamasının iki farklı yöntem ile üretimi üniversitemizde gerçekleştirildi. Bu sayede üretilen biyomalzemelerin hücreyle uyumu kanıtlanarak biyomalzemelerin klinik çalışmalarda kullanımının önü açıldı.

Nanoteknoloji Merkezi araştırmacılarımız, koronavirüs sürecinde devam etmekte olan çalışmaları değerlendirmek, klinik çalışmalarla alakalı yol haritası oluşturmak ve yeni projeleri hayata geçirmek için online toplantılarına devam ediyor.

Teknoloji Fakültesi Ar-Ge Ekibi Taşınabilir Solunum Cihazı Geliştirdi



Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü’nde oluşturulan Ar-Ge ekibi, 'SoloVent-MAXI T1000' ismini verdikleri taşınabilir yetişkin solunum cihazı üretti.

Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü’nde oluşturulan Ar-Ge ekibi, 'SoloVent-MAXI T1000' ismini verdikleri taşınabilir yetişkin solunum cihazının ilk örneğini üretti. Teknoloji Fakültesi'nde görev alan Öğr. Gör.

Fatih Serdar SAYIN, 2015'te Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan aldığı destekle yeni doğan bebekler için ilk yerli mekanik ventilatörün tasarımı çalışmalarına başlamıştı. Yeni doğan ventilatörünün geliştirilmesi sırasında edinilen deneyim ve tecrübelerle, COVID-19 küresel salgını sürecinde ortaya çıkan solunum cihazı ihtiyacını gidermeye yönelik çalışmalara başlandı. Oluşturulan akademisyen ekibiyle birlikte yapılan çalışmalar sonucunda, yaklaşık bir buçuk aylık sürede taşınabilir yetişkin ventilatörü SoloVent-MAXI'nin ilk örneği ortaya çıktı.

Yüzde 90 Yerlilik Oranı

Pandemi sürecinde cihazın üretimi için gerekli bileşenlerin temini güç olduğu için, solunum cihazının kritik bileşenlerinin tamamı yurtiçinde üretilebilecek şekilde, yüzde 90'a yakın yerlilik oranıyla tasarlandı.

SoloVent-MAXI yetişkin hastalara uygulanan solunum desteği süreçlerinde ihtiyaç duyulan temel ve hibrid solunum modlarının kullanımına imkân sağlıyor. Ayrıca hasta-ventilatör uyumunu arttıran tetiklemeli eş zamanlı solunum modlarını da uygulayabiliyor. Ortaya çıkabilecek sistem arızalarının hastaları etkilemesinin önüne geçebilmek için cihazda mekanik ventilatörlerin tabi olduğu ulusal ve uluslararası standartlarda belirtilen güvenlik bileşenleri yer alıyor. Yaklaşık 4 kg ağırlığındaki cihaz, dâhili bataryası sayesinde sekiz saate kadar harici bir elektrik kaynağına ihtiyaç duymadan çalışabilecek şekilde tasarlandı. Ambulans taşıtının elektriği veya şehir şebekesiyle de çalışabiliyor. Piston sürüştü yapısı sayesinde harici basınçlı tıbbi gaz hattına ihtiyaç duymayan SoloVent-MAXI, pandemi döneminde kurulması muhtemel acil müdahale sahalarında, sahra hastaneleri ve hatta hastaların ambulanslarda nakli sırasında solunumu desteklemek için kullanılabilir. Bünyesinde Elektrik-Elektronik, Bilgisayar-Kontrol ve Makine mühendisleriyle birlikte bir uzman solunum fizyoterapistini de barındıran Ar-Ge ekibi, cihazın seri üretimi ve tıbbi lisanslarının alınabilmesi için Sağlık Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) ile destek görüşmelerine devam ediyor.

Eczacılık Fakültemizde Sars-Cov-2'ye Karşı Aşı Geliştirme Çalışmalarına Başlandı



Eczacılık Fakültesi, Eczacılık Temel Bilimleri Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kadir TURAN'ın yürütücülüğünde, Prof. Dr. Göksel ŞENER, Prof. Dr. Timuçin UĞURLU, Dr. Öğr. Üyesi Erkan RAYAMAN, Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan ÖZEN ve Doç. Dr. Korkut ULUCAN'ın yer aldığı “COVID-19 Hastalığına Neden Olan SARS-CoV-2 Virüsüne Karşı Rekombinat Aşı Prototipinin Geliştirilmesi” başlığı ile TÜSEB'e sunulan proje kabul edildi ve Eczacılık Fakültesinde SARS-CoV-2'ye karşı aşı geliştirme çalışmalarına başlandı.

Üniversitemiz İki Proje İle Tübitak 4005 Desteği Aldı



TÜBİTAK 4005 – Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı 2019/1 döneminde üniversitemiz iki ayrı proje ile destek aldı. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ ve Diş Hekimliği Fakültesi Dr. Öğretim Üyesi Ferit BAYRAM hazırladıkları projeler ile desteklenmeye layık görüldü.

Projelerden ilki, Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ'ün yöneticiliğini sürdürdüğü Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezinin yürütücülüğünde hazırlandı. Proje ile, mesleki teknik liselerde biyomedikal alanında eğitim veren öğretmenlerin kendilerini geliştirmeleri ve üç boyutlu biyo yazıcı teknolojisini lise öğrencilerine aktarmaları hedefleniyor. Süreç boyunca eğitime katılan öğretmenlerin ve öğrencilerinin takibi sonrası elde edilecek ürünlerin bir e-Twinning projesine dönüştürülmesi amaçlanıyor.

Destek alan ikinci proje Diş Hekimliği Fakültesinde hazırlandı. Diş Hekimliği Fakültesi Ağız Diş ve Çene Cerrahisi ABD Dr. Öğretim Üyesi Ferit BAYRAM'ın yürütücü ve Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN ile Dr. Öğretim Üyesi Yılmaz Umut ASLAN'ın araştırmacı olduğu proje; diş hekimliği fakültesi lisansüstü öğrencilerinin, teorik ve pratik derslere sürekli erişebilecekleri sanal bir ortam oluşturmanın öğrencilerin derslere olan ilgi ve motivasyonlarını arttırıp arttıramayacağını değerlendirmeyi amaçlıyor.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TÜBİTAK 4005; Öğrencilere gerekli bilgi ve becerileri yenilikçi yaklaşımlar aracılığıyla kazandıran etkileşimli faaliyetleri destekleyen bir programdır. Doğa bilimleri, mühendislik ve teknoloji alanları, tıbbi bilimler, tarımsal bilimler, sosyal ve beşeri bilimler alanlarında hazırlanan projeler 4005-Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programına başvurabilir.

4. Uluslararası 15 Temmuz Sempozyumu Düzenlendi



Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu'nda yapılan 4. Uluslararası 15 Temmuz Sempozyumuna, Adalet Bakanı Abdulhamit GÜL, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi TÜRKMEN, 15 Temmuz Derneği Başkanı Tarık ŞEBİK ile gazeteciler, akademisyenler ve hukukçular katıldı. Sempozyumda konuşmacılar 15 Temmuz'u "milli iradeyi savunmak, geleceği inşa etmek" bağlamında ele aldı.

Marmara Üniversitesinin, 15 Temmuz Derneğinin ve Üsküdar Belediyesinin birlikte düzenlediği sempozyumun açılış konuşmasını yapan Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR "Fetullahçı Terör Örgütünün ülkemize ve memleketimize ihanetini hatırlayarak hafızamızı diri tutmak, o hainler ve arkasındaki güçlerle mücadele etmenin ilk şartıdır" dedi. Konuşmasına 15 Temmuz'da milletin sergilediği mücadeleye vurgu yaparak devam eden Rektör ÖZVAR, milletimizin Emniyet Teşkilatının mensupları ve darbecilere karşı harekete geçen Türk Silahlı

Kuvvetleri unsurlarıyla el ele vererek darbe girişimine karşı tarihi bir duruş sergilediğini aktardı. "Milletimiz iradesine, demokrasisine ve istikbaline canıyla kaniyla sahip çıkmıştır. Bu uğurda 251 vatan evladı şehit düşmüş, 2000'in üzerinde ise gazimiz olmuştur. Milletimiz izin vermedikçe tankla tüfekle kimsenin bir şey yapamayacağı tüm dünyaya ilan edilmiştir" dedi.

Adalet Bakanı Abdulhamit GÜL, sempozyumunda yaptığı konuşmada, 15 Temmuz'u "demokrasiyi ve millet iradesini korumak için verilmiş büyük bir mücadelenin son halkası" şeklinde tanımlayarak, 15 Temmuz'u mücadele çizgisinde ayrı bir yere koymayı gerektiren 2 temel fark bulunduğunu kaydetti. Fetullahçı Terör Örgütünün gerçekleştirdiği 15 Temmuz'daki hain kalkışmayı daha öncekilerden farklı kılan özelliklerin ilkinin siyasi tarihimizde ilk kez, milletin kendi sesinin bastırılmasına, iradesinin hiçe sayılmasına canı pahası karşı çıkması olduğunu; ikinci, özelliğın ise, hain kalkışmanın amacının vesayet girişiminin ötesinde, düpedüz bir esaret girişimi olduğunu vurguladı.

Bakan GÜL, "Şundan aziz milletimiz müsterih olsun: Kamu kurumlarımız kendini gizleyen kripto FETÖ'cülerden tamamen arındırılınca, temizleninceye kadar, FETÖ tehdidi tamamen ortadan kaldırılınca kadar yargının FETÖ ile mücadelesi titizlikle devam edecektir, kararlılıkla sürdürülecektir. Bu hainlerle iş birliği yaparak ihanet şebekesinin bir parçası haline gelen herkesten hesap sorulmaktadır. Bağımsız Türk yargısı, bu hainlerden hesap sormaya devam edecektir" dedi.

Programda konuşan Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi TÜRKMEN, 15 Temmuz'da yaşananların FETÖ'nün (Fethullahçı Terör Örgütü) alçak, kalles bir ihanet girişimi olmasının ötesinde bir işgal girişimi olduğunu söyledi. "15 Temmuz sadece bir darbe girişimi, ihanet girişimi değil aynı zamanda bir işgal girişimidir. Altını çizerek ifade etmek isterim ki bir işgal girişimidir. Sözüm ona özgür dünyanın karanlık güçleri, karanlık odakları Türkiye'yi işgal senaryosunu 15 Temmuz'da fiile dönüştürme için harekete geçtiler. Yıllarca bugünler için hazırladıkları fareleri, kemirgenleri alçakları bugün sahaya sürdüler" diyen TÜRKMEN, Tüm bu karanlık emellerin Türk Milletinin vatansever mücadelesi ile boşa çıkarıldığını ifade etti.

15 Temmuz Derneği Başkanı Tarık ŞEBİK ise, "Türk milleti 100 yıl evvel milli mücadeleyle nasıl ki, sömürgeciliğın sonunu getirdiyse 15 Temmuz gecesi ortaya koyduğu direnişle mazlum milletlerin bahtında bir ümit ışığı yakmıştır" ifadelerini kullandı.

Sempozyuma Nedim ŞENER, Diyanet İşleri Eski Başkanı Prof. Dr. Ali BARDAKOĞLU, Marmara Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali SATAN, Maarif Vakfı Yönetim

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kurulu Başkanı Prof. Dr. Birol AKGÜN, Hukukçular Derneği Genel Başkanı Avukat Cavit TATLI ve Ortadoğu Uzmanı Dr. Said el-Haj konuşmacı olarak katıldı.

Kültürümüzü Taşıyacak Sanatçılar Yetiştiriyoruz



Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Kültür ve Turizm Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), İstanbul Üniversitesi (İÜ) ve Marmara Üniversitesi arasında geçen hafta "sanat eğitimi" alanında imzalanan iş birliği protokolü İstanbul'da düzenlenen toplantıyla tanıtıldı.

Milli Eğitim Bakanı Ziya SELÇUK, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY, İÜ Rektörü Prof. Dr. Mahmut AK, İTÜ Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca ve Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR'ın katılımıyla 1 Temmuz'da Ankara'da imzalanan protokolün İstanbul'daki tanıtımı, Çağaloğlu Geleneksel Türk Sanatları Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde gerçekleştirildi.

Güzel sanatlar liseleri içinde tematik olarak sadece geleneksel müzik eğitimi verecek liselerin kurulmasını hedefleyen proje ile geleceğin değerli bestekarlarının ve sanatçılarının ortaya çıkması amaçlanıyor.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Protokole göre geleneksel müzik eğitiminin verileceği Pendik Abdülkadir Meragi Güzel Sanatlar Lisesi Marmara Üniversitesi'nin, Beşiktaş İtri Güzel Sanatlar Lisesi İstanbul Üniversitesi'nin ve Başakşehir İsmail Dede Efendi Güzel Sanatlar Lisesi İstanbul Teknik Üniversitesi'nin himaye ve desteğiyle çalışmalarını sürdürecektir. Kültür ve Turizm Bakanlığı bünyesinde görev yapan sanatçılar bilgi, deneyim ve vizyonlarını düzenlenecek etkinliklerle bu okullardaki öğrencilere aktaracak.

Güzel Sanatlar Eğitimi Alanında Dev İş Birliği Protokolü İmzalandı



Millî Eğitim Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Marmara Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi arasında sanat eğitimi alanında iş birliği protokolü imzalandı.

MEB Başöğretmen Toplantı Salonu'nda yapılan imza töreninde konuşan Milli Eğitim Bakanı Ziya SELÇUK, MEB, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile sanat eğitimi alanında ülkenin gurur kaynağı olarak görülen Marmara Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi arasında anlamlı bir protokol imzalandığını belirterek, "İş birliği kapsamında, güzel sanatlar alanının ihtiyaç duyduğu sanatsal ve estetik değerlerle şekillenen sanat

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

üretiminde farklı disiplinleri bir arada kullanma imkanı getiren, teori ile pratiği alt yapıya uygun şekilde geliştirme fırsatı veren bir şekilde öğrencilerin eğitim görmesine imkan sağlanacak." dedi.

Protokol kapsamında, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi ile eşleştirilen 3 lise bulunduğuna işaret eden SELÇUK, Başakşehir İstanbul Teknik Üniversitesi İsmail Dede Efendi Güzel Sanatlar Lisesine adı verilen İsmail Dede Efendi'nin, bestekarlığının yanı sıra neyzenliği ve hanendeliği ile de ünlü olduğunu, İstanbul Üniversitesi İtri Güzel Sanatlar Lisesine adı verilen İtri'nin 17. yüzyıl önemli Mevlevi bestecileriyle çalıştığını, Marmara Üniversitesi Abdülkadir Meragi Güzel Sanatlar Lisesine adı verilen Abdülkadir Meragi'nin de kültür alanına ciddi katkısı olduğunu dile getirdi.

Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY, törende yaptığı konuşmada, Milli Eğitim Bakanı Ziya SELÇUK ve üniversitelerin rektörleri başta olmak üzere ilgili eğitim dinamiklerinin son derece yetkin ellerde hazırlandığına işaret ederek, "Bakanlık olarak biz bu uzmanlığın içine güzel sanatlara dair mesleki deneyimi katacağız. Devlet sanatçılarımız, kariyer günleri ve mesleki rehberlik çalışmalarında seminer, konferans, yarışma ve benzeri farkındalık faaliyetlerinde fikri ve fiili olarak yer alacaklar. Alanlarında bu denli tecrübe ve başarı sahibi insanların paylaşımları, gençlerimiz için hem yol gösterici hem şevk verici olacaktır." değerlendirmesinde bulundu.

Konuşmaların ardından, Bakan SELÇUK, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY ile Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR, İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet KARACA, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut AK, iş birliği protokolünü imzaladı.

Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi Hizmete Açıldı



Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen törenin ardından hizmete açıldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR, açılış töreninde yaptığı konuşmada, 2019'da temelleri atılan ve inşaat çalışmaları devam eden Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi projesine ilişkin bilgi verdi.

ÖZVAR, külliyeinin, Maltepe sınırları içerisinde, D-100 kara yoluna cepheli, havaalanı, raylı sistem olanaklarından en iyi derecede faydalanacak, havadar ve deniz manzaralı bir konumda, 270 hektarlık alanı kaplayan müstesna bir lokasyona sahip olduğunu anlattı.

Külliyeinin tahsisinin üniversite için tarihi bir dönüm noktası olduğunu dile getiren ÖZVAR, Marmara Üniversitesi'nin İstanbul'un çeşitli ilçelerine dağılan fakültelerinin tek bir külliye etrafında toplanacağını belirtti.

Bilim insanları, idari personeli, özel ve kamu sektöründen paydaşları ve öğrencileriyle 70 bin kişilik bir bilim şehri inşa edildiğine dikkati çeken ÖZVAR, "Mimarisi, planlaması, bilimsel ve teknolojik alt yapısı, kendi kendine yeterliliği ve dışarıya sıfır atık ile dost ve yabancıları imrendirecek örnek bir üniversite külliyesi inşa edilmektedir." ifadesini kullandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Kovid-19 pandemi sürecinin olumsuz etkilerini asgariye indirecek önlemler alınarak külliye projesinin hızla devam ettiğini vurguladı.

Hastane hakkında da bilgi veren ÖZVAR, yıllarca Altunizade'deki yerinde İstanbul Anadolu Yakası'nın tek üniversite hastanesi olarak hizmet veren Marmara Üniversitesi'nin yeni hastanesi için 7 Ekim 1991'de inşaat faaliyetlerinin başladığını hatırlattı.

Marmara Üniversitesi Rektörü merhum Prof. Dr. Ömer Faruk BATIREL zamanında Cumhurbaşkanı merhum Süleyman Demirel'in katılımıyla başlatılan hastane inşaatının 120 bin metrekarelik ve 600 yatak kapasiteli olarak planlandığını anlatan ÖZVAR, şöyle devam etti:

"Uzun yıllar boyunca inkıtar ile devam eden inşaat faaliyetlerinde nihayet Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN'ın hızla hizmete alınması talimatı vermesiyle mutlu sona ulaşılmıştır. Üniversitemiz 2018'de birlikte hizmet etmek üzere Sağlık Bakanlığı ile bir afilyasyon protokolü imzalamıştır. Cumhurbaşkanımızın iradesi doğrultusunda Marmara Üniversitesi hastanesinin hizmete girmesinde İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Biriminin üstün gayretleri ve Sağlık Bakanlığının hastaneyi yürürlükteki yönetmeliklere uygun hale getirmek üzere ortaya koyduğu büyük mesaisini takdirle anmak isterim."

Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi Açılış Töreni'nde yaptığı konuşmada, "Sağlığın kıymetini çok daha iyi anladığımız salgın döneminde böyle bir eseri ülkemize kazandırmamızın ayrıca önemli olduğuna inanıyorum. Türkiye'nin altyapı ve temel hizmetler alanında son 18 yılda kat ettiği mesafenin değerini yaşadığımız her krizde yeniden keşfediyoruz" dedi.

Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, hastanenin İstanbul'a kazandırılmasında emeği geçenleri tebrik ederek, "Marmara Üniversitemiz ile Sağlık Bakanlığımızın birlikte ülkemize kazandırdığı bu hastanemize, evet, Profesör Doktor Asaf Ataseven Hocamızın adını vermeyi kararlaştırdık. İnşallah Asaf Hocamızın adıyla burayı anacağız. İnşallah burada bu mekân var olduğu sürece Asaf Hocamız da burada anılmış olacak" ifadelerini kullandı.

Prof. Dr. Asaf Ataseven'in bir dava ve vakıf insanı olduğunu, uzun yıllar yürüttüğü Vakıf Gureba Hastanesi Başhekimliğindeki gayreti ve başarılarıyla gönüllerde taht kurduğunu anlatan Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, Prof. Dr. Asaf Ataseven'i rahmetle yâd ederek Fatiha okudu.

Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, konuşmasının ardından; TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa ŞENTOP, TBMM eski Başkanı İsmail KAHRAMAN, Sağlık Bakanı Fahrettin KOCA, Çevre ve

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Şehircilik Bakanı Murat KURUM, Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharram KASAPOĞLU, eski bakanlardan Veysel EROĞLU, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR, merhum Prof. Dr. Asaf ATASEVEN'in eşi Gülsen ATASEVEN ve damadı Murat ÜLKER ile birlikte hastanenin açılış kurdelesini “Ya şafi, ya Kâfi, ya Muafi inşallah. Ya Allah bismillah” diyerek kesti.

Cumhurbaşkanı ERDOĞAN ve beraberindekiler açılışın ardından Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi'ni gezerek incelemelerde bulundu.

Fen Edebiyat Fakültesinde Covid-19 Aşı Geliştirme Projesi



Tüm dünyayı etkisi altına alan SARS-CoV-2 ile ilgili, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına; Marmara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Altınbaş Üniversiteleri konsorsiyumu tarafından sunulan “Covid-19 Aşı Geliştirme Çalışmalarında Kullanılmak Üzere Antijenik Peptid/Proteinlerden Oluşan Yerli Bir Kütüphanenin Oluşturulması, Spesifik Antijenik Peptid/Proteinlerin Üretimi ve İmmün Yanıtı Belirlenmiş Aşı Formülasyonu Eldesi” başlıklı aşı projesi 1 milyon TL destek almaya hak kazandı.

Üniversitemizin Fen-Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölümü öğretim üyelerinden Dr. Öğretim Üyesi Özal MUTLU'nun temsil ettiği proje ile; hastalığa neden olan SARS-CoV-2 virüsüne ait izolatlarla karşı etkili olacağı düşünülen peptid ve rekombinant protein temelli aşı formülasyonlarının hazırlanması ve etkinliklerinin incelenmesi planlanmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Eczacılık Fakültesi Öğrencisi Emirhan Karadeniz'in Ipsf Tarafından Düzenlenen "Innov8: Pharmacy Innovation Competition"Daki Uluslararası Başarısı



Ömrüm ERGÜVEN
Trakya Üniversitesi Eczacılık Fakültesi



Ecz. Beşir Sefa MUMAY
Trakya Üniversitesi Eczacılık Fakültesi



Emirhan KARADENİZ
Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi



Ali MİRZAEİ
İstanbul Sağlık Bilimleri Üniversitesi
Eczacılık Fakültesi

Eczacılık Fakültesi dördüncü sınıf öğrencilerinden Emirhan KARADENİZ; Trakya Üniversitesi Eczacılık Fakültesi öğrencilerinden Ömrüm ERGÜVEN ve Beşir Sefa MUMAY; İstanbul Sağlık Bilimleri Üniversitesi Eczacılık Fakültesi öğrencilerinden Ali MİRZAEİ, dünya çapında 92 ülkede 500.000 eczacılık fakültesi öğrencisini ve mezununu temsil eden IPSF (International Pharmaceutical Students Federation / Uluslararası Eczacılık Öğrencileri Federasyonu) tarafından düzenlenen INNOV8: Pharmacy Innovation Competition adlı proje yarışmasında, 1 Eylül 2020 tarihinde açıklanan 6 finalist takımdan biri olma başarısı göstererek ülkemizi temsil etmeye hak kazanmıştır.

Innovative Simplified Prospectus Contributing to Rational Drug Use with Augmented Reality and Artificial Intelligence Applications (Artırılmış Gerçeklik ve Yapay Zeka

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uygulamalarıyla Akılcı İlaç Kullanımına Katkıda Bulunan Sadeleştirilmiş İnovatif Prospektüs) adlı proje ile yarışmaya katılan Pharmalno Science takımı, toplam 70 farklı ülkeden ve 200 proje arasından seçilen ilk 6 proje arasında yer alarak finale kalan tek Türk takımı olmayı başarmıştır. 6 Eylül 2020 Pazar günü ülkemizi temsil etmek üzere online olarak proje sunumu gerçekleştirecek öğrencimiz ve ekibine başarılar dileriz.

Kültür Ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY Ve Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR'ın Katılımlarıyla Marmara Sinerji Kulübü Toplantısı Gerçekleştirildi



Marmara Sinerji Kulübünün 11 Ağustos günü video konferans yöntemiyle düzenlediği toplantı Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY'un ve Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR'ın katılımlarıyla gerçekleştirildi.

Toplantıda, kulüp üyelerinin merak ettiği konular Bakan ERSOY ve Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR tarafından yanıtlandı. Bakan ERSOY'un konulara ilişkin tecrübelerini de paylaştığı sohbet niteliğindeki toplantıya Marmara Sinerji Kulübü Danışmanı Prof. Dr. Burak ARZOVA ve İşletme Fakültesi Dekan Yardımcısı Doç. Dr. Malik Volkan TÜRKER de katılım sağladılar.

Sağlık Bilimleri Fakültesinde Akreditasyon Hamlesi



Sağlık Bilimleri Fakültemizin Sağlık Yönetimi Bölümü Sağlık Bilimleri Akreditasyon Derneği (SABAK) tarafından, Hemşirelik Bölümü de Hemşirelik Programları Akreditasyon Derneği (HEPDAK) tarafından akredite edildi.

Beş bölümü olan Sağlık Bilimleri Fakültesinin üç bölümü akreditasyon belgelerini aldı. Akreditasyon süreci, Sağlık Bilimleri Fakültesinin özverili çalışanları ile tüm mensuplarının ve başta değerli Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR ile üniversitemiz üst yönetiminin katkıları ile tamamlandı.

Eczacılık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL'in TÜSEB Proje Başarısı



TÜSEB 2019 Yılı birinci döneminde "YENİLİKÇİ İLAÇ STRATEJİK ARGE" kapsamında; Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Dekanı ve Farmasötik Kimya Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL'in proje yürütücülüğünü üstlendiği "Meme Kanseri Tedavisine Yönelik Yeni Sentetik Ajanların Geliştirilmesi" başlıklı TÜSEB projesi kabul edildi. Hocamızı ve proje ekibini tebrik eder, başarılarının devamını dileriz.

Mitto Girişimcimizin Uluslararası Başarısı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TÜBİTAK BİGG Desteği ile kurulan ve MİTTO 2020 yılı girişimcilerimizden Move On; endüstriyel kameralı yapay zeka çözümleriyle sanayi şirketlerinin üretim, kalite ve kontrol süreçlerini ölçümlemekte. KOSGEB İleri Girişimcilik desteğini alan girişimcilerimizden Move On şu anda Berlin Bilim Haftası kapsamında yürütülen bilim, iş dünyası, siyaset, sanat ve toplumun uluslararası platformunu oluşturan Falling Walls 2020 yarışmasındaki seçmelerde finalistler arasında yer almaya hak kazandı. Girişimcimizi en içten dileklerimizle tebrik eder, girişimcilik serüveninde başarılar dileriz.

Teknofest 2020’de Bir Başarı da Bilgisayar Mühendisliği Takımımızdan



Teknoloji Fakültesi takımlarımızdan BMBB TECH, “En İyi Sunum Ödülü”nü aldı.

Gaziantep’te gerçekleştirilen yarışma finalinde, Proje danışmanlığını Dr. Anıl BAŞ’ın yaptığı ve Mehmet ÖZTÜRK, Burak TAŞÇI, Bahadır SEYFİ ve Emine Büşra SALİHOĞLU’ndan oluşan takımımız, aralarında İçişleri Bakanı Süleyman SOYLU, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih KACIR, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma ŞAHİN’in de bulunduğu jüri üyelerine ve katılımcılara Türkçe ve İngilizce olarak projelerini tanıttı. “Kent içi raylı ulaşım sistemlerinde tren vagonlarındaki yolcu yoğunluğunun hesaplanması” konusu ile yarışmaya katılan takımımız, bu projesiyle “Akıllı Ulaşım Yarışması Üniversite ve Üzeri Kategorisi”nde “En İyi Sunum Ödülü”nü aldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Daha önce de, TÜBİTAK MAM'ın yürütücülüğünde gerçekleştirilen TEKNOFEST GAZİANTEP 2020 Biyoteknoloji İnovasyon Yarışmasında RoboTexTherapy Marmara takımımız ikinci olmuştur.

Teknofest Biyoteknoloji İnovasyon Yarışmasında Robotextherapy Marmara Takımımızın Başarısı



TÜBİTAK MAM'ın yürütücülüğünde gerçekleştirilen TEKNOFEST GAZİANTEP 2020 Biyoteknoloji İnovasyon Yarışmasında RoboTexTherapy Marmara takımımız ikinci oldu.

Danışmanları Dr. Öğr. Üyesi Aslı Tunçay ATALAY, Arş.Gör. Mehmet Fatih ÇELEBİ ve öğrencilerimiz Zeynep BELER, Elif DEDE'den oluşan ekiple yarışmaya katılan RoboTexTherapy takımımız "Karpal Tünel Sendromu İçin Tekstil Tabanlı Yumuşak Robotik Eldiven" projesini geliştirdi.

61 takımın başvurduğu proje kategorisinde, proje detay raporundaki (PDR) başarısıyla finale gitmeye hak kazanan 25 takım arasında yer alan takımımız, takım üyesi Arş. Gör. Mehmet Fatih ÇELEBİ'nin yaptığı sunum ve gösteri sonrasında ikinci olarak 15.000 TL ödül kazandı.

Uluslararası Deniz Hukuku Ve Doğu Akdeniz Sempozyumu Gerçekleştirildi



TBMM Başkanlığının katkılarıyla Marmara Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi tarafından düzenlenen Tarih, Siyaset ve Ülkelere Arası İlişkiler Bakımından Uluslararası Deniz Hukuku ve Doğu Akdeniz Sempozyumu, 28-29 Eylül 2020 tarihlerinde gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Ofisi'nde düzenlenen sempozyumun açılış konuşmaları Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN ve TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa ŞENTOP tarafından yapıldı.

Uluslararası Deniz Hukuku ve Doğu Akdeniz Sempozyumu; "Geçmişten Bugüne Doğu Akdeniz ve Deniz Hukuku", "Uluslararası İlişkiler Bakımından Doğu Akdeniz ve Oniki Adalar", "Uluslararası Deniz Hukuku: Sorunlar, ilkeler ve Çözümler" ve "Uluslararası Deniz Hukuku Bakımından Doğu Akdeniz'de Türkiye ve Komşu Kıyıdaş Ülkeler" başlıklarıyla toplamda 4 oturum ile tamamlandı.

Cumhurbaşkanı ERDOĞAN; Uluslararası Deniz Hukuku ve Doğu Akdeniz Sempozyumu'nda yaptığı açılış konuşmasında, "Akdeniz'deki sorunları birbirimizi dışlayarak değil bölgedeki tüm aktörleri aynı masa etrafında buluşturarak çözebiliriz. Türkiye'nin ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin içinde adil şekilde yer almadığı hiçbir denklemden Akdeniz barışı çıkmaz" dedi.

Akdeniz'e dair konuların son dönemde birçok devletin ana gündem maddesini oluşturduğuna işaret eden Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, küresel siyasetin son birkaç aydır Akdeniz eksenli gelişmelerle şekillendiğini söyledi. Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, "Uluslararası enerji şirketlerinin de devreye girmesiyle Doğu Akdeniz petrol ve doğal gaz jeopolitiğinin merkezine oturmuştur. Yapılan bazı araştırmalar bölgedeki çıkarılabilir doğal gaz miktarının 3,5 trilyon metreküpün üzerinde olduğuna işaret ediyor. Tüm Avrupa'nın yıllarca doğal gaz ihtiyacını karşılayabilecek bu rakam hiçbir ülkenin göz ardı edemeyeceği büyüklükte bir ekonomik güçtür. Son günlerde bazı ülkelerin provokasyonlarının arka planında işte bu ekonomik potansiyel vardır" dedi.

Akdeniz'de yapılan her hamlenin, atılan her adımın Türkiye'nin güvenliğine, hak ve menfaatlerine doğrudan etkisi bulunduğuna dikkati çeken Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, değerlendirmelerine şöyle devam etti: "Türkiye'nin bölgeye yönelik ilgisini sadece enerji kaynaklarıyla sınırlamak sığ bir değerlendirme olacaktır. Her şeyden önce Türkiye bir Akdeniz ülkesidir. Biz burada tarih boyunca olduğu gibi bugün de misafir değil ev sahibiyiz. Dün 482. Yıl dönümünü kutladığımız Preveze Deniz Zaferi, Akdeniz'deki köklü varlığımızın en görkemli sembollerindendir. 1538 senesinde Barbaros Hayrettin Paşa'nın komutasında kazanılan bu şanlı zaferle Akdeniz'deki Türk hâkimiyeti tesis edilmiştir. İnsanlık tarihi boyunca pek çok medeniyete beşiklik etmiş bu coğrafya asırlarca sürecek bir barış, huzur ve istikrar iklimine kavuşmuştur. Literatüre Osmanlı barışı olarak geçen bu dönem aynı zamanda Akdeniz'in ticari ve siyasi bakımdan altın çağıdır. Bu asırlar Akdeniz havzasıyla beraber Balkanlar, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'nın da en huzurlu dönemidir" ifadelerini kullandı.

TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa ŞENTOP, açılışında konuşmasında, iki gün boyunca çok sayıda değerli akademisyen ve alanında yetkin isimlerin, Uluslararası Deniz Hukuku ve Doğu Akdeniz başlığı altında pek çok uluslararası hukuk ve siyaset konularını derinlemesine ele alacaklarını aktaran ŞENTOP, onların ifade edecekleri fikirler ve ortaya koyacakları tezlerin Türkiye'nin sözüne katkıda bulunacağına, gücüne güç katacağına inandığını dile getirdi.

Ülke içindeki dar ve tüketici tartışmaların uzantılarıyla meşgul olan akademi dünyasının bilhassa sosyal alanlarda Türkiye'yi besleyecek yeni düşünce imkanlarını ve ufuklarını önlerine koyacak bir gayreti ortaya koymaları gereğini vurgulayan ŞENTOP, "Halbuki siyasetin, hukukun, ekonominin, uluslararası ilişkilerin temel tezleri, ana tartışmaları ve geleceğe doğru esas istikametleri akademi dünyamızın güçlü veri ve tezleriyle

şekillendirilebilirse çok daha kalıcı, etkili ve ufuklu olur.” dedi. ŞENTOP ayrıca, uluslararası ilişkilerde ele alınacak her türlü sorun ve başlıkları birbirlerinden bağımsız olarak ele alınamayacağını söyleyerek, "Hele hele küreselleşen yeni dünyamızla sorunlar da tam manasıyla küreselleşmiştir. Dolayısıyla bu sempozyumda ele alınan ana meselenin, yani Doğu Akdeniz'in onu etkileyen ve şekillendiren tüm hadiseler ve süreçlerle ilgisini dikkatle anlamak hepimizin ortak derdi ve değeri olan Türkiye'nin geleceğine dair öngörülerimizi bu çerçevede ortaya koymak durumundayız." değerlendirmesinde bulundu.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR ise konuşmasında, “Doğu Akdeniz eski dünyada asırlarca doğu batı arasında iktisadi, siyasi, askeri, dini ve kültürel ilişkilerin harmanlandığı bir odak olmuş ve coğrafyalar arası dünya ticaret hacminin belki yarısından fazlası 17. yüzyıla dek bu havzada cereyan etmiştir. Bu özellikleri ile bölge uzun zaman boyunca kendisine komşu olan ve olmayan ülkeler arasında hakimiyet mücadelesine konu olmuştur. Nihayet erken modern çağlarda Osmanlı Türkleri Doğu Akdeniz'de askeri hakimiyet kurarak eski ticaret yollarını güvence altına almış ve islam dünyası ile Avrupa arasında iktisadi faaliyetlerin kesintiye uğramaksızın devamını sağlamıştır. Doğu Akdeniz modern kapitalizmin doğuşuna kadar dünya ticaretindeki ağırlığını korumuştur. Yeni dünyanın keşfi ve yeni deniz ticaret yolları modern çağlara yaklaşırken Doğu Akdeniz'in dünya ticaretindeki nispi önemini kaybetmesine yol açmıştır. 21. yüzyıla girerken dünyada değişen küresel ve bölgesel konjonktür Doğu Akdeniz'i doğu-batı ve güney-kuzey aksı arasındaki belirleyici konumunu tekrar gündeme getirmiştir. Bu kadim coğrafyada yeni enerji kaynaklarının şimdilik mütevazı ölçüdeki keşfi ve keşif beklentileri Doğu Akdeniz'in jeopolitik açıdan tekrar bir hakimiyet mücadelesine sahne olmasına yol açmıştır. Bugün bölge yeni potansiyelleri ile birlikte deyim yerindeyse ortaçağ ve erken modern çağlardaki önemini anımsatmaktadır.” sözlerini kaydetti.

Marmara Üniversitesi Araştırmacılarının “Bağlantılı Otonom Araçlar” Alanındaki Büyük Başarısı

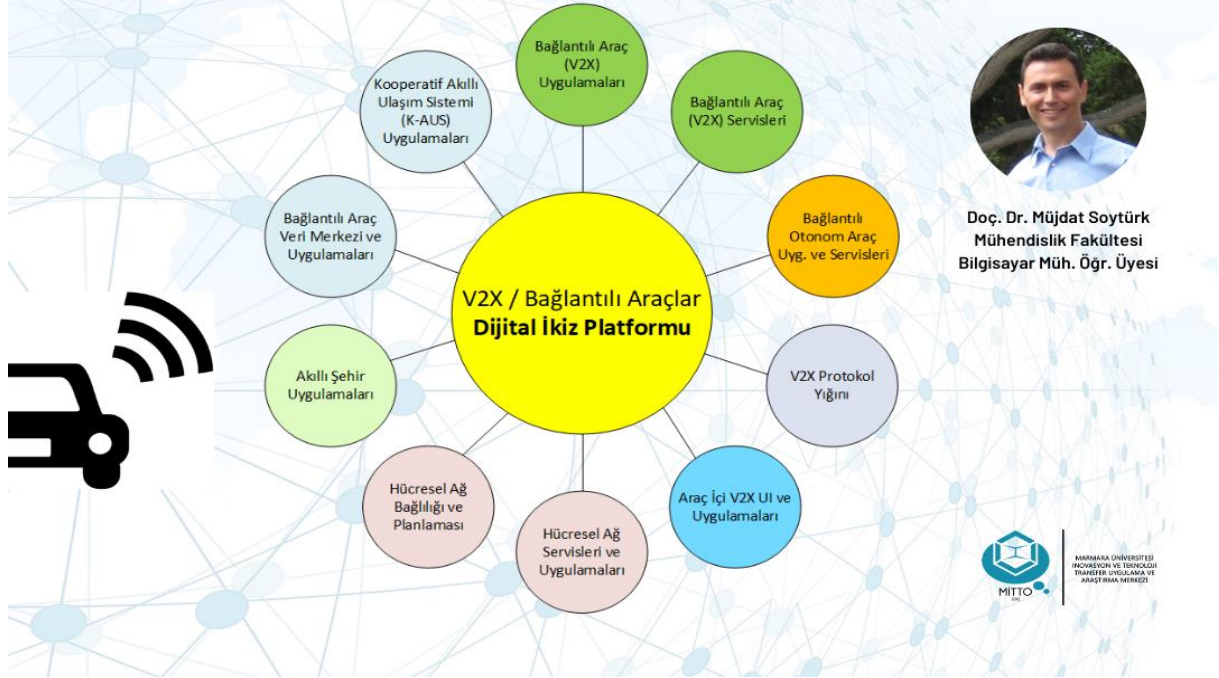


MARMARA
ÜNİVERSİTESİ



Marmara Üniversitesi
Araştırmacılarının Büyük Başarısı

Dünyanın ilk "V2X / Bağlantılı Araçlar Dijital İkiz" Platformu



Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyelerinden ve MIND-NET laboratuvarı ve VeNIT Araştırma Grubu yöneticisi Doç. Dr. Müjdat SOYTÜRK ve araştırma ekibi, Avrupa Birliği H2020-ECSEL çağrılarında, Yapay Zeka-İletişim (5G)-Bağlantılı Araçlar ekseninde gerçekleştirilen toplam proje bütçesi 250 Milyon Euro, Marmara Üniversitesi bütçesi 2 Milyon Euro olan Ar-Ge projelerinin de katkısıyla “Dijital İkiz (Digital Twin) Platformu” geliştirdiler.

Bu Platform ile “Bağlantılı Araçlar (Connected Cars/Vehicles)” ve “Bağlantılı Otonom Araçların (Connected Autonomous Vehicles)” her türlü ortam ve koşullarda testlerini sağlayacak, ulaştırma, otomotiv, telekomünikasyon sektörleri ve bağlantılı araç, akıllı ulaşım, akıllı şehir uygulamaları için geliştirme & test altyapısı oluşturularak dünyada önemli bir ilk

gerçekleştirilmiştir. Akademisyenimizi ve araştırma ekibini tebrik eder, başarıların devamını diliyoruz.

MIND-NET laboratuvarı ve VeNIT Araştırma Grubunda Doç. Dr. Müjdat SOYTÜRK'ün liderliğini yürüttüğü ekipte yer alan araştırmacılarımız, Bağlantılı Araçlar (Connected Cars/Vehicles) ve Bağlantılı Otonom Araçların (Connected Autonomous Vehicles) her türlü ortam ve koşullarda testlerini sağlayacak Dijital İkiz (Digital Twin) platform geliştirdiler.

Araştırmacılarımızın geliştirdiği dijital ikiz platformu ile Bağlantılı Araçlar, Otonom Araçlar, Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) ve Akıllı Şehir uygulamalarına yönelik türlü senaryo denenebilmekte, geliştirilen yeni teknolojiler test edilebilmektedir. Platformda, Bağlantılı Araçlar ve V2X iletişimi için gerçek iletişim modülleri ve bileşenleri yer almakta, istenilen dünya lokasyonu/coğrafyası üzerinde gerçek araç trafiği kullanılarak testler yapılabilmektedir.

Geliştirilen dijital ikiz platformu ile, dünya üzerinde herhangi bir noktada hareket eden Bağlantılı Otonom Araçların (Connected Autonomous Vehicle) belirtilen dijital ikiz platformuna bağlanarak bulunduğu coğrafi ve çevresel ortamdaki Bağlantılı Araç ve Bağlantılı Otonom Araç testlerinin yapılması da sağlanmaktadır. Bu özellikleri ile dünyada önemli bir ilk gerçekleştirilmiştir. Dijital İkiz platformu mevcut hali ile birçok kullanım ve test senaryosunun gerçekleştirilmesini sağlamakla birlikte, Doç. Dr. Müjdat SOYTÜRK'ün yürütmekte olduğu H2020 projelerindeki çalışmalar ile yeni özelliklerin eklenmesine devam edilmektedir. Geliştirilen dijital ikiz platformu, H2020 projelerinde Bağlantılı Araçların ve Bağlantılı Otonom Araçların geniş ölçekli demonstrasyon ve testlerinde kullanılmakta olup, AB otomotiv ve iletişim sektörü Ar-Ge kuruluşlarının test sistemlerine de entegre edilecektir.

Geliştirilen dijital ikiz platformu ve özellikleri ile, dünya üzerindeki herhangi bir bölgede (şehir/bölge/otoyol/liman/havalimanı vb.) yer alan iletişim altyapısı ile yollar üzerinde hareket eden araçlar sisteme entegre edilerek V2X iletişiminin gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. AUS ve K-AUS (Kooperatif AUS) iletişim ve altyapısı büyük ölçekli (large scale) gerçekleştirilmekte, AUS servislerinin, veri tabanlarının ve uygulamalarının testlerini sağlamaktadır. Böylece, maliyetli ve/veya imkânsız olan her türlü senaryonun testleri güvenli bir şekilde yapılmakta, gerçek modüllerin kullanılması ile gerçek ve güvenilir sonuçlar elde edilmektedir.

Tübitak Ardeb 1001 Projesi Başarısı

Doç. Dr. Neslihan SEMERCİ
Mühendislik Fakültesi
Çevre Müh. Çevre Teknolojisi Anabilim Dalı Öğr. Üyesi

TÜBİTAK ARDEB 1001:
“Yenilikçi, Enerji-Pozitif Atıksu Arıtma Prosesinin Makro Ve Mikro Organik Kirletici Giderim Performansı”

Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Çevre Mühendisliği Çevre Teknolojisi Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Neslihan SEMERCİ'nin “Yenilikçi, Enerji-Pozitif Atıksu Arıtma Prosesinin Makro ve Mikro Organik Kirletici Giderim Performansı” başlıklı TÜBİTAK ARDEB 1001 projesi kabul edildi.

TÜBİTAK ARDEB 1001; Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) bünyesinde faaliyet gösteren Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) Türkiye'nin genel bilim ve teknoloji politikaları çerçevesinde akademik alanda bilimsel, teknolojik ve yenilik içeren projeleri kapsamaktadır.

Hocamızı ve ekibini tebrik eder, proje döneminde başarılar dileriz.

2020-2021 Akademik Yılı Açılış Dersi Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi 2020-2021 Akademik Yılı Açılış Töreni ve Dersleri; Kurucu Rektör Prof. Dr. Orhan OĞUZ, Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Dr. Mehmet GENÇ ve Prof. Dr. Messoud EFENDİYEV'in teşekkürleriyle gerçekleştirildi. Günümüz koşullarına adapte edilen açılış dersi; 27 Ekim tarihinde Youtube canlı yayını ile gerçekleştirildi.

Kuruluş aşamasında 1982 tarihinde, üniversitemize önemli hizmetler sunan; Kurucu Rektörümüz Prof. Dr. Orhan OĞUZ'un mesajı ile tören açılışı gerçekleştirdi. Orhan Oğuz, yeni eğitim-öğretim yılının tüm Marmara Üniversitesi mensuplarına hayırlı uğurlu olmasını temenni etti.

Sözü alan; Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Orhan Oğuz'a teşekkürlerinden dolayı teşekkürlerini sundu, önümüzdeki yıllarda açılış derslerini yüz yüze yapmayı temenni ederek konuşmasına başladı. Yeni akademik yıl hakkında konuşan Erol ÖZVAR: "Kovid-19 nedeniyle online eğitim sürecine başladık. Gayemiz örgün eğitimi yüz yüze yapmak, öğrencilerimizi bir an önce fakültelerimizde ağırlamaktır. Lakin her şeyden evvel; öğrencilerimizin, öğretim üyelerimizin ve idari personelimizin sağlığı gelmektedir. Bu nedenle, bu dönem

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

üniversitemizdeki eğitim faaliyetleri online olacaktır. Şayet şartlar elverirse ikinci dönem sizleri kampüslerimizde ağırlamaktan memnuniyet duyacağız.” sözlerini sarf etti.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından Üniversitemize tahsis edilen; Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi’nde devam etmekte olan inşaat faaliyetleri hakkında konuşan Erol ÖZVAR: “Mühendislik Fakültemiz ve Teknoloji Fakültemiz 2021 yılının bahar aylarında yeni yerleşkemize taşınacaklar. 2023 senesine kadar üniversitemizi tek bir çatının altında toplamayı hedeflemekteyiz.” dedi.

Üniversitemizin ikinci hastanesi; “Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi”nin, geçtiğimiz haziran ayından beri faaliyet gösterdiğini söyleyen ÖZVAR; pandemi hastanesinin, toplumun tüm bireylerine hizmet verdiğini aktardı. Yine üniversitemiz bünyesinde temelleri atılması planlanan; “Engelsiz Diş Hastanesi” projesini duyurdu.

Marmara Üniversitesi mensubu olan her öğrencinin, okulumuz nezdinde çok kıymetli olduğunu söyleyen Rektör Erol ÖZVAR, 2020-2021 akademik yılının; sağlıkla ve başarıyla geçirilmesi hususunda temennide bulunarak sözlerini bitirdi.

Akabindeki konuşmacı, üniversitemizde; “Osmanlı İmparatorluğu’nda Devlet ve Ekonomi” adlı yüksek lisans dersini veren Dr. Mehmet Genç, derslerinde aktardığı konunun genel çerçevesini katılımcılara sundu. Bir giriş dersi mahiyetinde, Osmanlı İmparatorluğu’nda Devlet ve Ekonomi hakkında bilgiler aktardı. Özellikle Osmanlı devrinde süregelen mali politikalarından bahsetti, modern iktisadi sisteme geçilememesi hususundaki etkenleri anlattığı bir ders verdi.

Münih Helmholtz Merkezi Hesaplamalı Biyoloji Enstitüsü’nde matematik alanında çalışmakta olan Prof Dr. Messoud EFENDİYEV, konuşmasında; Marmara Üniversitesi’nin Türkiye’nin önde gelen eğitim kurumlarından biri olduğunu söyledi. Üniversitemizin, gelişimine katkı sağlamak amacıyla Rektör Erol ÖZVAR ile sık sık görüş alışverişinde bulduklarını söyleyen Messoud EFENDİYEV, ortak işlere imza atma konusunda gayretli olduklarını sözlerine ekledi. Dünyaca tanınan bilim insanları ile iş birliği yapan EFENDİYEV: “Nobel Ödüllü meslektaşlarımın, Marmara Üniversitesi’ne yaptıkları pozitif katkı en önemli projemizdi.” dedi. 2020-2021 akademik yılında, üniversitemizdeki lisansüstü çalışmalara destek vermek amacıyla, “ziyaretçi bilim insanı” unvanıyla okulumuza katılacak olan Messoud EFENDİYEV, teknik ilimlerin ve hümaniter ilimlerin birlikte çalışması gerekliliğine vurgu yaptı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizdeki genç alimlere dair büyük beklentileri olduğunu ekleyerek sözlerini tamamladı.

Marmara Üniversitesi Ve Kadir Has Vakfı Arasında Protokol İmzalandı



Marmara Üniversitesi Engelsiz Diş Hastanesine “Kadir Has” isminin verilmesine dair protokol imzalandı.

Kadir Has Vakfı Başkanı Nuri HASOĞLU’nun makamında gerçekleşen görüşmede; Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve Hasoğlu protokolü imzaladılar.

Marmara Üniversitesi Genel Sekreteri Murat ARISAL ve Kadir Has Yönetim Kurulu ve Mütevelli Heyeti Üyesi ve Genel Müdürü Av. Gün Han BAŞİK protokol görüşmesinde hazır bulundurlar.

TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa ŞENTOP, Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesini Ziyaret Etti



TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa ŞENTOP Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'ni ziyaret etti. Prof. Dr. Mustafa ŞENTOP, Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve yetkililer ile birlikte kampüs inşaat ve peyzaj çalışmalarını denetledi.

Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Alper ŞİŞMAN Akustik Tabanlı Hücre Parçalama Sistemi Geliştirdi



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bünyesinde “Acoustic MEMS” laboratuvarında yürütülen proje ile; ses dalgasıyla çalışan, başta kan zehirlenmesi (sepsis) ve kanser olmak üzere pek çok hastalığa hızlı teşhis konulmasını sağlayacak mikroçip geliştirildi.

Marmara Üniversitesi ve İstanbul Gelişim Üniversitesi öğretim üyelerinden oluşan ekip, iki yıldır üzerinde çalıştığı “RNA İzolasyonunda Kullanılacak Akustik Tabanlı Mikroçip” projesinde deney aşamasına geçti. Söz konusu mikroçip sayesinde, kan zehirlenmesi ve kanser gibi pek çok hastalığa hızlı tanı konulabilecek.

Çalışmayı yürüten ekibin üyelerinden, Marmara Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü Dr. Öğr. Üyesi Alper ŞİŞMAN proje hakkında detaylı bilgiler verdi. Alper ŞİŞMAN: “Kan alma yöntemi bol miktarda cihaz gerektiriyor; ayrıca sonuç almak için en az 2 saat beklemeli. Ses dalgalarıyla çalışan bu mikroçip sayesinde gerekli süreyi 5 dakikaya indireceğiz.” dedi.

Mikroçipin çalışma prensibini anlatan Şişman, “Mikroçip; üzerine konulan kan damlasını mikro titreşimler üreterek önce seçiyor, sonra parçalıyor. Parçalanan hücreleri ayırıştırıp değerlendiriyor ve RNA molekülünü ortaya çıkarıyor. Akyuvar olarak bilinen lökositler öncelikli hedefimiz. Vücudu enfeksiyonlara karşı koruyan bu kan grubunu mikroçiple ayırdıktan sonra hücre zarını patlatıp zarar vermeden içindeki genetik bilgiyi değerlendirecek işlemi yapıyoruz.” sözlerini sarf etti.

Bir Damla Kan İle Aynı Sonuç Elde Edilebilecek

Dr. Öğr. Üyesi ŞİŞMAN, “Günümüzde cihazların çalışabilmesi için kişilerden 10-20 mililitre kan almak gerekiyor. Kan örneği alma işlemi özellikle çocuklar için sıkıntılı bir süreç. Ürettiğimiz cihazla parmaktan 20 mikrolitre yani bir damla kan örneği alarak aynı sonucu elde edebileceğiz. Laboratuvar testlerini tamamladık, sonuçlar çok olumlu. Ayırıştırıcı ve hücre parçalayıcı sistemimiz güzel çalışıyor.” sözlerini kaydetti.

Bir buçuk yıl içerisinde çalışır vaziyette bir prototip ortaya koymayı hedeflediklerini söyleyen Alper Şişman, “Seri üretime geçtikten sonra önceliğimiz kliniklerde, hastanelerde, laboratuvarlarda mikroçiplerin kullanılmasını sağlamak olacak. Şu anda hücre parçalamak için yurt dışından getirilen birçok kimyasala bu cihaz sayesinde gerek kalmayacak; böylelikle ülke ekonomimize de büyük katkı sağlayacak. Kimyasallar, hücreyi parçaladıktan sonra ortaya çıkan değerli materyale zarar verip verimimizi düşürebiliyor. Mikroçiple ses dalgaları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kullandığımız için hedef molekülüne zarar vermeden; daha hızlı, verimli ve etkili sonuç alabileceğiz.” açıklamasını yaptı.

Dünya genelinde bu alanda çalışmaların devam ettiğini aktaran Şişman, “Bazı uygulamalarda bizimkine benzer mikroçipler kullanılıyor fakat bizim hedeflediğimiz alanda, dünya genelinde kullanıldığı bilinen bir mikroçip yok. O sebeple, cihazın fikri mülkiyet hakları için girişimlerde bulunuyoruz.” dedi.

Prof. Dr. Yusuf KAYNAK TÜBA-Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülü’ne Layık Görüldü



Üniversitemiz Teknoloji Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf KAYNAK Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı (GEBİP) ödülüne layık görüldü.

Doğa, mühendislik, sağlık bilimleri ile sosyal bilimler alanlarında çalışan, 39 yaşını doldurmamış üstün başarılı genç bilim insanlarına verilen bu ödül, ülkemizdeki en seçkin ve

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

prestijli ödüllerden biri olup, bu ödülü alan bilim insanları aynı zamanda TÜBA Genç Akademi'nin doğal üyesi olmaktadır.

Cumhurbaşkanlığı himayelerinde bulunan TÜBA Ödülleri ilerleyen günlerde belirlenecek tarihte, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde düzenlenecek törenle Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından sahiplerine tevdi edilecek.

Prof. Dr. Atif KOCA Türkiye Bilimler Akademisi'nde Asil Üye Oldu



Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) 57. Genel Kurulunda 5 konsey üyesi, 28 yeni TÜBA üyesi seçildi. Üniversitemizden Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Atif KOCA, TÜBA asil üyeleri arasında yerini aldı.

Hocamızı tebrik eder, başarılarının devamını dileriz.

Prof. Dr. Betül YILMAZ Yürütücülüğündeki Proje, Era.Net Rus Plus Tarafından Destek Aldı



Prof. Dr. Betül YILMAZ
Tıp Fakültesi
Temel Tıp Bilimleri Bölümü
Öğr. Üyesi ve GEMHAM Müdürü

"Nüks Glioblastoma Olgularının Tedavisinin Kişiselleştirilmesi İçin Glioblastoma Omics- Doku- Çip Sistemi İşbirliğinin Oluşturulması (GOTICS)"

Üniversitemiz Tıp Fakültesi Temel Tıp Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi ve GEMHAM Müdürü Prof. Dr. Betül YILMAZ'ın yürütücüsü olduğu "Nüks Glioblastoma Olgularının Tedavisinin Kişiselleştirilmesi için Glioblastoma Omics- Doku- Çip Sistemi İşbirliğinin Oluşturulması (GOTICS)" isimli projesi ERA.Net RUS Plus Çoklu İş Birliği kapsamında destek almaya hak kazandı.

Hocamızı ve proje ekibini tebrik eder, başarılı bir proje dönemi dileriz.

Çevre Mühendisliği Öğretim Elemanlarının Büyük Proje Başarısı



Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi öğretim elemanları Prof. Dr. Zehra Semra CAN ve Arş. Gör. Dr. Gül Gülenay HACIOSMANOĞLU tarafından hazırlanan "Cellulose based foam with ionic functionalities: synthesis and application in wastewater purification" başlıklı proje önerisi 2521-TÜBİTAK - Filistin (HCIE) çağrısı kapsamında kabul edildi.

Proje, Türkiye'den Marmara Üniversitesi ile Filistin'den An-Najah ve Al-Istiqlal Üniversitelerinin iş birliği ile yürütülecek. Proje kapsamında yenilikçi selüloz bazlı köpük sentezlenmesi ve sentezlenen bu malzemenin atıksulardan organik ve inorganik mikrokirletici giderimi üzerine etkileri araştırılacak. Proje sonuçları ile atıksu arıtma sorunlarına etkin ve yenilikçi çözümler getirilmesi, uluslararası bilgi paylaşımına katkıda bulunulması ve yeni uluslararası iş birliklerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca proje kapsamında lisans ve lisansüstü öğrenciler için TÜBİTAK bursu sağlanacak.

Proje ekibini tebrik eder, başarılar dileriz.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğünce, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2020 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü’ne

gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2017-2021 stratejik planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

A. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması

Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak

Hedefler:

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması,
2. 2017 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Kongre Merkezi, Spor Tesisleri ve Kulübü, Öğrenci Sosyal Merkezleri (öğrenci kulüp binaları dahil), Öğrenci Psikolojik Danışma Merkezi, Yurtlar ve Teknokentin master plana konulması,
3. 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması,
4. 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması,
5. 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi hastanemizin 2018 yılında açılması,
7. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması,
8. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması,
9. 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması.

Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak

Hedefler:

1. 2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak,
2. 2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak
3. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin master planının, enerji tasarrufu sağlamak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması,
4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak,
5. 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması.

Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak

Hedefler:

1. Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ERDOĞAN Külliyesi, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması,

- 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz bünyesinde tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi konusunda çalışma yapmak üzere Atık Yönetimi ile ilgili bir yönergenin oluşturulması.

Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek

Hedefler:

- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekairelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak,
- 2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek,
- 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması,
- 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması,
- 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması,
- 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak,
- 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması.

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi

Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak

Hedefler:

- 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak,
- Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3. 2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek,
4. 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik/yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması,
5. Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi,
6. 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.

Amaç 2: Üniversite-Paydaş İşbirliğini Arttırmak

Hedefler:

1. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz araştırmalarının sektör ile koordinasyonunu sağlayacak sağlık, sosyal, fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulunun oluşturulması,
2. 2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç),
3. Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek,
4. Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması,
5. 2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak,
6. Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması,
7. 2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması,
8. 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak.

STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması

Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin arttırılması

Hedefler:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1. 2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak,
2. 2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması,
3. Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması,
4. Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak,
5. Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak.

Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi

Hedefler:

1. 2017 yılı sonuna kadar yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisinin açılması,
2. Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi.

(Not: 2017-2021 Stratejik Planı amaç ve hedeflerinde yer alan Maltepe Kenan EVREN Kışlası Yerleşkesinin adı Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi olarak değiştirilmiştir.)

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel görevi, fen bilimleri, sosyal bilimler, mühendislik ve teknoloji alanlarında, güncel ve ileri bilgi düzeyine sahip, üretken, yaratıcı, topluma ve çevreye saygılı, paylaşımcı, girişimci, takım çalışmasına yatkınlık yanında, liderlik niteliklerine de sahip, uluslararası düzeyde ve nitelikte çalışma yapabilen, bu çalışmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilen, uluslararası bilimsel etkinliklerde yer alabilen (konferans, yayın, kitap vb.), iş dünyası ve akademilerde tercih edilen üstün nitelikli mezunlar yetiştirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Akademik ve idari hizmetlerin etkin, verimli ve hızlı işleyişinin sağlanması için “kurumsal yapılanma reformu”nun gerçekleştirilmesi ve kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için; Uluslararası Akreditasyon Belgesi alınması,
- Kurumsal performansın sürekli izlenmesi ve iyileştirilmesi için “Kurumsal Performans Değerlendirme Sistemi”nin oluşturulması,
- Araştırma altyapısının, özellikle seçilmiş alanlarda, mükemmelleştirilmesi,
- Üniversite - iş dünyası işbirliğinin sağlanması ve geliştirilmesi,
- İdari personel için uygun bir kariyer yönetim sistemi kurulması,
- İdari personel için uygulanan atama ve yükseltme süreçlerinde, mevzuata ek olarak uygulanacak gerekli politika ve performansa dayalı sistemlerin oluşturulması,
- “İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi”nin hayata geçirilmesi,
- Akademik ve idari süreçleri destekleyecek bütünlük bir bilgi sisteminin oluşturulması,
- Birimlerin sağlıklı ve kontrol edilebilir gelişimini sağlayacak altyapı ve fiziksel alan önceliklerinin belirlenmesi ve bu önceliklere göre tüm birimlerin altyapı ve fiziksel alanlarının ortak standartlara getirilmesi,
- Üniversite personeli ve öğrencilerinin ihtiyacını karşılayacak destek hizmetlerine yönelik gelişme olanaklarının araştırılması ve yeni altyapı ve fiziksel tesislerin yapılması,
- “Mezunlar Bilgi Sistemine” temel teşkil edecek güncel bir veri tabanı oluşturulması, veri tabanına tüm mezunların erişiminin ve sistemin bir bilgi paylaşımı platformu olarak kullanılmasının sağlanması,
- Eğitimde verimliliğin ve kalitenin artırılması,
- Üniversitenin finansman kaynaklarının geliştirilerek ve gelirleri artırmak suretiyle elde edilen gelirlerin yatırım ve projelere yönlendirilmesi,
- Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmaların yapılması ve bu araştırmaların sonucunda uygulanabilir yeni projelerin üretilmesi,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Eğitim kalitesinin arttırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, ekip çalışmasını, özgün ve girişimci düşünceyi esas alan müfredat değişikliklerinin yapılması ve bu kapsamda eğitici ve yönetici eğitimlerinin yapılması,
- Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımçılık, saydamlık, hesap verebilirlik esasına özen gösterilmesi,
- Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisinin geliştirilerek, geleceğe yönelik araştırma alanlarının belirlenmesi olarak düşünülmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2020 Yılı Üniversitemiz bütçesi 703.720.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödeneğimiz 751.536.255 TL olmuş ve 666.947.105 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı % 88,74 seviyesindedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 162. Yıllara Göre Bütçe Uygulama Sonuçları

2020 BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU										
(EKONOMİK II.DÜZEY)										
YIL	:2020									
KURUM	:38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ									
EKONOMİK KODLAR		2018			2019			2020		
		K.B.Ö	YIL SONU	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ARALIK
KOD	AÇIKLAMA		ÖDENEK			ÖDENEK			ÖDENEK	HARCAMA
01.1	MEMURLAR	347.814.000	360.975.368	351.975.970	420.644.000	424.459.217	404.109.536	451.461.000	461.718.467	438.202.958
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6.024.000	7.816.200	7.807.668	9.110.000	9.411.000	9.114.439	9.383.000	10.208.100	10.086.105
01.3	İŞÇİLER	4.124.000	20.969.152	26.999.672	39.202.000	41.036.000	39.558.187	42.091.000	43.091.500	42.283.363
01.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	8.995.000	7.295.000	6.291.798	7.177.000	7.177.000	6.011.875	7.177.000	7.344.000	2.622.412
01.5	DİĞER PERSONEL	922.000	1.232.000	1.219.550	1.258.000	1.733.400	1.551.452	1.690.000	1.690.000	1.013.137
01	PERSONEL GİDERLERİ	367.879.000	398.287.720	394.294.658	477.391.000	483.816.617	460.345.489	511.802.000	524.052.067	494.207.975
02.1	MEMURLAR	52.234.000	53.042.000	52.897.674	63.718.000	63.578.800	62.381.398	69.624.000	69.552.000	67.814.871
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.283.000	1.660.887	1.606.961	1.910.000	2.078.100	1.902.488	1.940.000	2.256.200	2.046.585
02.3	İŞÇİLER	740.000	6.060.650	5.717.495	8.332.000	8.661.000	8.253.374	10.164.000	9.503.500	8.832.698

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

02.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.116.000	907.503	701.545	728.000	918.027	671.099	914.000	954.000	444.419
02.5	DİĞER PERSONEL	26.000	26.000	18.616	33.000	33.000	9.340	25.000	25.000	0
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	55.399.000	61.697.040	60.942.291	74.721.000	75.268.927	73.217.700	82.667.000	82.290.700	79.138.572
03.1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	26.419.000	37.869.216	31.939.062	29.690.000	42.631.552	35.273.757	32.574.000	46.017.159	30.413.908
03.3	YOLLUKLAR	2.312.000	5.088.182	1.727.006	1.965.000	4.651.528	1.043.784	2.131.000	4.796.659	1.510.589
03.4	GÖREV GİDERLERİ	49.000	1.266.862	1.236.795	57.000	317.000	277.339	62.000	140.000	125.929
03.5	HİZMET ALIMLARI	31.819.000	27.875.310	23.481.431	5.155.000	14.618.261	12.553.667	5.604.000	13.204.147	11.043.223
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	61.000	167.100	134.908	49.000	53.900	53.897	53.000	58.300	58.281
03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.625.000	5.217.313	2.270.818	3.082.000	4.339.822	942.011	3.349.000	4.576.327	2.030.532
03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	898.000	1.781.711	857.967	764.000	797.500	222.443	831.000	831.000	169.826
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	16.813	16.813
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	65.183.000	79.265.694	61.647.989	40.762.000	67.409.564	50.366.899	44.604.000	69.640.405	45.369.102
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05.1	GÖREV ZARARLARI	9.647.000	9.647.000	9.646.956	12.943.000	12.943.000	12.942.671	14.068.000	16.068.000	16.009.509
05.2	HAZİNE YARDIMLARI	521.000	521.000	521.000	607.000	607.000	607.000	663.000	663.000	663.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

05.3	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.340.000	2.340.000	1.811.845	2.696.000	2.696.000	1.831.163	2.891.000	891.000	868.734
05.4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	1.005.100	682.175	0	2.795.828	2.279.316	0	3.137.450	2.494.810
05.5	DEVLET SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINDAN HANE HALKINA YAPILAN FAYDA ÖDEMELERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	60.000	95.000	90.836	69.000	69.000	4.982	90.000	90.000	29.862
05.8	GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	12.568.000	13.608.100	12.752.812	16.315.000	19.110.828	17.665.132	17.712.000	20.849.450	20.065.916
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	40.450.000	17.681.000	11.776.427	6.543.000	18.632.000	12.731.033	6.533.000	15.548.447	14.986.896
06.2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	500.000	500.000	332.938	500.000	1.020.000	865.921	500.000	1.700.000	1.679.231
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0	0	0	2.000	2.000	0	2.000	2.000	0
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	44.100.000	87.438.912	81.719.906	41.300.000	67.127.940	66.115.279	30.700.000	24.078.186	5.761.122
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	407.000	221.718	440.000	2.354.000	2.035.127	700.000	2.605.000	2.124.868
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	6.000.000	7.034.000	5.744.318	2.000.000	3.408.000	2.852.952	8.500.000	10.770.000	3.613.422
06.8	STOK ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

06	SERMAYE GİDERLERİ	91.050.000	113.060.912	99.795.307	50.785.000	92.543.940	84.600.311	46.935.000	54.703.633	28.165.540
07.1	YURTIÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	125.517	125.517	0	0	0
07.2	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	125.517	125.517	0	0	0
08.1	YURTIÇİ BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08.2	YURTDIŞI BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08	BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0	0	0
09	YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONEL (01 + 02)										
		423.278.000	459.984.760	455.236.949	552.112.000	559.085.544	533.563.189	594.469.000	606.342.767	573.346.547
DIĞER CARİ (03 + 04 + 05)										
		77.751.000	92.873.794	74.400.800	57.077.000	86.520.391	68.032.031	62.316.000	90.489.855	65.435.017
TOPLAM CARİ										
		501.029.000	552.858.553	529.637.749	609.189.000	645.605.936	601.595.219	656.785.000	696.832.621	638.781.565
TOPLAM SERMAYE (06 + 07)										
		91.050.000	113.060.912	99.795.307	50.785.000	92.669.457	84.725.828	46.935.000	54.703.633	28.165.540
BORÇ VERME										
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
YEDEK ÖDENEKLER										
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
KURUM TOPLAMI										
		592.079.000	665.919.466	629.433.056	659.974.000	738.275.392	686.321.047	703.720.000	751.536.255	666.947.105

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2018, 2019 ve 2020 yılları bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 163. Ödeneklerin Dağılımı ve Yıl Sonu Gerçekleştirmeleri

BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU										
(EKONOMİK İ.DÜZEY)										
YIL	: 2020									
KURUM	: 38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ									
KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2018			2019			2020		
		KBÖ	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	367.879.000	398.287.720	394.294.658	477.391.000	483.816.617	460.345.489	511.802.000	524.052.067	494.207.975
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	55.399.000	61.697.040	60.942.291	74.721.000	75.268.927	73.217.700	82.667.000	82.290.700	79.138.572
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	65.183.000	79.265.694	61.647.989	40.762.000	67.409.564	50.366.899	44.604.000	69.640.405	45.369.102
04	FAİZ GİDERLERİ									
05	CARİ TRANSFERLER	12.568.000	13.608.100	12.752.812	16.315.000	19.110.828	17.665.132	17.712.000	20.849.450	20.065.916
06	SERMAYE GİDERLERİ	91.050.000	113.060.912	99.795.307	50.785.000	92.543.940	84.600.311	46.935.000	54.703.633	28.165.540

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

07	SERMAYE TRANSFERLERİ					125.517	125.517			
08	BORÇ VERME									
09	YEDEK ÖDENEKLER									
GENEL TOPLAM		592.079.000	665.919.466	629.433.056	659.974.000	738.275.392	686.321.047	703.720.000	751.536.255	666.947.105

“01- Personel Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 524.052.067 TL olmuş ve % 95,30’u harcanmıştır.

“02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 82.290.700 TL olmuş % 96,17’si harcanmıştır.

“03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 69.640.405 TL olmuş % 65,15’i harcanmıştır.

“05- Cari Transferler” Yıl sonu ödeneğimiz 20.849.540 TL olmuş % 96,24’ü harcanmıştır.

“06- Sermaye Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 54.703.633 TL olmuş % 51,49’u harcanmıştır.

2020 yılında Üniversitemizin toplam 751.536.255 TL ödeneğinin % 88,74’ü harcanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 164. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

KODU	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	62.196.626	59.416.885	95,53
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	1.456.000	968.249	66,50
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	18.158.500	17.060.762	93,95
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	12.015.000	5.465.539	45,49
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	652.710.129	584.035.670	89,48
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	5.000.000	0	0,00
	GENEL TOPLAM	751.536.255	666.947.105	88,74

Tablo 165. Son Üç Yıl Ödenek Harcama Durumu

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2018	2019	2020
TOPLAM ÖDENEK	TL	665.919.466	738.275.392	751.536.255
HARCAMA	TL	629.433.056	686.321.047	666.947.105
GERÇEKLEŞME ORANI	%	94,52	92,96	88,74

Tablo 166. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2020	74.257	666.947.105	8.982

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mal Ve Hizmet Alımlarına İlişkin Gerçekleştirme Analizleri

Tablo 167. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2018	2019	2020
a)İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m²)	319.790	-	1.385.009
a.i) Kapalı Alan (m ²)	319.790	355.204	656.494
a.ii) Açık Alan (m ²)	-	545.587	728.515
b)Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h)	18.068.678,870	17.014.383,16	186.746.554
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına(Kwh)	56.50	47,90	284,46
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına(Personel+Öğrenci)	215.30	221,67	2.337,55
c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m³)	360.024,25	212.274,97	330.406
c.i)Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m ³)	1.12	0,60	0,50
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	4.29	2,77	4,13
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m³)	2.719.201,17	2.464.484,46	1.867.357
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m ³)	8.50	6,94	2,84
d.ii)Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	32.40	32,11	23,37
e)Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m²)	319.790	355.204	656.494
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m ²)	1.415	1.667,62	3.186,86
f)Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m²)	319.790	545.587	728.515
f.i)Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m ²)	1.122	1.948,53	2.649,14
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri(TL)	126.805,84	142.488,55	184.221,41
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	22.98	27,81	35,95
İ)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	(9 +*3) 12	9	14
i.i)Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)	267.482,40	341.657,20	353.858,84
k)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	-	0	0
k.i)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti(TL)	-	0	0
m)Personel Ulaşım Gideri(TL)	7.688.012,35	9.530.881,24	8.830.626,90
m.i)Personel Başına Ulaşım Gideri(TL)	4.937,71	8.077,02	6.845,45

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 168.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2020 Yılı Gelir Tablosu

Hesap	Açıklama	Tutar
60	Brüt Satışlar	27.673.550,85
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	25.527.772,93
601	Yurtdışı Satışlar Hesabı	-
602	Diğer Gelirler	2.145.777,92
61	Satış İndirimleri (-)	23.585,41
610	Satıştan İadeler Hesabı (-)	23.585,41
611	Satış İskontoları Hesabı (-)	-
612	Diğer İndirimler Hesabı (-)	-
	Net Satışlar	27.649.965,44
62	Satışların Maliyeti (-)	10.430.297,88
620	Satılan Mamuller Maliyeti Hesabı (-)	-
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	-
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	10.430.297,88
623	Diğer Satışların Maliyeti Hesabı (-)	-
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	17.219.667,56
63	Faaliyet Giderleri (-)	20.245.436,38
630	Araştırma ve Geliştirme Giderleri Hesabı (-)	-
631	Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri Hesabı (-)	-
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	20.245.436,38
	Faaliyet Karı Veya Zararı	- 3.025.768,82
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	898.705,93
642	Faiz Gelirleri	848.014,62
644	Konusu Kalmayan Karşılıklar Hesabı	-
645	Menkul Kıymet Satış Karları Hesabı	-
646	Kambiyo Karları	944,90
647	Reeskont Faiz Gelirleri Hesabı	-
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karları	49.746,41
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar(-)	14.072,16
654	Karşılık Giderleri Hesabı (-)	-
655	Menkul Kıymet Satış Zararları HESabı	-
656	Kambiyo Zararları	659,39
657	Reeskont Faiz Giderleri Hesabı (-)	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar(-)	13.412,77
	Olağan Kar Veya Zarar	- 2.141.135,05
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	9.869,51
671	Önceki dönem Gelir ve Karları	-
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	9.869,51
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	38.878,20
680	Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları Hesabı (-)	-
681	Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)	12.558,88
689	Diğer Gider ve Zararlar Hesabı (-)	26.319,32
690	Dönem Karı Veya Zararı Hesabı	- 2.170.143,74
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	254.396,82
692	Dönem Net Karı Veya Zararı	- 2.424.540,56

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 169. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2020 Yılı Gelir Tablosu

HESAP	AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
60	Gelirler	1.418.290,56	652.595,94
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	1.409.175,76	652.595,94
601	Yurtdışı Satışlar Hesabı	-	-
602	Diğer Gelirler Hesabı	9.114,80	-
61	Satış İndirimleri (-)	2.214,73	179,49
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)	2.214,73	179,49
	Net Satışlar	1.416.075,83	652.416,45
62	Satışların Maliyeti (-)	1.652.600,41	536.294,01
620	Satılan Mamuller Maliyeti Hesabı (-)	-	-
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	139.887,88	22.262,44
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	1.512.712,53	514.031,57
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	- 236.524,58	116.122,44
63	Faaliyet Giderleri (-)	-	-
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	-	-
	Faaliyet Karı Veya Zararı	- 236.524,58	116.122,44
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	69.918,84	3.697,36
642	Faiz Gelirleri	69.918,84	3.697,36
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karlar Hesabı	-	-
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)	55.434,23	191.206,44
654	Karşılık Giderleri Hesabı (-)	-	157.493,82
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	55.434,23	33.712,62
	Olağan Kar Veya Zarar	- 222.039,97	- 71.386,64
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	1.276,87	9.743,15
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	1.276,87	9.743,15
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	3.817,52	-
681	Önceki Dönem Gider Ve Zararları Hesabı (-)	175,24	-
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	3.642,28	-
690	Dönem Karı Veya Zararı Hesabı	- 224.580,62	- 61.643,49
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	-	-
692	Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı	- 224.580,62	- 61.643,49

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 170. Marmara İlahiyat Otoparkı Kapasite Kullanım Oranları

AYLAR	OTOPARK KULLANAN ARAÇ SAYISI	GÜNLÜK OTOPIRK KAPASİTESİ	GÜN	AYLIK TOPLAM OTOPIRK KAPASİTESİ	KAPASİTE KULLANIM ORANI
OCAK	1.329	456	31	14.136	9,40%
ŞUBAT	1.477	456	31	14.136	10,44%
MART	819	456	30	13.680	5,9%
NİSAN	Covid-19 nedeniyle 16.03.2020 tarihinden itibaren otopark çalışanlarının kısa vadeli çalışmaya geçmesi ve salgının seyri nedeniyle bireysel otopark işletmesi ikinci bir karara kadar durdurulmuştur.				
MAYIS					
HAZİRAN					
TEMMUZ					
AĞUSTOS					
EYLÜL					
EKİM					
KASIM					
ARALIK					
TOPLAM					

Tablo 171. Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Kapasite Kullanım Oranları

2020 YILI	Sınıf Kapasitesi	M.Ü. Akademisyen	M.Ü. İdari Personel	Birim Personeli	Sivil	Oyun Grubu	Öğrenci Sayısı	Kapasite Kullanım Oranı
OCAK	106,00	16	28	3	25	0	72,00	0,67
ŞUBAT	106,00	16	28	3	30	0	77,00	0,72
MART	106,00	16	28	3	22	0	77,00	0,72

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

a-Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2020 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2020-2022) 30/12/2019 tarihinde onaylanmıştır.

2020 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam on altı denetim sonucunda 21 yüksek öncelikli, 36 orta öncelikli bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 172. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
İdari ve Mali İşlemler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı	İşçi Özlük İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2001405301 13.07.2020	4	38 iş günü
MARKAM	Kariyer Merkezi İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	20021529167801 17.03.2020	7	38 iş günü
Diş Hekimliği Fakültesi	İç Kontrol Sistemi (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin) Süreci	Uygunluk Sistem	2003161101 30.06.2020	3	38 iş günü
Hukuk Fakültesi	İç Kontrol Sistemi (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin) Süreci	Uygunluk Sistem	2004162901 12.03.2020	4	38 iş günü
İktisat Fakültesi	İç Kontrol Sistemi (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin) Süreci	Uygunluk Sistem	2005405302 01.10.2020	5	38 iş günü
Mühendislik Fakültesi	İç Kontrol Sistemi (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin) Süreci	Uygunluk Sistem	20061629102102 28.07.2020	8	38 iş günü
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İhale Teminat ve Karar Pulu İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2007161102 14.10.2020	-	38 iş günü
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapım İşleri Muayene ve Kabul İşlemleri Süreci (Göztepe A-B Binası)	Uygunluk Sistem	20081629167802 21.09.2020	5	38 iş günü
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü, Türkiyat Enstitüsü	Öğrenci Memnuniyet İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	20094053102103 25.11.2020	9	38 iş günü
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Öğrenci Kantinleri İdari Ve Mali İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2010152903 13.10.2020	3	38 iş günü
Fen Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Öğrenci Memnuniyet İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2011161103 25.12.2020	6	38 iş günü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Güzel Sanatlar Fakültesi ve Spor Bilimler Fakültesi	Özel Yetenek İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	20121529167803 23.11.2020	-	38 iş günü
Fen Edebiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi	Yatay Geçiş İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2013405304 07.01.2021	-	38 iş günü
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapım İşleri Muayene ve Kabul İşlemleri Süreci (Eczacılık Fakültesi Binası)	Uygunluk Sistem	2014152904 27.11.2020	3	38 iş günü
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Doğrudan Temin İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2016162904 12.11.2020	-	38 iş günü

b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

1. Rektörlük Makamının 30.12.2019 tarihli ve 1900371066 sayılı yazıları kapsamında Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planına ilişkin mevzuat analizi ve önerilerle ilgili olarak 16.01.2020 tarihli ve 201021DR01 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
2. Rektörlük Makamının 17.01.2020 tarihli ve 2000023125 sayılı yazıları kapsamında Avukatlık stajını tamamlamış GiH'te görev yapan memurun Hukuk Müşavirliğinde avukatlığı ikinci görev olarak 657/88'e göre yapıp yapamayacağı ile ilgili olarak 21.01.2020 tarihli ve 201021DR02 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
3. Rektörlük Makamının 25.02.2020 tarihli şifahi talimatı kapsamında Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğünde Görev Yapan Güvenlik Personelinden Sendika Dayanışma Aidatı Kesilmesiyle İlgili 19.02.2020 tarihli ve 20MR0140531 sayılı Mütalaa Formu düzenlenmiştir.
4. Rektörlük Makamının 15.03.2020 tarihli şifahi talimatı kapsamında koronavirüs (COVID-19) hususunda eğitim-öğretim faaliyetleri, personel ve öğrencilerle ilgili uygulamalar ve tedbirler hakkında görüş ve önerilerimizle ilgili 17.03.2020 tarihli ve 20MR02102101 sayılı Mütalaa Formu düzenlenmiştir.
5. Rektörlük Makamının 15.03.2020 tarihli şifahi talimatı kapsamında koronavirüs (COVID-19) döneminde sağlığın korunması ve aynı zamanda kâğıt israfının önüne

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

geçilmesi için izin sürecine ilişkin uygulama önerisine ilişkin 30.03.2020 tarihli ve 20MR03102102 sayılı Mütalaa Formu düzenlenmiştir.

6. 2060 nolu Kamu İç Denetim Standardı gereğince 30.06.2020 tarihli 2020 yılı Birinci Dönemsel Raporu düzenlenmiştir.
7. Rektörlük Makamının 13.10.2020 tarih ve 2000270038 sayılı yazıları kapsamında üniversitede hizmet alımı yoluyla çalışan ve 2018 yılında yürürlüğe giren 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23 üncü maddesi kapsamında işe alımlar yapılmadan önce 2016 yılında vefat eden *****'in mirasçısı olan annesi *****, **** üniversitede çalıştığı döneme ait kıdem tazminatının hesaplanarak taraflarına ödenmesi talebiyle ilgili olarak 23.10.2020 tarihli ve 20MR0210212 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
8. Rektörlük Makamının 30.10.2020 tarih ve 2000290650 sayılı yazıları kapsamında üniversitede hizmet alımı yoluyla çalışırken 2018 yılında yürürlüğe giren 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin geçici 23. maddesi kapsamında kadroya geçirilen sürekli işçilerin, geçmiş hizmet dönemlerinde üst işveren olarak üniversite bünyesinde çalışmaya devam ederken firma değişikliği sonucu çalışanların kıdemlerinde meydana gelen kesintilerin kıdem tazminatı ödemesinde dikkate alınıp alınmayacağı ile ilgili olarak 03.11.2020 tarihli ve 20MR162901 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
9. 2060 nolu Kamu İç Denetim Standardı gereğince 31.12.2020 tarihli 2020 yılı İkinci Dönemsel Raporu düzenlenmiştir.
10. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN MÜSEM Protokol Komisyonunda Rektörlük Makamının görevlendirmesi üzerine danışmanlık faaliyeti icra etmiştir.
11. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN Üniversite Protokol Komisyonunda Rektörlük Makamının görevlendirmesi üzerine danışmanlık faaliyeti icra etmiştir.
12. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN Üniversite Koordinasyon Kurulu toplantılarına Rektörlük Makamının talimatı üzerine katılmıştır.

c-Eğitim Faaliyetleri

1. MODAV ve Başkent Üniversitesi Ticari Bilimler Fakültesi Muhasebe ve Finans Yönetimi Bölümü tarafından 3-5 Ocak 2020 tarihleri arasında Ankara Kızılcahamam'da

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- gerçekleştirilen “Güncel Muhasebe Konuları Çalıştayına” Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (9*1)
2. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 27.01.2020 tarihinde İstanbul’da gerçekleştirilen “Etik” konulu eğitime İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK ve Muhammet ŞAHİN katılmışlardır. (3*2 saat)
 3. SGDB tarafından 29 Ocak 2020 tarihinde İstanbul’da gerçekleştirilen “Üniversitemizin 2021-2025 dönemine ait Stratejik Plan çalışmaları durum analizi çalışmaları kapsamında Kuruluş içi Analiz ve Paydaş Analizi Çalıştayına” İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK, Ziya ALP, Muhammet ŞAHİN ve Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU katılmışlardır. (5*5 saat)
 4. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 03.06.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “AB Projeleri Final Raporuna Bağlanacak Bağımsız Denetim Raporlarının Hazırlanması” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK ve Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU katılmışlardır. (3*2 saat)
 5. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 03.07.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Patent, Tescil ve Lisanslama Süreci Denetimi” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
 6. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 17.07.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Döner Sermaye İşletmelerinin Faaliyet Alanları ve Kurumsal Riskler” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
 7. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 20.07.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Sağlık Birimlerinde Döner Sermaye Ek Ödeme Süreci” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
 8. İzmir Katip Çelebi Üniversitesi ve Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 08.07.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Pandeminin İç Denetime Etkisi” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)

9. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 30.09.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine Giriş Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
10. T.C. Sayıştay Başkanlığı, Güvence Hizmetleri Derneği, Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder), Bağımsız Denetçiler Dernekleri Federasyonu tarafından 1-3.09.2020 tarihleri arasında uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen ve İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN'in Mesleki Danışma Kurulu Üyeleri arasında olduğu Uluslararası Denetim Ve Güvence Hizmetleri Sempozyumu'na Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*13,5 saat)
11. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 05.11.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen "Kamu Kurumlarının Kira İşlemleri Sürecinin Malî ve Uygunluk Denetimlerinde Sıklıkla Karşılaşılan Sorunlar" konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
12. TÜYİD tarafından 06.11.2020 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen Kurumsal Raporlamada Global Trendler konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
13. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 24.11.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen "Taşınmaz İşlemleri Denetimi" konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
14. TİDE tarafından 27.11.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen "Etik" konulu eğitime İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*1 saat)
15. İSACA Türkiye tarafından 02.12.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Veri Analitiği ve Sürekli Denetim webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
16. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 10.12.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen "İç Denetim Program Hazırlama Süreci" konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN eğitici olarak katılmıştır. (1*2 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

17. TİDE tarafından düzenlenen 16-17.12.2020 tarihlerinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen 24. İç Denetim Kongresine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*8 saat)
18. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 19.12.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine Göre İç Kontrol COSO 2017 Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*6 saat)
19. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 20.12.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “BT Denetimi Uygulamaları” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*6 saat)
20. EY Türkiye ve Kamu İç Denetçileri Derneği (KİDDER) tarafından 22.12.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “COVID-19 Sonrası Kamu Sektöründe Yeni Normal Ve Kamu İç Denetimi” başlıklı webcaste İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
21. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 24.12.2020 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Kurumsal Siber Güvenlik ve İş Sürekliliği” konulu Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçi Yaşar YAMAK katılmıştır. (2*2 saat)

4. DİĞER HUSUSLAR

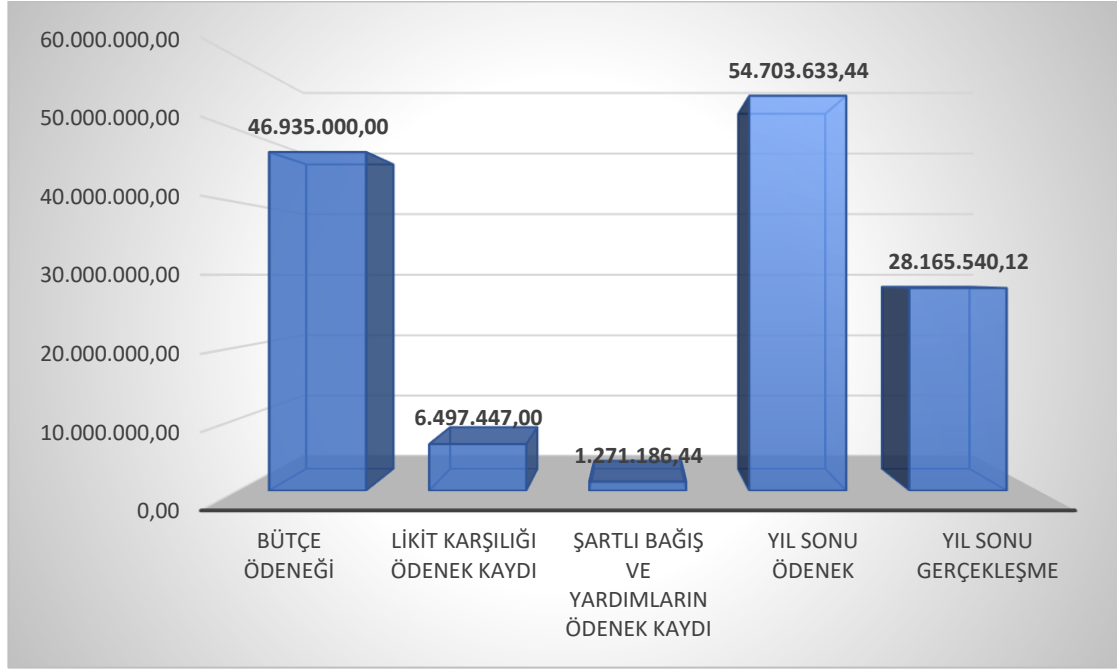
YATIRIM FAALİYETLERİ

A. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Bütçe Ödeneğimiz toplamı **46.935.000,00** TL olup yıl içinde; 6.497.447,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı ve Şartlı Bağış ve Yardım Olarak ödenek kaydı yapılan 1.271.186,44 TL olmak üzere toplam **7.768.633,44** eklenmiş olup revize ödeneğimiz **54.703.633,44** TL olmuştur. **28.165.540,12** TL harcama yapılarak revize ödeneğimize göre toplam nakdi gerçekleşme % 51 seviyesinde oluşmuştur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 27. Ödenek Dağılımı

2. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

2.1. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

2.1.1. 2007H03-150295 Numaralı “Derslik ve Merkezi Birimler” Projesi

Başlangıç ödeneği 1.682.000,00 TL olan bu projenin 2020 yıl sonu harcama gerçekleşmesi 1.675.506,01 TL olmuş ve % 100 oranında hedef gerçekleşmiştir

Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi (37.219 m²)

Projenin başlangıç ödeneği 2.000,00TL (iz) ödenek konulmuş olup harcama gerçekleşmemiştir.

Nakdi Gerçekleşmeler;

2016 yılı	: 5.816.026,98
2017 yılı	: 11.843.298,32
2018 yılı	: 39.028.045,21
2019 yılı	: 41.537.881,39
2020 yılı	: 0,00
Toplam Maliyet	: 98.225.251,90

Eczacılık Fakültesi (28.507 m²)

Projenin başlangıç ödeneği 1.680.000,00 TL olup nakli gerçekleşmesi 1.675.576,01 TL ve gerçekleştirme seviyesi %100 olmuştur.

Nakdi Gerçekleşmeler;

2016 yılı	: 4.144.564,30
2017 yılı	: 9.990.026,46
2018 yılı	: 29.957.971,79
2019 yılı	: 23.823.708,16
2020 yılı	: 1.675.506,01
Toplam Maliyet	: 69.591.776,72

2.1.2. 2020H03-153190 Numaralı “Büyük Onarım” Projesi

Başlangıç ödeneği 13.000.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 5.378.290,71 TL’dir. Projenin toplam gerçekleştirme seviyesi % 41 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Göztepe Yerleşkesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi Deprem Güçlendirmesi Yapılması

Göztepe Yerleşkesinde bulunan Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Uygulama Birimi binasının deprem performans analizleri neticesinde güçlendirmesine karar verilmişti. Kapalı alanı 3.072 m² olan binada çalışmalara 06.11.2019 tarihinde yer teslimi yapılması ile başlanılmıştı.

Bu iş kapsamında binanın dış cephesine 4 adet betonarme perde eklendi. Bu perdeler mevcut kolon ve kirişlere ankrajlanarak ve çatıya kadar ulaştırıldı. Perdelerin altına temelleri yapılarak birbirine bağlandı. Yeni yapılan temellere ve perdelere subasman kotuna kadar izolasyon yapıldı. Binanın iç ve dış boyası yapılarak çalışmalar tamamlandı.



2. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi Öğrenci Laboratuvarlarının Çeker Ocaklarına Havalandırma Kanalı Yapılması ve Tefriş Yerleşimi Sonrası Laboratuvar Havalandırmalarının Uygun Hale Getirilmesi İşi

“Eczacılık Fakültesi Öğrenci Laboratuvarlarının Çeker Ocaklarına Havalandırma Kanalı Yapılması ve Tefriş Yerleşimi Sonrası Laboratuvar Havalandırmalarının Uygun Hale Getirilmesi İşi” tamamlandı. Testler devam ediyor.



3. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Derslik Binasının Hangar Binası Olarak Düzenlenmesi İşi
4. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi Sultanahmet Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi ve Göztepe Yerleşkesi Çeşitli Onarım İşleri
5. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Handan Ertuğrul Yangın Deposu Yapılması, Başkanlıklar Binası, A-B Blok Çevre Düzenlemesi, İş Güvenlik Birimi Binası Düzenlenmesi ve Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi Mescit ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Çeşitli Onarım İşleri
6. M.Ü. Dış Hekimliği Fakültesi Yemekhane Yapılması ve Tıp Fakültesi Onarım ve Tadilat İşleri
7. M.Ü. Göztepe, Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Çeşitli Tadilat İşleri ile T.E.F. İlave Yangın Merdiveni Yapılması İşi
8. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Prefabrik Binanın Çeşitli Tadilat İşleri
9. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Prof. Dr. Orhan OĞUZ Kütüphanesi Zemin Kat Düzenlemesi ve Çeşitli Tadilat İşleri
10. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sigara İçilmez Alan ve Otopark Çizgileri Yapılması İşi
11. M.Ü. Eczacılık Fakültesi Binası Girişine Rüzgârlık Yapılması İşi
12. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Hangar Binasına Sarmal Kapı Yapılması İşleri
13. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane Binası Teras Tadilat İşi
14. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Misafirhanesi İç Boya Yapılması ve Çeşitli Tadilat İşleri
15. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Tribün Alt Odalarının Tadilat İşi
16. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Yemekhane Binası Çatı Onarımı ve Göztepe Yer. Mediko Sosyal Binası Yangın Merdiveni Yapılması İşi
17. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Tekstil Bölümü Binasının Onarımı İşi
18. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası 7. Kat Toplantı Odası Düzenlenmesi İşi
19. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Çeşitli Tadilat ve Onarım İşleri
20. M.Ü. Çeşitli Birimlerinde Bulunan Asansörlerin Etiket Revizyon İşleri

21. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi 1/1000ve 1/15000 Ölçekli Uygulama İmar Planlarının Askıya Alınması Panolarının Yapılması İşi
22. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesinde Bulunan 10 Adet Otis Marka Asansörün Muayene ve Onarılması İşi
23. M.Ü.Teknoloji Fakültesi Tekstil Müh. Bölümü İTA Merkezi Çeşitli Tadilat İşleri
24. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Kaldırım Boyanması Asfalt Onarılması Enstitü Binası Bodrum Kat Tadilatı ve ÖSYM Bürosu Sigara İçilmez Alanı Yapılması İşi
25. M.Ü. Teknoloji Fakültesi Binası Boya Yapılması ve F Blok Girişine Otomatik Kepenkli Sistem Kapı Yapılması İşi
26. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Handan Ertuğrul ve Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu Boya İşleri
27. M.Ü. Yerleşkerinde Bulunan Kompanzasyon Sistemlerinin Revizyon İşi
28. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Çevre Düzenlenmesi İşletme Fakültesi ve Konukevi Boya İşleri
29. M.Ü. Anadoluhisarı ve Göztepe Yerleşkesi Çeşitli Onarım İşleri ile Validebağ Arazisi Duvar Onarım İşi
30. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Arka Bahçe Revaklara Metal Çatı Yapılması İşi
31. M.Ü. Göztepe, Acıbadem, Anadoluhisarı, Kartal Yerleşkeleri ile Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Çeşitli Tadilat İşleri
32. M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü Asansörün Muayene ve Onarılması İşi
33. M.Ü. Kandıra Su Ürünleri Binası Onarım ve Tel Çit İşi
34. Göztepe Yerleşkesi B kapısı Düzenlenmesi İşi
35. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Enstitüsü, Göztepe Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi ve Atatürk Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Anabilim Dalı Resim İş Müzik Bölümü Atölye Kısmı Çatı Onarımı ve Tadilat İşleri
36. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan İdari Bina ve Dersliklerdeki Mevcut Dolapların Duvara Sabitlenmesi, Fen Edebiyat Fakültesi İnorganik Kimya Havalandırma Tesisatı Yapılması ve Çeşitli Tadilat İşleri
37. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi A-B Blok Derslik Binalarında Bulunan Toplam 8 Adet Yangın Kaçış Merdiveni Kovalarına Basınç Sensörü Takılması İşi

38. M.Ü. Tıp Fakültesi VRF Sistemi Merkezi Kumandaların ve Soğuk Odanın Tamiri, Çeşitli Yerleşkelerde Bulunan Klimaların Arızalarının Giderilmesi İşi
39. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi, Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yer. Çeşitli Onarım İşleri Kompanzasyon Sistemleri Bakımları
40. M.Ü CCTV İzleme Sistemlerinin Arızalı Parçalarının Değiştirilmesi İşi
41. M.Ü. Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin Periyodik Bakımları
42. M.Ü. Asansör Bakımları Periyodik Bakımları
43. M.Ü. Asansörlerin (Otis) Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
44. M.Ü. Yürüyen Merdivenlerin (Otis) Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
45. M.Ü. Kompanzasyon Sistemleri Bakımları İşi
46. M.Ü. Jeneratör Sistemleri Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
47. M.Ü. Trafo Merkezlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
48. M.Ü. VRF, Split Klimalar, Fain-Coil, Havalandırma Cihazları ve Chiller Soğutma Gruplarının Bakımları İşi
49. M.Ü. Göztepe, Başibüyük, Altunizade Yerleşkeleri Yangın Pompaları, Yangın Sistemleri ve Gazlı Söndürme Sistemleri Periyodik Bakım İşi
50. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynakları Bakım İşi
51. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü Asansörlerinin Denetim Yapılması İşi
52. M.Ü. Veri Merkezi Hassas Kontrollü Klimaların Bakımı ve Arızaların Giderilmesi İşi
53. M.Ü. Haydarpaşa ve Bahçelievler Kampüslerinden Sökülen Klimaların, Çeşitli Kampüslere Taşınarak Montajının Yapılması İşi
54. M.Ü. Sultanahmet Binası Asansörünün Muayenesi ve Revizyon İşleri
55. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Asansörlerin Denetim Muayenesi Yapılması İşi
56. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesi Mehmet Hattat Binası Asansörlerinin Muayenesi ve Onarılması İşi
57. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Kamera Sistemlerinin Parça Değişim İşleri
58. M.Ü. Yerleşkelerindeki Jeneratörlerin Yedek Parça Değişim İşi
59. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerde Asansör Parça Alımı İşi
60. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Sıcak Su Kazanı Onarım Ve Tamir İşi

61. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Sağlık Yerleşkesi Temel Tıp Bilimleri Fakültesi Merkezi Klima Sistemi Arızalı Dış Ünitelerin Değiştirilmesi İşi
62. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binasına ait Klima Santrallerinin Bakımı Kampüs Genelinde Bulunan Klimaların Arızalarının Giderilmesi Klimaların Demonte/Montaj Yapılması İşi
63. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Binalar Ait Klima Santralleri, Klimalar, VRF Cihazlarına Ait Parça Değişim İşi
64. M.Ü. VRF, Split Klimalar, Fain-Coil, Havalandırma Cihazlarının Dezenfekte İşi
65. M.Ü. Teknoloji Fakültesi Mekatronik Mühendisliğine Ait Yanmış Olan UPS Cihazının Revizyonu İşi
66. M.Ü. Sultanahmet Yerleşkesi Asansörlerinin Denetim Yapılması İşi
67. M.Ü. Buhar Kazanları Besi Pompaları, Bahçe Sulama Dalgıç Pompa, Pis Su Pompaları Onarım ve Değişim İşleri
68. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü Asansörlerinin Muayene Yapılması İşi
69. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi C Blok Sağ Asansörün Revizyon İşleri
70. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Kamera İzleme Sistemlerinin Arızalı Parçalarının Değiştirilmesi İşi
71. M.Ü. Tüm Yerleşkelere Ait Doğalgaz Brülörleri Kazanların Bakımları Yapılması İşi
72. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Binalara Ait Split Klimalar ve VRF Cihazlarına Air Parça Değişimi, Tıp Fakültesine Ait Soğuk Oda Hassas Kontrollü Klimaların Tamir Edilmesi İşi
73. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerde Bulunan Asansörlerin Arızalı Parçaların Değişimi ve İşi
74. M.Ü. Yerleşkelerindeki Jeneratörlerin Yedek Parça Değişim İşi
75. M.Ü. Göztepe Kampüsü Buhar Kazanları Brülör Yakma Ayarlarının Yapılması İşi
76. M.Ü. Anadoluhisarı, Göztepe, Bağlarbaşı ve Dragos Yerleşkelerine Ait Kalorifer Kazanları Onarım ve Devreye Alma İşleri
77. M.Ü. Başbüyük Yerleşkesi Arızalı Sirkülasyon Pompaların Tamir ve Revizyon İşi
78. M.Ü. Başbüyük Yerleşkesi Tıp ve Dış Hekimliği Fakültelerini Besleyen Dizel Motorlu Yangın Pompasının Motor Parça Değişim İşi

2.1.3. 2020H03-152553 Numaralı “Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi”

Başlangıç ödeneği 200.000,00 TL, finansman fazlasından likit karşılığı 1.300.000,00 TL eklenmiş olup projenin toplam ödeneği 1.500.000,00 TL'dir. Nakdi gerçekleşmesi 1.209.500,00 TL olup gerçekleşme seviyesi % 81 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yemekhane ve Kütüphane Binası Uygulama Projesi, Teknik Şartname ve İhale Dosyalarının Hazırlanması İşi

Üniversitemizin sağlık birimlerinin yer aldığı Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yoğun popülasyonun sosyal-kültürel alan ihtiyacını karşılamaya yönelik ihale hazırlık çalışmaları tamamlanmış ve proje ihalesi 12.05.2020 tarihinde gerçekleşti. Kütüphane ve yemekhane olarak iki ayrı kütlede oluşacak yapının toplam kapalı alanı 14.500,95 m² dir. Yapı, 2 bodrum kat, asma kat, zemin kat ve 3 kat olmak üzere toplam 7 kat olarak planlı. Kütüphanenin kapasitesi 822 kişi, yemekhane kapasitesi ise akademik/idari personel 128, öğrenci 936 kişi olmak üzere toplamda 1.886 kişi kapasitelidir. İlaveten 159 kişi kapasiteli konferans salonu, 64 kişi kapasiteli toplantı/seminer salonu, bireysel ve grup çalışma odaları, kafe, kapalı arşiv, mescit, dükkân ve otopark yer alacaktır. Proje çalışmaları tamamlandı.



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. Göztepe Yerleşkesi ile Anadoluhisarı Yerleşkesi Marmara Üniversitesi Engelli Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Uygulama Projeleri teknik Şartnameleri ve Yaklaşık Maliyet Hazırlanması İşi

Engelli bireylere daha etkin sağlık hizmetini sunmak amacıyla Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'nde "Engelli Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi" kurulmasına karar verildi. İşin uygulama proje ihalesi 05.05.2020 tarihinde gerçekleşmiş olup yüklenici firma ile 27.05.2020 tarihinde sözleşme imzalandı. Engelli Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, toplam 6.152 m2 alan üzerinde zemin kat+5 kat olmak üzere toplam 6 kat olarak planlanmaktadır. Binada 11 dış polikliniği, 5 poliklinik, 4 genel 2 günü birlik olmak üzere toplam 6 ameliyathane, 6 yoğun bakım ünitesi, 10 hasta bakım odası, yemekhane, kafeterya ve kantin yer alacaktır. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.



3. Göztepe Yerleşkesi ile Anadoluhisarı Yerleşkesi için Teknik Şartnamede Belirtilen Binalarına ait Yapı Tetkik ve Deprem Güçlendirme Projelerinin, Teknik Şartname ve Yaklaşık Maliyet Hazırlanması İşi

Olası İstanbul depremine karşı alınacak önlemler çerçevesinde binalarımızın deprem performans raporları hazırlattırılarak depreme dayanıklılığı tespit edilmiştir. Deprem performans raporu; Binalardan teknik personel tarafından örnek karotların alınması sonrasında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Laboratuvarında yapılan teknik incelemeler neticesinde elde edilmiştir. Mevcut veya güçlendirilecek binaların deprem performanslarının belirlenmesinde esas alınacak deprem yer hareketi düzeyleri ve bu deprem yer hareketi düzeylerinde binalar için öngörülen minimum performans hedefleri, 2018 Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği (TBDY2018) dikkate alınarak belirlenmiştir. Analiz sürecinde STA4CAD ve PROTA programları kullanılmıştır.



4. Marmara Üniversite Yerleşkelerinde Bulunan Enerji Verimliliği Etütlerinin Yapılması İşleri

Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ölçümler tamamlandı, raporlama çalışmaları sürüyor. Bağlarbaşı Yerleşkesinde ise ölçüm çalışmaları başladı.



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Arazisi İçerisinde Bulunan İstanbul İli, Maltepe İlçesi, Başbüyük ve Aydınevler Mahallesi 76 Adet Ada Parselleri İçeren 263 Hektarlık Alanda 15.ve 16. Madde İmar Uygulama Çalışması Yapılması İşi

Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi imar uygulama çalışması 2 etap olarak planlanmıştır. 1.Etap Okul Alanları İmar Uygulaması, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanarak Kadastrodan tescil edildi. 2. etap için yazışmalar ve işlemler devam ediyor.

6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fakültesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binalarına Ait Yapı Tetkik ve Güçlendirme Projelerinin Hazırlanması İşi

7. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Yemekhane-Kütüphane Binası Plankote Alımı ve Zemin Etüdü Yapılması İşi

8. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Arazisi İçerisinde Askeri Lojman Sınırının Ölçülmesi, Yaklaşık 8,5 Dönüm Yurt Alanın Plankotesinin Arazi ve Büro Çalışmalarının Yapılması, Yurt Alanının Ölçülerek Sınırın Aplikasyonun Yapılması ve Aplikasyon Krokisinin Hazırlanması, İlkokul, Ortaokul ve Lise Arazisinin Ölçülerek Sınırının Aplikasyonunun Yapılması ve Aplikasyon Krokisinin Hazırlanması İşi

2.1.4. 2020H03-150147 Numaralı “Kampüsler Alt Yapısı” Projesi

Başlangıç ödeneği 7.000.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 1.376.116,00 TL'dir. Gerçekleşme seviyesi % 20 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Altyapı Bakım, Onarım ve Yenilenmesi İşi
2. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Başkanlıklar Binası Kazan Dairesi, A ve B Kapısı Doğalgaz Tesisatı Döşenmesi İşi
3. M.Ü. İletişim Fakültesi Ait 400 KVA Jeneratörün Sökülerek Göztepe Rektörlük Binasına Bağlanarak Devreye Alınması, İletişim Fakültesi ve Teknopark Çeşitli Tadilat İşleri
4. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Dr.İbrahim ÜZÜMCÜ Binası Ana Beslenme Kablosu Çekilmesi ve Topraklama İşleri ile Tüm Kampüslerde Bulunan Telefon Santrallerine Data Hattı Çekilmesi İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5. M.Ü. Anadoluhisarı Kampüsü Yemekhane ve Derslikler Binası Eşanjör Değişimi, Göztepe Yerleşkesi İktisat Fakültesi Genleşme Tankı Değişim ve İbrahim Üzümcü Binası Isıtma Tesisatı Revizyon İşi

6. M.Ü. Sağlık Bilimleri Fakültesi Turnikelerinin Yerleşimi. AEF bir adet Asansörün Kartlı Geçiş Kablolaması, Enstitüler Konferans Salonu Aydınlatma Armatürlerinin Değişimi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi Kamera Montajları, İşletme Fakültesi, AEF, Hukuk ve İletişim Fakültesi Kameralarının Rektörlük Güvenlik Merkezinden İzlenmesi, Güvenlik MOBA Elektrik Hattı, Sultanahmet Sergi Salonlarına Kamera Montajı İşi

7. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Çevre Aydınlatmalarının LED Dönüşümü ve Arızalı Elektrik Altyapısının Onarılması İle Teknoloji Fak. Tekstil Bölümü Lab. Elektrik Altyapısının Hazırlanması, AEF ve Acıbadem Kompanzasyon Panolarının Onarımı İşler

8. Marmara Üniversitesi Kart Okuyucu Terminallerinin Altyapısı ve R.T.E. Külliyesi Eczacılık Fakültesi Projeksiyon Cihazı ve Motorlu Perde Altyapısı Hazırlanması İşi

9. M.Ü. Göztepe, İlahiyat, Bahçelievler Anadoluhisarı Kampüsü Çeşitli Onarım İşleri

10. M.Ü. Sağlık Yerleşkesi GEMHAM UPS Montajı ve Tüm Yerleşkelerde Bulunan Telefon Santrallerine Topraklama Ölçümü Yapılması ile UPS Montajı İşleri

11. M.Ü. Veri Merkezine Ait Modüler UPS Cihazının Arızalı Parçalarının Tamir Edilmesi İşi

12. M.Ü. Dr. İbrahim Üzümcü Binası Yangın İhbar Sisteminin Yenilenmesi İşi

13. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Bilişim Merkezi UPS Cihazlarının 1. Grup Akülerinin Değiştirilmesi İşi

14. M.Ü. Başbüyük Yerleşkesi Haber Alma(Komuta) Merkezinin Toplanması ve Düzenlenmesi İşleri

15. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Çevre Aydınlatma ve Göztepe Yerleşkesi Veri Merkezi Aydınlatma Tadilat İşi

16. M.Ü. Bilişim Merkezi Enerji Odasında Bulunan Modüler UPS Cihazının Ömrünü Tamamlamış Olan Kapsitör ve Fanlarının Yenilenmesi

17. M.Ü. Mühendislik Fakültesi MD Binası Bodrum Katında Bulunan Golds Marka UPS Cihazının (40 KVA) Ömrünü Tamamlamış Olan Akülerinin Değiştirilmesi İşi

18. M.Ü. Yangın Algılama ve İhbar Sistemi Arızalı Parçaların Değişimi ve Onarılması İşleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

19. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Tekstil Atölyesi Binasına Doğalgaz Tesisatı Döşenmesi İşi

20. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerde Bulunan Isıtma Sistemleri Onarımı Tadilat İşi

21. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Haber Alma Merkezinin Düzenlenmesi, İbrahim Üzümlü Binası Yanan Kamera Sisteminin Yenilenmesi ve İlahiyat Fakültesi A Kapısına Kamera Takılması İşleri

22. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının Belirlediği Noktalara Kablosuz İnternet Altyapısının Hazırlanması ve Sivil Savunma Konteynırına Fiber İnternet Çekilmesi İşleri

23. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Binasında Telefon Hatlarının Artırılması ve RTE Külliyesi Giriş Kapısı Güvenlik Moboları Elektrik İşi

24. M.Ü. CCTV-Kamera ve Görüntüleme Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri

2.1.5. 2020H03-152551 Nolu “Muhtelif İşler” Projesi

Projenin Toplam ödeneği 6.118.000,00 TL olup, finansman fazlasından likit karşılığı 5.197.447.000,00 TL eklenmesiyle toplam proje ödeneği 11.315.447,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 10.733.838,81 TL olup gerçekleşme seviyesi % 95 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 500.000,00 TL olup Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Makine Teçhizat Alımı yapılmamıştır. Ayrıca 3.500.000,00 TL olan Hazine Yardımı ödeneğine 2.950.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı ödenek eklenerek toplam 6.450.000,00 TL ödenekten 6.393.057,77 TL ile Akademik ve İdari Birimlerimize Makine Teçhizatlar alınmıştır.

Tablo 173.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Bağlı Birimler	547.134,31
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	2.851,20
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	6.480,00
Eczacılık Fakültesi	5.282.270,00
Diş Hekimliği Fakültesi	49.442,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	921,02
Hukuk Fakültesi	3.964,80
İletişim Fakültesi	8.470,69

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sağlık Bilimleri Fakültesi	16.530,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	25.181,20
Mühendislik Fakültesi	449.812,55
TOPLAM	6.393.057,77

Bilgisayar Alımları kapsamında 918.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve finansman fazlasından 1.747.447,00 TL eklenerek toplam proje ödeneği 2.665.447,00 TL olmuştur. Uzaktan Eğitim donanım altyapısı için veri merkezine 1 omurga anahtarlama cihazı, 1 güvenlik duvarı, 2 sunucu ve mevcut sunucular için RAM, disk, 10G Ethernet kartları temin edildi. Ayrıca 108 adet masaüstü, 72 adet dizüstü bilgisayar alımı yapıldı. Nakdi gerçekleşmesi 2.661.549,63 TL'dir.

Yazılım Alımları kapsamında 1.200.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve finansman fazlasından 500.000,00 TL eklenerek toplam proje ödeneği 1.700.000,00 TL olmuştur. Uzaktan Eğitim platformu 1.000 kullanıcıdan 8.000 kullanıcıya çıkartılarak 7.000 kullanıcı kapasite artırımı yapılmıştır. Ayrıca öğrencilerin laboratuvar ortamında kullandıkları yazılımların kampüs lisans alımları gerçekleştirilip bu yazılımlara uzaktan erişmesi sağlandı. Veri merkezinde kullanılan sunucu sanallaştırma platformu ve kampüs kullanıcılarının microsoft kampüs lisansı yenilendi. Üniversitemiz kütüphanesinden uzaktan yararlanılabilmesi için yazılım temin edildi. Üniversitemiz idari ve akademik birimlerinde kullanılan yazılımların lisansları yenilendi. Nakdi gerçekleşmesi 1.679.231,41 TL'dir.

2.1.6. 2020H03-150295 Numaralı "Yayın Alımları" Projesi

Başlangıç ödeneği 3.000.000,00 TL olup, nakdi gerçekleşmesi 2.999.288,59 TL olmuştur. Gerçekleşme seviyesi % 100 dür. Uygulama sonuçları;

Tablo 174. Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	200.878.357
Abone Olunan Basılı Dergi Sayısı	17
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	80
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	7

2.2. EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

2.2.1. 2020H05-151935 Numaralı “Açık Ve Kapalı Spor Tesisleri” Projesi

Projenin başlangıç ödeneği 1.500.000,00 TL ve Şartlı Bağış kaydedilen 1.271.186,44 TL olmak üzere toplam proje ödeneği 2.771.186,44 TL’dir. Nakdi gerçekleşmesi 1.500.000,00 TL ve gerçekleşme seviyesi % 54 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler;

1. Anadolu Yerleşkesi Sentetik Çim Saha ve Tartan Pist Yenilenmesi İşi

“Anadoluhisarı Yerleşkesi Sentetik Çim Saha ve Tartan Pist Yenilenmesi İşi”nin yer teslimi 23.03.2020 tarihinde yapılmıştı. Anadoluhisarı Yerleşkesinde atletizm pisti ve bir adet futbol sahasının yenilenmesiyle çalışmalar tamamlandı.



2.3. EĞİTİM-KÜLTÜR

2.3.1. 2020H04-144727 Numaralı “Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Bina Restorasyonu”

Başlangıç ödeneği 6.500.000,00 TL olup nakdi gerçekleşme olmamıştır.

2.4. SAĞLIK

2.4.1. 2020I00-143118 Numaralı “Diş Hekimliği Engelli Ve Uygulama Merkezi”

Başlangıç ödeneği 5.000.000,00 TL olup nakdi gerçekleşme olmamıştır.

2.5. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

2.5.1. 2020K12-150311 Numaralı “Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri”

Başlangıç ödeneği 2.933.000,00 TL olup yılı içerisinde Özel hesaba alınan tutar 2.933.000,00 TL'dir. BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen Öz gelirlerin (Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinin % 30'u) tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Sağlık Bilimlerinde 25, Fen ve Mühendislik Bilimlerinde 15, Sosyal ve Beşeri Bilimlerinde 1 adet olmak üzere toplam 41 proje kabul edilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Tablo 175. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Üniversitemizin Tüm Programlarına Hizmet Etmekle Birlikte Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmeti Niteliğindeki İş, İşlem ve Süreçlere Yönelik Faaliyetler Sürdürülecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.
	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.
	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetlerinin Planlanması ve Yürütülmesi 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa Göre Yapılacak Bilgi Edinme Başvuruları Etkin, Süratli ve Doğru bir Şekilde Sonuçlandırılması Sağlanacaktır.
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Üniversitemiz yurt dışında dil eğitimi için öğretim elemanlarını desteklemek ve teşvik etmek
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
		Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek Lisans eğitimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 2 adet kız öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.
	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.
	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		4.Dönem	Bütçe yetersizliği nedeni ile herhangi bir altyapı projesine destek verilmemiştir.										
Yıl:		2020											
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2019	0,73	0,80	0,98	0,00	0,00	0,56	0,98	0,98	122,50	Hedef aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	6	2	1	0	1	0	0	1	50,00	Kısmen ulaşıldı
3	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2019	637	446	41	0	12	19	10	41	9,19	Kısmen ulaşıldı
4	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2019	4	18	63	0	16	28	19	63	350,00	Hedef aşıldı
5	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2019	9	2	26	3	1	6	16	26	1.300,00	Hedef aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2019	299	61	69	16	14	21	18	69	113,11	Hedef aşıldı
7	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2019	1.280	2.343	1.518	290	705	511	12	1.518	64,79	Kısmen ulaşıldı
Değerlendirme	1.Dönem	Girişimcilik kültürünü yaymak; yenilikçilik, yaratıcılık ve teknolojiye dayalı girişimler kurmaları için Üniversitemiz öğrencilerini ve akademisyenlerini cesaretlendirmek, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek ve girişimlerinin başarılı olması için gerekli bağlantıları sağlamak; bunları gerçekleştirirken bir yandan girişimcilik ve inovasyon konularında bilginin sınırlarını geliştirecek araştırmalar yapan araştırma merkezi de kurularak araştırma ve inovasyon konusunda ne kadar önem verdiği gözükmemektedir.											
	2.Dönem	Üniversitemiz Akademisyenlerinin bilgi, beceri ve yenilikçiliğe dayalı girişimleri neticesinde Ulusal/Uluslararası alanda proje destekleri verilmiştir.											
	3.Dönem	Dönemde akademisyenlerin başvuru yaptıkları Ulusal ve Uluslararası projelerde; yaratıcılık ve yetkinlikleri göz önünde bulundurularak araştırma geliştirme alanlarında projeler kabul edilmiştir. En fazla kabul gören projeler bu dönemde gerçekleşmiştir.											
	4.Dönem	Teknolojiye dayalı girişimler, Covid 19 aşı çalışmaları, altyapı labortauvar çalışmaları ve yeni girişimcilik sağlayan projeler bu dönemde de yetkinlik kazanmıştır.											
	Yıl:	2020											
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme										Gerçekleşme

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	29	25	15	0	7	0	8	15	60,00	Kısmen ulaşıldı
Değerlendirme	1.Dönem	Koronavirüsün kolayca bulaşabilmesi gibi nedenlerle yüz yüze eğitimde ve diğer faaliyetlerin ertelenmesi ve aksaması gibi durumlara sebebiyet vermiştir.											
	2.Dönem	Koronavirüsün kolayca bulaşabilmesi gibi nedenlerle yüz yüze eğitimde ve diğer faaliyetlerin ertelenmesi ve aksaması gibi durumlara sebebiyet vermiştir.											
	3.Dönem	Koronavirüsün kolayca bulaşabilmesi gibi nedenlerle yüz yüze eğitimde ve diğer faaliyetlerin ertelenmesi ve aksaması gibi durumlara sebebiyet vermiştir.											
	4.Dönem	Koronavirüsün kolayca bulaşabilmesi gibi nedenlerle yüz yüze eğitimde ve diğer faaliyetlerin ertelenmesi ve aksaması gibi durumlara sebebiyet vermiştir.											
	Yıl:	2020											
	Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
	Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2019	30.482	20.850	30.835	9.988	4.854	9.149	6.844	30.835	147,89	Hedef aşıldı
2	Üniversite hastaneleri	Oran	2019	93	90	96,50	89,50	93,60	93,60	96,50	96,50	107,22	Hedef aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	nitelikli yatak oranı												
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2019	83	87	60,60	81,90	46,10	54,40	60,60	60,60	69,66	Kısmen ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2019	38.535	24.700	35.100	8.781	6.617	9.624	10.078	35.100	142,11	Hedef aşıldı
	Değerlendirme	1.Dönem	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması hedeflenmektedir.										
		2.Dönem	Covid-19 pandemi sürecinde tedavi hizmetlerinin sürdürülebilir ve etkin olarak sunulması hedeflenmektedir.										
		3.Dönem	Covid-19 pandemi sürecinde tedavi hizmetlerinin sürdürülebilir ve etkin olarak sunulması hedeflenmektedir.										
		4.Dönem	Covid-19 pandemi sürecinde tedavi hizmetlerinin sürdürülebilir ve etkin olarak sunulması hedeflenmektedir.										
	Yıl:	2020											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
	Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2019	2,60	3	0,47	0,0260	0,0540	0,4622	0,4720	0,47	15,73	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	6	6	6	6	6	6	6	6	100,00	Hedefe ulaşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2019	23	7	26	3	23	23	26	26	371,43	Hedef aşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2019	3	7	0	0	0	0	0	0	0,00	Hedefe ulaşılmadı
Değerlendirme	1.Dönem	Üniversitemiz, ülkemizin gereksinimlerine cevap verecek aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyen yetiştirilmesine önem verilmektedir.											
	2.Dönem	Üniversitemiz, ülkemizin gereksinimlerine cevap verecek aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyen yetiştirilmesine önem verilmektedir.											
	3.Dönem	Üniversitemiz, ülkemizin gereksinimlerine cevap verecek aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyen yetiştirilmesine önem verilmektedir.											
	4.Dönem	Üniversitemiz, ülkemizin gereksinimlerine cevap verecek aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyen yetiştirilmesine önem verilmektedir.											
	Yıl:	2020											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	274	280	271	53	39	110	69	271	97	Kısmen ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	84	86	90	68	90	90	90	90	105	Hedef aşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2019	85	97	98	94	99	99	98	98	101	Hedef aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	79	75	90	81	90	90	90	90	120	Hedef aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	1.532.838	1.600.000	608.221.677	352.405.200	368.647.762	384.281.575	608.221.677	608.221.677	38.013,85	Hedef aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	20	21	8.135	5.050	5.282	4.635	8.135	8.135	38.738,10	Hedef aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2019	1.683.400	1.710.000	134.893	129.743	316	495	4.339	134.893	7,89	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2019	19	21	21	19	0,16	21	21	21	100,00	Hedefe ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2019	0,40	0,87	5,48	5,48	5,48	5,48	5,48	5,48	629,89	Hedef aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2019	4,29	5,31	7,81	7,81	7,81	7,81	7,81	7,81	147,08	Hedef aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2019	1	1	1	1	0	1	1	1	100,00	Hedefe ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2019	22	22	21	21	21	21	21	21	95,45	Kısmen ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	80	95	95	75	90	90	95	95	100,00	Hedefe ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	88	95	95	40	90	90	95	95	100,00	Hedefe ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2019	5	5	5	5	5	5	5	5	100,00	Hedefe ulaşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2019	2	4	4	4	4	4	4	4	100,00	Hedefe ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2019	96	78	114	108	114	114	114	114	146,15	Hedefe ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2019	71	73	70	70	0	0	0	70	95,89	Kısmen ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2019	3.500	700	3.516	2.471	3.652	3.498	3.516	3.516	502,29	Hedef aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2019	0,02	4	4	4	0,08	0	4	4	100,00	Hedefe ulaşıldı
Değerlendirme	1.Dönem	Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek yetiştirmekle birlikte iş dünyasının talep ve ihtiyaçlarına cevap verebilmesi için sanayi, ticaret ve hizmet sektörleri ile çok yakın bir ilişki ve işbirliği içerisinde bulunulması ve tanımlanmış mesleki yeterliliklerin sağlayacak öğrenciler yetiştirmek Üniversitemiz için önemlidir.											
	2.Dönem	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı bu dönemde arttırılmıştır. Bu artışla doğru orantılı Öğrenci başına düşen kaynak sayısı da yükselmiştir. Pandemi dolayısıyla kütüphane kapalı olduğu için bu dönemde kullanıcı sayısı çok azdır.											
	3.Dönem	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı bu dönemde arttırılmıştır. Bu artışla doğru orantılı Öğrenci başına düşen kaynak sayısı da yükselmiştir. Pandemi dolayısıyla sınırlı sayıda kullanıcı kütüphaneye kabul edilmiştir.											
	4.Dönem	Özellikle elektronik kaynak sayısında gözle görülür bir artış mevcuttur. Bu artışla doğru orantılı Öğrenci başına düşen kaynak sayısı da yükselmiştir. Bu dönemde kütüphaneye rezervasyon ile kullanıcı kabul edildiğinden kullanıcı sayısında bir artış olmuştur.											
	Yıl:	2020											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı		Son Gerçekleşme										Gerçekleşme

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Ölçü Birimi	Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	408	408	408	408	0	0	0	408	100,00	Hedefe ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	1.132.239	1.400.000	79.745	76.938	476	634	1.697	79.745	5,70	Kısmen ulaşıldı
3	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2019	197	180	160	197	197	0	160	160	88,89	Kısmen ulaşıldı
4	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2019	2.667	2.500	499	389	0	0	110	499	19,96	Kısmen ulaşıldı
5	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2019	2.254	0,00	816	816	0	0	0	816	816,00	Hedef aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2019	9	11,02	11,20	11,02	11,88	11,20	11,20	11,20	101,63	Hedef aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2019	0,02	20	0,01	0,01	0	0	0	0,01	0,05	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Değerlendirme	1.Dönem	Öğrencilerimize sunmuş olduğumuz beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerinin kalitesini arttırmak için yapılan çalışmalar birinci önceliğimizdir. Bu hizmetleri sunmuş olduğumuz fiziksel mekanlarda yapılan iyileştirmelerle sunulan hizmetlerin kalitesi artırılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin kişisel gelişimine katkı sağlamak, boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmaları amacıyla ücretsiz kurslar (halkoyunları, koro, bağlama, gitar vs.) fakültelere arası spor müsabakaları (basketbol, voleybol) düzenlenmektedir. Mart ayı içinde Dünyada ve Ülkemizde yaşanan COVID 19 salgın hastalığı nedeniyle eğitim öğretime ara verilmesi öğrencilerimize sunmuş olduğumuz bazı hizmetlerin (barınma, spor, ücretsiz kurslar) durmasına neden olmuştur.																	
	2.Dönem	Öğrencilerimize sunmuş olduğumuz beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerinin kalitesini arttırmak için yapılan çalışmalar birinci önceliğimizdir. Bu hizmetleri sunmuş olduğumuz fiziksel mekanlarda yapılan iyileştirmelerle sunulan hizmetlerin kalitesi artırılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin kişisel gelişimine katkı sağlamak, boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmaları amacıyla ücretsiz kurslar (halkoyunları, koro, bağlama, gitar vs.) fakültelere arası spor müsabakaları (basketbol, voleybol) düzenlenmektedir. Dünyada ve Ülkemizde yaşanan COVID 19 salgın hastalığı nedeniyle eğitim öğretime ara verilmesi öğrencilerimize sunmuş olduğumuz bazı hizmetlerin (barınma, spor, ücretsiz kurslar) durmasına neden olmuştur. Salgın döneminde de öğrencilerimiz kültürel ve sosyal etkinliklerini yapmaları için esks yazılımı geliştirilerek bu tür faaliyetlerin çevrimiçi olarak yapabilmelerine imkan verilmiştir. Yine salgın döneminde öğrencilerimize online psikolojik destek hizmetlerimiz devam etmiş bulunmaktadır.																	
	3.Dönem	Öğrencilerimize sunmuş olduğumuz beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerinin kalitesini arttırmak için yapılan çalışmalar birinci önceliğimizdir. Bu hizmetleri sunmuş olduğumuz fiziksel mekanlarda yapılan iyileştirmelerle sunulan hizmetlerin kalitesi artırılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin kişisel gelişimine katkı sağlamak, boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmaları amacıyla ücretsiz kurslar (halkoyunları, koro, bağlama, gitar vs.) fakültelere arası spor müsabakaları (basketbol, voleybol) düzenlenmektedir. Dünyada ve Ülkemizde yaşanan COVID 19 salgın hastalığı nedeniyle eğitim öğretime ara verilmesi öğrencilerimize sunmuş olduğumuz bazı hizmetlerin (barınma, spor, ücretsiz kurslar) durmasına neden olmuştur. Salgın döneminde de öğrencilerimiz kültürel ve sosyal etkinliklerini yapmaları için esks yazılımı geliştirilerek bu tür faaliyetlerin çevrimiçi olarak yapabilmelerine imkan verilmiştir. Yine salgın döneminde öğrencilerimize online psikolojik destek hizmetlerimiz devam etmiş bulunmaktadır.																	
	4.Dönem	Öğrencilerimize sunmuş olduğumuz beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerinin kalitesini arttırmak için yapılan çalışmalar birinci önceliğimizdir. Bu hizmetleri sunmuş olduğumuz fiziksel mekanlarda yapılan iyileştirmelerle sunulan hizmetlerin kalitesi artırılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin kişisel gelişimine katkı sağlamak, boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmaları amacıyla ücretsiz kurslar (halkoyunları, koro, bağlama, gitar vs.) fakültelere arası spor müsabakaları (basketbol, voleybol) düzenlenmektedir. Dünyada ve Ülkemizde yaşanan COVID 19 salgın hastalığı nedeniyle eğitim öğretime ara verilmesi öğrencilerimize sunmuş olduğumuz bazı hizmetlerin (barınma, spor, ücretsiz kurslar) durmasına neden olmuştur. Salgın döneminde de öğrencilerimiz kültürel ve sosyal etkinliklerini yapmaları için esks yazılımı geliştirilerek bu tür faaliyetlerin çevrimiçi olarak yapabilmelerine imkan verilmiştir. Yine salgın döneminde öğrencilerimize online psikolojik destek hizmetlerimiz devam etmiş bulunmaktadır.																	
	*Yılsonu gerçekleşme tahmini: Yıl sonu gerçekleşme verileridir.																		

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Tablo 177. Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	100	Hedefe ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,80	0,98	Hedef aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	2	1	Kısmen ulaşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	446	41	Kısmen ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	18	63	Hedef aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	2	26	Hedef aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	61	69	Hedef aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	2.343	1.518	Kısmen ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	25	15	Kısmen ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	20.850	30.835	Hedef aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	90	96,5	Hedef aşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	87	60,6	Kısmen ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	24.700	35.100	Hedef aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	3	0,47	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	6	6	Hedefe ulaşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	7	26	Hedef aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	7	0	Hedefe ulaşılmadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	280	271	Kısmen ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	86	90	Hedef aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	97	98	Hedef aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	75	90	Hedef aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	1.600.000	608.221.677	Hedef aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	21	8.135	Hedef aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.710.000	134.893	Kısmen ulaşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	21	21	Hedefe ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	0,87	5,48	Hedef aşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	5,31	7,81	Hedef aşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	1	1	Hedefe ulaşıldı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	22	21	Kısmen ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	95	95	Hedefe ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	95	95	Hedefe ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	5	5	Hedefe ulaşıldı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	4	4	Hedefe ulaşıldı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	78	114	Hedef aşıldı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	73	70	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	700	3.516	Hedef aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	4	4	Hedefe ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	408	408	Hedefe ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.400.000	79.745	Kısmen ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	180	160	Kısmen ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	2.500	499	Kısmen ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	816	Hedef aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	11,02	11,20	Hedef aşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,01	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 178. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
Stratejik Amaç 1		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Stratejik Hedef 1.1.		M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.			
Performansı		60%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Eczacılık fakülte binası yapım işinin fiziki gerçekleşmesi %100'dir. Diğer faaliyetler için Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden proje onayı 2021 yılında alınmıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		2021 Yılı Yatırım Programında yayınlanmıştır.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Eczacılık Fakültesinin alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	60%	0	100%	100%	100%
Merkezi kütüphane binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Yemekhane binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Öğrenci sosyal merkezi binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden proje onayı 2021 yılında alınmıştır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkililik	2019 yılı itibarıyla Eczacılık Fakültesi yapım çalışmaları tamamlandı. "Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yemekhane ve Kütüphane Binası Uygulama Projesi, Teknik Şartname ve İhale Dosyalarının Hazırlanması İşi" 28.09.2020 tarihinde tamamlandı.
Etkinlik	Yapım ihalesinin 2021 yılında gerçekleşmesi öngörülmüyor.
Sürdürülebilirlik	2021 Yılı Yatırım Programında yayınlanmıştır.

Stratejik Hedef 1.2.	2017 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Kongre Merkezi, Spor Tesisleri ve Kulübü, Öğrenci Sosyal Merkezleri (öğrenci kulüp binaları dahil), Öğrenci Psikolojik Danışma Merkezi, Yurtlar ve Teknokentin master plana konulması				
Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1 master planı hazırlama	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planı Konsept Tasarım Hazırlanması işi tamamlandı. (2017)				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.3.	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması				
Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Göztepe Yerleşkesine 5 birimin taşınması	100%	0	60%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Göztepe Yerleşkesi C-D Bloklar ile A-B Bloklar tamamlanarak hedefe ulaşıldı. 2019 yılı itibarıyla hedefe %100 ulaşıldı.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşmamaktadır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Stratejik Hedef 1.4.		2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü-tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması			
Performansı		49%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Ödenek yetersizliğinin oluşması			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		2021-2023 Yatırım Programı hazırlıkları kapsamında teklif edilmesi			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine 5 birimin taşınması	100%	0	80%	39%	49%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ilişkin tespit ve ihtiyaçlar belirlenerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	1.Etapta yer alan Mühendislik ve Teknoloji Fakültelerinin inşaat çalışmaları devam ediyor. Hedefe 2021 yıl sonuna kadar ulaşılması öngörülmüştür.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyet revize edilerek etkinlik artırılabilir. Diğer birimlerin projeleri tamamlanmış olup ihalesinin 2021 yılı içerisinde yapılması öngörülmektedir.				

Stratejik Hedef 1.5.		2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Dış paydaşlarla olan bürokratik süreç			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2019 yılı sonuna kadar Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması	40%	0	100%	0	0%
2020 yılı sonuna kadar Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	30%	0	100%	0	0%
2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	30%	0	80%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefin gerçekleşmesi dış paydaşlarla bağlantılı olup iş takviminde yer alan adımlar atılmaktadır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkililik	Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Merkezi Fen Laboratuvarı ve Merkezi Mekanik ve Malzeme Laboratuvarı ile Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulması hedeflenmektedir.
Etkinlik	Master Planı çerçevesinde adımlar atılmaktadır.

Stratejik Hedef 1.6.		M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Hastane açılması	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	"Marmara Üniversitesi Maltepe Yerleşkesi 535 Yataklı Eğitim ve Araştırma Hastanesi Ameliyathaneler, Yoğun Bakım Üniteleri ve Çeşitli Noksan İnşaat, Mekanik ve Elektrik İşlerinin Tamamlanması İşİ" tamamlanarak hastane açılışa hazır hale getirildi. Sağlık Bakanlığı ile yapılan protokol gereği hastane Sağlık Bakanlığına devredildi. Hedefe %100 ulaşıldı.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.7.		2021 yılı sonuna kadar M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Revize planlamasında önceliklendirilmemesi			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planı revize edildiğinden, hedefin de revize edilmesi			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı,TOKİ			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1 uygulama ve araştırma merkezi binası yapımı	100%	0	80%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefin gerçekleşmesi dış paydaşlarla bağlantılıdır.				
Etkililik	İzleme dönemine ait bir gerçekleşme olmamıştır. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planı 3.etabında ARGE rezerv alanı tanımlanmıştır.				
Etkinlik	Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Stratejik Hedef 1.8.		2021 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Göztepe Yerleşkesi için kaynak yetersizliği			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Hedefin gerçekleşmesine yönelik TOKİ ile gerekli görüşmelerin yapılması			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	100%	0	80%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	İzleme dönemine ait bir gerçekleşme olmamıştır. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Plan çerçevesinde hedefin yapılması planlanmaktadır.				
Etkinlik	Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.				

Stratejik Hedef 1.9.		2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması			
Performansı		50%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Fiziki alan yetersizliği			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Yeni fiziki alanların oluşturulması			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Akademik birimlerde 1 er adet öğrenci çalışma odası açma	100%	0	100%	50%	50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kütüphanede yapılan kapsamlı yenileme ile öğrenci çalışma alanları genişletilerek ihtiyacın karşılanması sağlandı.				
Etkililik	Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, İlahiyat, Tıp, Diş Hekimliği, İletişim, Hukuk, Atatürk Eğitim Fakülte kütüphanelerinde ve Fen-Edebiyat Fakültesinde çalışma ortamları mevcut olup ayrıca diğer Fakülte ve Yüksekokullarda çalışmaların planlandığı şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
Stratejik Amaç 2		Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak			
Stratejik Hedef 1.1.		2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Öncelikli yerleşkelerin tespit edilmesi, Uzman ekiple desteklenmesi			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2 yerleşkede çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	100%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefin gerçekleşmesi dış paydaşlarla bağlantılı olup öncelikli yerleşke belirlenerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planı yenilenebilir enerji kaynakları ile projelendirilmiştir. Hedefin gerçekleşmesi dış paydaşlarla bağlantılı olup iş takviminde yer alan adımlar atılmaktadır.				
Etkinlik	Ek ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				

Stratejik Hedef 1.2.		1.2.2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Eczacılık, Hukuk, Güzel Sanatlar, Fen Edebiyat, Teknik Eğitim, Mühendislik (A,B,C,D Binaları), Siyasal Bilgiler, İşletme, Spor Bilimleri Fakülteleri, Rektörlük, Nörolojik Bilimler Enstitüsü, Yabancı Diller Yüksekokul binaları, Özmen Aktar, Handan Ertuğrul Yurt binaları, İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi, Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu, Merkez Kütüphane, Yemekhane, Konukevi ve Sosyal Bilimler MYO binalarının tümüne su tasarruflu armatürler takılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Stratejik Hedef 1.3.		M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin master planının, enerji tasarrufu sağlamak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Enerji tasarrufu sağlamak üzere master planı yapma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planı Konsept Tasarım Hazırlanması işi tamamlandı. (2017)				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.4.		1.4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Ödenek Yetersizliği			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Göztepe Yerleşkesi için peyzaj ve bahçe çalışmalarında halihazırda kuyu suyu kullanıldığı ihtiyaç karşılanmaktadır.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadolu Yerleşkesinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	100%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ilişkin tespit ve ihtiyaçlar belirlenerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi: Master Plan çerçevesinde yapılması planlanmaktadır.				
Etkinlik	Ödenek tahsis edilerek etkinlik sağlanabilir.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Stratejik Hedef 1.5.		2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Alternatif adımlarla enerji tasarrufunun sağlanması			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	100%	0	80%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Binalarımızda A enerji kimlik belgesi almaya yönelik faaliyetler tespit edilerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	2015 Eğitim Yapıları Asgari Tasarım Standartları Kılavuzu gereğince yeni yapılan tüm binalarda tasarruflu ekipman veya sistemler tercih edilerek binanın enerji verimliliğine dikkat edilmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
Stratejik Amaç 3		Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak			
Stratejik Hedef 1.1.		1.1.Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Sağlık), 2021 yılına kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Kenan Evren Kışlası) geçici depolama alanlarının yapılması			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine ait atık depolama alanları oluşturuldu. Göztepe ve Kartal Yerleşkelerinde taşınabilir atık depoları oluşturuldu. Hedefe %100 ulaşıldı.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Stratejik Hedef 1.2.		2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz bünyesinde tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi konusunda çalışma yapmak üzere Atık Yönetimi ile ilgili bir yönergenin oluşturulması			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim, Tüm Akademik ve İdari Birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Atık yönetimi ile ilgili yönerge hazırlama	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	7.3.2017 tarihli senato kararıyla Üniversitemizin atık yönergesi oluşturulmuştur.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünsel ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
Stratejik Amaç 4		Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek			
Stratejik Hedef 1.1.		M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak			
Performansı		0%			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Hedefe yönelik önceliklendirme yapılması			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	100%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenip bu doğrultuda performans göstergesi güncellenerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedef, Üniversitemiz yatırım planlaması kapsamı dışında kalmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.2.	2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek
Performansı	100%

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Hedef 2021 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
10.000 fidan dikme	100%	0	80%	93%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefin gerçekleşme değeri ile performans göstergesi uyumludur.				
Etkililik	2017 yılında 8000 bodur ağaç, 100 çam vb. olmak üzere toplamda 8100 ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında İşletme Fakültesi etrafına 300, Bağlarbaşı Yerleşkesine 500 olmak üzere çeşitli ağaçlar (sedir, top mazı vs.) dikilmiştir. 2019 yılında RTE Külliyesine 300 ağaç, Tıp Fakültesine 20, Göztepe Yerleşkesine 53 dikildi. 2017 yılından itibaren toplamda 9273 fidan dikildi.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.3.		2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması			
Performansı		75%			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Ek ödenek tahsisi			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	100%	0	100%	75%	75%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Düzenlemelerin tespit edildiği yerlerde eksiklikler giderilecektir.				
Etkililik	Daire Başkanlıkları Binası, Enstitüler Binası, Atatürk Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Merkez Kütüphane, İşletme Fakültesi, Merkezi Derslikler, Eczacılık Fakültesi, Hukuk fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet MYO, GSF Müzik ve Film Tasarımı Bölümleri, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve İktisat, Tıp, Diş Hekimliği Fakülte, Sosyal Bilimler MYO, Siyasal Bilgiler Fakülte, Spor Bilimleri Fakülte, Sağlık Bilimleri Fakülte, Sağlık Hizmetleri MYO, Rektörlük, İlahiyat Fakültesi C Blok, Yabancı Diller Yüksekokulu binalarında gerekli düzenlemeler yapıldı. Özmen Aktar ve Handan Ertuğrul Yurtlarında çalışmalar tamamlandı. Projeler, 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun ve TS9111, TS 12576, TS ISO 23599, TS13536 gibi ilgili standartlar ve konuyla ilgili diğer güncel standart, yasa ve yönetmelik hükümleri dikkate alınarak engellilere uygun projelendirilmektedir.				
Etkinlik	Ek ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				
Stratejik Hedef 1.4.		2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performansı	31%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yerleşkelerdeki fiziki alanların elverişsizliği				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	100%	0	80%	25%	31%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yerel yönetimlerle görüşmeler yapılmıştır.				
Etkililik	Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu. Fiziki şartların uygunluğuna göre tekrar değerlendirilecektir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.5.	2018 yılı sonuna kadar M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması				
Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk. TOKİ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımı koyma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedefe %100 ulaşıldı.(2018 yılı itibariyle) RTE Külliyesi İmar Planına, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Bisiklet Yolları Klavuzu plan notu olarak eklendi.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.6.	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak				
Performansı	25%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesindeki yapım çalışmalarının devam etmesi				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	100%	0	80%	20%	25%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik	Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu. yapılması planlanmaktadır. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde de yapılması planlanmaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.7.	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim, Tüm Akademik ve İdari Birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma	100%	0	80%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

STRATEJİ 2	Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle Eğitim-Öğretim ve Araştırmanın Bütünleştirilmesi				
Stratejik Amaç 1	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak				
Stratejik Hedef 1.1.	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak				
Performansı	20%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Fiziki alan ve ödenek yetersizliği				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Fiziki alan genişletilmesi ve ödenek tahsisi				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturma	100%	0	100%	20%	20%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Akademik birimlerin ihtiyaçları tespit edilerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	Gelen talepler doğrultusunda çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak AR-GE ve akademik uygulama çalışma alanları oluşturulmuş olup çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefin gerçekleşmesini engelleyecek riskleri azaltmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.				

Stratejik Hedef 1.2.	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet sektörel/teknik gezi düzenlemesi				
Performansı	21%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 nedeni ile faaliyetlerin ertelenmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversite-Sanayi işbirliğinin geliştirilmesi, Öğrenci Kulüplerinin faaliyetlerinin bu yönde artırılması				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	100%	0	100%	21%	21%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi sürecinin bitmesi ve Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler ile ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	8 akademik birim sektörel/teknik gezi düzenlemiştir. (Atatürk Eğt. Fak. Ecz. Fak. Teknoloji Fak. Müh.Fak., Sağlık Bil.Fak., Uyg.Bilim.YO, Bankacılık ve Sigortacılık Ens. Avrupa Araş. Ens.)				
Etkinlik	Ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin bitmesi ile akademik birimlerimizde sektörel/teknik gezi düzenlemesine yönelik faaliyetler devam etmektedir.				

Stratejik Hedef 1.3.	2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek				
Performansı	45%				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Seçmeli ders havuzunun genişletilmesi, sektörel sempozyum ve konferans düzenlenmesi				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	100%	0	100%	45%	45%

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Pandemi sürecinin bitmesi ve teknik gezilerin geliştirilmesi ile ilgililik artırılabilir.
Etkililik	10 akademik birimde mesleki/ sektörel uygulamalar dersi lisans programlarına eklenmiştir. (Atatürk eğt. fak., adalet MYO, Eczacılık fak, teknoloji fak, Fen edebiyat fak, Uyg. Bilim. YO, Avr. Araş. Ens. İşletme Fak., Sağlık bil. fak. Mühendislik fak.)
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Kamu ve özel sektördeki firmalar ile temasta bulunularak ilişkilerde süreklilik sağlanabilir.

Stratejik Hedef 1.4.	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması				
Performansı	40%				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akademik birimlerimizin özendirilmesi, Öğrencilerin bu dersleri seçmeleri için teşvik edilmesi				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması	100%	0	100%	40%	40%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
Etkililik	9 akademik birimde gerçekleştirme sağlanmıştır. (Atatürk eğt. fak, adalet MYO, Eczacılık fak, teknoloji fak, Fen edebiyat fak., işletme fak, sağlık bil. fak. siyasal bil. fak. Mühendislik Fak..)
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	İlgili derslerin müfredata konulması ve öğrencilerin konuyla ilgili firmalarla temasa geçmesini teşvik etmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Stratejik Hedef 1.5.	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi				
Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	100%	0	100%	100%	100%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	2021 yıl sonuna kadar hedeflenen değer gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve ödenek tahsis edilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkililik	Atatürk eğt. fak Eczacılık fak, Sağlık bilimleri fak ve Mühendislik fakültesi 12 lisans program akredite edilmiştir.
Etkinlik	Ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.

Stratejik Hedef 1.6.		2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.			
Performansı		100%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	COVID-19 Salgını ile birlikte güncellenen Uzaktan Eğitim Sistemi'nde 2908 farklı ders daha açılmıştır. Uzaktan eğitim sürdürülerek açılan bu dersler, ortak gruplarla birlikte ilave edildiğinde 564 ön lisans; 4038 lisans; 198 lisansüstü program sayısına ulaşmıştır. Akademik birimlerde yeni program açmaya yönelik çalışmalar sürmektedir.				

STRATEJİ 2		Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi			
Stratejik Amaç 2		Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Stratejik Hedef 1.1.		2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz araştırmalarının sektör ile koordinasyonunu sağlayacak sağlık, sosyal, fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulunun oluşturulması			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değer (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yılda 20 proje tamamlama	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	İdare ve birim bazında sektörel danışma kurulları oluşturulmuştur. (2017)				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.2.		2018 yılı itibarıyla Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik birimler			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yılda 20 proje tamamlama	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	12 akademik birimde 64 adet proje gerçekleştirilmiştir. (aef (9), ecz(20),iktisat (3), teknoloji fak 5, Avr. Araş. Ens.(1), HİPAM(1), işletme (2),sağlık hiz. Myo (1), sağlık bil. fak.1, müh.fak.(18), gastro(3), ulus.ofis(3).)				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.3.		Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bilimsel/kültürel/sanatsal /sportif etkinlik düzenlemek			
Performansı		42%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Covid-19 nedeni ile faaliyetlerin ertelenmesi			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	100%	0	100%	42%	42%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi sürecinin bitmesi, Yeterli fizik alan sağlanması ile ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	17 akademik birimde bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmiştir.(aef, ecz, iktisat ,teknoloji fak, ,fef , Uyg.Bilim.YO, Avr. Araş. Ens. MİTTO, HİPAM, Türk-Alman araş merz. İşletme, siyasa bil fak. müh. Fak. Sağlık bil fak. Teknik bil myo, gastro, uluslararası ofis)				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Öğretim elemanlarımızın ve öğrencilerimizin gayreti ile daha fazla etkinlik gerçekleştirilerek süreklilik sağlanabilir.				

Stratejik Hedef 1.4.		Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması			
Performansı		27%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Covid-19 nedeni ile faaliyetlerin ertelenmesi			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Konuyla ilgili uzman kişilerle söyleşi, Öğretim elemanlarımızın gayreti			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve ilgili akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	100%	0	100%	27%	27%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi sürecinin bitmesi ve Sivil Toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak, Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenerek daha fazla sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	7 akademik birimde 15 sorumluluk projesi oluşturulmuştur. (teknoloji fak 2, fef 1, aef 5, Uyg. Bilim. YO (1), işletme, sağlık bil. fak. müh 5 (toplam 15 adet))				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.5.		2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak			
Performansı		100%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve ilgili akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
5 adet patent, tasarım, marka vb. alma	100%	0	80%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	MİTTO'dan alınan veriler doğrultusunda 2018 yılında 8 akademik birim tarafından 6 adet patent tescillenmiştir. 2019 yılında ise mühendislik ve teknoloji fak tarafından 2 adet patent tescillenmiştir. 2020 yılında ise eczacılık fak tarafından 1 adet patent tescillenmiştir Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Çalışmalar devam etmektedir.				

Stratejik Hedef 1.6.		Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması			
Performansı		2% (38 birim)			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe yönelik yarışmaların olmaması			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Her yıl yapılan etkinliklerimizin sürdürülebilmesi için gerekli alt yapı çalışmalarına ağırlık verilmesi			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapma	100%	0	100%	2%	2%

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Sponsor işbirliği olmalıdır.
Etkililik	Teknoloji Fakültesi tarafından girişimcilik fikir yarışması yapılmıştır.
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.

Stratejik Hedef 1.7.		2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarını (Project Space) oluşturma	100%	0	80%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik		BİDB çalışmaları doğrultusunda Bilgisayar laboratuvarı kullanılabilir hale getirilerek, öğrencilerin proje yapmasını sağlayacak ortam oluşturulmuştur. MİTTO TÜBİTAK 1601 projesi kapsamında Ön kuluçka Merkezi kurarak 11 iş fikrini kabul ederek çalışmalara başlanmıştır.			

Stratejik Hedef 1.8.		2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Mezunların iletişim adreslerinde olan değişiklikler			
Sorumlu Birim		Öğr. İşl. Daire Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Veri tabanına kayıtlı mezunların sayısını 300.000'e ulaştırma	100%	0	80%	93%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik		280.909 kişi aktarılmıştır.			
Etkinlik		Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.			
Sürdürülebilirlik		Mezunlar ile veri tabanına kayıt olmaları konusunda iletişime geçilerek süreklilik artırılabilir.			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİ 3		Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması			
Stratejik Amaç 1		Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması			
Stratejik Hedef 1.1.		2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve ilgili akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik		5 akademik birimde 24 adet çift diplomalı lisans/yüksek lisans programı mevcuttur.			

Stratejik Hedef 1.2.		2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması			
Performansı		0%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2017 yılı sonuna kadar yönerge hazırlama	100%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik		Henüz bir çalışma yapılmamıştır.			

Stratejik Hedef 1.3.		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması			
Performansı		64%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı ile iş yükünde oluşan artış ve zaman sıkıntısı			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Öğretim elemanlarımızın özendirilmesi ve destekleri			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	100%	0	100%	64%	64%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Uluslararası yayın yapma konusunda öğretim elemanlarını cesaretlendirilerek ve Disiplinler arası çalışmalar ile ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	2020 yılı gerçekleşme değeri 1518'dir. Hedeflenen yayın sayısı 2344'dür.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

Stratejik Hedef 1.4.		Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak			
Performansı		0%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2018 yılı sonuna kadar atama yükseltme kriterlerinde düzenleme yapma	100%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

Stratejik Hedef 1.5.		Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak			
Performansı		100%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğretim elemanlarının uluslararası destekli projeler ile ilgili eğitim almalarının desteklenmesi ile ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	10 akademik birimde 23 adet uluslararası destekli proje başlatılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir. (aef(2), ecz(1),iktisat(2), teknoloji fak 1, tıp fak 3,fef(1),Avr. Araş. Ens.(1), siyasa bil fak.(4), müh.fak.(6), gastro (2))				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Proje eğitimleri ile süreklilik artırılabilir.

STRATEJİ 3		Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması			
Stratejik Amaç 2		Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi			
Stratejik Hedef 1.1.		2017 yılı sonuna kadar yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisinin açılması			
Performansı		100%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisi açma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	<p>Kütüphane Dök. Daire Bşk.: a- İngilizce yazılmış bilimsel makalelerin ya da kitap bölümlerinin, uluslararası yayın platformlarına gönderilmeden önce ilgili bilimsel alanda ana dili İngilizce olan uzmanlar tarafından dil ve anlatım bakımından son düzeltmelerinin yapılmasını, yayın adayının yayınlanacak platformun şekil şartlarına göre biçimlendirilmesini içeren bir son kontrol ve okuma hizmetini gerçekleştiren ENAGO programı aboneliği gerçekleştirilerek akademisyenlerimizin hizmetine açılmıştır.</p> <p>b- Akademik Gelişim Birimi ofis olarak , Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının bulunduğu Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphane binasına taşınmıştır.</p>				

Stratejik Amaç 2		Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi			
Stratejik Hedef 1.2.		Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi			
Performansı		0%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	100%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Etkililik	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

YILLAR İTİBARIYLA GERÇEKLEŞME DEĞERLERİ

Tablo 179. Yıllar İtibariyle Gerçekleşme Değerleri

HEDEFLER	İZLEME				PERFORMANS
	2017	2018	2019	2020	
STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak					
Hedef 1	33%	41%	50%	60%	60%
Hedef 2	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 3	0%	85%	100%	100%	100%
Hedef 4	0%	0%	0%	39%	49%
Hedef 5	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 6	70%	100%	100%	100%	100%
Hedef 7	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 8	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 9	12%	50%	50%	50%	50%
Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak					
Hedef 1	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 2	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 3	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 4	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 5	0%	0%	0%	0%	0%
Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak					
Hedef 1	50%	100%	100%	100%	100%
Hedef 2	100%	100%	100%	100%	100%
Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek					
Hedef 1	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 2	100%	89%	93%	93%	100%

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedef 3	23%	53%	75%	75%	75%
Hedef 4	0%	25%	25%	25%	31%
Hedef 5	0%	100%	100%	100%	100%
Hedef 6	0%	20%	20%	20%	25%
Hedef 7	0%	0%	0%	0%	0%

HEDEFLER	İZLEME				PERFORMANS
	2017	2018	2019	2020	
STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünlendirilmesi					
Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak					
Hedef 1	15%	20%	20%	20%	20%
Hedef 2	44%	36%	50%	21%	21%
Hedef 3	45%	30%	40%	45%	45%
Hedef 4	19%	19%	30%	40%	40%
Hedef 5	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 6	0%	0%	0%	100%	100%
Amaç 2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak	2017	2018	2019	2020	PERFORMANS
Hedef 1	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 2	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 3	58%	50%	55%	42%	51%
Hedef 4	54%	40%	48%	27%	48%
Hedef 5	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 6	10%	5%	5%	2%	2%

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedef 7	10%	100%	100%	100%	100%
Hedef 8	56%	63%	92%	93%	100%

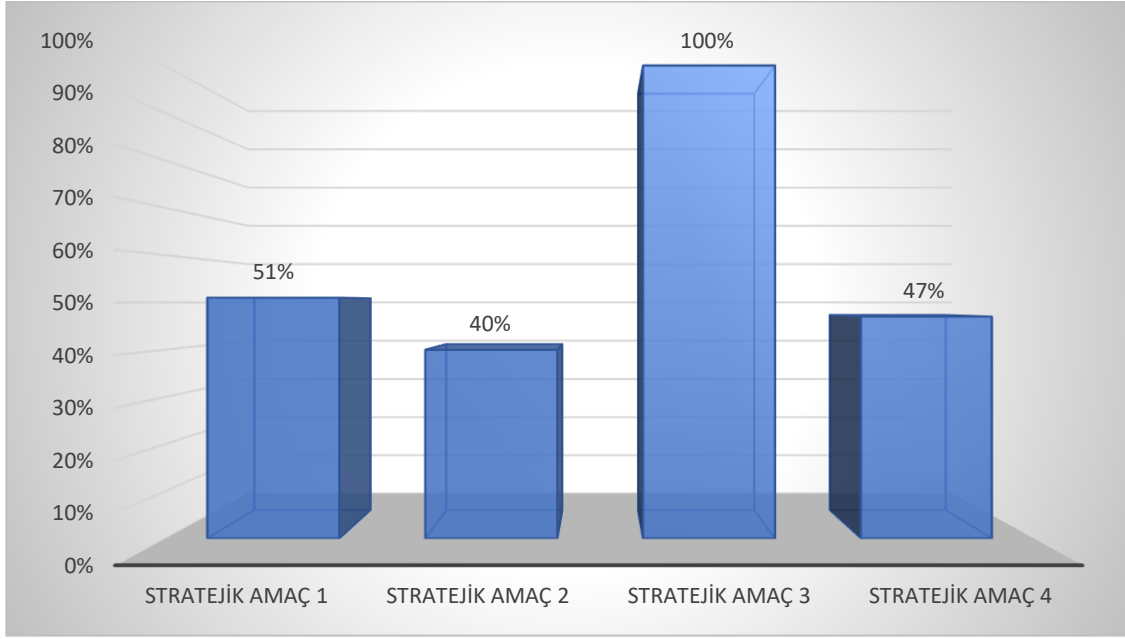
HEDEFLER	İZLEME				PERFORMANS
	2017	2018	2019	2020	
STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması					
Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması					
Hedef 1	75%	100%	100%	100%	100%
Hedef 2	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 3	100%	27%	11%	64%	11%
Hedef 4	0%	0%	0%	0%	0%
Hedef 5	100%	100%	100%	100%	100%
Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi					
Hedef 1	100%	100%	100%	100%	100%
Hedef 2	0%	0%	0%	0%	0%

STRATEJİK AMAÇLARA AİT GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ

Tablo 180. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 1)

AMAÇLAR BAZINDA 2020 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
STRATEJİ 1			
STRATEJİK AMAÇ 1	STRATEJİK AMAÇ 2	STRATEJİK AMAÇ 3	STRATEJİK AMAÇ 4
51%	40%	100%	47%

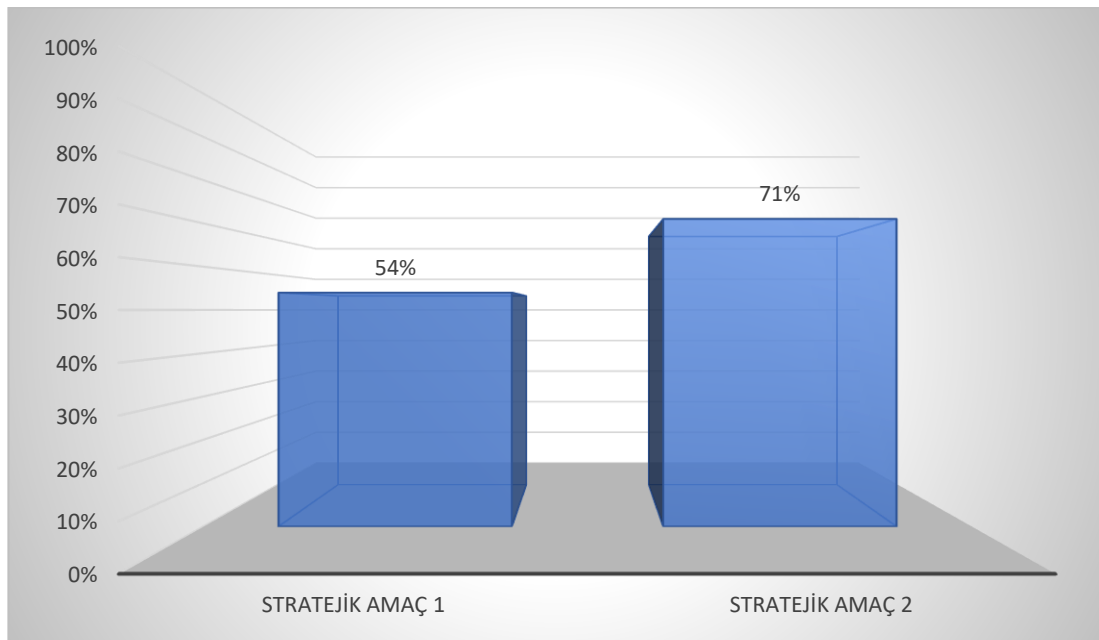
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 28. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 1)

Tablo 181. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 2)

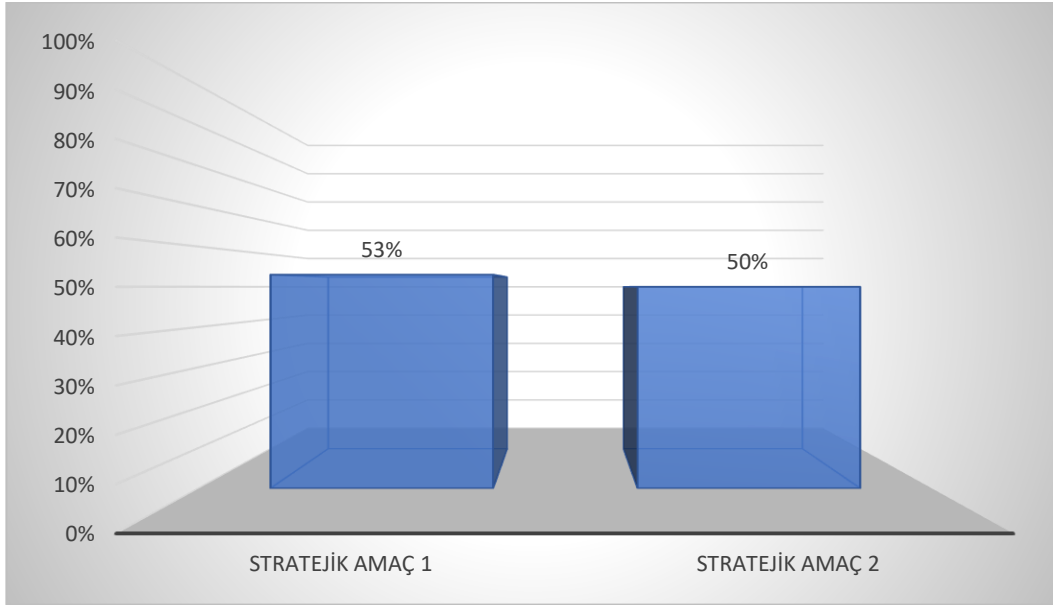
AMAÇLAR BAZINDA 2020 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ	
STRATEJİ 2	
STRATEJİK AMAÇ 1	STRATEJİK AMAÇ 2
54%	71%



Şekil 29. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 2)

Tablo 182.Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 3)

AMAÇLAR BAZINDA 2020 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ	
STRATEJİ 3	
STRATEJİK AMAÇ 1	STRATEJİK AMAÇ 2
53%	50%

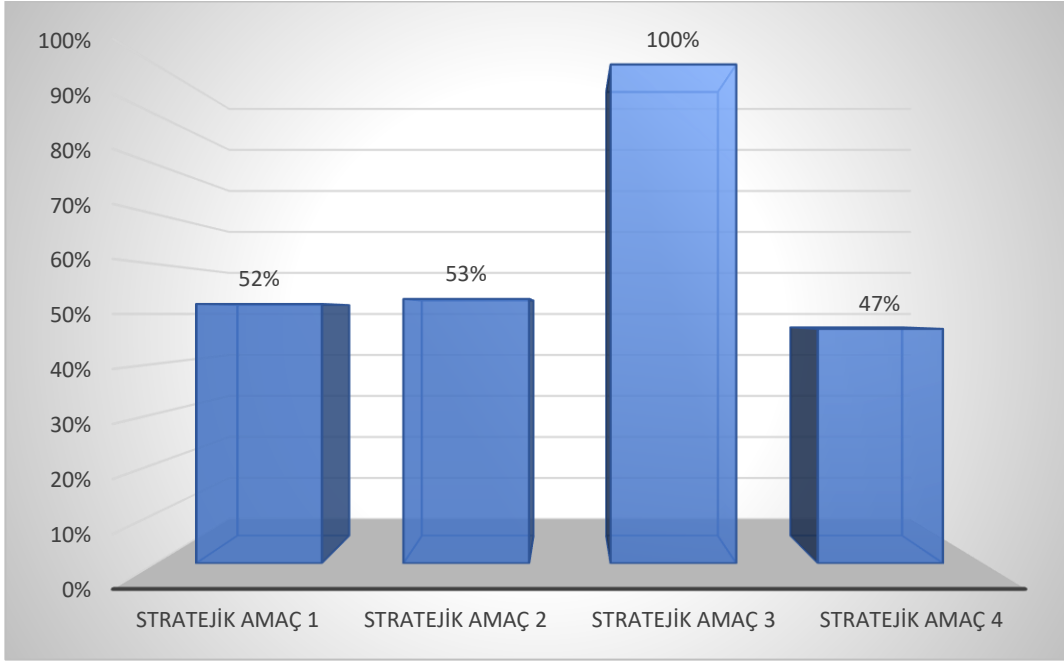


Şekil 30. Amaçlar Bazında 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri (Strateji 3)

Tablo 183. Stratejik Amaçlar 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

STRATEJİK AMAÇLAR 2020 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
STRATEJİK AMAÇ 1	STRATEJİK AMAÇ 2	STRATEJİK AMAÇ 3	STRATEJİK AMAÇ 4
52%	53%	100%	47%

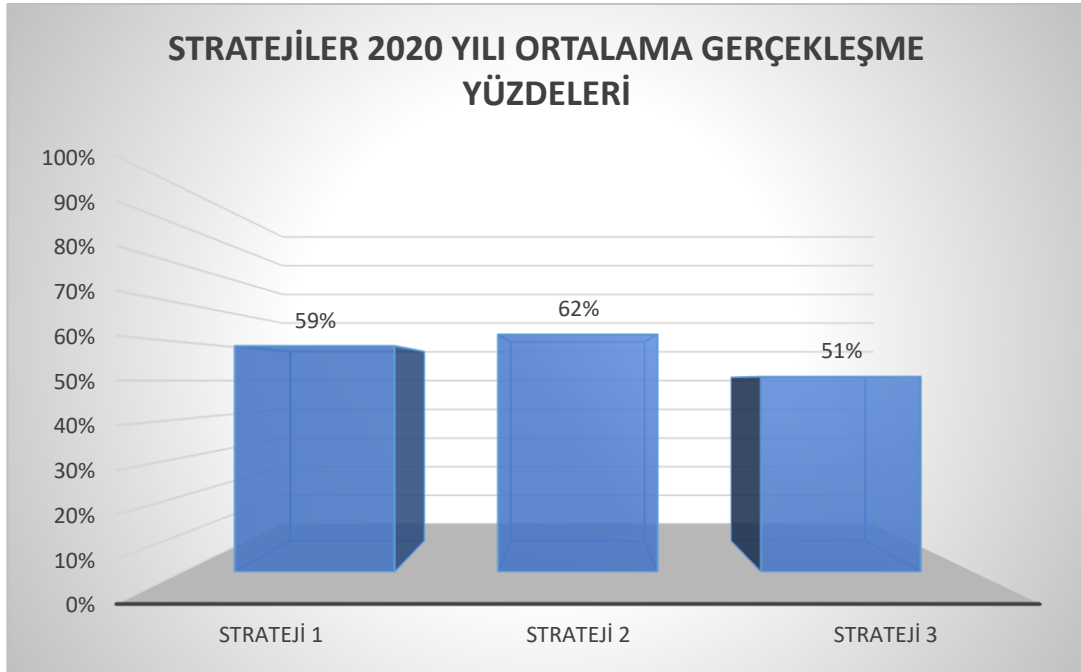
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 31. Stratejik Amaçlar 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

Tablo 184. Stratejiler 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

STRATEJİLER 2020 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ		
STRATEJİ 1	STRATEJİ 2	STRATEJİ 3
59%	62%	51%



Şekil 32.Stratejiler 2020 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

2020 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Mevcut planımızın 2020 yıl sonu itibariyle amaçlar ve hedefler bazında gerçekleştirmeler incelenmiş olup elde edilen değerler aşağıda görüldüğü gibi olmuştur.

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması

Stratejik Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak

Bu strateji amaç başlığı altında 9 hedef mevcuttur. 2017, 2018 ve 2019 yılına ait tamamlanmış 1'er hedef hariç olmak üzere, 6 alt hedeften;

- ✓ 3 hedefle ilgili çalışmaların devam ettiği (%50), 3 hedefle ilgili olarak henüz bir çalışmanın yapılmadığı (%50) tespit edilmiştir.

Stratejik Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak

Bu stratejik amaç başlığı altında 5 hedef mevcuttur. 2017 ve 2018 yılına ait tamamlanmış 2 hedef hariç olmak üzere, 3 alt hedefle ilgili olarak;

- ✓ Henüz bir çalışmanın yapılmadığı (0%) tespit edilmiştir.

Stratejik Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak

Bu stratejik amaç başlığı altında 2 hedef mevcuttur. 2 hedefin de tamamlandığı (%100) tespit edilmiştir.

Stratejik Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek

Bu stratejik amaç başlığı altında 7 hedef mevcuttur. 2018 yılına ait tamamlanmış 1 hedef hariç olmak üzere 6 alt hedeften;

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- ✓ 1 hedefte 2020 yılı değerlendirme döneminde gerçekleşme sağlandığı (%17), 3 hedefle ilgili çalışmaların devam ettiği (%50), 2 hedefle ilgili olarak henüz bir çalışmanın yapılmadığı (%33) tespit edilmiştir.

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi

Stratejik Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak

Bu stratejik amaç başlığı altında 6 hedef mevcuttur. 2018 yılına ait tamamlanmış 1 hedef hariç olmak üzere 5 alt hedeften;

- ✓ 1 hedefin 2020 yılında tamamlandığı (%20), 4 hedefle ilgili çalışmaların devam ettiği (%80) tespit edilmiştir.

Stratejik Amaç 2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak

Bu strateji amaç başlığı altında 8 hedef mevcuttur. 2017 yılına ait tamamlanmış 3 hedef ve 2018 yılında 1 hedef hariç olmak üzere 4 alt hedeften;

- ✓ 1 hedefte 2020 yılı değerlendirme döneminde gerçekleşme sağlandığı (%25), 3 hedefle ilgili çalışmaların devam ettiği (%75) tespit edilmiştir.

STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması

Stratejik Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması

Bu strateji amaç başlığı altında 5 hedef mevcuttur. . 2017 yılına ait tamamlanmış 1 hedef ve 2018 yılında 1 hedef hariç olmak üzere 3 alt hedeften;

- 1 hedefle ilgili çalışmaların devam ettiği (%33), 2 hedefle ilgili olarak henüz bir çalışmanın yapılmadığı (%0) tespit edilmiştir.

Stratejik Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bu strateji amaç başlığı altında 2 hedef mevcuttur. 2017 yılına ait tamamlanmış 1 hedef hariç olmak üzere;

- ✓ 1 hedefle ilgili olarak henüz bir çalışmanın yapılmadığı tespit edilmiştir.

2020 yılı itibariyle hedefleri incelediğimizde;

2020 yıl sonu itibariyle Stratejik Plandaki 44 hedeften;

- ✓ 17 hedef tamamlanmıştır.
- ✓ 2 hedefte 2020 yılı değerlendirme dönemine ait %100 gerçekleşme sağlanmıştır.
- ✓ 14 hedef ile ilgili gerçekleşme çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ 11 hedefle ilgili gerçekleşme sağlanmamıştır.

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Performans Programının gerçekleşme sonuçları e-bütçe sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi” tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Amaç ve Hedefler Üniversite üst yönetimi, strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir. hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılması belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve işbirliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip değerlendirilerek gerçekleşme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmesi sağlanacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Güçlü bir akademik kadroya sahip olma
- Beş farklı dilde eğitim verme
- Lisans ve Lisansüstü program sayısının görece fazlalığı
- Çift anadal ve kurum içi yatay geçiş olanağı

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Fiziksel altyapının yetersizliği (Sosyal tesisler, yemekhane, lojman, yurt, spor salonu, ders çalışma salonları, bilgisayar laboratuvarları)
- Teknoloji transfer ofisleri ve teknoparkların etkili olarak işletilmiyor olması
- Lisans düzeyinde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı
- Yerleşkelerin dağınık ve uzak olması
- Üniversite genelinde kurum içi ve kurum dışı (TÜBİTAK vb.) projelerinin azlığı
- Akademisyenlerin gelişimine yönelik ödüllendirme sisteminin yetersizliği
- Üniversite-sanayi işbirliğinin yetersizliği
- Kurumsal imaj çalışması yetersizliği
- Uygulamalı eğitimin yetersizliği
- Lisans düzeyinde öğrenci odaklı olma konusundaki yetersizlik algısı
- Sosyal ve kültürel aktivitelerin (şenlikler, kulüpler, kariyer etkinlikleri vb.) yetersizliği

C. FIRSATLAR

- Hükümetin üniversitelerdeki araştırma ve yayınlara teşvik getirmesi
- Ulusal ve uluslararası kurumların bilimsel projelere ilişkin destek çeşitliliği ve fonlardaki artış eğilimi
- Üniversitelerin uluslararası düzeyde birbirleriyle güçlü entegrasyona ve işbirliklerine yöneliyor olması
- Çevre konularında toplumsal bilincin artması ve ekolojik kampüslere doğru eğilim

- Teknoloji, bilim ve inovasyona vurgu yapan politikaların artışı ile devlet-yerel, yönetim-özel sektör ve üniversite işbirliklerine teşviklerin artış eğilimi
- Avrupa Yükseköğretim Alanı'na (Bologna Süreci, Erasmus vs.) uyum sürecinin devam eğilimi

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynaklarının kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların arttırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Stratejik Plan – Performans Programı-Bütçe'nin birlikte hazırlanması, uygulanması ve sonuçlandırılması gereklidir. 2021-2025 dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planına uygun yeni bir Stratejik Plan hazırlanması Üniversitemiz için uygun olacağı düşüncesi ile 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı hazırlanarak 2021 itibariyle uygulamaya konulacaktır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile "aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde" bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilmesi bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü işbirliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının arttırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve arttırılması,-disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların arttırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli

ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiadaki güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalması sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel işbirlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının arttırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturarak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Starteji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ile Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacağından BAPKO kaynaklarının çeşitlendirilerek artırılması sağlanmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz öncelikle kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör çalışanlarını, kendisini geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmaktadır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler arttırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Akademik potansiyel olarak, deneyim ve birikimin merkezinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşım açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları arttırılmalıdır.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

**GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE
HARCAMA YETKİLİLERİ**

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI

ÜST YÖNETİCİLER

Prof. Dr. Erol ÖZVAR	Rektör
Prof. Dr. Mustafa KURT	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Rektör Yardımcısı

HARCAMA YETKİLİLERİ

İDARİ BİRİMLER

Murat ARISAL	Genel Sekreter
Fatma ŞENGÜL	Genel Sekreter Yardımcısı
Av. Yahya Kemal BALLI	Hukuk Müşaviri
Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Atıl DEMİRDAĞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Hasan ŞAHİN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Dr. Önder BAYIR	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Güssün GÜNEŞ	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Av. Tuba BİTEN	Personel Daire Başkanı
Nedim SERT	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı

FAKÜLTELER

Prof. Dr. Seyfi KENAN	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hatice Kübra ELÇİOĞLU	Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sebahat DENİZ	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Emre İKİZLER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet AKMAN	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sadullah ÇELİK	İktisat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İsmail Safa ÜSTÜN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa KURT	İletişim Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Hakan YILDIRIM	İşletme Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehveş TARIM	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nail YILMAZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ali KIZILET	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. M. Osman ISIKAN	Teknik Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hakan GÜNDÜZ	Tıp Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hasan ERDAL	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekan V.

YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Server DEMİRCİ	Bankacılık ve Sig. Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Ahmet Fevzi BABA	Takı Teknolojisi ve Tas. Y.O Müdür V.
Prof. Dr. Sibel KILIÇ	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Müdürü

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. İclal ATTİLA	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Doç. Dr. Adnan KAKİLLİ	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müd. V.
Prof. Dr. Levent ÇİNKO	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürü

ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Seyfi KENAN	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Yusuf YILMAZ	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Ahmet TABAKOĞLU	Ortadoğu ve İslam Araşt. Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Oktay ÇOLAK	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü V.
Prof. Dr. Adnan DAĞÇINAR	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Feyza ARICIOĞLU	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. İsmail TAŞPINAR	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili,ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerinin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 26.02.2021


Atıl DEMİRDAĞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Üst Yönetici)

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 26.02.2021

Prof. Dr. Erol ÖZVAR

Marmara Üniversitesi Rektörü